

## Raad voor Maatschappelijk Welzijn

### Notulen

Zitting van 29 juni 2020

#### Samenstelling:

##### Aanwezig:

de heer Piet Delrue, Voorzitter; de heer Kris Declercq; mevrouw Griet Coppé; de heer José Debels; de heer Marc Vanwalleghem; de heer Bart Wenes; de heer Tom Vandenkendelaere; mevrouw Ria Vanzieleghem; de heer Geert Huyghe; de heer Stefaan Van Coillie; mevrouw Caroline Martens; mevrouw Veroniek Debruyne - Desender; mevrouw Rina Arteel; de heer Eddy Demeersseman; mevrouw Mieke Vanbrussel; de heer Matthijs Samyn; de heer Francis Debruyne; mevrouw Liselot De Decker; mevrouw Michèle Hostekint; de heer Henk Kindt; de heer Steven Dewitte; de heer Filip Deforche; de heer Immanuel De Reuse; de heer Cyriel Ameye; de heer Peter Claeys; mevrouw Jeaninne Vandenabeele; mevrouw Siska Rommel; de heer Frederik Declercq; de heer Brecht Vermeulen; mevrouw Lieve Lombaert; de heer Bart De Meulenaer; mevrouw Justine Pillaert; de heer Gerdi Casier; de heer Dieter Carron; de heer Bert Wouters; mevrouw Margot Wybo; de heer Koenraad Cracco; de heer Geert Sintobin, Algemeen directeur

##### Afwezig:

mevrouw Tina Feys

##### Verontschuldigd:

mevrouw Nathalie Muylle; de heer Dirk Lievens

29 juni 2020 22:32 -De voorzitter opent de openbare zitting

## OPENBARE ZITTING

### Mededeling

Vervanging in de algemene vergadering van AZ Delta

Hierbij wordt meegedeeld dat dhr. Geert Sintobin, algemeen directeur, de verklaring inzake vervanging van een lid in de algemene vergadering van AZ Delta ontving:

Mevr. Tina Feys wordt vervangen door dhr. Koenraad Cracco.

De vervanging is geldig vanaf de datum vermeld op ontvangstbewijs, dus 25 juni 2020.

- |          |                       |   |
|----------|-----------------------|---|
| <b>1</b> | <b>2020_RMW_00013</b> | <b>Notulen van de besloten zitting van de raad voor maatschappelijk welzijn van 25 mei 2020 - Goedkeuring</b> |
|----------|-----------------------|---|

## Beschrijving

### Bijlagen

1. RMW - N20200525

## **Context en argumentatie**

In toepassing van het huishoudelijk reglement van de raad voor maatschappelijk welzijn worden de notulen van de besloten zitting van de raad voor maatschappelijk welzijn van 25 mei 2020 ter goedkeuring voorgelegd. Door de coronacrisis was dit een virtuele zitting, zonder aanwezigheid van de pers en publiek.

## **Besluit**

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met algemene stemmen

### Artikel 1

De notulen van de besloten zitting van de raad voor maatschappelijk welzijn van 25 mei 2020 worden goedgekeurd.

---

<b>2</b>	<b>2020_RMW_00018</b>	<b>360/001-2020 (W1912 005) - RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 1 Ruwbouw water- en winddicht - Lastvoorwaarden en gunningswijze - Goedkeuring</b>
----------	-----------------------	--

## **Beschrijving**

### **Regelgeving bevoegdheid**

Artikel 77-78 van het decreet lokaal bestuur

### **Juridische grond**

- De wet van 29 juli 1991 betreffende de uitdrukkelijke motiveringsplicht van bestuurshandelingen, en latere wijzigingen.
- Het Bestuursdecreet van 7 december 2018.
- Het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, meer bepaald artikels 326 tot en met 341 betreffende het bestuurlijk toezicht.
- De wet van 17 juni 2013 betreffende de motivering, de informatie en de rechtsmiddelen inzake overheidsopdrachten, bepaalde opdrachten voor werken, leveringen en diensten en concessies, en latere wijzigingen.
- De wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten, meer bepaald artikel 36.
- Het KB van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten, en latere wijzigingen.
- Het KB van 18 april 2017 betreffende plaatsing overheidsopdrachten klassieke sectoren, en latere wijzigingen.

### **Bijlagen**

1. 20200610 bestek ruwbouw
2. 20200610 Raming
3. schrijnwerkstaat buitenschrijnwerk
4. bijlage 1b verslag Brandweer
5. bijlage 1c Advies Fluvius
6. bijlage 1d Advies Proximus
7. bijlage 1e Advies Telenet
8. bijlage 2 aangepast VG-plan

9. bijlage 3 EPB-veslag
10. bijlage 4 sonderingsverslag
11. bijlage 6 slooipopvolgingsplan
12. plan UO01-inplantingsplan BT-A0
13. plan UO02-funderings- & rioleringsplan BT-A0
14. plan UO03-grondplan gelijkvloers en dakenplan BT-A0
15. plan UO04-gevels 1 BT-A0
16. plan UO05-gevels 2 BT-A0
17. plan UO06-snedes 1 BT-A0
18. plan UO07-funderings- & rioleringsplan NT-A0
19. plan UO08-grondplan gelijkvloers NT-A0
20. plan UO09- verdieping 1\_ 2\_ 3 en dakenplan NT-A0
21. Plan UO10-vloerenplannen NT-A0
22. plan UO11-gevels 1 NT-A0
23. plan UO12-snedes 1 NT-A0
24. plan UO13-snedes 2 NT-A0
25. plan UO14-binnen- en buitenschrijnwerk NT-A0
26. plan UO15-eerste uitrusting NT-A0
27. plan UOdetail D01 - blokramen verdiept\_ gevelparement
28. plan UOdetail D02 - blokramen verdiept met vulpaneel\_ gevelparement
29. plan UOdetail D03 - blokramen verdiept\_ buitenbepleistering
30. plan UOdetail D04 - ramen in gevelvlak met schoot\_ gevelparement
31. plan UOdetail D05 - ramen in gevelvlak zonder schoot\_ gevelparement
32. plan UOdetail D06 - ramen in gevelvlak met schoot\_ buitenbepleistering
33. plan UOdetail D07 - R0.19nw en R0.19zw
34. plan UOdetail D08 - R3.04nw\_ R3.05nw\_ R3.06zw
35. plan UOdetail D09 - R3.07zw\_ R3.08nw\_ R3.09nw\_\_ R3.010nw
36. plan stabUO plan\_stabiliteit-S01\_Fundering
37. plan stabUO plan\_stabiliteit-S02\_Afdek 0
38. plan stabUO plan\_stabiliteit-S03\_Afdek+1
39. plan stabUO plan\_stabiliteit-S04\_Afdek+2+3
40. plan stabUO\_stabiliteit\_Buigstaat
41. plan stabUO\_stabiliteit\_Meetstaat
42. Foto\_1
43. Foto\_2
44. Foto\_3
45. Foto\_4
46. Foto\_5
47. Foto\_6
48. Foto\_7

### **Voorgeschiedenis**

Binnen het OCMW werd in 2015-2016 (o.a. in de Raad voor Maatschappelijk Welzijn (RMW) d.d. 12/05/2015 en RMW d.d. 06/07/2016) beslist om een heroriëntering van het woonpatrimonium door te voeren. Er wordt enkel nog ingezet op tijdelijke woonvormen, op begeleidingen die residuair zijn en gericht zijn op maatschappelijke integratie. In november 2017 werd de nota 'voorstel van vernieuwde werking ten aanzien van dak- en thuislozen: van team wonen naar team dak- en thuislozen' goedgekeurd in de RMW. Hierin wordt uitvoerig gemotiveerd dat er niet alleen aandacht is voor het aantal woningen of de kwantiteit van onze hulpverlening maar voornamelijk gericht wordt op een kwalitatieve hulpverlening met aandacht voor het bieden van structurele oplossingen ter opheffing voor de dak- en thuisloosheid.

Het grondwettelijk recht op wonen realiseren lukt niet voor elke dak- en thuisloze op een identieke wijze. Verschillend van hun problematiek en de theoretisch omschreven doelgroep waartoe zij behoren, is er nood aan een aangepaste woonvorm. Op elke nood wordt geprobeerd om een antwoord te bieden door te zorgen voor een aangepaste woonvorm in combinatie met een concreet omschreven kader waarin deze woonvorm kan gedijen.

De verschillende woonvormen die op vandaag door het welzijnshuis worden aangeboden kunnen omschreven worden als volgt:

- Zeer laagdrempelige nachtopvang
- Kamerwonen voor jongeren
- Doorgangswoningen i.h.k.v. plotse huisvestingsproblematiek
- Noodwoningen omwille van een crisissituatie, maar met een perspectief op terugkeer naar de eigen woning of een prioritaire doorstroom naar de sociale huurmarkt
- Huurservice en Molenhuis zijn uitdovend

Gelet op de residuaire opdracht van het Welzijnshuis, zijnde het bieden van een tijdelijke hulpverlening welke burgers opnieuw in staat moet stellen om een menswaardig leven te leiden maar ook en bovenal deze burgers te ondersteunen in het uitputten van bestaande rechten en het zo maximaal mogelijk integreren in de samenleving, zetten we niet langer in op permanente verhuuring. Het aanbod pension wonen zal verder worden afgebouwd (stopgezet), navenant de werking van de huurservice in het verleden.

#### Dak- en thuisloosheid in Roeselare

Alhoewel het zeer moeilijk is om correcte en accurate cijfers te geven over het aantal dak- en thuislozen, bevestigen verschillende studies dat de problematiek van dak- en thuisloosheid zeer sterk gestegen is in ons land. FEANTSA (Europese federatie van Nationale organisaties die werken met dak- en thuislozen) stelde in het voorjaar 2018 de resultaten van het onderzoek voor waarin gesteld wordt dat dak- en thuisloosheid in België tussen 2008 en 2016 met 96% gestegen is.

Deze stijging blijkt ook duidelijk in de dagdagelijkse realiteit van hulpverleningsorganisaties in de regio Roeselare. Uit een regionale telling eind 2017 - in het kader van (z)Onder Dak, de regionale strategie ter bestrijding van dak- en thuisloosheid in Midden West-Vlaanderen - bleek dat er 241 langdurig (meer dan 1 jaar) thuislozen gekend zijn (=dagcijfer), waarvan meer dan 60% wordt begeleid door het Welzijnshuis Roeselare.

Het is dan ook vanuit deze realiteit dat de RMW in november 2017 besliste om de nachtopvang als een structurele werking te bestendigen. Dit werd bevestigd in het nieuwe bestuursakkoord 'Vooruit met Roeselare'.

Het verzekeren van een nachtopvang betekent in geen geval dat dit als oplossing gezien wordt voor de problematiek van thuisloosheid, maar meestal de opstart van een hulpverleningstraject betekent richting opheffing van deze thuisloosheid. Om dit ten goede kunnen bereiken wordt er ook tijdens de dag ingezet op het voorzien van voldoende begeleiding, coaching om met de personen die in de nachtopvang verblijven, effectief 'de boer op' te gaan en hen toe te leiden naar reguliere hulpverlening, in te schrijven bij de sociale woonactoren, in orde brengen van sociale zekerheid (mutualiteit, VDAB, werkloosheidsuitkering, ...) en hen effectief te ondersteunen in hun zoektocht naar een woning (concreet helpen zoeken, bellen, meegaan op bezichtiging). Eens deze

personen een woning gevonden hebben én zij geven ons het mandaat tot hulpverlening wordt er een wooncoaching opgestart waarbij dezelfde hulpverlener (die ze leerden kennen in de nachtopvang) hen ondersteunt op alle vlakken van wonen met als doel het behoud van de woning.

### Nachtopvang RSL

Op heden zijn er op de huidige locatie van de nachtopvang 10 (uitbreidbaar tot 13 bij extreme weersomstandigheden) bedden (naast de 2 bedden voor de begeleider en vrijwilliger).

In 2019 verbleven er 212 unieke personen in de nachtopvang, met een gemiddelde bezetting van 9 personen per nacht én gemiddeld 280 overnachtingen per maand. Deze hoge cijfers duiden de stijgende bezetting én nood aan de uitbreiding van de nachtopvang. Samengevat kan gesteld worden dat de gebruikers van de nachtopvang hoofdzakelijk alleenstaande mannen zijn tussen 20 en 50 jaar met een Belgische nationaliteit. De meest voorkomende oorzaken van dak- en thuisloosheid zijn huisvestigingsproblemen, relationele of familiale problemen en een verslavings- en/of psychische problematiek. De meerderheid beschikt over een vervangingsuitkering of leefloon.

Tijdens de voorbije 4 jaar werd de hulpverlening aan personen die kampen met zorgwekkende, precaire situaties sterk uitgebouwd. Door de toepassing van deze hulpverlening zijn een heel aantal problemen, en een doelgroep die we voordien niet bereikten, zichtbaar geworden in de hulpverlening. En waar we nu een gepaste zorg kunnen bieden.

Nachtopvang is geen lokaal verhaal. Het is immers moeilijk, zonet onmogelijk, om thuislozen te linken aan een concrete 'onderhoudsplichtige' gemeente. Vandaar dat het vooral de centrumsteden zijn die met concrete gevolgen hiervan geconfronteerd worden, en die daar deels noodgedwongen ook hun regionale verantwoordelijkheid in nemen. In dit kader is het dan ook geen toeval dat de provincie de centrumsteden ondersteunt die dergelijke initiatieven uitbouwen. Zo ontving Roeselare dit jaar 40.000 euro voor de werking van nachtopvang. Naast provinciale subsidies, zijn er ook nog andere subsidiemogelijkheden. Zo werd eerder reeds een dossier ingediend in het kader van de oproep sociale infrastructuur vanuit Vlaanderen. Dit dossier werd evenwel niet weerhouden. Het blijft de bedoeling nieuwe subsidie-oproepen aan te grijpen om een nieuw dossier in te dienen.

Met de huidige maximumcapaciteit van 13 plaatsen wordt vastgesteld dat per maand een 22-tal personen moeten geweigerd worden wegens volzet. De huidige capaciteit van de nachtopvang in Roeselare is het laagst in vergelijking met de andere centrumsteden in West-Vlaanderen. Ter vergelijking, hieronder de huidige capaciteitscijfers van de nachtopvang in de andere West-Vlaamse centrumsteden:

Brugge	18 slaappleaatsen
Kortrijk	20 slaappleaatsen
Oostende	36 slaappleaatsen

De collega's van de nachtopvang in de andere centrumsteden laten ons weten dat hun nachtopvang quasi elke nacht volzet is.

### Infrastructuur

Het gestructureerd organiseren van een permanente nachtopvang vraagt de nodige aangepaste of geschikte infrastructuur. Bouwtechnisch en bouwfysisch gezien, is het hieronder vermelde pand, dat momenteel in gebruik is, niet gelegen op de meest ideale locatie en is het pand aan een grondige renovatie toe.

De Noorderbrug (Noordlaan 1 + Noordlaan 3): Er zijn 10 plaatsen beschikbaar, die bij extreme weersomstandigheden kunnen worden uitgebreid tot 13. Het gebouw voldoet echter niet meer aan het vereiste niveau van een professionele nachtopvang en de verdere uitbreiding van de capaciteit is noodzakelijk.

Het pand Noordlaan 1 (bouwjaar 1961), eigendom van het OCMW, werd op 16 mei 2001 aangekocht voor een bedrag van 111.552,09 euro en is kadastraal gekend als Roeselare, 1<sup>ste</sup> afdeling sectie A nummer 469e met een kadastrale oppervlakte van 175 m<sup>2</sup>.

Het pand Noordlaan 3 (bouwjaar 1962), eigendom van het OCMW, werd op 23 maart 2015 aangekocht voor een bedrag van 112.391,78 euro en is kadastraal gekend als Roeselare, 1<sup>ste</sup> afdeling sectie A nummer 470 b3 met een kadastrale oppervlakte van 92 m<sup>2</sup>.

Beide panden zijn bouwtechnisch niet meer in orde en heel vergaande structurele verbouwingen of zelfs sloping en nieuwbouw zijn noodzakelijk: er is waterinsijpeling, afvoeren zijn volledig dichtgegroeid, aanhoudende geurhinder, ...

Ook de ligging van de panden en de indeling van de panden zorgen voor problemen: mensen wachten op het voetpad en dat zorgt voor overlast. Dit beeld strookt ook niet met de visie om Roeselare als veilige, nette en propre stad voor te stellen.

De kamers zijn voorzien van stapelbedden, er zijn geen individuele kamers beschikbaar en de toegang voor mindervaliden is moeilijk. Door het gebrek aan buitenruimte, is het ook moeilijk om honden toe te laten en is er geen ruimte voor een hondentoilet.

De RMW stemde op 12 september 2018 al principieel in met de herhuisvesting van de nachtopvang op de site van RSL op post, dit met de mogelijkheid tot max. 20 bedden (+ een aantal bedden voor begeleider en vrijwilligers). De inzet van deze capaciteit zal ten vroegste in 2021 kunnen gebeuren.

De RMW stemde eveneens in met de verkoop van de panden in de Noordlaan 1 en 3, bij verhuis naar de nieuwe locatie.

Mits een aantal beperkte instandhoudingswerken kan de huidige locatie van de nachtopvang nog even verder gebruikt worden, tot de nieuwe site beschikbaar is. Langduriger gebruik van de huidige locatie is echter niet meer aangewezen.

Het Vast bureau besliste in zitting van 04 november 2019 de ontwerpopdracht voor de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang" toe te wijzen aan BILD.T. architecten bvba, KBO nr. BE 0831021665, Brugsesteenweg 63, 8800 Roeselare.

### **Context en argumentatie**

RSL op post is een voormalige bpost site. Het OCMW Roeselare bouwt er samen met De Kringwinkel vzw, De Graancirkel vzw en tal van RSL'ers (zoals brugfiguren, Samenlevingsopbouw, OKAN schakelklas, vrijwilligers van het makerslab, naaclub, ....) aan een open, toegankelijke en duurzame ontmoetingsplaats in de stad. De nieuwe realisatie nachtopvang situeert zich aan de parking van de site, gelegen in de Hugo

Verrieststraat.

De bestaande "carport" wordt behouden en verbouwd tot nachtopvang.

De situering, binnen de driehoek centrum – station – welzijnshuis, is een pluspunt. De nabijheid van verschillende welzijnsorganisaties in de stad zoals CAW, Graancirkel, Komaf, ... zorgt voor een brede werking.

Tussen het concept van RSL op post en de nachtopvang loopt er een 3-ledige connectie: de locatie of de plek op zich, de invulling en werking van de plek en de te verwachten voorzieningen gekoppeld aan de plek.

Het realiseren van een nieuwe nachtopvang zorgt ervoor dat er kan gebouwd worden op maat en er kan rekening gehouden worden met alle wensen zoals het verhogen van de capaciteit, het voorzien van materiaalkluizen buiten de opvang, rokersterras, hondentoilet, ...

Ook aan toegankelijkheid, voldoende en geschikt sanitair, ruimte voor medewerkers en vrijwilligers, ... kan voldoende aandacht en ruimte worden geschonken.

Door het invoegen van de nachtopvang op deze locatie wordt één van de initiële bedoelingen van RSL op post om de site uit te bouwen tot een vindplek om mensen toe te leiden tot reguliere zorg ten volle gerealiseerd.

Het project "RSL Op Post: realisatie nachtopvang" wordt opgesplitst in 5 percelen:

- Perceel 1: ruwbouw water- en winddicht
- Perceel 2: HVAC
- Perceel 3: elektriciteit
- Perceel 4: lift
- Perceel 5: afwerking

De percelen 1 en 2 worden aan de RMW van juni ter goedkeuring voorgelegd, perceel 5 wordt voorzien voor de RMW van september.

Percelen 3 en 4 worden in kader van dagelijks bestuur aan het vast bureau ter goedkeuring voorgelegd.

In het kader van de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 1 Ruwbouw water- en winddicht" werd een bestek met nr. 360/001-2020 (W1912 005) opgesteld door de ontwerper, BILD.T. architecten bvba, in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer en de dienst Aankopen.

De uitgave voor deze opdracht wordt geraamd op € 600.884,40 (incl. optie en excl. btw) of € 727.070,61 (incl. optie en btw). De kostprijs van de optie bedraagt € 363,00 incl. btw.

Er wordt voorgesteld de opdracht te gunnen bij wijze van de openbare procedure.

De dienst Aankopen heeft deze notule opgemaakt in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer.

## **Financiële en beleidsinformatie**

### **Financiële informatie**

## Kosten ten laste van het budget van het OCMW:

In deze fase van de opdracht zijn er nog geen definitieve financiële gevolgen aan dit besluit.

De definitieve financiële gevolgen zullen pas gekend zijn bij gunning van de opdracht.

## **Besluit**

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met

- 30 stem(men) voor: Cyriel Ameye; Rina Arteel; Gerdi Casier; Peter Claeys; Griet Coppé; Koenraad Cracco; Liselot De Decker; Immanuel De Reuse; José Debels; Francis Debruyne; Veroniek Debruyne - Desender; Kris Declercq; Filip Deforche; Piet Delrue; Eddy Demeersseman; Steven Dewitte; Michèle Hostekint; Geert Huyghe; Henk Kindt; Caroline Martens; Matthijs Samyn; Stefaan Van Coillie; Mieke Vanbrussel; Jeaninne Vandenabeele; Tom Vandenkendelaere; Marc Vanwalleghem; Ria Vanzieleghem; Bart Wenes; Bert Wouters; Margot Wybo

- 7 onthouding(en): Dieter Carron; Bart De Meulenaer; Frederik Declercq; Lieve Lombaert; Justine Pillaert; Siska Rommel; Brecht Vermeulen

### Artikel 1

Het bestek met nr. 360/001-2020 (W1912 005) en de raming voor de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 1 Ruwbouw water- en winddicht", opgesteld door de ontwerper, BILDT. architecten bvba, in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer en de dienst Aankopen worden goedgekeurd. De lastvoorwaarden worden vastgesteld zoals voorzien in het bestek en zoals opgenomen in de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten voor aannemingen van werken, leveringen en diensten. De raming bedraagt € 600.884,40 (incl. optie en excl. btw) of € 727.070,61 (incl. optie en btw). De kostprijs van de optie bedraagt € 363,00 incl. btw.

### Artikel 2

Bovengenoemde opdracht wordt gegund bij wijze van de openbare procedure.

### Artikel 3

De aankondiging van de opdracht wordt ingevuld en bekendgemaakt op nationaal niveau.

---

<b>3</b>	<b>2020_RMW_00019</b>	<b>360/002-2020 (W2003 363) - RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 2 HVAC - Goedkeuring lastvoorwaarden en gunningswijze - Goedkeuring</b>
----------	-----------------------	---

## **Beschrijving**

### **Regelgeving bevoegdheid**

Artikel 77-78 van het decreet lokaal bestuur

### **Juridische grond**

- De wet van 29 juli 1991 betreffende de uitdrukkelijke motiveringsplicht van bestuurshandelingen, en latere wijzigingen.
- Het Bestuursdecreet van 7 december 2018.
- Het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, meer bepaald artikels 326 tot en met 341 betreffende het bestuurlijk toezicht.



- De wet van 17 juni 2013 betreffende de motivering, de informatie en de rechtsmiddelen inzake overheidsopdrachten, bepaalde opdrachten voor werken, leveringen en diensten en concessies, en latere wijzigingen.
- De wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten, meer bepaald artikel 36.
- Het KB van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten, en latere wijzigingen.
- Het KB van 18 april 2017 betreffende plaatsing overheidsopdrachten klassieke sectoren, en latere wijzigingen.

## **Bijlagen**

1. 20200611 Bestek HVAC
2. 20200611 raming basis
3. 20200611 raming variante
4. bijlage 2 aangepast VG-plan
5. bijlage 3 EPB-rapport\_versie 20200608
6. bijlage 1b verslag Brandweer
7. bijlage 1c Advies Fluvius
8. bijlage 1d Advies Proximus
9. bijlage 1e Advies Telenet
10. plan technUO plan\_4v13\_ELEK\_P\_ELEK01\_200608
11. plan technUO plan\_5v13\_ELEK\_P\_ELEK02\_200608
12. plan technUO plan\_6v13\_SAN+HVAC\_P\_HVAC01\_200608
13. plan technUO plan\_7v13\_SAN+HVAC\_P\_HVAC02\_200608
14. plan technUO plan\_8v13\_SAN+HVAC\_P\_HVAC03\_200608
15. plan technUO plan\_9v13\_SAN+HVAC\_P\_HVAC04\_200608
16. plan technUO plan\_10v13\_SAN+HVAC\_P\_SAN01\_200608
17. plan technUO plan\_11v13\_SAN+HVAC\_P\_SAN02\_200608
18. plan technUO plan\_12v13\_SAN+HVAC\_P\_SAN03\_200608
19. plan UO01-inplantingsplan BT-A0
20. plan UO02-funderings- & rioleringsplan BT-A0
21. plan UO03-grondplan gelijkvloers en dakenplan BT-A0
22. plan UO04-gevels 1 BT-A0
23. plan UO05-gevels 2 BT-A0
24. plan UO06-snedes 1 BT-A0
25. plan UO07-funderings- & rioleringsplan NT-A0
26. plan UO08-grondplan gelijkvloers NT-A0
27. plan UO09- verdieping 1\_ 2\_ 3 en dakenplan NT-A0
28. plan UO10-vloerenplannen NT-A0
29. plan UO11-gevels 1 NT-A0
30. plan UO12-snedes 1 NT-A0
31. plan UO13-snedes 2 NT-A0
32. plan UO14-binnen- en buitenschrijnwerk NT-A0
33. plan UO15-eerste uitrusting NT-A0

## **Voorgeschiedenis**

Binnen het OCMW werd in 2015-2016 (o.a. in de Raad voor Maatschappelijk Welzijn (RMW) d.d. 12/05/2015 en RMW d.d. 06/07/2016) beslist om een heroriëntering van het woonpatrimonium door te voeren. Er wordt enkel nog ingezet op tijdelijke woonvormen, op begeleidingen die residuair zijn en gericht zijn op maatschappelijke integratie. In november 2017 werd de nota 'voorstel van vernieuwde werking ten aanzien van dak- en thuislozen: van team wonen naar team dak- en thuislozen' goedgekeurd in de RMW.

Hierin wordt uitvoerig gemotiveerd dat er niet alleen aandacht is voor het aantal woningen of de kwantiteit van onze hulpverlening maar voornamelijk gericht wordt op een kwalitatieve hulpverlening met aandacht voor het bieden van structurele oplossingen ter opheffing voor de dak- en thuisloosheid.

Het grondwettelijk recht op wonen realiseren lukt niet voor elke dak- en thuisloze op een identieke wijze. Verschillend van hun problematiek en de theoretisch omschreven doelgroep waartoe zij behoren, is er nood aan een aangepaste woonvorm. Op elke nood wordt geprobeerd om een antwoord te bieden door te zorgen voor een aangepaste woonvorm in combinatie met een concreet omschreven kader waarin deze woonvorm kan gedijen.

De verschillende woonvormen die op vandaag door het welzijnshuis worden aangeboden kunnen omschreven worden als volgt:

- Zeer laagdrempelige nachtopvang
- Kamerwonen voor jongeren
- Doorgangswoningen i.h.k.v. plotse huisvestingsproblematiek
- Noodwoningen omwille van een crisissituatie, maar met een perspectief op terugkeer naar de eigen woning of een prioritaire doorstroom naar de sociale huurmarkt
- Huurservice en Molenhuis zijn uitdovend

Gelet op de residuaire opdracht van het Welzijnshuis, zijnde het bieden van een tijdelijke hulpverlening welke burgers opnieuw in staat moet stellen om een menswaardig leven te leiden maar ook en bovenal deze burgers te ondersteunen in het uitputten van bestaande rechten en het zo maximaal mogelijk integreren in de samenleving, zetten we niet langer in op permanente verhuur. Het aanbod pension wonen zal verder worden afgebouwd (stopgezet), navenant de werking van de huurservice in het verleden.

#### Dak- en thuisloosheid in Roeselare

Alhoewel het zeer moeilijk is om correcte en accurate cijfers te geven over het aantal dak- en thuislozen, bevestigen verschillende studies dat de problematiek van dak- en thuisloosheid zeer sterk gestegen is in ons land. FEANTSA (Europese federatie van Nationale organisaties die werken met dak- en thuislozen) stelde in het voorjaar 2018 de resultaten van het onderzoek voor waarin gesteld wordt dat dak- en thuisloosheid in België tussen 2008 en 2016 met 96% gestegen is.

Deze stijging blijkt ook duidelijk in de dagdagelijkse realiteit van hulpverleningsorganisaties in de regio Roeselare. Uit een regionale telling eind 2017 - in het kader van (z)Onder Dak, de regionale strategie ter bestrijding van dak- en thuisloosheid in Midden West-Vlaanderen - bleek dat er 241 langdurig (meer dan 1 jaar) thuislozen gekend zijn (=dagcijfer), waarvan meer dan 60% wordt begeleid door het Welzijnshuis Roeselare.

Het is dan ook vanuit deze realiteit dat de RMW in november 2017 besliste om de nachtopvang als een structurele werking te bestendigen. Dit werd bevestigd in het nieuwe bestuursakkoord 'Vooruit met Roeselare'.

Het verzekeren van een nachtopvang betekent in geen geval dat dit als oplossing gezien wordt voor de problematiek van thuisloosheid, maar meestal de opstart van een hulpverleningstraject betekent richting opheffing van deze thuisloosheid. Om dit ten goede kunnen bereiken wordt er ook tijdens de dag ingezet op het voorzien van voldoende begeleiding, coaching om met de personen die in de nachtopvang verblijven,

effectief 'de boer op' te gaan en hen toe te leiden naar reguliere hulpverlening, in te schrijven bij de sociale woonactoren, in orde brengen van sociale zekerheid (mutualiteit, VDAB, werkloosheidsuitkering, ...) en hen effectief te ondersteunen in hun zoektocht naar een woning (concreet helpen zoeken, bellen, meegaan op bezichtiging). Eens deze personen een woning gevonden hebben én zij geven ons het mandaat tot hulpverlening wordt er een wooncoaching opgestart waarbij dezelfde hulpverlener (die ze leerden kennen in de nachtopvang) hen ondersteunt op alle vlakken van wonen met als doel het behoud van de woning.

#### Nachtopvang RSL

Op heden zijn er op de huidige locatie van de nachtopvang 10 (uitbreidbaar tot 13 bij extreme weersomstandigheden) bedden (naast de 2 bedden voor de begeleider en vrijwilliger).

In 2019 verbleven er 212 unieke personen in de nachtopvang, met een gemiddelde bezetting van 9 personen per nacht én gemiddeld 280 overnachtingen per maand. Deze hoge cijfers duiden de stijgende bezetting én nood aan de uitbreiding van de nachtopvang. Samengevat kan gesteld worden dat de gebruikers van de nachtopvang hoofdzakelijk alleenstaande mannen zijn tussen 20 en 50 jaar met een Belgische nationaliteit. De meest voorkomende oorzaken van dak- en thuisloosheid zijn huisvestigingsproblemen, relationele of familiale problemen en een verslavings- en/of psychische problematiek. De meerderheid beschikt over een vervangingsuitkering of leefloon.

Tijdens de voorbije 4 jaar werd de hulpverlening aan personen die kampen met zorgwekkende, preciaire situaties sterk uitgebouwd. Door de toepassing van deze hulpverlening zijn een heel aantal problemen, en een doelgroep die we voordien niet bereikten, zichtbaar geworden in de hulpverlening. En waar we nu een gepaste zorg kunnen bieden.

Nachtopvang is geen lokaal verhaal. Het is immers moeilijk, zonet onmogelijk, om thuislozen te linken aan een concrete 'onderhoudsplichtige' gemeente. Vandaar dat het vooral de centrumsteden zijn die met concrete gevolgen hiervan geconfronteerd worden, en die daar deels noodgedwongen ook hun regionale verantwoordelijkheid in nemen. In dit kader is het dan ook geen toeval dat de provincie de centrumsteden ondersteunt die dergelijke initiatieven uitbouwen. Zo ontving Roeselare dit jaar 40.000 euro voor de werking van nachtopvang. Naast provinciale subsidies, zijn er ook nog andere subsidiemogelijkheden. Zo werd eerder reeds een dossier ingediend in het kader van de oproep sociale infrastructuur vanuit Vlaanderen. Dit dossier werd evenwel niet weerhouden. Het blijft de bedoeling nieuwe subsidie-oproepen aan te grijpen om een nieuw dossier in te dienen.

Met de huidige maximumcapaciteit van 13 plaatsen wordt vastgesteld dat per maand een 22-tal personen moeten geweigerd worden wegens volzet. De huidige capaciteit van de nachtopvang in Roeselare is het laagst in vergelijking met de andere centrumsteden in West-Vlaanderen. Ter vergelijking, hieronder de huidige capaciteitscijfers van de nachtopvang in de andere West-Vlaamse centrumsteden:

Brugge	18 slaappleaatsen
Kortrijk	20 slaappleaatsen
Oostende	36 slaappleaatsen

De collega's van de nachtopvang in de andere centrumsteden laten ons weten dat hun nachtopvang quasi elke nacht volzet is.

### Infrastructuur

Het gestructureerd organiseren van een permanente nachtopvang vraagt de nodige aangepaste of geschikte infrastructuur. Bouwtechnisch en bouwfysisch gezien, is het hieronder vermelde pand, dat momenteel in gebruik is, niet gelegen op de meest ideale locatie en is het pand aan een grondige renovatie toe.

De Noorderbrug (Noordlaan 1 + Noordlaan 3): Er zijn 10 plaatsen beschikbaar, die bij extreme weersomstandigheden kunnen worden uitgebreid tot 13. Het gebouw voldoet echter niet meer aan het vereiste niveau van een professionele nachtopvang en de verdere uitbreiding van de capaciteit is noodzakelijk.

Het pand Noordlaan 1 (bouwjaar 1961), eigendom van het OCMW, werd op 16 mei 2001 aangekocht voor een bedrag van 111.552,09 euro en is kadastraal gekend als Roeselare, 1<sup>ste</sup> afdeling sectie A nummer 469e met een kadastrale oppervlakte van 175 m<sup>2</sup>.

Het pand Noordlaan 3 (bouwjaar 1962), eigendom van het OCMW, werd op 23 maart 2015 aangekocht voor een bedrag van 112.391,78 euro en is kadastraal gekend als Roeselare, 1<sup>ste</sup> afdeling sectie A nummer 470 b3 met een kadastrale oppervlakte van 92 m<sup>2</sup>.

Beide panden zijn bouwtechnisch niet meer in orde en heel vergaande structurele verbouwingen of zelfs sloping en nieuwbouw zijn noodzakelijk: er is waterinsijpeling, afvoeren zijn volledig dichtgegroeid, aanhoudende geurhinder, ...

Ook de ligging van de panden en de indeling van de panden zorgen voor problemen: mensen wachten op het voetpad en dat zorgt voor overlast. Dit beeld strookt ook niet met de visie om Roeselare als veilige, nette en propere stad voor te stellen.

De kamers zijn voorzien van stapelbedden, er zijn geen individuele kamers beschikbaar en de toegang voor mindervaliden is moeilijk. Door het gebrek aan buitenruimte, is het ook moeilijk om honden toe te laten en is er geen ruimte voor een hondentoilet.

De RMW stemde op 12 september 2018 al principiële in met de herhuisvesting van de nachtopvang op de site van RSL op post, dit met de mogelijkheid tot max. 20 bedden (+ een aantal bedden voor begeleider en vrijwilligers). De inzet van deze capaciteit zal ten vroegste in 2021 kunnen gebeuren.

De RMW stemde eveneens in met de verkoop van de panden in de Noordlaan 1 en 3, bij verhuis naar de nieuwe locatie.

Mits een aantal beperkte instandhoudingswerken kan de huidige locatie van de nachtopvang nog even verder gebruikt worden, tot de nieuwe site beschikbaar is. Langduriger gebruik van de huidige locatie is echter niet meer aangewezen.

Het vast bureau besliste in zitting van 04 november 2019 de ontwerp-opdracht voor de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang" toe te wijzen aan BILD.T. architecten bvba, KBO nr. BE 0831021665, Brugsesteenweg 63, 8800 Roeselare.

### **Context en argumentatie**

RSL op post is een voormalige bpost site. Het OCMW Roeselare bouwt er samen met De Kringwinkel vzw, De Graancirkel vzw en tal van RSL'ers (zoals brugfiguren,

Samenlevingsopbouw, OKAN schakelklas, vrijwilligers van het makerslab, naaclub, ....) aan een open, toegankelijke en duurzame ontmoetingsplaats in de stad. De nieuwe te realiseren nachtopvang situeert zich aan de parking van de site, gelegen in de Hugo Verrieststraat.

De bestaande "carport" wordt behouden en verbouwd tot nachtopvang.

De situering, binnen de driehoek centrum – station – welzijnshuis, is een pluspunt. De nabijheid van verschillende welzijnsorganisaties in de stad zoals CAW, Graancirkel, Komaf, ... zorgt voor een brede werking.

Tussen het concept van RSL op post en de nachtopvang loopt er een 3-ledige connectie: de locatie of de plek op zich, de invulling en werking van de plek en de te verwachten voorzieningen gekoppeld aan de plek.

Het realiseren van een nieuwe nachtopvang zorgt ervoor dat er kan gebouwd worden op maat en er kan rekening gehouden worden met alle wensen zoals het verhogen van de capaciteit, het voorzien van materiaalkluizen buiten de opvang, rokersterras, hondentoilet, ...

Ook aan toegankelijkheid, voldoende en geschikt sanitair, ruimte voor medewerkers en vrijwilligers, ... kan voldoende aandacht en ruimte worden geschonken.

Door het invoegen van de nachtopvang op deze locatie wordt één van de initiële bedoelingen van RSL op post om de site uit te bouwen tot een vindplek om mensen toe te leiden tot reguliere zorg ten volle gerealiseerd.

Het project "RSL Op Post: realisatie nachtopvang" wordt opgesplitst in 5 percelen:

- Perceel 1: ruwbouw water- en winddicht
- Perceel 2: HVAC
- Perceel 3: elektriciteit
- Perceel 4: lift
- Perceel 5: afwerking

De percelen 1 en 2 worden aan de RMW van juni ter goedkeuring voorgelegd, perceel 5 wordt voorzien voor de RMW van september.

Percelen 3 en 4 worden in kader van dagelijks bestuur aan het vast bureau ter goedkeuring voorgelegd.

In het kader van de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 2 HVAC" werd een bestek met nr. 360/002-2020 (W2003 363) opgesteld door de ontwerper, BILDT. architecten bvba, in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer en de dienst Aankopen.

De uitgave voor deze opdracht wordt geraamd op € 119.731,42 excl. btw of € 144.875,02 incl. 21% btw medecontractant.

Voor enkele posten werd een variëteit voorzien. De raming voor de opdracht met varianten bedraagt € 120.224,42 excl. btw of € 145.471,55 incl. 21% btw medecontractant.

Er wordt voorgesteld de opdracht te gunnen bij wijze van de openbare procedure.

De dienst Aankopen heeft deze notule opgemaakt in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer.

## Financiële en beleidsinformatie

### Financiële informatie

Kosten ten laste van het budget van het OCMW:

In deze fase van de opdracht zijn er nog geen definitieve financiële gevolgen aan dit besluit.

De definitieve financiële gevolgen zullen pas gekend zijn bij gunning van de opdracht.

### **Besluit**

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met

- 30 stem(men) voor: Cyriel Ameye; Rina Arteel; Gerdi Casier; Peter Claeys; Griet Coppé; Koenraad Cracco; Liselot De Decker; Immanuel De Reuse; José Debels; Francis Debruyne; Veroniek Debruyne - Desender; Kris Declercq; Filip Deforche; Piet Delrue; Eddy Demeersseman; Steven Dewitte; Michèle Hostekint; Geert Huyghe; Henk Kindt; Caroline Martens; Matthijs Samyn; Stefaan Van Coillie; Mieke Vanbrussel; Jeaninne Vandenaabeele; Tom Vandenkendelaere; Marc Vanwalleghem; Ria Vanzieleghem; Bart Wenes; Bert Wouters; Margot Wybo

- 7 onthouding(en): Dieter Carron; Bart De Meulenaer; Frederik Declercq; Lieve Lombaert; Justine Pillaert; Siska Rommel; Brecht Vermeulen

#### Artikel 1

Het bestek met nr. 360/002-2020 (W2003 363) en de raming voor de opdracht "RSL op Post: Realisatie nachtopvang – perceel 2 HVAC", opgesteld door de ontwerper, BILDT. architecten bvba, in samenwerking met de dienst Gebouwenbeheer en de dienst Aankopen, worden goedgekeurd. De lastvoorwaarden worden vastgesteld zoals voorzien in het bestek en zoals opgenomen in de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten voor aannemingen van werken, leveringen en diensten. De raming bedraagt € 119.731,42 excl. btw of € 144.875,02 incl. 21% btw medecontractant voor de basisversie en € 120.224,42 excl. btw of € 145.471,55 incl. 21% btw medecontractant voor de variante.

#### Artikel 2

Bovengenoemde opdracht wordt gegund bij wijze van de openbare procedure.

#### Artikel 3

De aankondiging van de opdracht wordt ingevuld en bekendgemaakt op nationaal niveau.

---

<b>4</b>	<b>2020_RMW_00016</b>	<b>ADM/079-2020 - Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare en Zorgbedrijf. - Selectieleidraad, lastvoorwaarden en gunningswijze - Goedkeuring</b>
----------	-----------------------	---

## Beschrijving

### Regelgeving bevoegdheid

### **Juridische grond**

- De wet van 29 juli 1991 betreffende de uitdrukkelijke motiveringsplicht van bestuurshandelingen, en latere wijzigingen.
- Het Bestuursdecreet van 7 december 2018.
- Het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, meer bepaald artikels 326 tot en met 341 betreffende het bestuurlijk toezicht.
- De wet van 17 juni 2013 betreffende de motivering, de informatie en de rechtsmiddelen inzake overheidsopdrachten, bepaalde opdrachten voor werken, leveringen en diensten en concessies, en latere wijzigingen.
- De wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten, meer bepaald artikel 38, § 1, 1° c) (voorafgaande onderhandelingen noodzakelijk wegens specifieke omstandigheden) en artikel 57, en meer bepaald artikels 2, 36° en 48 die een gezamenlijke realisatie van de opdracht in naam en voor rekening van meerdere aanbesteders toelaat en artikel 43.
- Het KB van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten, en latere wijzigingen.
- Het KB van 18 april 2017 betreffende plaatsing overheidsopdrachten klassieke sectoren, en latere wijzigingen.

### **Bijlagen**

1. Selectieleidraad OCMW
2. Bestek OCMW
3. Raming OCMW

### **Voorgeschiedenis**

Met deze overheidsopdracht wenst het stadsbestuur Roeselare een verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen af te sluiten. De inschrijver aan wie deze opdracht wordt toevertrouwd zal gemachtigd worden om in naam van het bestuur de gegevens met betrekking tot de regeling van de arbeidsongevallen te versturen naar de bevoegde medische dienst, aangeduid in toepassing van de wetgeving arbeidsongevallen overheidssector (wet van 3 juli 1967 en haar uitvoeringsbesluiten).

In uitvoering van het KB van 8 mei 2014 houdende de bepaling van de bevoegdheid van het bestuur van de medische expertise en tot wijziging van sommige bepalingen inzake arbeidsongevallen in de overheidssector (B.S. 6 juni 2014, inwerkingtreding 1 juli 2014) geeft de verzekeringsnemer volmacht aan de verzekeraar om contact op te nemen met de slachtoffers van een arbeidsongeval publieke sector met het oog op het opvragen van de genezingsattesten en de betekening van de genezing in schadegevallen van minder dan 30 dagen arbeidsongeschiktheid.

Deze opdracht is voorbehouden voor verzekeraars, zonder tussenkomst van bemiddelaars. Enkel rechtstreekse offertes van verzekeraars zullen weerhouden worden.

Deze opdracht betreft een raamcontract, in die zin dat de mogelijkheid voorzien wordt aan de andere instellingen, gelieerd aan de stad (verzelfstandigde agentschappen, AGB,...), om in te stappen conform de modaliteiten van deze opdracht. De verzekeraar heeft evenwel de mogelijkheid te weigeren of een aangepast voorstel te formuleren in geval van ongunstige statistiek van deze instelling. Dit voorstel dient in verhouding te staan tot de ernst waarmee de statistiek van dit bestuur verschilt met deze van de stad.

## **Context en argumentatie**

In het kader van de opdracht "Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare en Zorgbedrijf." werd een bestek met nr. ADM/079-2020 opgesteld door dienst Bestuurszaken, in samenwerking met dienst Aankopen.

Deze opdracht is als volgt opgedeeld:

- Basisopdracht (Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare, Motena en andere entiteiten), raming: € 882.599,13 incl. btw (0% btw)
- Verlenging 1 (Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare en Motena en andere entiteiten), raming: € 294.199,71 incl. btw (0% btw)
- Verlenging 2 (Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare en Motena en andere entiteiten), raming: € 294.199,71 incl. btw (0% btw)

De totale uitgave voor deze opdracht wordt geraamd op € 1.470.998,55 incl. btw (0% btw).

De basissopdracht zal worden afgesloten voor een duur van 36 maanden.

Er wordt voorgesteld de opdracht te gunnen bij wijze van de mededingingsprocedure met onderhandeling. Deze procedure leent zich het best om tot een genegotieerde verzekeringspolis voor arbeidsongevallen en lichamelijke schade te komen.

Het bestuur beschikte bij het opstellen van de lastvoorwaarden voor deze opdracht niet over de exact benodigde hoeveelheden.

Deze raming overschrijdt de limieten van de Europese bekendmaking.

Het betreft een gezamenlijke opdracht waarbij het aangewezen is dat Stad Roeselare de procedure zal voeren en in naam van MOTENA en OCMW Roeselare bij de gunning van de opdracht zal optreden.

Gezamenlijk aankopen kan leiden tot aanzienlijke besparingen en administratieve vereenvoudiging.

De dienst Aankopen heeft deze notule opgemaakt in samenwerking met de dienst Bestuurszaken.

## **Financiële en beleidsinformatie**

### **Financiële informatie**

Kosten ten laste van het budget van het OCMW:



In deze fase van de opdracht zijn er nog geen definitieve financiële gevolgen aan dit besluit.

De definitieve financiële gevolgen zullen pas gekend zijn bij gunning van de opdracht.

## **Besluit**

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met algemene stemmen

### Artikel 1

De selectieleidraad, het bestek en de raming voor de opdracht "Afsluiten van een raamovereenkomst verzekering voor arbeidsongevallen en lichamelijke ongevallen voor Stad Roeselare, OCMW Roeselare en Zorgbedrijf.", opgesteld door dienst Bestuurszaken, in samenwerking met dienst Aankopen, worden goedgekeurd. De lastvoorwaarden worden vastgesteld zoals voorzien in het bestek en zoals opgenomen in de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten voor aannemingen van werken, leveringen en diensten. De raming bedraagt € 1.470.998,55 incl. btw (0% btw).

### Artikel 2

Overeenkomstig artikel 38, § 1, 1° c) (voorafgaande onderhandelingen noodzakelijk wegens specifieke omstandigheden) van de wet van 17 juni 2016, wordt de opdracht gegund bij wijze van de mededingingsprocedure met onderhandeling. Deze procedure leent zich het best om tot een genegotieerde verzekeringspolis voor arbeidsongevallen en lichamelijke schade te komen.

### Artikel 3

De opdracht zal Europees bekend gemaakt worden.

### Artikel 4

Stad Roeselare wordt gemandateerd om de procedure te voeren en in naam van MOTENA en OCMW Roeselare bij de gunning van de opdracht op te treden.

### Artikel 5

In geval van een juridisch geschil omtrent deze overheidsopdracht, is elk deelnemend bestuur mee verantwoordelijk voor alle mogelijke kosten in verhouding tot zijn aandeel in de opdracht.

### Artikel 6

Afschrift van deze beslissing wordt bezorgd aan de deelnemende besturen.

### Artikel 7

De aankondiging van de opdracht wordt ingevuld en bekendgemaakt op nationaal en Europees niveau.

---

**5            2020\_RMW\_00017            Motena Roeselare - Rekening 2019 - Aktename**

## **Beschrijving**

### **Regelgeving bevoegdheid (bijzonder)**

Artikel 490 van het decreet lokaal bestuur

## **Bijlagen**

1. Besluit algemene vergadering Motena d.d. 3 juni 2020: Rekening 2019
2. Jaarrekening 2019
3. Verslag Bedrijfsrevisor

## **Context en argumentatie**

Motena (vroeger Zorgbedrijf), sinds 1 januari 2015 een OCMW-vereniging van publiek recht, moet een jaarrekening opmaken vanaf het werkjaar 2016.

Door de financieel directeur van Motena werd de jaarrekening 2019 opgemaakt, evenals de waarderingsregels en het overzicht van de interne kredietaanpassingen 2019.

De jaarrekening bestaat uit de beleidsnota, de financiële nota en de samenvatting van de algemene rekening. Bij de jaarrekening behoort ook een toelichting. Deze bevat alle begeleidende en aanvullende informatie die niet in de jaarrekening zelf is opgenomen, maar die wel relevant is om de beslissing van de raadsleden te onderbouwen.

Motena toont via het schema van de financiële toestand aan dat het resultaat op kasbasis positief is en eindigt op € 15.589.122,00 en dat de autofinancieringsmarge positief is en € 5.285.457,00 bedraagt.

De jaarrekening 2019, de interne kredietaanpassingen 2019 en de waarderingsregels werden vastgesteld in de algemene vergadering van Motena op 3 juni 2020. Via e-mail d.d. 4 juni 2020 werd de rekening 2019 bezorgd.

Cf. artikel 490§3 van het decreet lokaal bestuur kan de raad voor maatschappelijk welzijn advies uitbrengen over de jaarrekening van de welzijnsvereniging. Als de raad voor maatschappelijk welzijn geen advies verstuurd heeft aan de toezichthoudende overheid binnen een termijn van vijftig dagen, die ingaat op de dag na de ontvangst van de jaarrekening door het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, wordt hij geacht een gunstig advies te hebben uitgebracht.

Om redenen van administratieve vereenvoudiging wordt aan de raad voor maatschappelijk welzijn enkel een advies ter stemming voorgelegd indien er daartoe een specifieke vraag komt vanuit de administratie van Stad en OCMW (diensten van de financieel directeur), het Vast Bureau of (een of meerdere leden van) de raad voor maatschappelijk welzijn. Indien dat niet het geval is wordt er enkel kennis genomen, wat dus een stilzwijgend gunstig advies inhoudt.

## **Advies**

### **Kredietcontrole Financiën**

Geen advies noodzakelijk

De rekening is door de bedrijfsrevisor nagezien. Gelet op zijn positief oordeel, is er geen reden om een specifiek advies uit te brengen mbt de rekening 2019 en stellen we voor akte te nemen van de rekening.

## **Financiële en beleidsinformatie**

### **Geen visum noodzakelijk**

### **Motivering**

geen visum noodzakelijk

### **Financiële informatie**

Er zijn geen financiële gevolgen.

## **Besluit**

### **Artikel 1**

Er wordt kennis genomen van de jaarrekening 2019 van Motena.

### **Artikel 2**

Een afschrift van dit besluit wordt bezorgd aan:

- Motena (sofie.guillemyn@motena.be en muriel.vandermeeren@motena.be)

---

**6**            **2020\_RMW\_00014**            **Vaststelling jaarrekening OCMW 2019 -  
Goedkeuring**

## **Beschrijving**

### **Regelgeving bevoegdheid (bijzonder)**

Artikel 243 decreet Lokaal Bestuur

### **Juridische grond**

Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende beleids- en beheerscyclus gemeenten, provincies en OCMW's en latere wijzigingen.

Ministerieel besluit van 1 oktober 2010 betreffende beleids- en beheerscyclus gemeenten, provincies en OCMW's en latere wijzigingen

### **Bijlagen**

1. Jaarrekening 2019 OCMW

### **Context en argumentatie**

De jaarrekening 2019 is de laatste jaarrekening van het OCMW volgens de BBC-regelgeving.

In de jaarrekening bevat de liquiditeitenrekening 3 resultaten:

- het exploitatieresultaat: € 1.328.769
- het investeringsresultaat: € -9.188
- het resultaat andere: € -501.751

Na inbreng van het gecumuleerd budgettair resultaat van 2018 bedraagt het resultaat op kasbasis van 2019 € 4.304.090.

In de doelstellingenrealisatie wordt van elke actie zowel een financiële als een inhoudelijke stand van zaken gegeven op 31 december 2019.

## Financiële en beleidsinformatie

### Financiële informatie

Er zijn geen financiële gevolgen aan dit besluit.

### Besluit

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met

- 21 stem(men) voor: Rina Arteel; Gerdi Casier; Griet Coppé; Liselot De Decker; José Debels; Francis Debruyne; Veroniek Debruyne - Desender; Kris Declercq; Piet Delrue; Michèle Hostekint; Geert Huyghe; Henk Kindt; Caroline Martens; Matthijs Samyn; Stefaan Van Coillie; Mieke Vanbrussel; Tom Vandenkendelaere; Marc Vanwalleghem; Ria Vanzieleghem; Bart Wenes; Margot Wybo  
- 16 onthouding(en): Cyriel Ameye; Dieter Carron; Peter Claeys; Koenraad Cracco; Bart De Meulenaer; Immanuel De Reuse; Frederik Declercq; Filip Deforche; Eddy Demeersseman; Steven Dewitte; Lieve Lombaert; Justine Pillaert; Siska Rommel; Jeaninne Vandenabeele; Brecht Vermeulen; Bert Wouters

### Artikel 1

De jaarrekening 2019 wordt vastgesteld.

---

**7            2020\_RMW\_00015            Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025  
OCMW - Goedkeuring**

## Beschrijving

### Regelgeving bevoegdheid (bijzonder)

- Art 249 van het decreet lokaal bestuur;
- Besluit van de Vlaamse regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale (en de provinciale) besturen;
- Ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale (en de provinciale) besturen;
- Omzendbrief KB/ABB-2019/4 over de strategische meerjarenplannen 2020-2025 van de lokale en de provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus.

### Bijlagen

1. Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### Context en argumentatie

Het decreet over het lokaal bestuur reikt oplossingen aan om een geïntegreerd lokaal sociaal beleid mogelijk te maken, met respect voor de verschillende rechtspersonen, die erbij betrokken zijn. Daaruit volgt dat de stad en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn (OCMW) een gezamenlijk meerjarenplan opstellen dat door beide raden wordt vastgesteld.

Op die manier kan een geïntegreerd lokaal sociaal beleid maximaal worden gerealiseerd: beide rechtspersonen hebben samen één doelstellingenboom, waarbij de doelstellingen

van het OCMW en die van de stad vervlochten zijn. Omdat de stad en het OCMW een geïntegreerd meerjarenplan maken, wordt het financiële evenwicht voor die twee besturen als één geheel gepresenteerd en beoordeeld.

Omdat elke rechtspersoon voor de eigen verplichtingen en verbintenissen blijft instaan, blijft in het meerjarenplan een duidelijk onderscheid bestaan tussen de kredieten van de stad en die van het OCMW. Dat komt tot uiting in het schema met het overzicht van de kredieten (schema M3), waarin de kredieten voor de stad en het OCMW apart worden opgenomen.

Het vroegere jaarlijkse budget is voortaan geïntegreerd in het meerjarenplan. De ramingen, die het bestuur voor het boekjaar 2020 in het meerjarenplan 2020-2025 inschrijft voor de exploitatie, de investeringen en de financiering, omvatten ook de kredieten voor dat jaar. In het meerjarenplan van de stad en het OCMW worden afzonderlijke kredieten per rechtspersoon ingeschreven. De stad en het OCMW blijven immers twee afzonderlijke budgettaire entiteiten. De kredieten worden duidelijk toegewezen aan elke rechtspersoon afzonderlijk, ook al wordt het beleid van beide als één geheel voorgesteld.

De vaststelling van het meerjarenplan en de aanpassing van dit meerjarenplan behoort tot de voorbehouden bevoegdheden van de raad.

De stad en het OCMW hebben een geïntegreerd meerjarenplan, maar hebben hun eigen bevoegdheden voor de vaststelling ervan. Zowel de gemeenteraad als de raad voor maatschappelijk welzijn moet eerst zijn eigen deel van het meerjarenplan (en de aanpassing van het meerjarenplan) vaststellen. Daarna kan de gemeenteraad het deel van het meerjarenplan (en de aanpassing van het meerjarenplan) dat de raad voor maatschappelijk welzijn heeft vastgesteld, goedkeuren, waardoor het meerjarenplan (en de aanpassing van het meerjarenplan) definitief is vastgesteld.

Het ontwerp van de aanpassing meerjarenplan 1 2020-2025 bevat volgende documenten:

- Strategische nota
  - Strategische nota;
  - Het totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ramingen).
- Financiële nota
  - Het financiële doelstellingenplan (M1);
  - De staat van het financieel evenwicht (M2);
  - Het overzicht van de kredieten (M3)
- Toelichting
  - Het overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1);
  - Het overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2);
  - Investeringsprojecten(T3);
  - Het overzicht van de financiële schulden (T4);
  - Het overzicht van de financiële risico's;
  - Beschrijving grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan
  - Officiële schema's OCMW (M1-M3 en T1-T4)
  - Officiële schema's Stad (M1-M3 en T1-T4)
  - Verplichte vermelding en identificatiegegevens
  - Verwijzing naar de plaats waar bijkomende documentatie beschikbaar is.

De documentatie bij de aanpassing meerjarenplan 1 2020-2025 is raadpleegbaar op de portaalsite van de mandatarissen en bevat de volgende documenten:

- De omgevingsanalyse (ongewijzigd);
- De toegestane werkings- en investeringssubsidies per jaar;
- De samenstelling van de beleidsdomeinen (ongewijzigd);
- Het overzicht van de verbonden entiteiten (ongewijzigd);
- De personeelsinzet (ongewijzigd);
- Het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.

## **Financiële en beleidsinformatie**

### **Financiële informatie**

Er zijn geen financiële gevolgen aan dit besluit.

## **Besluit**

Goedgekeurd door de raad voor maatschappelijk welzijn met

- 21 stem(men) voor: Rina Arteel; Gerdi Casier; Griet Coppé; Liselot De Decker; José

Debels; Francis Debruyne; Veroniek Debruyne - Desender; Kris Declercq; Piet Delrue;

Michèle Hostekint; Geert Huyghe; Henk Kindt; Caroline Martens; Matthijs Samyn;

Stefaan Van Coillie; Mieke Vanbrussel; Tom Vandenkendelaere; Marc Vanwalleghem; Ria Vanzieleghem; Bart Wenes; Margot Wybo

- 7 stem(men) tegen: Dieter Carron; Bart De Meulenaer; Frederik Declercq; Lieve

Lombaert; Justine Pillaert; Siska Rommel; Brecht Vermeulen

- 9 onthouding(en): Cyriel Ameye; Peter Claeys; Koenraad Cracco; Immanuel De Reuse;

Filip Deforche; Eddy Demeersseman; Steven Dewitte; Jeaninne Vandenabeele; Bert Wouters

### Artikel 1

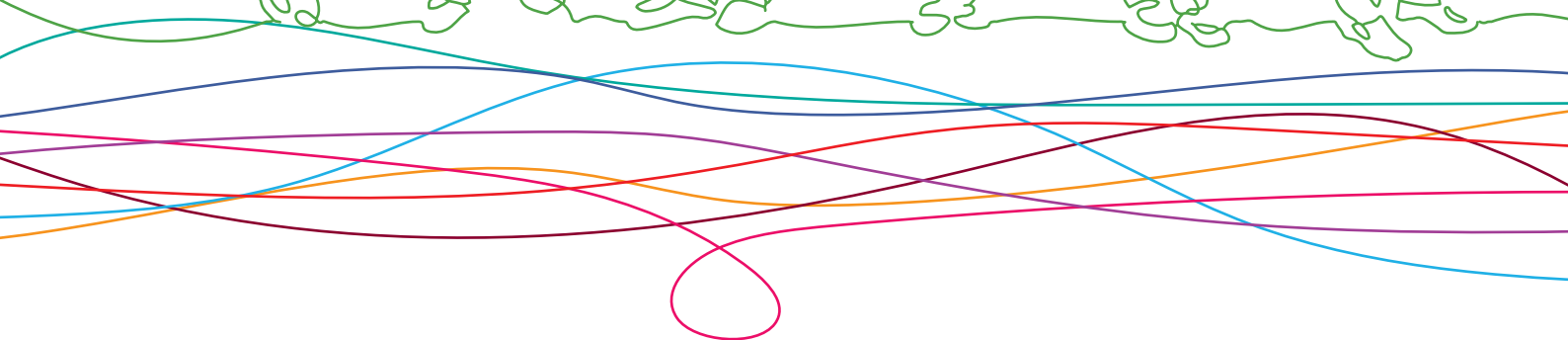
De kredieten van het OCMW voor het boekjaar 2020 (M3) worden vastgesteld zoals opgenomen in de aanpassing meerjarenplan 1 2020-2025 en in bijlage gevoegd.

### Artikel 2

De aanpassing meerjarenplan 1 2020-2025 wordt vastgesteld zoals in bijlage gevoegd.

---

# Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 - 2025







### Strategische nota

- Strategische nota .....1
- Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties ..... 305

### Financiële nota

- Financieel doelstellingenplan (M1) ..... 327
- Staat van het financieel evenwicht (M2) ..... 329
- Overzicht van de kredieten (M3) ..... 331

### Toelichting financiële nota

- Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1) ..... 333
- Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2) ..... 335
- Investeringsprojecten T3) ..... 341
- Evolutie van de financiële schulden (T4) ..... 343
- Financiële risico's ..... 345
- Beschrijving grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan ..... 351
- Officiële schema's OCMW ..... 355
- Officiële schema's Stad ..... 375
- Verplichte vermeldingen en identificatiegegevens ..... 395
- Verwijzing naar de plaats waar bijkomende documentatie beschikbaar is ..... 397



## Verbindend Vooruit

'Oltegoare Roeselare' is een werkwoord. We geloven in de kracht van onze wijken, de rijkdom van onze verenigingen en de toekomst van onze Roeselaarse jongeren en zilveren generatie. Iedereen telt mee en spreekt mee, maar doet ook mee. We zijn allemaal Roeselarenaars.

Jaar	Raming Verbindend Vooruit								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	1.564.607	264.119	-1.300.488	3.146.935		-3.146.935			
2020 aanpassing	214.854	74.570	-140.284	828.368		-828.368			
2020 nieuw	1.779.461	338.689	-1.440.772	3.975.303		-3.975.303			
2021 vorig	1.571.077	243.297	-1.327.780	2.389.604		-2.389.604			
2021 aanpassing	56.762		-56.762	40.000	6.000	-34.000			
2021 nieuw	1.627.839	243.297	-1.384.542	2.429.604	6.000	-2.423.604			
2022 vorig	1.760.363	246.682	-1.513.681	3.098.050		-3.098.050			
2022 aanpassing	42.182		-42.182		6.000	6.000			
2022 nieuw	1.802.545	246.682	-1.555.863	3.098.050	6.000	-3.092.050			
2023 vorig	1.639.823	166.872	-1.472.951	3.110.250		-3.110.250			
2023 aanpassing	42.611		-42.611	-40.000	6.000	46.000			
2023 nieuw	1.682.434	166.872	-1.515.562	3.070.250	6.000	-3.064.250			
2024 vorig	1.550.669	167.840	-1.382.829	732.450		-732.450			
2024 aanpassing	43.048		-43.048		6.000	6.000			
2024 nieuw	1.593.717	167.840	-1.425.877	732.450	6.000	-726.450			
2025 vorig	1.549.681	168.839	-1.380.842	494.650		-494.650			
2025 aanpassing	43.494		-43.494		6.000	6.000			
2025 nieuw	1.593.175	168.839	-1.424.336	494.650	6.000	-488.650			
<b>Totaal vorig</b>	<b>9.636.220</b>	<b>1.257.649</b>	<b>-8.378.571</b>	<b>12.971.939</b>		<b>-12.971.939</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>442.951</b>	<b>74.570</b>	<b>-368.381</b>	<b>828.368</b>	<b>30.000</b>	<b>-798.368</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>10.079.171</b>	<b>1.332.219</b>	<b>-8.746.952</b>	<b>13.800.307</b>	<b>30.000</b>	<b>-13.770.307</b>			

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 1.1: De wijk als motor

Tal van wijkcomités en buurtinitiatieven zorgen vandaag reeds voor cohesie en verzorgen een sterke signaalfunctie op het vlak van samenlevingsaspecten, ruimtelijke invulling, netheid, mobiliteit en veiligheid. Met deze gebiedsgerichte werking willen we werken aan een hechtere band tussen burgers in wijken onderling, maar vooral tussen burgers en het stadsbestuur, door in te zetten op cocreatie in beleidsontwikkeling en -uitvoering. Zo wordt de omslag gemaakt van 'burgerparticipatie' naar 'overheidsparticipatie'.

Jaar	Budgetten De wijk als motor								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	42.000		-42.000	64.285		-64.285			
2020 aanpassing	95.000	60.000	-35.000	14.909		-14.909			
2020 nieuw	137.000	60.000	-77.000	79.194		-79.194			
2021 nieuw	56.000		-56.000	87.000		-87.000			
2022 nieuw	212.000		-212.000	1.037.000		-1.037.000			
2023 nieuw	111.000		-111.000	1.142.000		-1.142.000			
2024 nieuw	12.000		-12.000	12.000		-12.000			
2025 nieuw	11.000		-11.000	12.000		-12.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>444.000</b>		<b>-444.000</b>	<b>2.354.285</b>		<b>-2.354.285</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>95.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-35.000</b>	<b>14.909</b>		<b>-14.909</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>539.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-479.000</b>	<b>2.369.194</b>		<b>-2.369.194</b>			

### Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10009: Opmaken van gebiedsfiches</b> Als documentatie voor het gebiedsgericht werken, wordt van de verschillende wijken een historische en sociaal-demografische beschrijving gemaakt, net als een inventarisatie van voorzieningen, verenigingen, ontmoetingsplaatsen en aanspreekpunten. Gebiedsfiches bieden de eigen administratie inzicht in de eigenheid van een gebied, maar ook van lopende en geplande projecten per gebied.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11212: Invoeren van een wijkbudget voor het Krachtgebied Groenpark-Meiboom</b> Stad Roeselare voert wijkprogramma's in, samen met de bewoners en op maat van de wijk, waarbij een wijkbudget vorm krijgt in de vorm van een burgerbegroting. In een aantal pilootwijken (Groenpark-Meiboom en Krottegem) wordt deze methodiek opgezet volgens door de bewoners uit te kiezen prioritaire thema's. Door middel van een burgerbegroting wordt aan de bewoners van Krachtgebied Groenpark-Meiboom zeggenschap gegeven over het gevoerde beleid in hun wijk.						
- Exploitatiekosten nieuw				100.000		
<b>ACT-11268: Invoeren van een wijkbudget voor Krottegem</b> Gezien de renovatiewerken aan het station en de stationsomgeving achter de rug zijn, wil de Stad ook inzetten op een globale werking in Krottegem. De voorbije jaren inventariseerde de Stad daartoe allerlei acties en initiatieven in Krottegem met betrekking tot veiligheid en netheid, ruimtelijke ontwikkeling en gebiedsgerichte werking. Op basis daarvan werd de ambitienota Krachtgebied Krottegem opgemaakt en werd de Buurtmaatschappij Krottegem opgericht. Daarnaast wordt in Krottegem (cf. Groenpark), via de methodiek van een burgerbegroting, zeggenschap gegeven aan de inwoners over het gevoerde beleid in de wijk.						
- Exploitatiekosten nieuw			200.000			

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11269: Invoeren van wijkprogramma's</b> Er worden programma's opgemaakt per wijk (gebied) met projecten die door bewoners of de Stad opgezet worden. Dit in functie van een goede coördinatie, opvolging en communicatie met de wijk. Op basis van de identiteit, de objectieve noden en de gesprekken met bewoners wordt dit programma vormgegeven. De testcases zijn het Groenpark en Krottegem. De wijkprogramma's worden opgemaakt, afgestemd, uitgevoerd en gecommuniceerd met de buurtmaatschappijen (een groep betrokken burgers uit het gebied). Tevens wordt een methodiek van burgerbegroting in deze twee gebieden uitgewerkt.						
- Exploitatiekosten nieuw	30.000	30.000				
<b>ACT-11271: Ondersteunen van diverse vormen van buurtwerk</b> De Stad ondersteunt diverse vormen van buurtgerichte projecten rond diverse prioritaire thema's in de wijkprogramma's (zoals de aanpak van zwerfvuil (Mooimakers), de inrichting van buurtinformatienetwerken, de initiatieven om eenzaamheid tegen te gaan, kiss & ride-autodelen, initiatieven rond psychische gezondheid,...).						
<b>ACT-11288: Verderzetten van de initiatieven rond preventie en veiligheid in de wijk</b> Het project 'Preventie en veiligheid in de wijk' wordt verdergezet, met extra aandacht voor inbraak-, wateroverlast- en brandpreventie.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11291: Intensifiëren van de communicatie met de wijken</b></p> <p>Het stadsbestuur wil streven naar een transparantere communicatie met de wijken, zowel naar burgers die wel als naar burgers die geen lid zijn van een vereniging of wijkcomité. Hiervoor wordt onderzocht welke kanalen het best geschikt zijn om een brede diversiteit aan burgers in buurten te bereiken en wordt bekeken over welk type projecten de buurtgerichte communicatie dient te worden opgedreven. Afhankelijk van de resultaten kan dit uitmonden in een versterking van laagdrempelige gespreksmomenten, nieuwsbrieven, gerichte wijkinformatie op de stedelijke website, een digitaal buurtcommunicatieplatform,...</p>						
<p><b>ACT-11292: Verfijnen van de waterbeheersingsaanpak in de wijken</b></p> <p>De waterbeheersingsaanpak in de wijken (met zandzakjescontainers, gerichte monitoring en overleg) wordt verder verfijnd.</p>						
<p><b>ACT-11294: Verder implementeren van veilige speelstraten in wijken</b></p> <p>De Stad promoot het aanvragen van speelstraten, met als ankerpunt de jaarlijkse Buitenspeeldag. De aanvraagmodaliteiten en verwerkingsflow worden geoptimaliseerd. Op deze manier kan verder ingezet worden op het implementeren van veilige speelstraten in wijken.</p>						
<p><b>ACT-11299: Investeren in kwalitatieve ontmoetingsruimtes</b></p> <p>Realiseren, opwaarderen en vergroenen van kwalitatieve ontmoetingsruimtes in het stadscentrum en in de wijken, met als doel de directe leefomgeving aangenamer te maken en de sociale cohesie te vergroten door het aanbieden van een aangepaste publieke ruimte.</p>						
- Investeringsen vorig	14.285	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
- Investeringsen aanpassing	14.909					
- Investeringsen nieuw	29.194	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11301: Faciliteren van wijkinitiatieven en wijkfeesten</b> Het stadsbestuur wil het initiatief van burgers omarmen, door het faciliteren van de Dag van de Buren (ACT-11304 'Organiseren van de Dag van de Buren'), wijkfeesten en andere initiatieven die mensen in wijken dichterbij elkaar brengen (Wijk in Actie, tegeltuintjes,...).						
<b>ACT-11304: Organiseren van de Dag van de Buren</b> De burenen kennen is de basis voor een goede leefbaarheid in de buurt. Buurten met een sterke sociale cohesie, zijn buurten waar eenzaamheid minder aanwezig is, waar burenen zorgen voor elkaar en een oogje in het zeil houden en waar burenen elkaar durven aanspreken op ongewenst gedrag. Om die sociale cohesie te bevorderen, organiseert de Stad de Dag van de Buren, als evenement om burenen, overal in de stad, samen te brengen.						
- Exploitatiekosten vorig	4.800	3.800	4.800	3.800	4.800	3.800
- Exploitatiekosten aanpassing	5.000					
- Exploitatiekosten nieuw	9.800	3.800	4.800	3.800	4.800	3.800
<b>ACT-11309: Vormgeven van een nieuw wijkcentrum in Beveren</b> In een co-creatief traject met de inwoners en verenigingen van Beveren en ARhus, wordt een concept uitgewerkt voor een wijkcentrum. Het wijkcentrum wordt gebouwd door de Stad op grond in erfpacht van de Kerkfabriek. In dit wijkcentrum zullen activiteiten georganiseerd kunnen worden en er zal ruimte zijn voor ontmoeting. Tevens wordt gewerkt aan een samenwerkingsmodel voor de exploitatie en het beheer van het wijkcentrum.						
- Exploitatiekosten nieuw	5.400	20.400	5.400	5.400	5.400	5.400
- Investeringskosten nieuw	50.000	50.000	850.000	1.130.000		



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11317: Uitvoeren van het actieplan 'Krachtgebied Krottegem'</b>						
Samen met de Buurtmaatschappij werkt de Stad aan de verdere ontwikkeling van Krottegem. Hiervoor werd een actieplan opgesteld, dat in samenwerking met de Buurtmaatschappij uitgevoerd wordt. Dit project overkoepelt de verschillende acties die onder het programma Krachtgebied Krottegem vallen, en die tussen 2020 en 2025 uitgevoerd zullen worden.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	30.000					
- Exploitatiekosten nieuw	30.000					
<b>ACT-11965: Ontwikkelen van de recreatieve site 't Elzenhof</b>						
Ontwikkelen van de recreatieve site 't Elzenhof tot groenzone en centraal ontmoetingspunt in de wijk. Het bestaande gebouw wordt gesloopt en er zal een eenvoudig paviljoen voorzien worden waar ontmoeting mogelijk is. De ruimte zal herontwikkeld worden met een focus op groen, biodiversiteit en speelse prikkels.						
- Investeringskosten nieuw		25.000	175.000			

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12021: Conceptsubsidie Krachtgebied Krottegem</b> In het kader van de oproep Stadsvernieuwing 2019 diende de stad onder de titel "Doorontwikkeling Krachtgebied Krottegem" een dossier in voor een conceptsubsidie. De bedoeling is om hiermee externe begeleiding te kunnen aanstellen om de ontwikkeling van Krachtgebied Krottegem te ondersteunen in al zijn facetten en om de diverse interne en externe acties te laten convergeren op basis van een bottom-up aanpak en met nauwe betrokkenheid van de inwoners in het hele proces.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	60.000					
- Exploitatiekosten nieuw	60.000					
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	60.000					
- Exploitatieopbrengsten nieuw	60.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 1.2: Samen besturen

Het stadsbestuur wil de ingezette lijn van beleidsparticipatie versterken in de breedte en in de diepte. Diverse projecten (leeftijdsonderzoek, Klimaatswitch, kindbevragingproject, Globaal Kabaal,...) en inspraaktrajecten (Tramstatie, Park Van de Walle, Gitsestraat,...) tonen aan dat deze wijze van cocreatie nog versterkt kan worden. Tegelijk dient op themaniveau een vitalisering van de adviesraden de demografie en de veelheid aan stakeholders beter te weerspiegelen en gerichtere betrokkenheid mogelijk te maken.

Jaar	Budgetten Samen besturen								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	100.000		-100.000						
2020 aanpassing	-22.500		22.500						
2020 nieuw	77.500		-77.500						
2021 nieuw	100.000		-100.000						
2022 nieuw	100.000		-100.000						
2023 nieuw	100.000		-100.000						
2024 nieuw	100.000		-100.000						
2025 nieuw	100.000		-100.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>600.000</b>		<b>-600.000</b>						
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-22.500</b>		<b>22.500</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>577.500</b>		<b>-577.500</b>						

### Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10010: Realiseren stadsontwikkelingscontracten: krachtgebieden en transitie</b></p> <p>Een stadsambassade is een lokaal netwerk van pioniers (stadsmakers) die werken aan een nieuwe stad en die de transitie naar een duurzame samenleving vormgeven. De stadsambassade verbindt en inspireert, deelt haar netwerk en kennis, organiseert bijeenkomsten en nodigt anderen uit om mee te doen.</p> <p>Het doel van de stadsambassade is dus om alle mogelijke betrokkenen (bewoners, bezoekers, bedrijven, onderwijsinstellingen, innovatieambtenaren,...) op een spontane manier te laten meedenken over, en te laten meewerken aan, de uitdagingen van de stad. Zij schrijven dus bottom-up mee aan de toekomst van de stad.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-22.500					
- Exploitatiekosten nieuw	77.500	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<p><b>ACT-11321: Opstellen van een inspraakreglement voor burgers i.h.k.v. de Gemeenteraad</b></p> <p>Conform de verplichtingen in het Decreet Lokaal Bestuur, wordt een inspraakreglement opgemaakt en gevalideerd door de Gemeenteraad. Dit reglement heeft als doel om een aantal toegangswegen en procedures vast te leggen die de burger kan toelaten om zijn inspraakrecht ten overstaan van het bestuur te laten gelden.</p>						
<p><b>ACT-11325: Optimaliseren van de werking van de Gemeenteraad via conceptdossiers</b></p> <p>De Gemeenteraad krijgt een ruimere rol door ook conceptdossiers aan bod te laten komen. De werking van de gemeenteraadscommissies wordt m.a.w. herwerkt, zodat naast de reguliere agendapunten van de Gemeenteraad ook 'conceptdossiers' aan bod kunnen komen. Dit zijn dossiers of thema's waarvoor niet direct een beslissing nodig is, maar waarbij het wel nuttig is om de Gemeenteraad daarover te informeren, te betrekken en toe te laten om ook vragen te stellen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11328: Optimaliseren van de communicatie voor, tijdens en na de Gemeenteraad</b></p> <p>Om de kloof tussen de burger en het bestuur te verkleinen, wordt verder ingezet op communicatie over het beleid. Dit tijdens de Gemeenteraad door acties te ondernemen waardoor de burger de Gemeenteraad beter kan volgen, maar ook voor en na de Gemeenteraad door het beleid via verschillende kanalen proactief te vertalen op mensenmaat.</p>						
<p><b>ACT-11341: Opstellen van een communicatietraject bij ingrijpende ruimtelijke ingrepen</b></p> <p>De Stad wil inzetten op een goede communicatie bij ingrepen op het openbaar domein. De burger moet hier vanaf de start bij betrokken zijn en op een heldere en eenvoudige manier de werken gepresenteerd krijgen en zijn opmerkingen, aanvullingen en bezorgdheden kunnen formuleren.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11343: Vitaliseren van de stedelijke adviesraden</b></p> <p>Elke adviesraad volgt haar intern traject, waarbij de statuten per adviesraad worden geëvalueerd en indien nodig worden gewijzigd. De statuten worden telkens ter goedkeuring voorgelegd aan de Gemeenteraad. Een aantal principes zijn hierbij van toepassing op alle adviesraden: open adviesraden (vertegenwoordiging verenigingen en vertegenwoordiging geïnteresseerde individuen), een dagelijks bestuur, open platform en werkgroepen.</p> <p>Het stadsbestuur wil na de goedkeuring van alle statuten (voor eind december 2019) artikel 2 uit het inspraakreglement uitwerken, middels een algemene beslissing door de Gemeenteraad die van toepassing zal zijn op alle adviesraden, waarin de modaliteiten (o.a. informatie- en inzagerecht, communicatiekanaal, antwoordtermijn,...) zullen bepaald worden en waarbij een onderscheid gemaakt wordt tussen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de wijze waarop een adviesraad advies geeft aan het stadsbestuur;</li> <li>- de wijze waarop het stadsbestuur advies vraagt aan een adviesraad.</li> </ul> <p>Op die manier wordt de autonomie van de adviesraden gerespecteerd en worden de algemene bepalingen die van toepassing zijn op alle adviesraden gezamenlijk voorgelegd aan de Gemeenteraad als sluitstuk van dit traject.</p>						
<p><b>ACT-11346: Investeren in doelgroepgerichte contacten en diverse sectoren</b></p> <p>De Stad wenst doelgroepen gericht en op maat te benaderen i.f.v. hun noden/verwachtingen. Hiervoor moet een communicatieplan opgemaakt worden, dat de lijn van deze doelgerichte communicatie uittekent voor de volgende jaren. Het eindresultaat is een communicatiematrix waarmee de verschillende diensten doelgroepgericht aan de slag kunnen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11348: Opnemen van de rol van partner en luisterend oor bij specifieke burgerinitiatieven (o.a. via toetsingskader)</b></p> <p>Het stadsbestuur wil ideeën van burgers, die het beleid van de Stad versterken, faciliteren. Als onderdeel van het projectmatig werken, wordt een toetsingskader gemaakt rond het omgaan met cocreatie tussen het stadsbestuur en de burgers. Dit toetsingskader wordt opgemaakt om te bepalen op welke voorstellen de Stad kan ingaan, waarbij de beleidsdoelstellingen en de noden van een gebied twee belangrijke criteria zijn. Het wordt opgemaakt samen met de inhoudelijke experts, om draagvlak te creëren voor het latere gebruik. Ondersteuning wordt geboden bij de eerste toepassingen van de toets. Binnen de krachtgebieden Krottegem en Groenpark gebeurt de beslissing rond ondersteuning van burgerinitiatieven in nauwe samenwerking met de buurtmaatschappijen. Verder wordt ook gesensibiliseerd rond het gebruik ervan.</p>						
<p><b>ACT-11350: Oprichten van een kinderraad</b></p> <p>Stad Roeselare investeert samen met diverse partners (jeugdraad, ARhus,...) verder in vorming voor kinderen en jongeren. Burgerbetrokkenheid en maatschappelijk engagement van kinderen wordt verhoogd, onder meer door de oprichting van een kinderraad.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 1.3: Warmtenet van vrijwilligers

Vrijwilligers vormen het bovengrondse warmtenet van Roeselare, die waardering en ondersteuning verdienen.

Jaar	Budgetten Warmtenet van vrijwilligers								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	12.000		-12.000						
2021 nieuw	12.000		-12.000						
2022 nieuw	22.000		-22.000						
2023 nieuw	22.000		-22.000						
2024 nieuw	22.000		-22.000						
2025 nieuw	22.000		-22.000						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>112.000</b>		<b>-112.000</b>						

### Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11351: Promoten van het platform 'Roeselare vrijwilligt'</b> Het platform 'Roeselare Vrijwilligt' is al een tweetal jaar actief. Om het platform nog meer tot zijn recht te laten komen, wordt werk gemaakt van een verdere optimalisatie. Ook wordt ingezet op een bredere communicatie, zodat het platform alom bekender geraakt. Het platform 'Roeselare Vrijwilligt' wordt gepromoot en jaarlijks geüpdatet. De overeenkomst (inhoudelijke en technische ondersteuning) met Howest loopt t.e.m. september 2022. Voor de lokale ondersteuning wordt er gezocht naar een externe partner.						
- Exploitatiekosten nieuw	12.000	12.000	22.000	22.000	22.000	22.000



• Actieplan 1.4: Iedereen RSL

In Roeselare wonen ruim 5.000 inwoners van niet-Belgische nationaliteit. Roeselare wil een stad zijn waar we uitsluiting tegengaan en verbondenheid stimuleren, vanuit een samenlevingsmodel met wederzijds respect tussen elke inwoner, met rechten en plichten. De integratie van nieuwe inwoners, waar ze ook vandaan komen, is daarom een noodzakelijk beleidsthema, dat diepere ondersteuning en beleidscoördinatie vergt. De diverse mondiale, Europese, federale en Vlaamse wetgevingen bieden hiertoe een kader van rechten en plichten in balans.

Binnen een stedelijke context is het goed dat de stad hierin verschillende rollen opneemt (regisseur, inspirator, initiatiefnemer,...). De stad moet een geïntegreerde aanpak van alle organisaties en betrokkenen stimuleren. De diverse acties concentreren zich hierbij rond een vijftal grote thema's: taal, voor alle leeftijden, geen discriminatie, toegankelijkheid in al zijn facetten en empoweren door toeleiding. In dit bestuursakkoord zijn specifieke maatregelen voor een inclusieve leefstad voorzien op het vlak van armoedebestrijding, kwaliteitsvolle buurtwerking, kinder- en jeugdopvang, onderwijs, economische zelfredzaamheid, veiligheid en preventie, woonondersteuning, vrijetijdsparticipatie en dienstverlening.

Jaar	Budgetten Iedereen RSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	55.010	19.054	-35.957						
2021 nieuw	100.010	19.054	-80.957						
2022 nieuw	88.858	70.771	-18.087						
2023 nieuw	60.000		-60.000						
2024 nieuw	60.000		-60.000						
2025 nieuw	60.000		-60.000						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>423.879</b>	<b>108.879</b>	<b>-315.000</b>						

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10467: Uitbouwen van een proactieve dienstverlening t.a.v. kwetsbare allochtonen</b></p> <p>Deze actie kadert in het lopend project proactieve dienstverlening. Dit project loopt in samenwerking met Samenlevingsopbouw en heeft tot doel onderbescherming (= het niet uitputten van rechten) tegen te gaan bij de meest kwetsbaren. In een eerste fase binnen dit project wordt een algemeen actieplan uitgewerkt ter bevordering van het proactief beleid binnen het OCMW van Roeselare. In een tweede fase wordt gefocust op de specifieke doelgroep kwetsbare ouders en wordt een dienstoverschrijdend specifiek actieplan opgesteld. In een derde fase wordt gefocust op de doelgroep kwetsbare allochtonen.</p>						
<p><b>ACT-11211: Inzetten van complementaire munt Talento</b></p> <p>Om de integratie van asielzoekers te bevorderen, de interacties te stimuleren en de maatschappelijke inzet te waarderen, wordt in samenwerking met Muntuit, Fedasil en een 10-tal Roeselaarse organisaties, handelszaken en projecten de complementaire munt Talento uitgerold.</p>						
<p><b>ACT-11362: Opstellen van een samenlevingsplan</b></p> <p>Het samenlevingsplan Roeselare is een breed, geïntegreerd plan om uitsluiting tegen te gaan en verbondenheid te stimuleren tussen alle Roeselarenaars. Het samenlevingsplan vertrekt vanuit de volgende speerpunten: een warm onthaalbeleid, empoweren, ontmoetingskansen &amp; participatie bevorderen, positieve beeldvorming, stroomlijnen van het aanbod en partners verbinden. Zowel het inburgeringsbeleid als het diversiteits- en gelijkekansenbeleid (o.a. diversiteitsnota Roeselare) worden mee opgenomen in het samenlevingsplan Roeselare.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11380: Adequaar informeren van elke nieuwkomer over de structuur van de samenleving via de dienst Burgerzaken</b></p> <p>Wanneer mensen komende uit een ander land zich in Roeselare vestigen, is het voor een vlotte integratie belangrijk dat ze kennis hebben over de werking en de structuur van de samenleving. Vaak verloopt het eerste contact met nieuwkomers via de dienst Niet-Belgen (dienst Burgerzaken). Er wordt ingezet om de nieuwkomers van bij hun aankomst optimaal te informeren en hen toe te leiden naar de juiste actoren om de integratie zo vlot mogelijk te laten verlopen.</p>						
<p><b>ACT-11397: Adequaar informeren van nieuwkomers over de structuur van onze samenleving en toeleiden naar bestaande ondersteuningskanalen via toeleiders in diversiteit</b></p> <p>Toeleiders in diversiteit zijn personen met een migratieachtergrond die al enige tijd in België verblijven en hun opgedane ervaring inzetten om nieuwkomers wegwijs te maken in hun nieuwe leefomgeving. Zij sporen zelf nieuwkomers op, bieden ondersteuning op maat en leiden desgevallend toe naar dienst- en/of hulpverlening. Daarnaast kunnen bestaande diensten een beroep doen op hen in cliëntsituaties waarin taal- of culturele verschillen het dienst- of hulpverleningsproces belemmeren. Door het inzetten van deze brugfiguren ondersteunt de Stad nieuwkomers en diensten die met hen samenwerken in functie van een vlotte integratie.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11401: Adequaaf informeren van nieuwkomers over de structuur van onze samenleving en toeleiden naar bestaande ondersteuningskanalen via buddywerkers</b></p> <p>Het Welzijnshuis ondersteunt nieuwkomers die een verblijfsrecht verwierven bij het integreren in onze samenleving. Indien gewenst, wordt deze persoon een buddy toegewezen, die hen steunt in het integratieproces door onder meer samen Nederlands te oefenen, diensten te leren kennen, vrije tijd te delen,... Het Welzijnshuis zet in op het zoeken, screenen, vormen en coachen van geschikte buddy-vrijwilligers.</p>						
<p><b>ACT-11406: Voeren van een aanklampend inburgeringsbeleid</b></p> <p>De Stad voert een aanklampend beleid inzake inburgering met een focus op resultaatgericht werken op het vlak van taalkennis, onderwijs, emancipatie van het individu en deelname aan het Roeselaarse gemeenschapsleven. In de inburgeringscursussen en cursussen maatschappelijke oriëntatie wordt aandacht besteed aan het samenlevingsmodel, de gelijkheid tussen man en vrouw (beiden actief op de arbeidsmarkt), responsabilisering en solidariteit. Na het (verplichte) inburgeringstraject faciliteert de Stad aanvullende vervolgtrajecten.</p>						
<p><b>ACT-11410: Stimuleren, faciliteren en ondersteunen van bottom-up initiatieven die gastvrijheid en verbinding realiseren</b></p> <p>De Stad engageert zich om het contact met alle actoren te versterken met het oog op informatie-uitwisseling en integratieversterking en op wijkniveau het samenleven en de buurtcontacten gericht te faciliteren, door verenigingen en wijkcomités aan te moedigen om nieuwkomers en mensen met een andere afkomst uit te nodigen op activiteiten.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11532: In de kijker zetten van Roeselarenaars met migratieachtergrond en nieuwkomers, als rolmodel en coach</b></p> <p>Eén van de krachtlijnen binnen het samenlevingsplan is positieve beeldvorming. Het positief in de kijker zetten van Roeselaarse inwoners met een migratieachtergrond en nieuwkomers maakt hier deel van uit.</p>						
<p><b>ACT-11540: Inzetten op oefenkansen Nederlands voor volwassenen</b></p> <p>In aanvulling op de taalopleidingen door de onthaalbureaus, zet de Stad in op oefenkansen Nederlands voor volwassenen (volwassenenonderwijs, praattafels in ARhus, samenwerking met private organisaties en verenigingen,...).</p>						
<p><b>ACT-11544: Versterken van de arbeidsvaardigheden en economische zelfredzaamheid van nieuwkomers</b></p> <p>Stimuleren en ondersteunen van projecten en initiatieven in de stad ten aanzien van anderstalige nieuwkomers, met als doel de arbeidsvaardigheden en de economische zelfredzaamheid van nieuwkomers te versterken. Dit betekent het verderzetten van de de stuurgroep integratie naar werk, samenwerking (o.a. via logistieke ondersteuning, overleg, catering,...) met projecten zoals jobroad, social profit salon van VIVO, RSL4WORK, ...</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	40.010	40.010	28.858			
- Exploitatieopbrengsten nieuw	19.054	19.054	70.771			

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11548: Maximaal inzetten op de toeleiding naar de arbeids- en woningmarkt voor erkende vluchtelingen</b></p> <p>Naast de reguliere inzet op het vlak van activering in begeleidingstrajecten binnen het Welzijnshuis, is er bijkomend structureel overleg tussen het Welzijnshuis, het Agentschap voor Integratie en Inburgering en de VDAB om af te stemmen rond trajecten van gezamenlijke cliënten. Daarnaast ondersteunt het Welzijnshuis projecten die tot doel hebben de activeringskansen van nieuwkomers te verhogen. Het project Jobroad is een samenwerking tussen de VDAB en interimkantoren, waarbij anderstaligen gericht worden toegeleid naar bedrijven die expliciet open staan voor deze doelgroep. Het SIREE-project stimuleert dan weer ondernemerschap bij nieuwkomers. Voor de toeleiding naar de woningmarkt wordt verwezen naar ACT-11507 'Verruimen van de toegang tot de private huurmarkt voor kwetsbare huurders'.</p>						
<p><b>ACT-11556: Inzetten op geestelijke gezondheidszorg voor vluchtelingen uit een oorlogssituatie</b></p> <p>Medewerkers van het Welzijnshuis krijgen vaak te maken met vluchtelingen met ernstige psychische problemen. Zij hebben onvoldoende knowhow om hiermee om te gaan. Er wordt een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Solentra, een organisatie die reeds jarenlang gespecialiseerd is in de behandeling van psychische problemen bij personen met een migratieachtergrond. Solentra biedt individuele therapie, vorming en intervisie aan de medewerkers van het Welzijnshuis. De kosten van deze samenwerking worden gefinancierd met de tijdelijke extra middelen die de overheid ter beschikking stelt aan steden naar aanleiding van de gewezen vluchtelingengolf (middelen Homans).</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		35.000	35.000	35.000	35.000	35.000

• Actieplan 1.5: Verenigd verbonden

Meer dan 48.000 Roeselarenaars zijn lid van een vereniging die ondersteund wordt. Onze vele verenigingen verenigen niet alleen veel talent, maar ook veel goesting en zin voor initiatief. De stad bevestigt haar visie om niet in de plaats van de verenigingen en deze vele initiatieven te treden, maar veeleer als partner ondersteunend, stimulerend en faciliterend op te treden, vanuit een sterk vertrouwen en geloof in hun sterke maatschappelijke toegevoegde waarde.

Jaar	Budgetten Verenigd verbonden								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	18.618		-18.618	50.000		-50.000			
2020 aanpassing	1.000		-1.000						
2020 nieuw	19.618		-19.618	50.000		-50.000			
2021 nieuw	18.673		-18.673	150.000		-150.000			
2022 nieuw	18.673		-18.673	200.000		-200.000			
2023 nieuw	18.673		-18.673	200.000		-200.000			
2024 nieuw	18.673		-18.673	200.000		-200.000			
2025 nieuw	18.673		-18.673	200.000		-200.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>111.983</b>		<b>-111.983</b>	<b>1.000.000</b>		<b>-1.000.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>1.000</b>		<b>-1.000</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>112.983</b>		<b>-112.983</b>	<b>1.000.000</b>		<b>-1.000.000</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>06-01-01-01: Vereenvoudigen, éénvormig maken en digitaliseren van subsidieprocedures</b></p> <p>Het doel is om alle aanvragen voor subsidies via digitale weg te laten verlopen. Niet alleen de aanvraag, maar ook de verdere afhandeling van deze aanvraag verloopt geautomatiseerd.</p> <p>Hiervoor dienen in eerste instantie de verschillende processen te worden gestroomlijnd en de vele subsidiereglementen op elkaar te worden afgestemd. Eens dit bereikt is, kan een éénvormig softwareplatform worden aangekocht of ontwikkeld worden om de subsidies te verwerken.</p> <p>Voor de burgers of de organisatie die subsidies willen bekomen, wordt binnen de nieuwe website/webportaal een éénzijdige frontoffice voorzien.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	2.754	2.809	2.809	2.809	2.809	2.809
<p><b>ACT-11559: Evalueren en bijsturen van het Werkingsfonds</b></p> <p>Er wordt een evaluatie voorzien van het Werkingsfonds (structurele werkingssubsidies) in samenspraak met de verenigingen. De ondersteuning naar verenigingen moet stabiliteit bieden aan de verenigingen en kan een stimulans zijn om de huidige beleidsdoelstellingen te versterken.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	14.364	14.364	14.364	14.364	14.364	14.364
<p><b>ACT-11561: Verderzetten van het Projectenfonds</b></p> <p>Het projectenfonds blijft bestaan en wordt in overleg met de betrokken partners (o.a. adviesraden) geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11566: Opstellen van samenwerkingsovereenkomsten met verenigingen/organisaties die een nominatieve subsidie ontvangen</b></p> <p>Een nominatieve subsidie is gekoppeld aan een overeenkomst waar afspraken in zijn opgenomen in verband met de return, het doel van de middelen en financiële transparantie. Voor deze overeenkomsten wordt een basiskader uitgewerkt. Dit kader is gebaseerd op het ROI-instrument bij evenementen. Voor investeringssubsidies voor huisvesting wordt een apart subsidiekader opgemaakt.</p> <p>huisvestingsfonds: De stad Roeselare heeft op dit moment slechts één reglement voor de verbeteringen van infrastructuur van de jeugdverenigingen. Momenteel is er geen kader om andere vereniging een subsidie toe te kennen en gebeurde dit altijd onder de noemer van nominatieve subsidie. De bedoeling is om één reglement te schrijven dat van toepassing is op alle erkende Roeselaarse verenigingen. In dit nieuwe reglement worden de voorwaarden uit het bestaande reglement voor jeugdinfrastructuur geëvalueerd en verwerkt. Daarnaast worden idealiter enkele criteria vastgelegd, gebaseerd op het rekenmodel van de gemeene-goedmatrix, waaraan de subsidiebedragen worden gekoppeld.</p>						
- Investerings nieuw	50.000	150.000	200.000	200.000	200.000	200.000
<p><b>ACT-11569: Opstarten van een verenigingsloket</b></p> <p>Het verenigingsloket zorgt voor een gecentraliseerde dienstverlening naar de verenigingen. Indien nodig, krijgt de vereniging voor de duur van een specifieke vraag een klantenambassadeur toegewezen.</p>						
<p><b>ACT-11571: Oprichten van een verenigingenacademie</b></p> <p>De Stad richt een verenigingenacademie op, waarbij in overleg met de verenigingen infoavonden georganiseerd worden over actuele, breedgedragen thema's, die de werking van de verenigingen kunnen versterken.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
- Exploitatiekosten aanpassing	1.000					
- Exploitatiekosten nieuw	2.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

• Actieplan 1.6: Cultuurmakers #VANRSL

Met het kenniscentrum ARhus, cultuurcentrum De Spil, de academies STAP en SASK, Galerie Blomme, Ter Posterie, de opening van TRAX en de zoveel verenigingen en individuele kunstenaars, kent Roeselare heel wat bruisende cultuurmakers. We willen Roeselare verder een elan geven als culturele belevingsstad, met ruimte voor nieuw en grensverleggend initiatief en met respect voor sterke waarden.

Jaar	Budgetten Cultuurmakers #VANRSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	525.256	95.061	-430.194	70.000		-70.000			
2020 aanpassing	92.500		-92.500	255.406		-255.406			
2020 nieuw	617.756	95.061	-522.694	325.406		-325.406			
2021 nieuw	492.405	75.926	-416.479	40.000		-40.000			
2022 nieuw	489.731	76.822	-412.909	1.570.000		-1.570.000			
2023 nieuw	442.341	67.783	-374.558	1.215.000		-1.215.000			
2024 nieuw	444.807	68.751	-376.056	15.000		-15.000			
2025 nieuw	437.295	69.750	-367.545	15.000		-15.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>2.831.835</b>	<b>454.093</b>	<b>-2.377.742</b>	<b>2.925.000</b>		<b>-2.925.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>92.500</b>		<b>-92.500</b>	<b>255.406</b>		<b>-255.406</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>2.924.335</b>	<b>454.093</b>	<b>-2.470.242</b>	<b>3.180.406</b>		<b>-3.180.406</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>02-03-01-05: Ondersteunen en organiseren van creatieve projecten</b>						
De Stad wenst ruimte te creëren voor creatieve en vernieuwende initiatieven in haar weefsel. De Stad kan hierin haar rol opnemen als organisator, regisseur, facilitator, of door middel van inhoudelijke coaching van projecten door derden.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>02-04-02-01: Uitbouwen van een evenwichtige zomerprogrammatie in samenwerking met lokale organisatoren en in afstemming met het lokale evenementenbeleid</b></p> <p>De Stad wenst een evenwichtig muzikaal aanbod tijdens de zomermaanden uit te werken. De middelen die de Stad hiervoor ter beschikking stelt, zijn personeel (coördinatie en coaching) en financiële ondersteuning (subsidierglement muziekevenementen).</p>						
<p><b>02-04-02-05: Organiseren van de '11 juli- en 21 juli-vieringen' als volksfeest tussen verschillende generaties</b></p> <p>De Stad wenst de Vlaamse en de Nationale feestdag te vieren door middel van de organisatie van een volksfeest, waarin muziek de hoofdmoot vormt. Het feest ter gelegenheid van 11 juli wordt gecoördineerd door de Stad en de werkgroep "11 juli". Het feest ter gelegenheid van 21 juli wordt gecoördineerd door de Stad en de Verbroedering van Vaderlandslievende Verenigingen Roeselare (V.V.V.R.).</p>						
- Exploitatiekosten vorig	39.253	39.253	39.253	39.253	39.253	39.253
- Exploitatiekosten aanpassing	67.500					
- Exploitatiekosten nieuw	106.753	39.253	39.253	39.253	39.253	39.253
- Exploitatieopbrengsten nieuw	2.253	2.253	2.253	2.253	2.253	2.253
<p><b>ACT-10033: Gestructureerde en gecoördineerde opvolging van de beheersovereenkomsten met CC De Spil</b></p> <p>Het lokale overheidslandschap is al enige tijd in volle evolutie. Zo werden en worden op veel plaatsen sommige activiteiten afgesplitst van het centraal lokaal bestuur (gemeente en/of OCMW) en ondergebracht in nieuwe entiteiten met of zonder rechtspersoonlijkheid. Dat gebeurt al dan niet in samenwerking met derden (private en/of publieke partners). Naarmate dat meer en meer gebeurt, is er ook meer aandacht voor de noodzakelijke afstemming tussen die entiteiten en het behouden van een centrale helikoptervisie en een geïntegreerd lokaal beleid. Een mogelijk middel daartoe is de opmaak en de monitoring van goede beheersovereenkomsten. Er is de ambitie om dit instrument in de toekomst nog beter te gaan aanwenden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10510: Inventariseren en structureel in stand houden van het religieus en militair erfgoed</b> De Stad wenst haar religieus, historisch en militair erfgoed in kaart te brengen en structureel te onderhouden. Door te werken via de softwaretool TOPdesk kunnen meldingen efficiënter opgevolgd en gecommuniceerd worden.						
<b>ACT-10632: Invoeren van het archiefbeheersysteem</b> Het archiefbeheersysteem dient om alle beschrijvingen en nadere toegangen alsook de digitale objecten die eraan gekoppeld zijn, mee te beheren en intern en extern te kunnen benaderen. Dit moet het opzoeken en raadplegen van archiefdocumenten vergemakkelijken voor zowel internen als externen.						
- Investeringsen vorig	40.000	40.000	40.000	15.000	15.000	15.000
- Investeringsen aanpassing	44.832					
- Investeringsen nieuw	84.832	40.000	40.000	15.000	15.000	15.000
<b>ACT-10840: Inrichten buurtplein Tramstatie</b> Het betreft de inrichting en het vergroenen van het buurtplein, met de integratie van het bijhorend gebouw 'Oude Tramstatie'.						
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing	90.137					
- Investeringsen nieuw	90.137					
<b>ACT-10962: Organiseren van 'Cultuurmakers'</b> Met de organisatie van 'Cultuurmakers' wenst de Stad zowel een netwerkevent als extra initiatieven te creëren voor alle (ex-)inwoners van de stad die 'cultuur' bedrijven op minimaal regionaal kwaliteitsniveau. Cultuurmakers zijn aansluitend ook inwoners van de stad, die zelf initiatief nemen om aan cultuur te werken.						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10967: Inrichten van een poëziepad "Albrecht Rodenbach"</b>						
Realiseren van een hedendaags poëziepad in de stad met kunstige en literaire ingrepen en met een knipooog naar Albrecht Rodenbach.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	25.000					
- Exploitatiekosten nieuw	25.000					
<b>ACT-10969: Inrichten van de Tramstatie (periodiek en thematisch)</b>						
Periodiek en thematisch inrichten van de Tramstatie, o.a. via tijdelijke tentoonstellingen. Uitvoeren van herstellings- en restauratiewerken aan het gebouw, zodat het gebouw publiek toegankelijk wordt.						
- Investeringskosten vorig						
- Investeringskosten aanpassing	56.438					
- Investeringskosten nieuw	56.438					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11577: Verder optimaliseren van het aanbod van De Spil in een beheersovereenkomst met een hervorming van de beheersstructuren</b></p> <p>Het aanbod van De Spil, als letterlijke spil met een toegankelijk aanbod aan cultuur, eigen producties, ondersteuning van beeldende kunsten en als bindmiddel tussen de socio-culturele verenigingen, wordt verder geoptimaliseerd in een beheersovereenkomst met een hervorming van de beheersstructuren. De beheersstructuren worden afgeslankt en geoptimaliseerd met een Algemene Vergadering, een Raad van Bestuur en een directiecomité. De inhoudelijke werking focust hierbij op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het eigen programma-aanbod met beeldende kunsten, eigen producties, schoolproducties, Roeselaarse kunstenaars van vandaag en vroeger, coproducties en festivals. Een begeleidingsfunctie voor Roeselaarse professionele kunstenaars/compagnies rond het thema dans/circus, het tentoonstellingsbeleid in Ter Posterie en het definiëren van de werking van Muziekcentrum TRAX samen met ARhus en het culturele middenveld.</li> <li>- Ondersteuning voor en coproducties met verenigingen en de definiëring van het kunstencentrum De Spil.</li> <li>- Een doorgedreven socio-culturele werking met meer aandacht voor jongeren en ouderen binnen een intergemeentelijke aanpak.</li> <li>- Het uitwerken van het cultureel netwerk voor de stad.</li> </ul>						
<p><b>ACT-11579: Uitwerken van TRAX als Muziekcentrum</b></p> <p>De samenwerking met Maatwerk (organisatie van een tiental staande concerten per jaar) wordt geëvalueerd in 2020. Er wordt een kader uitgewerkt om concertorganisatoren te ondersteunen om evenementen in TRAX te organiseren. Dit kader houdt rekening met de artistieke vrijheid van de organisator.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11583: Verderzetten van het TRAX-festival</b> Het succesvolle gratis TRAX-festival, gedragen door veel vrijwilligers, wordt verdergezet. Er wordt verder ingezet op een kwaliteitsvol stadsfestival voor iedereen. De Stad hanteert marktconforme programmatie- en organisatiebudgetten.						
- Exploitatiekosten nieuw	110.644	111.552	112.503	113.596	114.586	115.597
- Exploitatieopbrengsten nieuw	61.009	61.838	62.696	63.620	64.550	65.510
<b>ACT-11586: Invullen van Ter Posterie als Kunst- en Erfgoedhuis</b> 'Ter Posterie' zet in op expositieruimte voor zowel kunst, erfgoed ('Fier op RSL') als thematentoonstellingen met een kwalitatief karakter. Daarnaast fungeert 'Ter Posterie' als erfgoedhuis met o.a. de huisvesting van projectvereniging BIE.						
- Exploitatiekosten nieuw	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
<b>ACT-11588: Verhuren van de Sint-Amanskerk voor socio-culturele activiteiten</b> Op heden maakt vzw Lokaal op vrijdag structureel gebruik van de Sint-Amanskerk. De Sint-Amanskerk wordt na goedkeuring door het CBS ook voor andere organisaties ter beschikking gesteld. Op korte termijn wordt de Sint-Amanskerk ook in het reguliere aanbod van stadsinfrastructuur, die te huur wordt aangeboden, ondergebracht.						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11589: Verhuren van de pastoriewoning Sint-Amands</b></p> <p>Op 23 juni 2017 werd het tijdelijk gebruik van de Sint-Amandskerk met het CBS besproken en werden een aantal duidelijke afspraken gemaakt. Op dat moment was de pastorie nog bewoond. Ondertussen heeft de priester het pand verlaten en werd door het CBS beslist om de pastoriewoning te verhuren, los van de kerk. Er wordt voorgesteld om met een 'renovatiehuurovereenkomst' te werken, dit betekent dat de huurprijs laag wordt gehouden zodat de huurder de mogelijkheid en de plicht krijgt om het pand te renoveren. De huurovereenkomst wordt ook aangeboden voor een langere termijn (3 x 3 jaar). Afhankelijk van de invulling, kan het gebruik van de tuin nog gekoppeld worden aan de werking of activiteiten in de kerk.</p>						
- Exploitatieopbrengsten nieuw	1.800	1.836	1.873	1.910	1.948	1.987
<p><b>ACT-11590: Invullen van de Paterskerk als cultuurverzamelgebouw door het aangaan van partnerschappen</b></p> <p>De Stad neemt initiatief om, samen met partners, de 'Paterskerk' uit te werken tot een cultuurverzamelgebouw. In dit gebouw worden ateliers gebouwd samen en in overleg met kunstenaars. Er worden samenwerkingsplatformen met kunstenaars en bedrijven met een hart voor kunst uitgebouwd.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	53.990	34.469	34.959			
- Exploitatieopbrengsten nieuw	30.000	10.000	10.000			
<p><b>ACT-11591: Verder ontwikkelen van het culturaanbod via gerichte ondersteuningsinitiatieven</b></p> <p>De gerichte ondersteuningsinitiatieven bestaan uit dienstverlening en het herwerken van programma's op diverse vlakken (o.a. Werkingsfonds, Projectfonds, Festivalfonds, Verenigingsloket). Daarnaast worden boeiende socio-culturele en podiumkunstinitiatieven expliciet ondersteund door de Stad, door middel van bottom-up werking.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	4.635	4.722	4.817	4.903	4.989	5.076



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11592: Verenigen van de Cultuurmakers in het Cultuurplatform met de verdere ontwikkeling van het project Culturele Ambassadeurs</b></p> <p>De Cultuurmakers verenigen zich in het gerevitaliseerde 'Cultuurplatform', waarbij het project van de 'Culturele Ambassadeurs' verder ontwikkeld wordt en jong en gevestigd talent gewaardeerd wordt.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
<p><b>ACT-11594: Inbedden en continueren van de sociaal-artistieke werking</b></p> <p>De sociaal-artistieke werking wordt ingebed, waarbij in een samenwerkingsovereenkomst de concrete doelstellingen worden aangegeven. Het project 'Tuin der Lusten' wordt als doorlopende participatieve kunstenpraktijk verdergezet.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<p><b>ACT-11595: Ondersteunen van jongerencultuurprojecten</b></p> <p>Binnen het cultuuraanbod wordt specifieke aandacht besteed aan jongeren met eigen jongerencultuurprojecten. Hiervoor worden de nodige processen opgestart in dialoog en samenwerking met de jongeren.</p>						
<p><b>ACT-11596: Voorzien van festivalondersteuning voor meerdaagse culturele evenementen</b></p> <p>Het huidige reglement voor 'subsidiëring van muziekevenementen' wordt aangepast, zodat ook meerdaagse muziekevenementen en/of reeksen van muziekconcerten in aanmerking kunnen komen.</p>						
<p><b>ACT-11597: Ondersteunen van de kunstenaars in de stad via een expositieportfolio</b></p> <p>De kunstenaars in de stad worden verder ondersteund door een expositieportfolio, waarbij de publieke expositieruimtes (Galerie Blomme, Ter Posterie, De Spil,...) en private galerijen een duidelijk profiel en expositiebeleid kennen. Hiervoor wordt een 'mecenaatsgroep' &amp; 'kunstenaarstafel' opgericht.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11598: Continueren van 'Kunst in de Stad'</b> Met dit project wil de Stad een beeldenroute realiseren via een participatief traject, dat wordt opgezet door een externe partner. Er wordt een verwervingsbeleid aan gekoppeld, waardoor er kunstwerken worden aangekocht met bijhorende investering in sokkels en/of grondwerken.						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000		15.000			
- Investeringskosten vorig	30.000		30.000			
- Investeringskosten aanpassing	64.000					
- Investeringskosten nieuw	94.000		30.000			
<b>ACT-11599: Ontwikkelen van ondersteuningsinitiatieven voor Roeselaarse professionele kunstenaars in de niche dans/circus</b> De ondersteuning aan Roeselaarse professionele kunstenaars in de niche dans/circus, zal gebeuren door een gerichte aanwending van subsidies van hogere overheden, o.a. in het kader van het 'Kunstendecreet'. Daarnaast is er ook afstemming met de inhoudelijke werking van De Spil, die inzet op een begeleidingsfunctie voor Roeselaarse professionele kunstenaars/compagnies rond het thema dans/circus.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	
<b>ACT-11600: Verderzetten van de intergemeentelijke samenwerking binnen projectvereniging BIE</b> De Stad participeert verder binnen projectvereniging BIE door haar deelname aan de stuurgroepen TERF, RADAR, Communicatie en BROERE en het dagelijks bestuur en de algemene vergadering van de projectvereniging. Daarnaast wordt in samenwerking met BIE meer aandacht besteed aan lokale erfgoedprojecten zoals Erfgoeddag, Open Monumentendag,...						
- Exploitatiekosten nieuw	68.834	69.509	70.899	72.290	73.680	75.070

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11601: Verder inzetten op de zichtbaarheid van de eigen Roeselaarse, Vlaamse volkscultuur en erfgoedgeschiedenis</b></p> <p>Om het Roeselaarse erfgoed verder zichtbaar en toegankelijk te maken, wordt (o.a.) ingezet op het systematisch organiseren van erfgoedtentoonstellingen en -evenementen in Ter Posterie.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<p><b>ACT-11603: Uitwerken van het project 'Historia in Situ'</b></p> <p>Dit project is een verderzetting van het 'Historia in Situ' project dat reeds werd opgestart in de vorige legislatuur. Het project heeft als doelstelling de erfgoed- en archiefobjecten te ontsluiten door deze terug te integreren in het straatbeeld (zo historisch correct mogelijk) en deze te voorzien van de nodige toelichting.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	39.500	39.500	18.900	18.900	18.900	18.900
<p><b>ACT-11604: Verderzetten en stimuleren van de reuzentraditie</b></p> <p>De Stad zet de reuzentraditie verder middels het afsluiten van een overeenkomst met reuzenvereniging 'Reusselaere'. Deze vereniging neemt de zorg over de stadsreuzen op en koppelt dit aan publieksmomenten zoals een optocht tijdens de Batjes.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<p><b>ACT-11605: Creëren van een nieuw archiefdepot</b></p> <p>Om het Roeselaars archief, dat op heden versnipperd en in suboptimale toestand bewaard wordt, op adequate wijze te conserveren én om tegemoet te komen aan de capaciteitsproblematiek die ontstaat door een aflopend contract bij het Rijksarchief Kortrijk, wordt een nieuw archiefdepot ingericht.</p>						
- Investeringskosten nieuw			1.500.000	1.200.000		
<p><b>ACT-11606: Invoeren van een lees- en raadpleegruimte in het nieuwe stadHUIS</b></p> <p>De publieksfunctie van het archief inzake leeszaal en raadplegingen wordt geïntegreerd in het nieuwe stadHUIS.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11976: Inzetten op de zichtbaarheid van de RSL erfgoedverenigingen</b> Met de erfgoedverenigingen wordt een protocolovereenkomst afgesloten waarbij maximaal ingezet wordt op begeleiding (o.a. door de erfgoedcel TERF) en (financiële) ondersteuning. Op deze manier kan verder ingezet worden op de zichtbaarheid van de RSL erfgoedverenigingen.						
- Exploitatiekosten nieuw	17.900	17.900	17.900	17.900	17.900	17.900

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 1.7: Roeselare in beweging

Met 333 sportverenigingen kent Roeselare een rijk en gevarieerd sportverenigingsleven. De voorbije jaren werd ook volop geïnvesteerd in bijkomend sportaanbod voor alle leeftijden en gepaste sportinfrastructuur. Ook in deze bestuursperiode wensen wij in te zetten op een gedifferentieerd, laagdrempelig en flankerend sportaanbod.

Jaar	Budgetten Roeselare in beweging								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	83.740	15.605	-68.135	2.423.250		-2.423.250			
2020 aanpassing	-10.000		10.000	333.769		-333.769			
2020 nieuw	73.740	15.605	-58.135	2.757.019		-2.757.019			
2021 vorig	77.507	15.605	-61.902	1.616.004		-1.616.004			
2021 aanpassing					6.000	6.000			
2021 nieuw	77.507	15.605	-61.902	1.616.004	6.000	-1.610.004			
2022 vorig	78.393	15.605	-62.788	62.250		-62.250			
2022 aanpassing					6.000	6.000			
2022 nieuw	78.393	15.605	-62.788	62.250	6.000	-56.250			
2023 vorig	79.293	15.605	-63.688	17.250		-17.250			
2023 aanpassing					6.000	6.000			
2023 nieuw	79.293	15.605	-63.688	17.250	6.000	-11.250			
2024 vorig	80.202	15.605	-64.597	62.250		-62.250			
2024 aanpassing					6.000	6.000			
2024 nieuw	80.202	15.605	-64.597	62.250	6.000	-56.250			
2025 vorig	81.179	15.605	-65.574	17.250		-17.250			
2025 aanpassing					6.000	6.000			
2025 nieuw	81.179	15.605	-65.574	17.250	6.000	-11.250			
<b>Totaal vorig</b>	<b>480.314</b>	<b>93.630</b>	<b>-386.684</b>	<b>4.198.254</b>		<b>-4.198.254</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-10.000</b>		<b>10.000</b>	<b>333.769</b>	<b>30.000</b>	<b>-303.769</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>470.314</b>	<b>93.630</b>	<b>-376.684</b>	<b>4.532.022</b>	<b>30.000</b>	<b>-4.502.022</b>			

### Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>02-01-01-01: Verhogen van de visibiliteit van sportsites</b>						
De bestaande sportsites worden visueel aantrekkelijker, meer uitnodigend en leesbaarder gemaakt door een verbeterde communicatie op het terrein. Via sportgerelateerde communicatiedragers wordt de link met sport op de site zelf geoptimaliseerd zodat de burger echt het gevoel heeft op een sportsite aanwezig te zijn. De informatiepanelen en -displays worden in eenzelfde kleedje gestopt. Deze eenvormigheid zal ook de herkenbaarheid verhogen.						
- Investeringsen vorig	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
- Investeringsen aanpassing	20.000					
- Investeringsen nieuw	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
<b>02-01-01-02: Incorporeren van (bijkomende) schoolsporthallen in het stedelijk verhuursysteem</b>						
Uit het behoefteonderzoek van Idea Consult in 2013 bleek dat het naschools openstellen van schoolsportinfrastructuur op korte termijn een oplossing kan bieden om de vraagdruk naar indoor infrastructuur van verenigingsen en individuele sporters op te vangen. Bestaande schoolsportaccommodaties (VMS, De Ark Oekene, SBS2 De Octopus en SBS3 De Vlieger) werden opgenomen in het stedelijk verhuursysteem. De voorziene schoolsportaccommodatie SBS1 De Brug wordt tevens opgenomen.						
- Investeringsen vorig	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250
- Investeringsen aanpassing	20.000					
- Investeringsen nieuw	22.250	2.250	2.250	2.250	2.250	2.250

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>02-01-01-03: Verhogen van de speelcapaciteit van voetbal en hockey door de aanleg van (kunst)grasvelden</b> Uit het behoefteonderzoek sportinfrastructuur door Idea Consult in 2013 kwam het resultaat dat er een capaciteitstekort is voor de vijf officiële Roeselaarse voetbalclubs, aangesloten bij de KBVB. Omwille van hun goede spreiding over het grondgebied Roeselare en goede lokale jeugdwerking wordt aangeraden de huidige ligging van de clubs te behouden. Om de capaciteit aan velden en de bespeelbaarheid te verhogen, worden de komende jaren gefaseerd kunstgrasvelden aangelegd voor voetbal.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	99.689					
- Investerings nieuw	99.689					
<b>02-01-01-05: Aanpakken van het Stedelijk Sportstadion: renovatie van de gebouwen en heroriënteren van de ruimtes</b> Er wordt een masterplan sportstadion opgestart met aandacht voor de noodzakelijke renovatiewerken van het gebouw, de aanpak van het betonrot, de heroriëntatie van de binnenruimtes voor de verschillende gebruikers op de site (atletiek en gevechtssporten), de eventuele uitbreiding van het sanitair en de renovatie van de buitenterreinen. Dit masterplan wordt gefaseerd gerealiseerd.						
- Investerings vorig	96.000	100.000				
- Investerings aanpassing	36.579					
- Investerings nieuw	132.579	100.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>02-01-03-04: Realiseren van publiek toegankelijke sportimpulsen</b></p> <p>Recreatieve voorzieningen leiden tot ontmoetingen en bevorderen bovendien de deelname aan een gezonde vrijetijdsbesteding. Daarom wordt verder ingezet op het creëren van kwaliteitsvolle, laagdrempelige sportinfrastructuur in woonzones, verspreid over de deelgemeenten van Roeselare. Kleinschalige voorzieningen (bv. loopcircuits - met en zonder toestellen) in de onmiddellijke buurt moeten inwoners aansporen om levenslang te sporten en recreatief te bewegen. Het voorzien van recreatiemogelijkheden in woonomgevingen en op publieke plaatsen biedt een kwalitatieve meerwaarde voor de inwoners van de stad.</p>						
- Investerings nieuw	45.000		45.000		45.000	
<p><b>ACT-10551: Renoveren en uitbreiden van de sporthal Onze Kinderen</b></p> <p>De site Onze Kinderen in Rumbeke vormt een belangrijke sportsite. De sporthal biedt ruimte voor scholen, individuele sporters, buurtsport, sportverenigingen en sportkampen. Op de buitenterreinen in de omgeving van de sporthal vonden ondertussen ook de Rugbyclub en Hockeyclub er hun stek. Gezien de hoge bezettingsgraad van de sporthal en site, dringt een uitbreiding van de hal met extra kleedruimtes, sanitair en berging plus het voorzien van een kwaliteitsvolle sportvloer zich dan ook op. De technieken verwarming, ventilatie en energiezuinigheid worden aangepakt.</p>						
- Investerings nieuw	1.000.000	1.498.754				
<p><b>ACT-10554: Uitbreiden van de kleedruimtes in de bestaande sportinfrastructuur</b></p> <p>De huidige sanitaire voorzieningen van bepaalde sportaccommodaties voldoen niet langer aan de bezettingsgraad binnen deze accommodaties. De uitbreiding in de voetbalaccommodaties te Beveren en Rumbeke wordt afgewerkt. Ook in de sporthal Onze Kinderen wordt dergelijke uitbreiding voorzien.</p>						
- Investerings nieuw	45.000					



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10556: Herlocaliseren van sportverenigingen</b></p> <p>De bestemmingswijziging van accommodaties in dewelke Roeselaarse sportverenigingen gehuisvest zijn, leidt tot een noodgedwongen herlocalisatie van bepaalde sportverenigingen.</p> <p>Hondenclub De Boxershond is momenteel gehuisvest op de terreinen van Sint-Idesbald. Door de uitbreiding van Sint-Idesbald is het terrein aan de school vanaf het voorjaar van 2020 niet langer beschikbaar voor de hondenclub. Er wordt gekeken voor alternatieve locaties op Roeselaars grondgebied.</p> <p>De Tafeltennisclub Roeselare was eerder gehuisvest in de gebouwen van het CVO in de Kokelarestraat. Deze gebouwen kregen een nieuwe bestemming eind 2018. De tafeltennisclub TTC Roeselare huurt momenteel het PC Sint-Michiel, deze herlocalisatie wordt verder geëvalueerd.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.400					
- Investeringskosten vorig						
- Investeringskosten aanpassing	17.500					
- Investeringskosten nieuw	17.500					
<p><b>ACT-10800: Realiseren van het project 'Bewegen op Verwijzing'</b></p> <p>Bewegen op Verwijzing (BOV) wil mensen met een verhoogd gezondheidsrisico op doktersverwijzing aan het bewegen krijgen. Deelnemers krijgen individuele begeleiding op maat door de BOV- of bewegingscoach. BOV is een samenwerkingsverband binnen zorgregio Roeselare.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	1.700					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11612: Voorzien van een bijkomende uitvalsbasis voor gevechtssporten</b> Gevechtssporten winnen aan populariteit. De gevechtssportclubs groeien, zowel in aantal clubs als in aantal leden. De beschikbare accommodatie in de Stad is ontoereikend om te voorzien in een comfortabele huisvesting voor deze sportdisciplines (te weinig dojo's, te kleine dojo's). Er is nood aan uitbreiding van het aantal dojo's. Er wordt ondersteuning voorzien voor een bijkomende uitvalsbasis voor gevechtssporten.						
- Exploitatiekosten vorig	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-20.000					
- Exploitatiekosten nieuw		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
- Investeringskosten nieuw	220.000					
<b>ACT-11614: Verhogen van de speelcapaciteit van Club Roeselare door de aanleg van een kunstgrasveld</b> Het behoefteonderzoek sportinfrastructuur door Idea Consult (2013) gaf een capaciteitstekort aan voor de vijf officiële Roeselaarse voetbalclubs, aangesloten bij de KBVB. Omwille van hun goede spreiding over het grondgebied Roeselare en goede lokale jeugdwerking wordt aangeraden de huidige ligging van de clubs te behouden. Om de capaciteit aan velden en de bespeelbaarheid ervan te verhogen, worden sinds 2017 gefaseerd kunstgrasvelden aangelegd voor voetbal, en dit door op elke site een bestaand voetbalveld in natuurlijk gras om te turnen in een kunstgrasveld. Het natuurgrasveld op het Rodenbachstadion, waarop Club Roeselare actief is, zal omgevormd worden in een kunstgrasveld.						
- Investeringskosten vorig	500.000					
- Investeringskosten aanpassing	40.000					
- Investeringskosten nieuw	540.000					
- Desinvesteringen vorig						
- Desinvesteringen aanpassing		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
- Desinvesteringen nieuw		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11615: Verhogen van de speelcapaciteit van KSV De Ruiter door de aanleg van een kunstgrasveld</b> Het behoefteonderzoek sportinfrastructuur door Idea Consult (2013) gaf een capaciteitstekort aan voor de vijf officiële Roeselaarse voetbalclubs, aangesloten bij de KBVB. Omwille van hun goede spreiding over het grondgebied Roeselare en goede lokale jeugdwerking, wordt aangeraden de huidige ligging van de clubs te behouden. Om de capaciteit aan velden en de bespeelbaarheid ervan te verhogen, worden sinds 2017 gefaseerd kunstgrasvelden aangelegd voor voetbal, en dit door op elke site een bestaand voetbalveld in natuurlijk gras om te turnen in een kunstgrasveld. Eén van de voetbalvelden waarop KSV De Ruiter actief is, zal omgeturnd worden in een kunstgrasveld.						
- Investeringsen vorig	500.000					
- Investeringsen aanpassing	100.000					
- Investeringsen nieuw	600.000					
- Desinvesteringensn vorig						
- Desinvesteringensn aanpassing		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
- Desinvesteringensn nieuw		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>ACT-11616: Onderzoeken van mogelijke partnerschapsn om het sportaanbod infrastructuureel mogelijk te maken</b> Vanuit de Stad worden de mogelijkheden onderzocht om samen te werken met private en onderwijspartners om maximaal sportaanbod infrastructuureel mogelijk te maken. Op bedrijventerreinen wordt onderzocht hoe kleine sportstimulerende infrastructuur in copartnership kan gecreëerd worden.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11617: Herijken van de Sportraad als adviserend orgaan</b></p> <p>Het sportlandschap is gewijzigd. Naast de georganiseerde sportwerking binnen sportclubs, groeit ook de sportdeelname in een niet-georganiseerd verband. Dit vereist een heroriëntering van de Sportraad als adviesorgaan, met onder meer inspraakmogelijkheden van geïnteresseerde en geëngageerde burgers vanuit een niet-georganiseerd verband, naast de inspraakmogelijkheden van verenigingen. Daarnaast dient nagegaan te worden in welke mate de rol van de Sportraad kan verschuiven van organiserend naar adviserend. De statuten worden herschreven in lijn met het huidige sportlandschap en de doelstelling die een adviesraad nastreeft.</p>						
<p><b>ACT-11618: Opstellen van een samenwerkingsovereenkomst met de vzw Sportevenementen</b></p> <p>De vzw Sportevenementen, gegroeid vanuit de Sportraad, blijft een bevoorrechte partner van de Stad voor de organisatie van niet-clubgelieerde grootschalige sportevenementen. De samenwerkingsmodaliteiten tussen de vzw en de Stad worden nader bepaald in een overeenkomst.</p>						
<p><b>ACT-11619: Verder ondersteunen van de Roeselaarse (sport)verenigingen en faciliteren van de wijk- en buurtcomités</b></p> <p>Wijk- en buurtcomités worden gestimuleerd om in de buurt ook initiatieven te nemen die beweging stimuleren (bv. een samenwerking tussen Buurtsport en wijkcomités).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11621: Verder bouwen aan een flankerend sport- en beweegaanbod</b>						
De Stad wenst verder in te zetten op een toegankelijk, laagdrempelig en recreatief sport- en beweegaanbod. Het aanbod omvat onder meer ééndagsbeweegactiviteiten en lessenreeksen, en is gericht op diverse doelgroepen met bijzondere aandacht voor kwetsbare of niet-actieve burgers bv. Doe-Aan-Sportdag, Roeselare Loopt,...						
- Exploitatiekosten vorig	56.640	57.507	58.393	59.293	60.202	61.179
- Exploitatiekosten aanpassing	10.000					
- Exploitatiekosten nieuw	66.640	57.507	58.393	59.293	60.202	61.179
- Exploitatieopbrengsten nieuw	15.605	15.605	15.605	15.605	15.605	15.605

• Actieplan 1.8: Evenementenstad

Jaar	Budgetten Evenementenstad								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	80.000		-80.000	75.000		-75.000			
2021 nieuw	80.000		-80.000	75.000		-75.000			
2022 nieuw	80.000		-80.000						
2023 nieuw	80.000		-80.000						
2024 nieuw	80.000		-80.000						
2025 nieuw	80.000		-80.000						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>480.000</b>		<b>-480.000</b>	<b>150.000</b>		<b>-150.000</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>02-04-02-06: Professionaliseren van het evenementenbeleid op basis van de ROI-methodiek (programmatische, ondersteuning en coördinatie)</b> De Stad wenst haar evenementenbeleid verder te professionaliseren. Deze realisatie wenst ze enerzijds uit te voeren door de toepassing van het opgemaakte toetsingskader en anderzijds door een brede afstemming met het citybranding en -marketingbeleid van de stad.						
- Exploitatiekosten nieuw	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
<b>ACT-10041: Organiseren van en deelnemen aan evenementen in het kader van citybranding</b> De stad Roeselare heeft de ambitie om zich te focussen op een aantal brands die het DNA uitmaken van de stad: voeding en shopping. Daarnaast wordt de stad ook meer en meer geassocieerd met energie en gezondheid. Samen met de organiserende partner wil de Stad deze speerpunten nog versterken. Diverse evenementen die samenhangen met de brands, worden ondersteund.						
- Exploitatiekosten nieuw	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11624: Verbeteren van de online dienstverlening m.b.t. de organisatie van evenementen</b></p> <p>Het digitaal evenementenloket wordt verder geoptimaliseerd om klantvriendelijk en binnen aanvaardbare looptermijnen organisatoren bij te staan en de interne processen efficiënter te laten verlopen.</p>						
- Investerings nieuw	75.000	75.000				
<p><b>ACT-11625: Uitrollen van een Pleinen Evenementenplan</b></p> <p>Een pleinenplan geeft richting aan de gepaste locatie voor elk evenement. Factoren waarmee rekening moet gehouden worden, zijn: draagkracht van elk plein en zijn omgeving, logistieke voorzieningen, mobiliteit, overleg politie- en hulpdiensten, ondernemers/handelaars en toegankelijkheid. Plannen worden ter beschikking gesteld van elke (interne) organisator en volgens vastgelegde frequentie geüpdatet.</p>						
<p><b>ACT-11626: Onderzoeken van de mogelijkheid om een regionaal logistiek punt op te richten</b></p> <p>Vanuit de Stad wordt dagelijks materiaal ontleend aan diverse gebruikers. Er wordt soms ook een beroep gedaan op materieel van omliggende gemeentes. Met deze actie wil de Stad nagaan in hoeverre de samenwerking op dit vlak kan versterkt worden op Midwestniveau, m.a.w. of er dus mogelijkheden zijn om deze logistieke dienstverlening open te trekken naar een ruimere regio en dus ook de inzet van middelen en materieel te optimaliseren.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 1.9: RSL, hippe jongeren- en kinderen stad

Roeselare is een stad die aantrekkelijk is en wil blijven voor kinderen en jonge mensen. We willen dat elke jongere in Roeselare zich kan ontplooiën in een speelse, veilige en groene omgeving, waar ze hun creativiteit de vrije loop kunnen laten. Met het skatepark, de TRAX-site, kind- en jeugdriendelijke participatieprojecten, speelruimte en een levendig uitgaans-, werk- en sportaanbod willen we dit aanbod verder intensifiëren, met specifieke aandacht voor jeugdbewegingen.

Jaar	Budgetten RSL, hippe jongeren- en kinderen stad								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	400.917	33.484	-367.434	464.400		-464.400			
2020 aanpassing	58.854	14.570	-44.284	200.285		-200.285			
2020 nieuw	459.772	48.054	-411.718	664.685		-664.685			
2021 vorig	389.103	33.484	-355.619	421.600		-421.600			
2021 aanpassing	56.762		-56.762	40.000		-40.000			
2021 nieuw	445.865	33.484	-412.381	461.600		-461.600			
2022 vorig	469.558	33.484	-436.074	228.800		-228.800			
2022 aanpassing	42.182		-42.182						
2022 nieuw	511.740	33.484	-478.256	228.800		-228.800			
2023 vorig	525.366	33.484	-491.882	536.000		-536.000			
2023 aanpassing	42.611		-42.611	-40.000		40.000			
2023 nieuw	567.977	33.484	-534.493	496.000		-496.000			
2024 vorig	531.837	33.484	-498.353	443.200		-443.200			
2024 aanpassing	43.048		-43.048						
2024 nieuw	574.885	33.484	-541.401	443.200		-443.200			
2025 vorig	538.384	33.484	-504.900	250.400		-250.400			
2025 aanpassing	43.494		-43.494						
2025 nieuw	581.878	33.484	-548.394	250.400		-250.400			
<b>Totaal vorig</b>	<b>2.855.166</b>	<b>200.903</b>	<b>-2.654.262</b>	<b>2.344.400</b>		<b>-2.344.400</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>286.951</b>	<b>14.570</b>	<b>-272.381</b>	<b>200.285</b>		<b>-200.285</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>3.142.117</b>	<b>215.473</b>	<b>-2.926.644</b>	<b>2.544.685</b>		<b>-2.544.685</b>			

### Overzicht van de acties:



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11221: Implementeren van ruimte om te spelen en te ontmoeten</b>						
Publieke ruimte wordt tijdelijk of structureel ingericht om te spelen en te ontmoeten en wordt proactief afgestemd met sport, cultuur, en andere (infrastructuur) ontwikkelingen. De aanleg ervan gebeurt steeds in dialoog met de buurt.						
- Exploitatiekosten vorig	92.872	96.222	99.584	102.960	106.949	110.963
- Exploitatiekosten aanpassing	-8.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
- Exploitatiekosten nieuw	84.372	91.222	94.584	97.960	101.949	105.963
- Investeringskosten vorig	164.400	171.600	178.800	186.000	193.200	200.400
- Investeringskosten aanpassing	116.129					
- Investeringskosten nieuw	280.529	171.600	178.800	186.000	193.200	200.400
<b>ACT-11228: Vernieuwen speelplein Pastoorsbos</b>						
De speelomgeving van het Pastoorsbos werd in 2012 aangelegd. De speeltoestellen worden intensief gebruikt. De gemiddelde levensduur van speeltoestellen is tien tot vijftien jaar. Een grondige renovatie van de speelomgeving wordt ingepland.						
- Investeringskosten vorig				100.000		
- Investeringskosten aanpassing				-40.000		
- Investeringskosten nieuw				60.000		
<b>ACT-11231: Vernieuwen speelplein Kerelsplein</b>						
De speelomgeving van het Kerelsplein werd aangelegd in 2007. De levensduur van speeltoestellen bedraagt tien tot vijftien jaar. De speeltoestellen op het Kerelsplein worden intensief gebruikt, onder andere door de speelpleinwerking. Een grondige renovatie van het speelplein wordt ingepland.						
- Investeringskosten vorig	100.000					
- Investeringskosten aanpassing	84.156	40.000				
- Investeringskosten nieuw	184.156	40.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11236: Waarborgen van de steun voor jeugdverenigingen via het ondersteuningsreglement jeugdlokalen</b> De steun die jeugdverenigingen, in de vorm van een investeringssubsidie, ontvangen voor hun jeugdinfrastructuur, wordt gecontinueerd. Op deze manier kan de Stad de steun verder waarborgen.						
- Investerings nieuw	200.000	250.000	50.000	250.000	250.000	50.000
<b>ACT-11627: Ontwikkelen van een speelruimteplan</b> Een speelruimteplan tekent stadsbreed het groeipad van de speelterreinen uit in verhouding tot het stijgend aantal kinderen en jongeren en evoluerend met de bevolkingssamenstelling van de locaties. Er is hierbij specifieke aandacht voor het stadscentrum, Krottegem en de ontwikkelingen van verkavelingen en nieuwbouwprojecten, waarbij Rumbeke als pilootproject naar voor geschoven wordt.						
- Exploitatiekosten nieuw	25.000	25.000				
<b>ACT-11629: Regisseren van de partnerschappen met stakeholders om een kwaliteitsvol gezinsleven mogelijk te maken - Huis van het Kind</b> De Stad coördineert de stuurgroep Huis van het Kind Roeselare. Alle relevante stakeholders/partners (Kind & Gezin, CAW, CLB's, kinderopvanginitiatieven, onderwijspartners,...) worden betrokken bij acties om een kwaliteitsvol gezinsleven mogelijk te maken voor alle gezinnen.						
- Exploitatiekosten vorig	49.295	49.295	49.295	49.295	49.295	49.295
- Exploitatiekosten aanpassing	12.637	750	750	750	750	750
- Exploitatiekosten nieuw	61.932	50.045	50.045	50.045	50.045	50.045
- Exploitatieopbrengsten vorig	22.507	22.507	22.507	22.507	22.507	22.507
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	11.887					
- Exploitatieopbrengsten nieuw	34.394	22.507	22.507	22.507	22.507	22.507

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11630: Monitoren van de vraag naar kinderopvang (baby's, peuters en schoolgaande kinderen)</b></p> <p>Vanuit het lokaal loket kinderopvang wordt het aanbod en de vraag naar kinderopvang gemonitord, om zo te kunnen voldoen aan de noden.</p> <p>Samen met het LOKOR (Lokaal Overleg Kinderopvang Roeselare, samengesteld met aanbieders en gebruikers) worden vragen en noden opgevolgd. Op basis van vraag en aanbod wordt ingespeeld op uitbreidingsrondes van Kind &amp; Gezin.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	40.977	10.977	10.977	10.977	10.977	10.977
- Exploitatiekosten aanpassing	40.933	61.012	46.432	46.861	47.298	47.744
- Exploitatiekosten nieuw	81.910	71.989	57.409	57.838	58.275	58.721
- Exploitatieopbrengsten vorig	10.977	10.977	10.977	10.977	10.977	10.977
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	2.683					
- Exploitatieopbrengsten nieuw	13.660	10.977	10.977	10.977	10.977	10.977
<p><b>ACT-11633: Voorzien van mogelijkheden voor ouders om specifieke vormingen te volgen</b></p> <p>Roeselare wil een aantrekkelijke stad zijn en blijven voor jonge gezinnen. De Stad wil een kwaliteitsvol gezinsleven mogelijk maken voor alle gezinnen. Er worden mogelijkheden voorzien voor ouders om specifieke vorming te volgen (zoals taalopleiding) in samenwerking met ARhus en andere partners.</p>						
<p><b>ACT-11634: Versterken van de inspraak van de jeugd via een hernieuwde jeugdraad en een jeugdconferentie</b></p> <p>De inspraak van de jeugd, ook beleidsvoorbereidend, wordt versterkt via de jeugdraad en een jeugdconferentie over de diverse stadsthema's heen, waarbij ook leerlingenvertegenwoordigers uit scholen en andere jongerenverenigingen (sport, cultuur, brandweer, natuur,...) kunnen betrokken worden. Op deze manier kunnen de signalen vanuit de jeugd gecapteerd worden en gebruikt worden in de beleidsvoorbereiding en -uitvoering.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11636: Afstemmen van de middelen i.h.k.v. jeugdbeleid met de betrokken actoren</b> De jeugdraad en zowel jongeren die wel als jongeren die geen lid zijn van een vereniging, worden betrokken bij het jeugdbeleid om zo beter op hun noden te kunnen inspelen. Het traject kindvriendelijke stad vormt een kader om het jeugdbeleid en de middelen af te stemmen met alle betrokken actoren.						
<b>ACT-11637: Ontwikkelen van een jeugdondersteuningsgids</b> Er wordt een gids opgemaakt die een handig overzicht biedt van de verschillende ondersteuningsmogelijkheden van de Stad voor verenigingen.						
<b>ACT-11638: Opzetten van een platform met de huurmogelijkheden van alle Roeselaarse (feest)zalen</b> Naast de verschillende zalen die de Stad Roeselare aanbiedt, worden binnen de stad door andere organisaties nog heel wat andere socio-culturele zalen te huur aangeboden. De Stad wil deze zalen ook via een digitaal platform vlot ter beschikking stellen van de inwoners en organisaties. Op vandaag zijn reeds heel wat zalen, die in de stad te huur worden aangeboden, verzameld en zijn ze ook via de website van de Stad raadpleegbaar. Dit platform werd in 2017 gerealiseerd en wordt op korte termijn verder verfijnd. Ook wordt hier nog breder over gecommuniceerd.						
<b>ACT-11639: Verderzetten van het ondersteuningsbeleid voor festivals</b> De uitvoering van het subsidiereglement 'ondersteuning van muziekevenementen' wordt verdergezet.						
- Exploitatiekosten vorig	70.500	70.500	70.500	70.500	70.500	70.500
- Exploitatiekosten aanpassing	-7.500					
- Exploitatiekosten nieuw	63.000	70.500	70.500	70.500	70.500	70.500

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11641: Versterken van het Huis van het Kind met een rechtenverkenner en buddywerking</b></p> <p>Roeselare wil een kwaliteitsvol gezinsleven mogelijk maken voor alle gezinnen. Het aanbod binnen het Huis van het Kind draagt hiertoe bij, maar is nog onvoldoende gekend. De toegankelijkheid en zichtbaarheid van de dienstverlening van het Huis van het Kind wordt verhoogd door in te zetten op rechtenverkenning, vraaggestuurd aanbod en buddywerking.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
<p><b>ACT-11642: Voorzien van genderneutrale verschoonplekken bij de renovatie van openbare gebouwen</b></p> <p>Bij de renovatie van openbare gebouwen worden genderneutrale verschoonplekken voorzien. Genderneutraal betekent dat er geen onderscheid wordt gemaakt tussen mannen en vrouwen, en dat bepaalde sociale-, gedrags-, en identiteitsaspecten niet worden toegekend aan het man- of vrouw-zijn.</p> <p>Bij elk nieuw project of grote verbouwing/renovatie van sanitair wordt onderzocht of de mogelijkheid bestaat om de verschoonplekken genderneutraal te maken. Indien dit kan met een minimum aan kosten, wordt standaard voor de genderneutrale oplossing gekozen.</p>						
<p><b>ACT-11643: Inzetten op de ondersteuning van straathoekwerkers, buurtwerkers en brugfiguren</b></p> <p>De Stad zet in op de ondersteuning van veldwerkers door het aanbieden van vorming en intervisie. Het veldwerkoverleg verbindt de expertise van de veldwerkers met elkaar. Op basis van hun signalen worden structurele maatregelen onderzocht en uitgewerkt.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	122.273	124.609	126.702	129.134	131.616	134.148
- Exploitatiekosten aanpassing	20.762					
- Exploitatiekosten nieuw	143.036	124.609	126.702	129.134	131.616	134.148

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11644: Versterken van het vindplaatsgericht werken met een focus op jongeren in jeugdhulp en jonge nieuwkomers</b></p> <p>Door vindplaatsgericht te werken, begeleiden gespecialiseerde actoren de kwetsbare jongeren krachtgericht. De jongeren krijgen de kans om zichzelf te zijn, hun netwerk uit te bouwen, hun veerkracht te verhogen, hun talenten te ontdekken en via positieve vrijetijdsbeleving hun talenten te ontwikkelen en interesses te vormen.</p>						
<p><b>ACT-11646: Optimaliseren van de transitie van jeugdzorg naar zelfstandig wonen</b></p> <p>Het Welzijnshuis en het CAW zitten zowel op operationeel niveau als op beleidsniveau regelmatig samen met de partners uit de jeugdzorg om de samenwerking te versterken en in concrete moeilijke situaties naar oplossingen op maat te zoeken. Op die manier worden 'jongeren met een rugzak' ondersteund in hun overstap naar zelfstandig wonen.</p>						
<p><b>ACT-11648: Organiseren van vormingen voor handhavingsactoren om jeugdempatisch te handelen</b></p> <p>Vanuit de projectgroep veldwerk worden signalen gebundeld waarrond verdere vorming kan georganiseerd worden (communicatie, cultuurverschillen, leefwereld,...), teneinde meer jeugdempatisch te handelen.</p>						
<p><b>ACT-11650: Verder inzetten op het flankerend aanbod inzake vakantiewerking</b></p> <p>In functie van de concrete doelgroep, het aanbod van externe partners en de noodzaak, neemt de Stad de rol van regisseur op zich, alsook de rol van organisator met een sterk aanvullend aanbod, waarbij de Stad inzet op kwaliteitsvolle animatoren (vorming, jaarwerking, coaching,...). De Stad brengt het aanbod van externe partners in beeld en zet in op samenwerkingsverbanden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11653: Verbeteren van de registratie- en inschrijvingsmodaliteiten voor de vakantiewerking</b></p> <p>Reeds vele jaren verlopen de inschrijvingen voor het vakantieaanbod van de Stad (= Zapperwerking) digitaal. Ouders kunnen hun kinderen via een online platform inschrijven en alles ook meteen betalen. Door het grote succes van de vakantiewerking ligt het aantal inschrijvingen erg hoog. De performantie van het inschrijfsysteem wordt verhoogd, om zo aan de verwachtingen te voldoen voor de kampen in de zomervakantie.</p>						
<p><b>ACT-11655: Verder inzetten op vorming en toeleiding tot de arbeidsmarkt voor jonge inwoners</b></p> <p>Roeselare zet in op gerichte vorming en toeleiding tot de arbeidsmarkt voor jongeren op transitieleeftijd (tussen onderwijs en werk).</p>						
<p><b>ACT-11660: Verder inzetten op een florierend vrijetijdsaanbod voor jonge inwoners</b></p> <p>De Stad blijft verder inzetten op het organiseren of ondersteunen van activiteiten, evenementen, het vakantieaanbod en op het ondersteunen van vrijetijdsverenigingen. Zo probeert de Stad het vrijetijdsaanbod nog aantrekkelijker te maken voor jonge inwoners en een goed aanbod aan activiteiten te stimuleren.</p>						
<p><b>ACT-11661: Faciliteren van betaalbare woningen voor jongeren en jonge gezinnen</b></p> <p>Jongeren en jonge gezinnen vinden steeds moeilijker een woning op de private markt. Vaak zijn de eerste kosten bij aankoop (de registratierechten, inschrijven hypotheek,...) en de combinatie met de staat van de woning te hoog om een woning aan te kopen voor jongeren en jonge gezinnen. De Stad wil deze doelgroep gericht ondersteunen bij de aankoop van een woning, door een gebiedsgerichte renovatiepremie.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw			100.000	150.000	150.000	150.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11667: Onderzoeken van een systeem van veilige lockers voor schooltassen</b></p> <p>Er wordt onderzocht in welke mate een veilig, financieel en technisch haalbaar systeem van lockers op het openbaar domein kan geplaatst worden.</p>						
<p><b>ACT-11977: Verderzetten van het traject 'Kindvriendelijke stad'</b></p> <p>Stad Roeselare wil kinderen en jongeren participatief betrekken bij de toekomst van hun stad. Kinderen en jongeren zijn en schrijven de toekomst van de stad. Om deze ambitie te realiseren wordt i.s.m. Bataljong (vroeger VVJ) een traject 'Kindvriendelijke stad' opgezet. Dit traject zorgt ervoor dat er een visie en missie rond kindvriendelijkheid is en dat bij het opzetten van acties en projecten er directieoverschrijdend nagedacht wordt over de impact ervan voor kinderen en jongeren.</p>						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	522					
- Exploitatiekosten nieuw	522					



• Actieplan 1.10: Zilveren generatie #VANRSL

Roeselare is een leeftijdsvriendelijke stad voor alle generaties. Onze zilveren generatie verdient een gedifferentieerde aanpak op vlak van diverse beleidsthema's, waarvan het lokaal seniorenbeleid een belangrijke pijler is, zowel publiek als privaat. Zowel op het vlak van participatie als bij thema's als wonen, zorg, gezondheid en vrijetijdsaanbod is een gerichte benadering wenselijk.

Jaar	Budgetten Zilveren generatie #VANRSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	26.500		-26.500						
2021 nieuw	26.500		-26.500						
2022 nieuw	26.500		-26.500						
2023 nieuw	26.500		-26.500						
2024 nieuw	26.500		-26.500						
2025 nieuw	26.500		-26.500						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>159.000</b>		<b>-159.000</b>						

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11670: Verderzetten van de afstemming met de seniorenadviesraad en de ouderverenigingen via gepaste informatie- en participatiemethodes</b>						
Een ouderraad is niet langer decretaal opgelegd door de Vlaamse overheid. De decreten Lokaal Sociaal Beleid en Lokaal Bestuur pleiten echter wel voor het zoveel mogelijk betrekken van de inwoners bij het bestuur. Een adviesraad is een vorm van burgerparticipatie en kan bijdragen aan een sterk en gedragen sociaal beleid. De seniorenadviesraad adviseert over basiscomfort, betrokkenheid en toegankelijkheid voor alle senioren in de stad over alle beleidsdomeinen heen.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11672: Opstellen van een actieplan senioren op buurtniveau</b></p> <p>Een actieplan senioren wordt opgesteld op buurtniveau, waarbij de resultaten van het onderzoek Leeftijdsvriendelijke stad als uitgangspunt gelden. Specifieke aandacht wordt besteed aan een betere afstemming tussen hulpvragen en hulpaanbod (professioneel en vrijwillig), vrijwilligersbetrokkenheid in de buurt, mobiliteit en eenzaamheid.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
<p><b>ACT-11673: Verdiepen en vergroten van de samenwerking van de lokale dienstencentra met de betrokken actoren</b></p> <p>Het vrijetijdsaanbod van lokale dienstencentra wordt verdiept en vergroot door de samenwerking met seniorenverenigingen, De Spil, ARhus en het volwassenenonderwijs op wijk- en buurtniveau en met gerichte acties (bv. 'Oe is't'). Het vrijetijdsaanbod wordt gedifferentieerd naar de verschillende leeftijdsgroepen, in nauw overleg.</p>						
<p><b>ACT-11675: Begeleiden van het onderzoek naar aangepaste seniorenvoorzieningen, via het faciliteren van de invulling via het ruimtelijk planningsproces</b></p> <p>Het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS) wil inzetten op voldoende voorzieningen voor senioren en duidt op bepaalde locaties in de stad zoekzones aan voor de realisatie van woonzorgzones. Indien de opstart van een ruimtelijk planningsproces zich zou voordoen, zal uitvoering worden gegeven aan deze visie van het GRS. Dit bijvoorbeeld bij ruimtelijke planningsprocessen in de deelgemeente Beveren.</p>						
<p><b>ACT-11677: Bewaken van het zorgaanbod voor senioren op intergemeentelijk niveau</b></p> <p>Roeselare kent een sterke vergrijzingsdruk. Het aanbod aan zorgvoorzieningen en het woonaanbod voor senioren wordt in kaart gebracht. Vraag en aanbod worden jaarlijks gemonitord op het lokaal woonoverleg en bijgestuurd waar nodig.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11681: Onderzoeken van de mogelijkheden naar ondersteuning en begeleiding bij het veranderen van woonst</b></p> <p>Verhuizen zorgt voor bepaalde doelgroep(en), onder andere ouderen, voor stress en paniek. Er wordt onderzocht in hoeverre de stad Roeselare hierin een ontzorgende en ondersteunende rol kan vervullen.</p>						
<p><b>ACT-11684: Aansturen van het huisvestingsaanbod op wijkniveau</b></p> <p>Roeselare kent een sterk stijgende vergrijzingsdruk. Ouderen hebben specifieke woonnoden. De huidige voorzieningen voor senioren worden in kaart gebracht. Bij ruimtelijke uitvoeringsplannen en verkavelingen worden de opportuniteiten voor ouderen benut en gemonitord.</p>						
<p><b>ACT-11686: Betrekken van de doelgroep senioren bij de opmaak en uitrol van het toegankelijkheidsplan, de toegankelijkheidsklankbordgroep,...</b></p> <p>De senioren worden betrokken bij de toegankelijkheidsklankbordgroep en de uitvoering van het toegankelijkheidsplan. Zo kunnen ze ook voldoende input geven tijdens de beleidsvoorbereiding- en beleidsuitvoering.</p>						

• Actieplan 1.11: Verbonden met de regio

Roeselare gelooft in een versterking van regionale ambities binnen de Midwestwerking, die de vorige bestuursperiode met de Dienstverlenende Vereniging Midwest een juridisch versterkte omkadering genoot en hierbij inzette op de inkanteling van tal van samenwerkingsverbanden binnen één structuur. De Midwest-besturen willen deze beleidsperiode bijkomende stappen zetten in de regionale samenwerking teneinde de deelnemende besturen verder te versterken, zowel collectief als individueel. Het gaat om een gedeeld engagement waarbij er ambities zijn op drie vlakken: strategisch-beleidsmatig, operationeel-beleidsmatig en beheersmatig.

Jaar	Budgetten Verbonden met de regio								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
2021 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
2022 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
2023 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
2024 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
2025 nieuw	60.000	50.000	-10.000						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>360.000</b>	<b>300.000</b>	<b>-60.000</b>						

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11692: Verderzetten en optimaliseren van de Midwestwerking</b></p> <p>De oprichting van de DVV Midwest vond plaats op 22 december 2017 en heeft tot doel een fusie van ambities (gedeeld engagement) te realiseren over alle deelnemende gemeenten en steden heen. Om dit te realiseren worden diverse initiatieven ondernomen/verder gestimuleerd, zoals o.m.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het bestaande systeem van intergemeentelijk personeel wordt aangehouden.</li> <li>- Er worden regionale expertiseplatformen georganiseerd.</li> <li>- Een aantal gemeenschappelijke projecten worden gerealiseerd (n.a.v. binnenkomende vragen/opportunities).</li> <li>- ...</li> </ul>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11697: Huisvesten van de intergemeentelijke personeelsleden op één locatie</b></p> <p>De oprichting van de DVV Midwest vond plaats op 22 december 2017 en heeft als doel om een fusie van ambities (gedeeld engagement) te realiseren over alle deelnemende gemeenten en steden heen. Om de organisaties naar elkaar toe te laten groeien, worden de (intergemeentelijke) personeelsleden die voor de regio werken op één locatie gehuisvest. Daarnaast zal een intergemeentelijk ontwikkelingsbudget de administratieve ondersteuning ook performant maken.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<p><b>ACT-11700: Afsluiten van een samenwerkingsprotocol met de provincie en WVI</b></p> <p>Er wordt een samenwerkingsprotocol met de provincie en de WVI afgesloten, waardoor de personeelsleden van de gebiedswerking mee kunnen betrokken/ingezet worden in de regionale samenwerking.</p>						
<p><b>ACT-11701: Uitwerken van intergemeentelijke projecten binnen het thema ruimtelijke ordening, mobiliteit en duurzaamheid</b></p> <p>Een samenwerkingsprotocol met de provincie en de WVI wordt afgesloten, waardoor de personeelsleden van de gebiedswerking mee kunnen betrokken/ingezet worden in de regionale samenwerking en dit op het vlak van ruimtelijke ordening, mobiliteit en duurzaamheid. Deze clusters worden opgenomen binnen de Midwestwerking.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11704: Vormgeven van projecten uit het economisch streekprogramma 'The Next Midwest'</b></p> <p>Het gemeenschappelijke programma 'The Next Midwest' voorziet een gemeenschappelijke aanpak van de 16 gemeenten op het vlak van innovatie door projecten rond robotisering en digitalisering in de maak-, voedings- en zorgindustrie. Hierbij wordt efficiënt gebruik gemaakt van de bestaande data en technologie. Daarnaast wordt ingezet op de realisatie van nieuwe tewerkstelling door de uitbouw van een netwerk permanent leren en het uittekenen van het bedrijventerrein van de toekomst.</p>						
<p><b>ACT-11706: Inkantelen van het samenwerkingsverband BIE</b></p> <p>De projectvereniging BIE wordt ingekanteld in de Midwestwerking, na het einde van de projectvereniging eind 2020. Door de inkanteling kan er maximaal ingezet worden op de regionale samenwerking en is er een efficiënte inzet van personeel en middelen.</p>						
<p><b>ACT-11708: Organiseren van een sportwerking op regionaal niveau</b></p> <p>Midwest is een intergemeentelijk samenwerkingsverband tussen zestien steden en gemeenten, waaronder Roeselare. Het doel van Midwest is het reduceren van het aantal samenwerkingsverbanden en het versterken van de lokale besturen. Eind 2017 keurden de gemeenteraden de inkanteling van een sportwerking binnen Midwest goed. Er wordt nagegaan op welke manier een sportwerking op Midwestniveau gerealiseerd kan worden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11712: Inzetten op digitale dienstverlening en uitvoering geven aan de aanbevelingen van de regionale I-scan en I-monitor</b></p> <p>Het realiseren van de digitale dienstverlening in Midwest gebeurt op twee manieren:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vanuit de ICT shared services wordt volop ingezet op het leveren van digitale diensten aan de andere Midwest gemeenten.</li> <li>2. Vanuit de ICT shared services wordt actief geparticipeerd aan het Midwestoverleg om blijvend te zoeken naar vormen van samenwerking.</li> </ol>						
<p><b>ACT-12012: Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal binnen ELZ-Regio Roeselare</b></p> <p>Het decreet Lokaal Sociaal Beleid van 9 februari 2018 legt elk lokaal bestuur op om een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal te realiseren dat minstens het OCMW, het CAW en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen omvat. Het decreet biedt de mogelijkheid om dit samenwerkingsverband te realiseren samen met andere lokale besturen. Gezien het de ambitie vanuit DVV Midwest is om in te zetten op een regionaal welzijnsbeleid, wordt deze actie gerealiseerd op niveau van de eerstelijnszones, meer bepaald ELZ-regio Roeselare en ELZ RITS (regio Izegem - Tielt). Roeselare treedt op als aanvragend bestuur voor ELZ-regio Roeselare, Izegem voor ELZ RITS. Het samenwerkingsverband moet de toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening verhogen en onderbescherming tegengaan. Doelgroep, werkingsgebied en deelnemende partners zijn omschreven in het projectdossier (zie <a href="http://www.midwest.be/projectoproepen/">http://www.midwest.be/projectoproepen/</a>).</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
- Exploitatieopbrengsten nieuw	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

• Actieplan 1.12: Verbonden met de wereld

Jaar	Budgetten Verbonden met de wereld								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	160.565	50.915	-109.650						
2020 aanpassing				24.000		-24.000			
2020 nieuw	160.565	50.915	-109.650	24.000		-24.000			
2021 nieuw	158.878	49.228	-109.650						
2022 nieuw	114.650		-114.650						
2023 nieuw	114.650		-114.650						
2024 nieuw	114.650		-114.650						
2025 nieuw	114.650		-114.650						
<b>Totaal vorig</b>	<b>778.043</b>	<b>100.143</b>	<b>-677.900</b>						
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>24.000</b>		<b>-24.000</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>778.043</b>	<b>100.143</b>	<b>-677.900</b>	<b>24.000</b>		<b>-24.000</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10822: Opvolgen en uitwerken van het federaal programma 'Versterken van de lokale economie door het herinrichten van de markt in Dogbo'</b>						
Voor de periode 2017-2021 heeft de Stad een programma ingediend via de VVSG bij de federale overheid gemeentelijke ontwikkelingssamenwerking. Dit programma is ingediend samen met vier andere Vlaamse gemeenten die een stedenband hebben in Benin en de Beninese koepel van steden en gemeenten. Het programma is een verderzetting van het programma rond de herinrichting van de markt in Dogbo dat liep voor de periode 2014-2016.						
- Exploitatiekosten nieuw	45.915	44.228				
- Exploitatieopbrengsten nieuw	45.915	44.228				



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10823: Uitbouwen en verdiepen van de samenwerking rond de vereenvoudiging van de administratieve processen: in concreto de geboorteregistratie in Dogbo</b> Sinds 2011 is de Stad gestart met de optimalisering van het proces rond geboorteregistratie. De Stad werkt vooral rond capaciteitsversterking van alle actoren die in dit proces betrokken zijn en sensibilisatie van diezelfde actoren, de ouders en de scholen rond het belang van een correcte registratie. Het doel is om alle kinderen in Dogbo te voorzien van een geboorteakte.						
- Exploitatiekosten nieuw	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>ACT-10824: Verder verdiepen van de stedenband met Dogbo</b> In het kader van de stedenband met Dogbo werkt de Stad vooral rond twee grote thema's: (1) herinrichting van de markt en (2) geboorteregistratie. Daarnaast blijft de Stad verder inzetten op het betrekken van het draagvlak in Roeselare, maar ook in Dogbo, door lobbying op hoger niveau, kapitalisatie van de projecten en het betrekken van het middenveld.						
- Exploitatiekosten nieuw	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
- Exploitatieopbrengsten nieuw	5.000	5.000				
- Investeringskosten vorig						
- Investeringskosten aanpassing	24.000					
- Investeringskosten nieuw	24.000					
<b>ACT-10825: Inhoudelijk, logistiek of financieel ondersteunen van de verenigingen uit Roeselare die actief zijn rond Noord-Zuidthema's</b> Hieronder valt de ondersteuning van de Noord-Zuidraad, de financiële ondersteuning van verenigingen via de subsidiereglementen, subsidie aan 11.11.11 nationaal, de ondersteuning van nationale, regionale of provinciale campagnes, etc.						
- Exploitatiekosten nieuw	30.350	30.350	30.350	30.350	30.350	30.350

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11716: Vernieuwen van het engagement binnen de Eurometropool</b></p> <p>Roeselare maakt via de WVI deel uit van de Eurometropool. In de toekomst wil de Stad nauwer samenwerken met de Eurometropool en haar partners, vooral rond de thema's die Roeselare kunnen aanbelangen: Smart City, economische ontwikkeling, blauwe ruimte, toerisme, mobiliteit,...</p>						
<p><b>ACT-11718: Versterken van het (kennis)netwerk binnen de Europese besluitvorming</b></p> <p>Als centrumstad dient Roeselare ook aandacht te hebben voor wat er gebeurt op het bovenlokale en internationale niveau. De Stad versterkt dan ook permanent het (kennis)netwerk binnen de Europese besluitvorming en kennisdeling. Dit doet de Stad onder andere via de reflectiegroep Europa van het KCVS (Kenniscentrum Vlaamse steden), een goede informatieuitwisseling met VLEVA (Vlaams-Europees Verbindingsagentschap), het lidmaatschap van Eurotowns en het onderhouden van goede relaties met partners die de Stad kunnen helpen inzake het verwerven van Europese middelen.</p>						
<p><b>ACT-11721: Verkennen van de Europese subsidiemogelijkheden</b></p> <p>Als centrumstad dient Roeselare ook op de bovenlokale en Europese kaart gezet te worden. Hiervoor onderneemt de Stad diverse initiatieven.</p> <p>Als Stad verkennen we daartoe gestructureerd de Europese subsidiemogelijkheden. Hiertoe wordt een scan uitgevoerd om de ambities van Roeselare t.o.v. Europese calls (ad hoc-screening) en nieuwe opportuniteiten te detecteren vanuit een langetermijnvisie met sterkere interne samenwerking.</p>						
<p><b>ACT-11724: Organiseren van (jaarlijkse) projecten: educatieve, sensibiliserende acties om de stedenband en bij uitbreiding het Noord-Zuidbeleid zichtbaar te maken</b></p> <p>Samen met diverse partners in Roeselare zet de Stad in op een mondiaal beleid met de bedoeling de bevolking bewust te maken van diverse Noord-Zuidgerelateerde thema's.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	14.050	14.050	14.050	14.050	14.050	14.050

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11725: Aanhouden van het partnerschap met de Noord-Zuidraad</b></p> <p>Er wordt vanuit de Stad verdere inhoudelijke en financiële ondersteuning geboden aan de Noord-Zuidraad. De Noord-Zuidraad zal haar rol evalueren, een open beleid blijven voeren, een ruimere thematische invulling zoeken en zoveel als mogelijk linken en afstemming zoeken met andere stedelijke adviesraden.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	250	250	250	250	250	250
<p><b>ACT-11726: Bestendigen van het structureel duurzaam aankoopbeleid</b></p> <p>Vanuit de regio Midwest loopt het traject Duurzaam en sociaal aanbesteden waarbij een aankoopstrategie voor de regio wordt bepaald.</p> <p>In samenwerking met de beleidsdiensten wordt een beslissingskader ontwikkeld voor de selectie van prioritaire aankoopdossiers die maximaal bijdragen aan de gekozen strategische doelstellingen. De uitvoering van de overheidsopdrachten worden aan dit kader afgetoetst.</p>						

## Bereikbaar Vooruit

Vlot vooruit gaan vergt een verstandig en duurzaam mobiliteitsbeleid, waarbij zowel de bereikbaarheid van de stad als de veiligheid en het comfort van de voetganger, fietser als automobilist verbeterd moeten worden. Het in de vorige bestuursperiode goedgekeurd algemeen kader van het Mobiliteitsplan geldt als toetsing voor de uit te voeren concrete maatregelen.

Jaar	Raming Bereikbaar Vooruit								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	180.000	4.875	-175.125	1.736.444	20.000	-1.716.444			
2020 aanpassing	-72.875		72.875	798.100		-798.100			
2020 nieuw	107.125	4.875	-102.250	2.534.544	20.000	-2.514.544			
2021 vorig	15.000	4.875	-10.125	1.450.000	15.000	-1.435.000			
2021 aanpassing	72.875		-72.875	100.000		-100.000			
2021 nieuw	87.875	4.875	-83.000	1.550.000	15.000	-1.535.000			
2022 nieuw	15.000	4.875	-10.125	1.340.000	10.000	-1.330.000			
2023 nieuw	65.000	4.875	-60.125	1.450.000		-1.450.000			
2024 nieuw	65.000	4.875	-60.125	1.390.000		-1.390.000			
2025 nieuw	65.000	4.875	-60.125	370.000		-370.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>405.000</b>	<b>29.250</b>	<b>-375.750</b>	<b>7.736.444</b>	<b>45.000</b>	<b>-7.691.444</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>898.100</b>		<b>-898.100</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>405.000</b>	<b>29.250</b>	<b>-375.750</b>	<b>8.634.544</b>	<b>45.000</b>	<b>-8.589.544</b>			

• Actieplan 2.1: Uitvoering mobiliteitsplan 2030

Net zoals in andere groeiende centrumsteden is een efficiënte, toegankelijke en duurzame mobiliteit ook in Roeselare een belangrijke beleidsprioriteit. 86% van de Roeselarenaars beschikt over een fiets, 14% over een elektrische fiets en 92% van de gezinnen beschikt over een auto. Wat het woon-werkverkeer betreft, stellen we vast dat 70,4% van de inwoners vaak de wagen neemt, 30% de fiets, 10,3% gaat vaak te voet en slechts 4,9% neemt geregeld het openbaar vervoer. In het aantal verkeersongevallen is een sterk dalend cijfer vast te stellen. Met het hoogste aantal wagens per inwoner van alle centrumsteden en tegelijkertijd een kleine morfologie van de verbindings- en doorgangswegen van de stad, is het duidelijk dat een aangepaste mobiliteit zich opdringt. Het mobiliteitsplan van de stad voorziet op diverse thema's een concreet aantal maatregelen, vertaald in concrete doelstellingen: 1) een verkeersveilige en leefbare stad waar het veilig en aangenaam wonen en verblijven is, 2) de fiets als attractief stedelijk vervoersmiddel promoten door in te zetten op fietsgebruik via veilige en snelle fietsroutes en 3) de attractiviteit van het openbaar vervoer versterken.

Jaar	Budgetten Uitvoering mobiliteitsplan 2030								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				190.000		-190.000			
2020 aanpassing				278.625		-278.625			
2020 nieuw				468.625		-468.625			
2021 nieuw				190.000		-190.000			
2022 nieuw				110.000		-110.000			
2023 nieuw				40.000		-40.000			
2024 nieuw				40.000		-40.000			
2025 nieuw				40.000		-40.000			
<b>Totaal vorig</b>				<b>610.000</b>		<b>-610.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>278.625</b>		<b>-278.625</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>888.625</b>		<b>-888.625</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11273: Uitvoeren van het mobiliteitsbeleid</b> Vanuit het STOEP-principe (stappen, trappen, openbaar vervoer, elektrisch vervoer en privévervoer) wordt aan het mobiliteitsbeleid verder concreet uitvoering gegeven. Om de stad voetgangers- en fietsvriendelijker te maken, met een aantrekkelijker collectief vervoer en een vlot bereikbaar stadscentrum met een hoge belevingswaarde, zullen alle acties en maatregelen rond mobiliteit en (her)inrichting openbaar domein getoetst worden aan het STOEP-principe.						
- Investerings vorig	150.000	150.000	70.000			
- Investerings aanpassing	149.871					
- Investerings nieuw	299.871	150.000	70.000			
<b>ACT-11274: Realiseren van de juiste benadering inzake bestemmingsverkeer en doorgaand verkeer (cf. mobiliteitsplan)</b> Er wordt een plan voorbereid waarin maatregelen uitgewerkt worden die het doorgaand verkeer afleiden uit het stadscentrum en het bestemmingsverkeer vlot en comfortabel van en naar de bestemming leiden. De genomen maatregelen moeten de beleving en verblijfskwaliteit in het stadscentrum verhogen, de veiligheid en het comfort van fietsers en voetgangers verbeteren en de multimodale bereikbaarheid van het centrum verder garanderen en optimaliseren.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11275: Opzetten van dataverzameling, -meting en -beheer inzake mobiliteit</b></p> <p>Er wordt een databank ontwikkeld waarin alle beschikbare verkeersdata op structurele wijze gecentraliseerd worden en op een gebruiksvriendelijke manier kunnen geanalyseerd worden. De databank laat toe om evoluties op te volgen en patronen te ontdekken, zodoende het toekomstig mobiliteitsbeleid te onderbouwen en te sturen.</p> <p>Op regelmatige basis worden verkeerstellingen uitgevoerd om de databank te voeden, bv. voor wat belangrijke verkeersassen zoals de Grote Ring betreft waar mogelijkheden worden onderzocht om de doorstroming te bevorderen.</p> <p>Er gebeurt een screening om interessante meetlocaties alsook ontbrekende data te detecteren.</p> <p>De integratie van de verkeersbordendata(bank) en de verdere inzet en ontwikkeling van het multimodaal verkeersmodel worden in dit verband verder onderzocht.</p>						
- Investerings vorig	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
- Investerings aanpassing	128.754					
- Investerings nieuw	168.754	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<p><b>ACT-11276: Opzetten van een infopunt mobiliteit</b></p> <p>Een infopunt mobiliteit bundelt alle informatie over de bereikbaarheid van Roeselare en de verplaatsingsmogelijkheden in de stad, dit vanuit het perspectief van elke doelgroep. Het bevat bovendien de belangrijkste beleids- en projectinformatie en dient als voelspriet en inspirator voor het beleid. Er wordt onderzocht of een digitaal infopunt via de website kan worden opgesteld.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11277: Intensifiëren van de structurele samenwerking met de politie</b></p> <p>Er wordt periodiek overleg ingepland tussen dienst Mobiliteit en bevoegde politiediensten om de onderlinge samenwerking structureel te verankeren, in het bijzonder in het kader van een vlottere behandeling van mobiliteitsmeldingen en uitwerking van diverse verkeersmaatregelen en -projecten. In dit verband worden belangrijke beleidskaders onderling afgestemd en waar nodig verfijnd. Prioriteit gaat uit naar een integrale aanpak inzake snelheid en handhaving.</p>						
<p><b>ACT-11278: Uitbreiden van auto- en fietsoplaadpunten</b></p> <p>Deze actie omhelst de verdere uitrol van de elektrische laadinfrastructuur. Dit omvat de opmaak van situeringsplannen van publiek toegankelijke laadpalen, rekening houdend met heraanleg/herinrichtingsprojecten op openbaar domein, door de Stad.</p> <p>Fluvius organiseert een overheidsopdracht voor het leveren, plaatsen en uitbaten van de laadpalen.</p> <p>De Stad dient enkel de kosten van signalisatie en herinrichting openbaar domein op zich te nemen.</p>						
<p><b>ACT-11279: Uitwerken van een divers aanbod aan autovrije zondagen i.h.k.v. 'wandelstad Roeselare'</b></p> <p>Naast de jaarlijkse organisatie van de 'Autovrije Zondag' tijdens de Vlaamse 'Week van de Mobiliteit' (16 t.e.m. 22 september), wordt er onderzocht hoe het aantal autovrije zondagen in het stadscentrum kan verruimd worden. Hiertoe wordt er een vast concept uitgewerkt dat kadert binnen de vooropgestelde verkeersorganisatie in het stadscentrum en een verruiming van het winkelwandelgebied (cf. mobiliteitsplan).</p> <p>Autovrije zondagen hebben tot doel de kansen voor duurzame mobiliteit te versterken en meer aangename belevingsruimte te creëren. Ze dienen het wandel- en fietsnetwerk in de stad te versterken (ACT-11284: 'Realiseren van de Slimme Mobiliteitsschakels (netwerk van veilige en fiets- en wandelpaden)').</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11280: Promoten van de Minder Mobielen Centrale</b></p> <p>In het kader van de uitrol van het nieuwe openbaarvervoermodel 'basisbereikbaarheid' in de loop van 2020, zal de Minder Mobielen Centrale (MMC) sterker geïntegreerd worden met andere vervoersvormen onder de noemer 'vervoer op maat'. Hiermee wordt beoogd om de lokale vervoersvragen beter te kunnen beantwoorden. Vanuit deze nieuwe benadering wordt er, in samenspraak met het zorgbedrijf, onderzocht hoe de MMC een sterkere rol kan spelen en hoe de MCC breder bekend gemaakt kan worden.</p>						

• Actieplan 2.2: Roeselare fietsstad

Jaar	Budgetten Roeselare fietsstad								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				1.246.444		-1.246.444			
2020 aanpassing				123.631		-123.631			
2020 nieuw				1.370.075		-1.370.075			
2021 nieuw				1.090.000		-1.090.000			
2022 nieuw				1.090.000		-1.090.000			
2023 nieuw				1.090.000		-1.090.000			
2024 nieuw				1.010.000		-1.010.000			
2025 nieuw				10.000		-10.000			
<b>Totaal vorig</b>				<b>5.536.444</b>		<b>-5.536.444</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>123.631</b>		<b>-123.631</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>5.660.075</b>		<b>-5.660.075</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>01-04-03-01: Uitwerken van een traag wegenplan</b>						
Trage wegen creëren een belangrijke meerwaarde op het vlak van mobiliteit, verkeersveiligheid, landschapsbeleving, recreatie,... Het in kaart brengen en faciliteren van deze wegen draagt bij tot het mobiliteitsbeleid en is in het mobiliteitsplan ook geformuleerd als actie. Met recente wetgeving werden de bevoegdheden van de Stad versterkt, wat de nood naar een beleidsvisie verhoogt. Doelstelling is dan ook om een beleidsvisie op en het toepassen ervan op trage wegen uit te werken.						
- Investerings nieuw	86.444					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10861: Realiseren van de aansluiting van het openbaar domein op de site AZ Delta Oekene</b> Een gedeelte van de nieuwe ziekenhuissite van AZ Delta, gelegen te Oekene, kan een potentieel gebied betekenen om de begraafplaats van Oekene rechtstreeks te verbinden met de stadsboomgaard aan de andere zijde van de Burgemeesterstraat. De verbinding kan tot stand komen over de gronden van AZ Delta door de aanleg van een "trage weg". Deze groene verbinding kan een meerwaarde betekenen voor de buurt en de site AZ Delta, waarbij de bestaande openbare groenentiteiten met elkaar worden verbonden.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	15.500					
- Investerings nieuw	15.500					
<b>ACT-11281: Investeren in overleg met Fietzersbond</b> Het overleg met de Fietzersbond wordt verder gezet. De Stad consulteert hen rond de opmaak van ontwerpplannen of ideeën inzake fietsnetwerk en -sensibilisering. Daarnaast bundelt de Stad hun vragen en opmerkingen om die tijdens periodiek overleg te beantwoorden en/ of verduidelijken.						
<b>ACT-11282: Vervolledigen van het fietsnetwerk met 100 km fietsveilige wegen</b> De doelstelling is om het bestaand fietsnetwerk op basis van het mobiliteitsplan verder te verfijnen door het aanleggen van 100 kilometer fietsveilige wegen. De (her)aanleg van veilige fietsinfrastructuur en vergevingsgezinde fietstrajecten zal de verkeersveiligheid en -leefbaarheid doen stijgen. De fiets is maatgevend voertuig waardoor Roeselare een veiliger, gezonder en leefbaarder stad zal worden.						
- Investerings vorig	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.000.000	
- Investerings aanpassing	108.131					
- Investerings nieuw	1.188.131	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.000.000	

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11284: Realiseren van de Slimme Mobiliteitsschakels (netwerk van veilige fiets- en wandelpaden)</b></p> <p>Verder uitbouwen van een fijnmazig netwerk van (vrijliggende) fietspaden, wandelwegen, school- en fietsstraten die aan de zachte weggebruiker toelaten om hun bestemming op een zo veilig en comfortabel mogelijke manier te bereiken. Dit helpt mee om van de fiets het maatgevend voertuig te maken. Voorbeelden: schoolfietsroudekaart, zorgfietsroudekaart AZ Delta, functioneel fietsroutenetwerk,...</p>						
<p><b>ACT-11314: Stimuleren van fietsdelen en groepsaankoop van elektrische fietsen</b></p> <p>Het gebruik van Blue-bike bij bedrijven en werkgevers wordt gepromoot. De opportuniteiten van andere fietsdeelaanbieders worden onderzocht. Er wordt onderzoek gevoerd naar de mogelijkheid om een groepsaankoop voor elektrische fietsen voor bedrijven en zorginstellingen te organiseren in samenwerking met deze laatste.</p>						
<p><b>ACT-11315: Realiseren van mobipunten op wijkniveau</b></p> <p>Om de duurzame mobiliteit in de stad te versterken en zo het energieverbruik te verminderen, worden waar mogelijk mobipunten gerealiseerd. Het betreft fysieke locaties waar verschillende vormen van mobiliteit (minstens autodelen, fietsparking en openbaar vervoerhalte) gebundeld zijn, eventueel aangevuld met comfortverhogende functies (lockers, werkplekken, fietsboxen,...).</p> <p>Vanuit een visievorming op korte tot lange termijn wordt onderzocht welke locaties aan bod kunnen komen en hoe een mobipunt er concreet dient uit te zien. Op korte termijn ligt de focus op reeds bestaande knooppunten (bv. station en dealkernen zoals Oekene), terwijl op langere termijn de haalbaarheid wordt onderzocht op wijkniveau. Aan de mobipunten wordt er een duidelijke communicatielijn gekoppeld.</p>						
- Investerings nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11320: Uitbreiden van het fietsdeelsysteem Blue-Bike</b> Onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om Blue-bike uit te breiden met hubs aan grote knooppunten zoals bv. AZ Delta en andere projecten zoals bv. de nieuwe VDAB-site.						
<b>ACT-11957: Heraanleggen fietspad zone Collievijverbeek</b> Op vraag van de bewoners voorziet de Stad een oplossing voor de instabiele en afbrokkelende oever van de Collievijverbeek en het daaruit ontstane onveiligheidsgevoel. Het huidige fietspad (asfalt) wordt over een lengte van 200 meter (tussen de Platanenstraat en de inkooking van de beek) vervangen door een stevig verankerde betonnen constructie. Deze actie is een onderdeel van het programma krachtgebied Groenpark (ACT-11212 'Invoeren van een wijkprogramma en wijkbudget voor het Groenpark').						
- Investerings nieuw	70.000					

• Actieplan 2.3: Samen mobiel

Jaar	Budgetten Samen mobiel								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	165.000	4.875	-160.125						
2020 aanpassing	-72.875		72.875						
2020 nieuw	92.125	4.875	-87.250						
2021 vorig	15.000	4.875	-10.125						
2021 aanpassing	72.875		-72.875						
2021 nieuw	87.875	4.875	-83.000						
2022 nieuw	15.000	4.875	-10.125						
2023 nieuw	65.000	4.875	-60.125						
2024 nieuw	65.000	4.875	-60.125						
2025 nieuw	65.000	4.875	-60.125						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>390.000</b>	<b>29.250</b>	<b>-360.750</b>						

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11323: Realiseren van een klantvriendelijk stadsbusnet i.s.m. De Lijn</b>						
Optimaliseren van de busbediening in de stad binnen de context van het opmaken van een regionaal mobiliteitsplan van de Vervoersregio Midwest. De nieuwe lijnvoering moet voldoen aan basisbereikbaarheid die regionaal uitgerold wordt.						
- Exploitatiekosten vorig	150.000					
- Exploitatiekosten aanpassing	-72.875	72.875				
- Exploitatiekosten nieuw	77.125	72.875				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11326: Inzetten van elektrische bussen aanvullend op het stadsnet</b>						
Huidig stadsnet openbaar vervoer zal verdwijnen en opgaan in het nieuwe model rond basisbereikbaarheid dat uitgewerkt wordt door vervoersregio Midwest. De Stad onderzoekt vanaf dat moment, hoe de inzet van elektrische bussen een waardevolle aanvulling kan zijn op het toekomstig aanvullend net van de regio. De Stad wacht de evolutie van het traject 'basisbereikbaarheid' binnen vervoersregio Midwest.						
- Exploitatiekosten nieuw				50.000	50.000	50.000
<b>ACT-11329: Evalueren van het taxicheque-project</b>						
Het proefproject 'Vervoer op maat stad Roeselare' waarbij een financiële tussenkomst voorzien wordt voor het individueel vervoer in de vorm van vervoercheques, wordt geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie wordt het reglement van het proefproject bijgesteld tot een nieuw reglement voor de verderzetting van het project met de vervoercheques.						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
- Exploitatieopbrengsten nieuw	4.875	4.875	4.875	4.875	4.875	4.875

• Actieplan 2.4: Een vlotte circulatie

Jaar	Budgetten Een vlotte circulatie								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	15.000		-15.000	210.000		-210.000			
2020 aanpassing				197.087		-197.087			
2020 nieuw	15.000		-15.000	407.087		-407.087			
2021 nieuw				120.000		-120.000			
2022 nieuw				120.000		-120.000			
2023 nieuw				320.000		-320.000			
2024 nieuw				320.000		-320.000			
2025 nieuw				320.000		-320.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>15.000</b>		<b>-15.000</b>	<b>1.410.000</b>		<b>-1.410.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>197.087</b>		<b>-197.087</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>15.000</b>		<b>-15.000</b>	<b>1.607.087</b>		<b>-1.607.087</b>			

Overzicht van de acties:



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11332: Opzetten van een expertenwerkgroep o.l.v. een circulatiemanager</b></p> <p>Er wordt een 'circulatiemanager' aangesteld, die als onafhankelijke expert een verbindingspersoon en aanspreekpunt moet zijn tussen de Stad en de betrokken stakeholders bij verschillende mogelijke mobiliteitsdossiers. Afhankelijk van het dossier zal de circulatiemanager hiervoor samen met de Stad een expertenwerkgroep samenstellen, al dan niet aangevuld met een studie bureau. De expertenwerkgroep zal onder leiding van de circulatiemanager voorstellen formuleren met betrokkenheid van bewoners, de fietsersbond, economische actoren en overige stakeholders. Deze werkwijze moet leiden tot gedragen oplossingen, maatregelen en aanpak van diverse mobiliteitsdossiers en -problematieken.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000					
<p><b>ACT-11334: Onderzoeken om onderbreking aan het station al dan niet ongedaan te maken o.l.v. een expertengroep</b></p> <p>Het voorstel dat door de expertengroep, onder leiding van de circulatiemanager, geformuleerd wordt om de onderbreking in de stationsomgeving op de as Gasstraat - Ardooisesteenweg al dan niet ongedaan te maken, wordt onderzocht.</p>						
- Investeringskosten nieuw	30.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11339: Optimaliseren van de kleine ring-structuur</b></p> <p>Er wordt een studie opgemaakt om de kleine ring-structuur van Roeselare aan de oostzijde tussen de H. Spilleboutdreef - Koning Albert I-laan en de Mandellaan te optimaliseren in functie van een duidelijkere visualisatie en een betere doorstroming en circulatie. Tussen de Koning Albert I-laan en de Mandellaan heeft de kleine ring op vandaag immers een andere structuur en uitzicht dan de andere delen zoals de Westlaan en de Mandellaan.</p> <p>Deze studie behandelt eveneens de problematiek van de Kanaalkop, Veldstraat, Trakelweg en Bruanebrug die onderdeel uitmaken van of onmiddellijk aansluiten op het te optimaliseren tracé van de kleine ring.</p> <p>De studie wordt participatief uitgewerkt met de expertenwerkgroep onder leiding van een circulatiemanager.</p>						
- Investerings nieuw		50.000	50.000	250.000	250.000	250.000
<p><b>ACT-11340: Realiseren van een multimodaal overslagplatform (Riverterminal, i.s.m. WVI en andere overheden)</b></p> <p>Ondersteunen en opvolgen van de realisatie van een multimodaal overslagplatform Riverterminal aan Schaapsbruggestraat.</p>						
<p><b>ACT-11342: Westlaan: realiseren van aanpassingen t.h.v. de KaDo-wijk</b></p> <p>Het voorzien van aanpassingen in de Westlaan om de ontsluiting van de KaDo-wijk te optimaliseren.</p>						
- Investerings nieuw	80.000					
<p><b>ACT-11344: Invoeren van een intelligent dynamisch verkeersgeleidingssysteem voor gemotoriseerd vervoer</b></p> <p>Nadat de circulatie in het stadscentrum is vastgelegd en de kleine ring-structuur geoptimaliseerd, wordt een intelligent dynamisch verkeersgeleidingssysteem voor gemotoriseerd verkeer ingevoerd. Dit moet leiden tot een vlottere verkeersafwikkeling en het gericht sturen van verkeersstromen op piekmomenten en bij evenementen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11991: Aankopen van gronden voor de aanleg van wegenis</b>						
Er worden diverse gronden aangekocht om de aanleg van wegeniswerken te kunnen realiseren (budgetpost voor de aankoop van gronden). In de praktijk omhelst dit meestal de aankoop van (heel) beperkte gedeeltes van percelen om de geplande werken of aanpassingen op een correcte manier te kunnen realiseren.						
- Investerings vorig	100.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
- Investerings aanpassing	197.087					
- Investerings nieuw	297.087	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000

• Actieplan 2.5: Parkeren in comfort

Jaar	Budgetten Parkeren in comfort								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				70.000	20.000	-50.000			
2020 aanpassing				142.314		-142.314			
2020 nieuw				212.314	20.000	-192.314			
2021 nieuw				50.000	15.000	-35.000			
2022 nieuw					10.000	10.000			
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal vorig</b>				<b>120.000</b>	<b>45.000</b>	<b>-75.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>142.314</b>		<b>-142.314</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>262.314</b>	<b>45.000</b>	<b>-217.314</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10947: Opmaken van een plan ter voorbereiding van een vrachtwagenparking</b></p> <p>Naar aanleiding van een projectoproep van Vlaio diende de Stad een project in bij Vlaio ter beveiliging van bedrijventerreinen. Hierin wordt op drie luiken ingezet: een initiële screening, onderzoek naar de mogelijkheid tot een truckersparking en mogelijke ondersteuningsmaatregelen voor investeringen om de veiligheid te verhogen. Van deze drie luiken werd één project goedgekeurd: het opmaken van een plan ter voorbereiding van een vrachtwagenparking.</p>						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	110.000					
- Investerings nieuw	110.000					
- Desinvesteringen nieuw	20.000	15.000	10.000			
<p><b>ACT-11349: Optimaliseren van het gebruik van de centrumparkings (o.a. via communicatie)</b></p> <p>Het tariefvriendelijk parkeerbeleid, waarbij het parkeren in de centrumparkings voordeliger is dan het parkeren op straat en goedkoper is dan in de andere centrumsteden in Vlaanderen, wordt verdergezet. Er wordt ingezet op bijkomende communicatie om dit parkeerbeleid ruimer bekend te maken en op deze manier het gebruik van de centrumparkings verder te optimaliseren.</p>						
<p><b>ACT-11353: Onderzoeken van de mogelijkheid voor een centrumparking t.h.v. site De Spil</b></p> <p>Er wordt een studieopdracht uitgeschreven om de technische en financiële mogelijkheden voor de realisatie van een parking t.h.v. site De Spil te onderzoeken. In het mobiliteitsplan van de stad Roeselare wordt een parking t.h.v. site De Spil als alternatieve oplossing naar voor geschoven om de parkeerdruk en de verkeersintensiteit in het centrum te verlagen. Bij de opmaak van RUP De Spil wordt de mogelijkheid van een parking op deze locatie voorzien. De parking kan hierbij ook invulling geven aan het opvangen van de parkeerbehoefte van de diverse functies binnen het RUP (en omgeving).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11354: Stimuleren van het gebruik van de parking Expo bij evenementen</b> Promoten van parking Expo bij grote evenementen (bv. Batjes) om bezoekers vanaf daar naar het stadscentrum te brengen met collectief vervoer (bv. bussen van de Lijn).						
<b>ACT-11355: Onderzoeken naar de haalbaarheid om parking Afrit haven als randparking aan te wenden</b> De parking Afrit Haven kan ingezet worden als randparking naar de stad op drukke evenementendagen. Dit gebeurt in overleg met AWV en VDAB en belicht ook de last mile (hoe geraken mensen vanaf de parking in de binnenstad).						
<b>ACT-11358: Inzetten van bedrijfsparkings van het Zorgbedrijf tijdens het weekend</b> In samenspraak met het Zorgbedrijf zal de mogelijkheid onderzocht worden voor het inzetten van de bedrijfsparkings van het zorgbedrijf tijdens het weekend als extra randparking.						
<b>ACT-11360: Actualiseren van het Shop &amp; Go-parkeren in de binnenstad</b> De principes en toepassing van de bestaande Shop & Go parkeerplaatsen worden geëvalueerd. Aan de hand hiervan wordt een volgende fase aan Shop&Go parkeerplaatsen in het centrum uitgerold. De evaluatie en uitrol van de volgende fase van het Shop & Go parkeren gebeurt in overleg met de economische actoren.						
- Investerings vorig	70.000	50.000				
- Investerings aanpassing	32.314					
- Investerings nieuw	102.314	50.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11365: Afschaffen van beurtelings parkeren in bepaalde straten</b></p> <p>Op advies van de politie kan het beurtelings parkeren in specifieke straten afgeschaft worden in samenspraak met de omgeving.</p> <p>Bij de heraanleg van straten waar beurtelings parkeren nog van toepassing is, wordt de afschaffing ervan bij de opmaak van het ontwerp automatisch meegenomen.</p> <p>Het beurtelings parkeren veroorzaakt halfmaandelijks op het moment van de wissel vaak verkeershinder en frustraties bij de bewoners en passanten. Anderzijds zorgt het ook voor een bepaald comfort en gemak voor de bewoners. Omwille hiervan is het cruciaal dat de vraag voor en het alternatief voor de afschaffing ook vanuit de omgeving zelf komt.</p>						

• Actieplan 2.6: Vervoersregio Midwest

Jaar	Budgetten Vervoersregio Midwest								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig									
2020 aanpassing				17.944		-17.944			
2020 nieuw				17.944		-17.944			
2021 nieuw									
2022 nieuw									
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal vorig</b>									
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>17.944</b>		<b>-17.944</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>17.944</b>		<b>-17.944</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11367: Opmaken van een regionaal mobiliteitsplan (i.s.m. Midwest; vervoersregio)</b></p> <p>In uitvoering van het decreet 'Basisbereikbaarheid' wordt voor iedere vervoersregio een regionaal mobiliteitsplan opgemaakt. De vervoersregioraad staat in voor de opmaak van een geïntegreerd regionaal mobiliteitsplan. Dat plan doet onder andere uitspraken over de belangrijke mobiliteitsuitdagingen van de regio, tekent het openbaar vervoersnetwerk uit en stelt maatregelen voor voor de verbetering van de doorstroming, de verkeersveiligheid en het fietsbeleid.</p> <p>Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken heeft de regierol in een vervoersregioraad en stelt voor iedere vervoersregio een studie bureau aan die de opmaak van het regionaal mobiliteitsplan zal begeleiden.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11368: Onderzoeken of watervervoer van werknemers en shoppers op het Kanaal mogelijk is</b></p> <p>Het Kanaal wordt opgewaarderd als vervoersas, waarbij de Stad onderzoekt of watervervoer mogelijk is voor werknemers, shoppers en bezoekers.</p>						
<p><b>ACT-11372: Optimaliseren en verduurzamen van het regionaal busvervoersnet</b></p> <p>In uitvoering van het decreet Basisbereikbaarheid wordt ook in Regio Midwest de organisatie van openbaar vervoer gewijzigd. In samenwerking met de andere gemeenten, de Lijn en de gewestelijke instanties wordt ook in Roeselare het openbaar vervoer geoptimaliseerd zodat dit beantwoordt aan het nieuwe decreet.</p>						
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing	17.944					
- Investeringsen nieuw	17.944					
<p><b>ACT-11375: Verhogen van de frequentie van treinen en bepleiten van betere verbindingen bij de NMBS</b></p> <p>Er wordt met de NMBS bekeken of de frequentie van de treinverbindingen met Kortrijk en Brugge (lijn 66) verhoogd kan worden. Ook wordt een vlottere treinverbinding tussen Roeselare en Gent/Brussel bepleit.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11378: Stimuleren van autodeelsystemen en carpooling op intergemeentelijk niveau</b></p> <p>Gezien de opmars van autodelen wordt er op maat van de stad een langetermijnvisie en -(actie)plan ontwikkeld die de gewenste rol ervan binnen het parkeer- en mobiliteitsbeleid van de stad moet bepalen. Hierop geënt wordt er een langdurige sensibiliseringscampagne ontwikkeld, gericht op de diverse autodeelinitiatieven, om het gebruik ervan naar een hoger niveau te tillen.</p> <p>In het kader van de uitrol van het nieuwe openbaarvervoermodel 'basisbereikbaarheid' in de loop van 2020 zullen autodeelinitiatieven sterker geïntegreerd worden met andere vervoersvormen onder de noemer 'vervoer op maat'. Hiermee wordt beoogd om de lokale vervoersvragen beter te kunnen beantwoorden.</p> <p>Ook de realisatie van mobipunten zal hiertoe bijdragen (ACT-11315 'Realiseren van mobipunten op wijkniveau'). Vanuit deze invalshoeken wordt er onderzocht hoe deelsystemen een sterkere rol kunnen spelen, in hoeverre bijkomende stimuli mogelijk zijn, in hoeverre (een deel van) het wagenpark van de Stad in het weekend beschikbaar kan gesteld worden voor geïnteresseerden, en dergelijke meer.</p> <p>Carpoolen dient eveneens onderdeel uit te maken van een multimodaal vervoersaanbod. Mogelijke locaties worden onderzocht, mede i.h.k.v. de realisatie van mobipunten, zodoende de integraliteit van het vervoersaanbod te versterken.</p>						

• Actieplan 2.7: Veilig verkeer

Jaar	Budgetten Veilig verkeer								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				20.000		-20.000			
2020 aanpassing				38.500		-38.500			
2020 nieuw				58.500		-58.500			
2021 vorig									
2021 aanpassing				100.000		-100.000			
2021 nieuw				100.000		-100.000			
2022 nieuw				20.000		-20.000			
2023 nieuw									
2024 nieuw				20.000		-20.000			
2025 nieuw									
<b>Totaal vorig</b>				<b>60.000</b>		<b>-60.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>138.500</b>		<b>-138.500</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>198.500</b>		<b>-198.500</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10643: Uitvoeren van het actieplan verkeersveiligheid 'SAVE-charter'</b></p> <p>Met het SAVE-Charter Steden &amp; Gemeenten wil de vzw Ouders van Verongelukte Kinderen (OVK) de Belgische steden en gemeenten betrekken bij haar strijd tegen de (nog steeds) te grote verkeersonveiligheid in ons land. De nadruk moet liggen op het creëren van een veiligheidscultuur in de stad Roeselare. Daarom benoemt dit actieplan een aantal concrete uit te voeren acties.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11382: Actualiseren van het snelheidsbeleidsplan</b></p> <p>In functie van veiliger verkeer worden de mogelijkheden voor de handhaving van de snelheid in overleg met de politiezone RIHO onderzocht. Naast infrastructurele maatregelen om het verkeer veiliger te maken, wordt hierbij concreet gedacht aan handhaving via flitspalen, trajectcontroles, bijkomende mobiele snelheidscamera's, ... Dit als basis voor de actualisatie van het snelheidsbeleidsplan. Samen met de politie wordt een inventarisatie en prioriteitenlijst gemaakt van locaties waar dit toegepast kan worden.</p>						
- Investerings nieuw	20.000		20.000		20.000	
<p><b>ACT-11384: Handhaven van een nultolerantie voor gevaarlijk parkeergedrag en snelheidsovertredingen in zone 30</b></p> <p>De snelheidsovertredingen, storend en gevaarlijk parkeergedrag, alcohol- en druggebruik in het verkeer, gordel- en gsm-gebruik en onaangepast rijgedrag worden meegenomen in het zonaal veiligheidsplan van de politiezone RIHO.</p>						
<p><b>ACT-11387: Organiseren en promoten van sensibiliseringsacties, fietscontroles en het voetgangers- en fietsexamen</b></p> <p>Verkeerseducatie is opgenomen in het reguliere aanbod van de preventiedienst van de politiezone RIHO. Dit omvat sensibiliseringsacties, fietscontroles en voetgangers- en fietsexamens. Dit aanbod wordt extra in de verf gezet.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11390: Invoeren van bijkomende zones 30 op vraag van de buurt</b></p> <p>Naast de introductie van zones 30 in nieuwe verkavelingen, zal de haalbaarheid tot het implementeren van bijkomende zones 30 langs bestaande wegen op basis van vragen van bewoners in buurt- of wijkverband worden onderzocht.</p> <p>Er wordt een gestructureerde aanpak ontwikkeld om in de toekomst systematisch en consequent om te gaan met dergelijke vragen. Deze aanpak kadert tevens binnen actie nr. 155 van het bestuursakkoord (ACT-11395: 'Sensibiliseren van inwoners i.h.k.v. de opvolging van mobiliteitsmeldingen').</p> <p>De aftoetsing gebeurt aan de hand van het mobiliteitsplan waarin een verruiming van zone 30 in centrum- en woongebieden (met uitzondering van specifieke corridors), inclusief aangepaste inrichting, wordt vooropgesteld om de verkeersleefbaarheid en de verblijfskwaliteit te verhogen. Concrete implementaties worden opgenomen in het te actualiseren snelheidsplan (ACT-11382: 'Actualiseren van het snelheidsbeleidsplan').</p>						
<p><b>ACT-11395: Sensibiliseren van inwoners i.h.k.v. de opvolging van mobiliteitsmeldingen</b></p> <p>Inwoners van straten, buurten en wijken worden gesensibiliseerd in het kader van de opvolging van meldingen. Er wordt een gestructureerde aanpak uitgewerkt om in de toekomst systematisch en consequent om te gaan met mobiliteitsmeldingen op het niveau van straten, wijken en buurten. Sensibilisering vormt onderdeel van deze aanpak, in het bijzonder rond belangrijke thema's zoals snelheid waarbij een getrapte aanpak wordt vooropgesteld.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12042: Grote Bassinstraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Naar aanleiding van het herbouwproject van De Mandel wordt het rioleringsstelsel gescheiden aangeboden, worden de nutsleidingen vernieuwd en wordt de wegenis in de volledige straat vernieuwd. De Stad gaat een samenwerking aan met De Mandel om deze werken uit te voeren.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	38.500	100.000				
- Investerings nieuw	38.500	100.000				

## Gezond Vooruit in de Zachte Stad

De belangrijkste wegen zijn onze luchtwegen. Luchtkwaliteit, energievriendelijke maatregelen en een verdere uitvoering van het bomen- en bosplan moeten van Roeselare een gezonde, zachte stad maken om in te wonen.

Jaar	Raming Gezond Vooruit in de Zachte Stad								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	321.860	75.000	-246.860	4.937.477	10.000	-4.927.477			
2020 aanpassing	305.795	445.618	139.823	2.258.685	395.645	-1.863.040			
2020 nieuw	627.655	520.618	-107.037	7.196.162	405.645	-6.790.517			
2021 vorig	325.645	75.000	-250.645	4.342.199	373.424	-3.968.775			
2021 aanpassing	388.527	119.763	-268.764	1.947.420	200.000	-1.747.420			
2021 nieuw	714.172	194.763	-519.409	6.289.619	573.424	-5.716.195			
2022 vorig	190.000	75.000	-115.000	5.349.900	260.000	-5.089.900			
2022 aanpassing	280.196	207.458	-72.738	1.300.000		-1.300.000			
2022 nieuw	470.196	282.458	-187.738	6.649.900	260.000	-6.389.900			
2023 vorig	190.000	75.000	-115.000	3.749.000	2.685.000	-1.064.000			
2023 aanpassing	34.370	132.781	98.411	2.000.000	350.000	-1.650.000			
2023 nieuw	224.370	207.781	-16.589	5.749.000	3.035.000	-2.714.000			
2024 vorig	240.000	75.000	-165.000	2.224.500	260.000	-1.964.500			
2024 aanpassing	35.057		-35.057	-36.500		36.500			
2024 nieuw	275.057	75.000	-200.057	2.188.000	260.000	-1.928.000			
2025 vorig	190.000	75.000	-115.000	2.351.000	10.000	-2.341.000			
2025 aanpassing	35.759		-35.759						
2025 nieuw	225.759	75.000	-150.759	2.351.000	10.000	-2.341.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>1.457.505</b>	<b>450.000</b>	<b>-1.007.505</b>	<b>22.954.076</b>	<b>3.598.424</b>	<b>-19.355.652</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>1.079.704</b>	<b>905.620</b>	<b>-174.084</b>	<b>7.469.605</b>	<b>945.645</b>	<b>-6.523.960</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>2.537.209</b>	<b>1.355.620</b>	<b>-1.181.589</b>	<b>30.423.681</b>	<b>4.544.069</b>	<b>-25.879.612</b>			

### • Actieplan 3.1: Een stad met bomen en bossen

Roeselare kent een zeer grote open ruimte die door de groei van de stad onder druk komt te staan. De vergroening van de stad moet daarom resoluut verder worden gezet. In het Groenplan van de stad zijn concrete strategieën omschreven met het oog op 1) het versterken van het open landschap, 2) het exploreren van de potenties van de groenblauwe beekvalleistructuur, 3) het creëren van een hiërarchie in de 'streetscapes' van ring- en invalswegen en 4) het vergroenen van het stedelijk weefsel en de randwijken. Een goede groeninventaris met het oog op efficiënt groenbeheer, gerichte ingrepen in het stadscentrum, de wijken en de stadsrand en het creëren van meer publiek groen door bosaanplant zijn cruciaal voor het ecologisch weefsel van de stad.

Jaar	Budgetten Een stad met bomen en bossen								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	15.000		-15.000	767.977	10.000	-757.977			
2020 aanpassing	20.475	150.000	129.525	510.346	116.260	-394.086			
2020 nieuw	35.475	150.000	114.525	1.278.323	126.260	-1.152.063			
2021 vorig	20.000		-20.000	765.500	10.000	-755.500			
2021 aanpassing				450.000	200.000	-250.000			
2021 nieuw	20.000		-20.000	1.215.500	210.000	-1.005.500			
2022 vorig	20.000		-20.000	542.000	10.000	-532.000			
2022 aanpassing				200.000		-200.000			
2022 nieuw	20.000		-20.000	742.000	10.000	-732.000			
2023 nieuw	20.000		-20.000	442.000	10.000	-432.000			
2024 nieuw	20.000		-20.000	741.000	10.000	-731.000			
2025 nieuw	20.000		-20.000	191.000	10.000	-181.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>115.000</b>		<b>-115.000</b>	<b>3.449.477</b>	<b>60.000</b>	<b>-3.389.477</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>20.475</b>	<b>150.000</b>	<b>129.525</b>	<b>1.160.346</b>	<b>316.260</b>	<b>-844.086</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>135.475</b>	<b>150.000</b>	<b>14.525</b>	<b>4.609.823</b>	<b>376.260</b>	<b>-4.233.563</b>			

### Overzicht van de acties:



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10704: Plaatsen van educatieve borden, kijkwanden,... bij parken, bossen,...</b>						
Om de burger op een eenvoudige manier informatie en kennis bij te brengen rond de fauna en flora binnen de stad, worden op verschillende plaatsen in de parken en bossen van de stad kijkwanden of educatieve borden geplaatst.						
- Investerings vorig	2.000	2.000	2.000	2.000	1.000	1.000
- Investerings aanpassing	14.142					
- Investerings nieuw	16.142	2.000	2.000	2.000	1.000	1.000
<b>ACT-10856: Aanleggen landschapsparkje Zilverberg-Knokuilstraat</b>						
Het aan te leggen landschapsparkje is gelegen aan de rand van het landelijk gebied en de woonkern van de wijken rond de Zilverberg. De aanleg van dit landschapsparkje kan een meerwaarde betekenen voor de wijkbewoners, rusthuisbewoners WZC, bewoners serviceflats 'De Mandel' en de bezoekers aan beide entiteiten. Binnen het programma zijn de volgende elementen voorzien: te renoveren poel, vlonderpad, kleine boomgaard, landschappelijke aanplantingen, bloemenweide en de nodige educatieve infoborden rond dit project.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	117.067					
- Investerings nieuw	117.067					
- Desinvesteringen vorig						
- Desinvesteringen aanpassing	24.000					
- Desinvesteringen nieuw	24.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10876: Inventariseren van waardevol privaat groen</b></p> <p>In Roeselare zijn er heel wat (historische) waardevolle tuinen of parken, die een absolute meerwaarde betekenen voor de omgeving en de stad op zich. Deze meerwaarde kan zich uiten in het historische karakter, de biodiversiteit of als groenpool in een verstedelijkte omgeving. Het inventariseren en in kaart brengen van deze tuinen heeft als doel 'het bewaren en beschermen van deze groene ruimtes'. Deze inventaris zal eveneens een aftoetsingsinstrument zijn bij de beoordeling van stedenbouwkundige vergunningen.</p> <p>Dit project vangt het private luik op van de actie 'Inventariseren van het publiek en het privaat groen' (ACT-11381)</p>						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	50.000					
- Investerings nieuw	50.000					
<p><b>ACT-11030: Verbeteren van de fietsverbinding Sterrebos-Bergmolenbos</b></p> <p>Er wordt gezocht om een alternatieve manier (brug, tunnel) voor fietsers en voetgangers om de Rijksweg over te steken. Hierdoor is er een veilige verbinding tussen Sterrebos en Bergmolenbos mogelijk.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11146: Ontwikkelen van het stadsrandbos Krommebeekbos Beveren</b> Het verder ontwikkelen van het Krommebeekbos als groenpool voor Beveren is een prioriteit. Deze actie bestaat uit verschillende deelacties: - Verder aanplanten en inrichten van nieuwe bospercelen; - Uitvoeren van infrastructuurwerken in het boscomplex en directe omgeving; - Acties uitwerken i.f.v. het verhogen van de aantrekkelijkheid en toegankelijkheid van het boscomplex. Dit project omvat het aanleggen en verder ontwikkelen van het Krommebeekbos (35 ha) i.s.m. ANB. De acties voor de realisatie van dit bos omvatten de aankoop van gronden (ACT 11963 Verwerven van multifunctionele zones i.f.v. de realisatie van stadsrandbossen en openbaar groen) door ANB en de Stad, de aanplantingen van de bospercelen en het inrichten van het bos i.f.v. gebruik en toegankelijkheid.						
- Investerings vorig	200.000	50.000	50.000	50.000	50.000	
- Investerings aanpassing	15.000					
- Investerings nieuw	215.000	50.000	50.000	50.000	50.000	
<b>ACT-11293: Ontwikkelen van het stadsrandbos Bergmolenbos Rumbeke</b> Het verder ontwikkelen van het Bergmolenbos als grootste groenpool van het grondgebied is een prioriteit. Deze actie bestaat uit verschillende deelacties: - Verder aanplanten en inrichten van nieuwe bospercelen; - Uitvoeren van infrastructuurwerken in het boscomplex en directe omgeving; - Acties uitwerken i.f.v. het verhogen van de aantrekkelijkheid en toegankelijkheid van het boscomplex.						
- Investerings nieuw	100.000	50.000	50.000	50.000	50.000	

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11296: Aanleggen van stiltezones</b></p> <p>Deze actie heeft tot doel om enerzijds bestaande groene zones, die de mogelijkheden bieden voor 'stiltezones', in kaart te brengen en anderzijds die zones verder in te richten tot stiltezones (door beperkte ingrepen).</p> <p>- Investerings nieuw</p>	10.977					
<p><b>ACT-11298: Aanleggen van groene wandel- en fietsgordel</b></p> <p>Her en der in het stadscentrum, in de wijken of in het buitengebied zijn aangename groene en fleurige plekjes te vinden op het openbaar domein.</p> <p>Het ontwikkelen van een wandel- en fietsroute, die deze plekjes kan verbinden is een opportuniteit i.f.v. recreatie en ontmoeten in het groen.</p> <p>Deze actie is nauw gelinkt aan de actie ACT-11282 'Vervolledigen van het fietsnetwerk met 100 km fietsveilige wegen'. In deze actie wordt onderzocht wat de 'groene wandel- en fietsgordel' voor de stad Roeselare kan betekenen</p>						
<p><b>ACT-11300: Realiseren van vergroeningsproject: Heilig Hart-site met de Collievijverbeek</b></p> <p>Dit is een toekomstige private stedelijke ontwikkeling waarin de Stad een sturende rol kan opnemen door de opmaak van een nieuw ruimtelijk uitvoeringsplan waarbij de nodige ruimte voor groen en water wordt vastgelegd. Tijdens de vergunningsprocedure zal vervolgens streng worden toegezien op het naleven van de groenvoorschriften uit het RUP.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11302: Realiseren van vergroeningsproject: Noordelijke stationsomgeving (tot aan Trax)</b></p> <p>Voor de ontwikkeling van de Noordelijke Stationsomgeving werd in 2014 een toekomstvisie uitgewerkt. Alle stedenbouwkundige aanvragen binnen deze zone worden beoordeeld op basis van deze visie. De Stad neemt een sturende rol op tijdens de verkoops- en vergunningsprocessen.</p> <p>De verkoop onder voorwaarden van de site 'Prairie' wordt opgenomen in ACT-11149 'Verkopen site Koning Leopold III-laan'.</p> <p>De omgevingsaanleg rond TRAX werd reeds uitgevoerd (ACT-10035 'Realiseren van de omgevingsaanleg van de TRAX-site').</p>						
<p><b>ACT-11303: Realiseren van vergroeningsproject: Het Laere</b></p> <p>Dit is een privaat stedelijk bouwproject waarin de Stad een sturende rol kan opnemen voor en tijdens de vergunningsprocedure.</p>						
<p><b>ACT-11305: Realiseren van vergroeningsproject: Groene link tussen de OLV-markt en het Kanaal (via Damman-Croessite)</b></p> <p>Voor de site Damman-Croes, een potentiële stedelijke ontwikkelingszone, werd op vraag van het stadsbestuur een visienota en verkoopsdossier opgemaakt (ACT-10527 'Ontwikkelen van een visienota voor de site Damman Croes'). Het dossier omvat bindende groenvoorwaarden. De Stad neemt een sturende rol op tijdens het verkoops- en vergunningsproces.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11306: Realiseren van vergroeningsproject: centrum Rumbeke</b> Er is veel verharding en weinig groen aanwezig in het centrum van Rumbeke. De omgeving van de kerk en de marktplaats kan worden onderworpen aan een make-over met nadruk op duidelijke vergroening, weliswaar rekening houdende met functionaliteiten zoals ontmoeten, parkeren, evenementen,...						
- Investerings nieuw					300.000	
<b>ACT-11310: Realiseren van vergroeningsproject: centrum Oekene</b> Het marktplein gelegen voor het oud gemeentehuis te Oekene kan een groene make-over gebruiken. Het doel van dit project is het plein te vergroenen, om het aantrekkelijker te maken voor (beperkte) recreatie en mogelijkheid tot ontmoeting in een aangename groen en fleurige omgeving.						
- Investerings nieuw		223.500				
<b>ACT-11318: Realiseren van vergroeningsproject: Mandellaan en Kaaistraat</b> De Mandellaan en de Kaaistraat zijn twee wegen die in principe behoren tot de "Kleine Ring" van Roeselare. Analoog aan het project Westlaan-Noordlaan is de vergroening van deze twee wegen een must, binnen de totaalvisie voor het vergroenen van de "Kleine Ring". De voorziene aanplantingen en bomen worden voorzien vanuit ACT-11964 'Realiseren van bomenplan voor RSL: 100.000 bomen'.						
<b>ACT-11319: Aanleggen van een recreatieve zone in het Sint-Sebastiaanspark</b> In het stadspark wordt een recreatieve zone met aanlegsteiger gebouwd. In eerste instantie wordt waterrecreatie in de vorm van het varen met plezierbootjes mogelijk gemaakt en dit in een aangename omgeving.						
- Investerings nieuw	65.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11324: Inzetten van de Kleiputten als recreatie- en natuurdomein</b></p> <p>Het natuurreservaat "De Kleiputten" is gelegen in het grotere geheel van het Bergmolenbos. Dit natuurreservaat kan nog beter gepromoot worden als een groene kern in het Bergmolenbos i.f.v. natuur en biodiversiteit, door in te zetten op de toegankelijkheid en uitwerking van natuureducatie voor het reservaat en de directe omgeving binnen het Bergmolenbos. De samenwerking met ANB, Vanheede en Natuurpunt (beheerder) is hierbij een must. Deze verdere ontwikkeling dient te gebeuren in nauwe samenwerking met deze partners.</p>						
<p><b>ACT-11330: Openstellen van de tuinen van de woonzorgcentra van het Zorgbedrijf</b></p> <p>De tuinen van de woonzorgcentra van het Zorgbedrijf worden ingezet als openbare groenzones. Bij mogelijke (her)aanleg van deze groenzones ligt de focus op activatie van bejaarden en het stimuleren van ontmoeting met de buurt.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11333: Oprichten en toekennen van een tuinfonds</b></p> <p>Het tuinfonds stimuleert de aanleg van volkstuintjes, tegeltuinen, deeltuinen, groendaken en groenterrassen. Cocreatie met burgers, derden en op wijkniveau is hierbij het uitgangspunt.</p> <p>In het kader van stadslandbouw ontstaat een groeiende interesse om op het niveau van een wijk, een braakliggend stuk grond als volkstuintjes in te richten. Dit kan op initiatief van een vereniging, een initiatief gedragen door een dienstencentrum of enkele particulieren gebeuren.</p> <p>Het opzet is om dergelijke burgerinitiatieven, die vaak heel sterk gedragen zijn en een heel sociale dimensie invullen, te ondersteunen.</p> <p>Het opzet bestaat er in om alle initiatieven die ontstaan via een globaal forum met elkaar te verbinden, te coördineren en met elkaar in contact te brengen. In de rand hiervan kan gekeken worden in hoeverre er bv. een werkmaterialenbank een zaad- of plantenbank kan opgericht worden of hoe er met overschotten gewerkt kan worden.</p>						
- Investerings nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11356: Oprichten en toekennen van een stedelijk bomenfonds</b>						
Het stedelijk bomenfonds voorziet in middelen om de aanplanting van nieuwe bomen en het onderhoud van monumentale bomen in het verstedelijkt gebied te financieren. Volgens heldere criteria worden equivalenten gestort in het bomenfonds bij bouwprojecten zonder groen, bij verkoop van groene stadsgronden en bij bepaalde kapvergunningen.						
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	150.000					
- Exploitatieopbrengsten nieuw	150.000					
- Investeringsen vorig	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
- Investeringsen aanpassing	162.650					
- Investeringsen nieuw	172.650	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
- Desinvesteringen vorig	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
- Desinvesteringen aanpassing	22.650					
- Desinvesteringen nieuw	32.650	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>ACT-11359: Opstellen van een lanen- en drevenplan</b>						
Uitwerking en toepassing van het groenplan waarbij meer in detail wordt bekeken hoe bomen op een duurzame wijze kunnen geplaatst worden in het straatbeeld. Er wordt een plan opgeleverd dat als toetssteen dient bij de heraanleg van straten en dreven in functie van het verhogen van het groenaandeel in deze projecten.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11363: Vergroenen en toegankelijk maken van braakliggende gronden</b></p> <p>Er wordt voorzien in een vrijstelling van de activeringsheffing voor braakliggende gronden als er een tijdelijk vergroeningsproject of pop-up speelterrein kan op worden gerealiseerd.</p> <p>De invulling van deze pop-up zones zal ook worden opgenomen in ACT-11221 'Implementeren van ruimte om te spelen en te ontmoeten'.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<p><b>ACT-11369: Opstellen en toepassen van beleidskader multifunctioneel groen</b></p> <p>Het beleidskader multifunctioneel groen omvat richtlijnen voor de oppervlakte en de invulling van nieuwe groenzones bij ruimtelijke projecten. Hierbij gaat aandacht naar biodiversiteit, de uitbouw van groenblauwe assen, het beschikbaar wijk- en buurtgroen, de ruimte voor water, recreatie en speelprikkels, ...</p> <p>Het aanpassen van de stedenbouwkundige verordening waarbij een minimumnorm van 15% groen wordt gehanteerd bij stedelijk projecten zal mee worden opgenomen in ACT-11674 'Evaluatie van stedenbouwkundige verordeningen en reglementeringen'.</p>						
<p><b>ACT-11371: Implementeren van een dakenplan</b></p> <p>Roeselare kent een grote oppervlakte onbenut dakoppervlak. Met het dakenplan wil de Stad die onderbenutte ruimte beter inzetten in de realisatie van slimme energieoplossingen, groenontwikkeling, stadslandbouwprojecten, enz.. Het dakenplan kent een vertaling naar beleidsinstrumenten zoals o.m. de stedenbouwkundige reglementering.</p>						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	20.475					
- Exploitatiekosten nieuw	20.475					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11374: Uitrollen van subsidiereglement voor de vergroening van speelplaatsen</b> Door het opzetten van diverse acties en projecten worden verschillende doelgroepen bewust gemaakt van milieu- en natuureducatie. Diverse acties worden (i.s.m. Stad-landschap) georganiseerd: - Gericht aan scholen: MOS, mobiele NME, scholenoverleg, nieuw subsidiebesluit 'vergroenen van scholen'. - Gericht aan diverse doelgroepen: opstart educatief centrum. - Gericht aan milieu- en natuurverenigingen: subsidiebesluit, organisatie milieuraad. - Uitwerking nieuw subsidiebesluit 'een groene speelplaats': Het is van groot belang dat kinderen en jongeren ook op school in contact komen met milieu en natuur. Om de scholen nog meer te stimuleren om hier meer op in te zetten, zullen vanuit de Stad een aantal gerichte acties uitgewerkt worden om scholen te vergroenen.						
- Investerings vorig	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
- Investerings aanpassing	10.000					
- Investerings nieuw	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11381: Inventarisatie van het bestaande publiek en privaat groen</b></p> <p>Deze actie omvat de inventarisatie van de individuele groenelementen die de Stad op het openbaar domein beheert. Dit is een onderdeel van het overkoepelende project ACT-10532 'Inventariseren van het openbaar domein', waarbij de databank deze gegevens cijfermatig en geografisch zal ontsluiten voor beleid, projecten en beheer (onderhoud). Parallel aan de data-entry wordt een methodiek ontwikkeld i.f.v. de actualisatie van de databank, verankerd in de reguliere werking van de betrokken diensten. Deze actie fungeert als testcase binnen het grotere geheel van inventarisatie van het openbaar domein, zodat de volgende trajecten binnen het project structureel kunnen verlopen.</p> <p>Het luik 'privaat groen' wordt opgenomen in de actie 'Inventariseren van waardevol privaat groen' (ACT-10876).</p>						
- Investeringsvorig						
- Investeringsaanpassing	58.588					
- Investeringsnieuw	58.588					
<p><b>ACT-11388: Inrichten van openbare tuinen als speel- of ontspanningsplaats met fruit- en tuimbomen</b></p> <p>Kinderen weten vaak niet meer vanwaar hun voeding komt. Daarom zal op een speelse manier het educatieve aspect rond fruit en het kweken van fruit aan bod worden gebracht. Het zelf mogen plukken en eventueel verwerken van fruit kan het ganse voedingsverhaal aan bod brengen. Daarnaast is het leren kennen van bomen een aspect dat ook bij jonge kinderen al aan bod kan komen en spelenderwijs kan aangeleerd worden.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11391: Uitvoeren van biodiversiteitscharter en -plan</b> De Stad voert het ondertekende biodiversiteitscharter en -plan uit, waar accenten in opgenomen zijn rond: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het intensifiëren van groenaanplantingen;</li> <li>- De versterking van kleine landschapselementen;</li> <li>- Het versterken en realiseren van verbindingssassen tussen de verschillende natuurlijke entiteiten;</li> <li>- Het promoten van de natuur voor iedereen door er regelmatig rond te communiceren en te informeren.</li> </ul>						
<b>ACT-11394: Ontwikkelen van educatieve initiatieven over natuur en biodiversiteit</b> In samenwerking met 'Stad-Land-schap 't West-Vlaams hart' ontwikkelt de Stad educatieve initiatieven voor diverse doelgroepen in het kader van kenniswerving over natuur en biodiversiteit.						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>ACT-11400: Organiseren van 'Dag van het Bos' en 'Dag van het Park'</b> In functie van het promoten van het openbaar groen in de stad en de promotie van de stadsrandbossen worden jaarlijks een aantal activiteiten georganiseerd, zoals: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dag van het Park,</li> <li>- Week van het Bos,</li> <li>- boomplantacties,</li> <li>- Dag van de natuur,</li> <li>- losse actie ter promotie van specifieke thema's.</li> </ul>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11587: Inventariseren van beschermde diersoorten en habitats in Roeselare</b></p> <p>De Stad maakt een inventaris op van de beschermde diersoorten (zoals zwaluwen, amfibieën, uilen, vlinders,...). Momenteel bestaat er al heel veel data en gegevens van bepaalde fauna- en florasoorten. Het opzet zou echter moeten zijn om via een digitale toepassing alle info centraal op te slaan en de evolutie hiervan bij te houden. Deze info zou een databank moeten vormen die universeel raadpleegbaar is. De info hierin kan helpen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Te weten waar de natuurwaarden zitten en waar die prioritair zijn;</li> <li>- Te weten welke beschermmaatregelen er moeten genomen worden om deze te beschermen of te versterken;</li> <li>- De aanwezige natuur te kunnen opvolgen en de evolutie ervan bij te houden.</li> </ul> <p>Het is algemeen geweten dat diverse natuursoorten sterk achteruit gaan en zelfs bedreigd zijn in hun voortbestaan. Hiervoor aandacht hebben en aandacht vragen, kan beter als duidelijk cijfermateriaal beschikbaar zijn.</p>						
<p><b>ACT-11963: Verwerven en bebossen van gronden i.f.v. de realisatie van stadsrandbossen</b></p> <p>In samenwerking met het Agentschap voor Natuur en Bos zal de Stad verder op zoek gaan naar extra gronden voor de uitbreiding van het huidig bos- en groenareaal. Dit betreft gronden die de ruimtelijke bestemming hebben voor de realisatie van bos.</p>						
- Investerings vorig	300.000	300.000	300.000	200.000	200.000	100.000
- Investerings aanpassing	13.289					
- Investerings nieuw	313.289	300.000	300.000	200.000	200.000	100.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11964: Realiseren van bomenplan voor RSL: 100.000 bomen</b> De Stad zal samen met de Roeselare naar 100.000 nieuwe bomen aanplanten op het grondgebied Roeselare. Het bomenplan omvat de verdere ontwikkeling van de stadsrandbossen, het uitvoeren van groenprojecten, het stimuleren van groen in private ontwikkelingen en het ondersteunen van initiatieven die inzetten op het aanplanten van bomen op privaat domein.						
- Investerings nieuw	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000
<b>ACT-11966: Realiseren van vergroeningsproject Veldstraat</b> Via een participatietraject met burgers uit de Veldstraat (tussen de Rumbeksesteenweg en K. Albert-1-laan) is een plan uitgewerkt voor de vergroening en ontharding van dit stukje Veldstraat. Dit project loopt i.s.m. de VABI. De VABI werkt het ontwerpplan uit en zal de aanleg van de beplantingen op zich nemen.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	19.610					
- Investerings nieuw	19.610					
- Desinvesterings vorig						
- Desinvesterings aanpassing	19.610					
- Desinvesterings nieuw	19.610					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12017: Ontharden van de St.-Jozefskerk en omgeving (proeftuinen ontharding)</b>						
Het project mikt op een kwalitatieve ontharding van de omgeving van de St.-Jozefskerk, in een sterk partnerschap met de buurt. Daarbij zal de Stad 1.600m <sup>2</sup> aan kwalitatieve groen-blauwe netwerken realiseren, in co-beheer binnen een vernieuwd publiek, privaat en collectief partnerschap. De nieuwe groene ontmoetingsruimte speelt een belangrijke rol in de activatie van de buurt (sport, spel, educatie, ondernemerschap, etc.) en het versterken van de identiteit en lokaal engagement voor een omslag naar een duurzame wijk.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	50.000	450.000	200.000			
- Investerings nieuw	50.000	450.000	200.000			
- Desinvesterings vorig						
- Desinvesterings aanpassing	50.000	200.000				
- Desinvesterings nieuw	50.000	200.000				



## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 3.2: De Klimaatswitch #VANRSL

Roeselare ondertekende het 'Burgemeestersconvenant voor klimaat en energie' om mee de gemiddelde opwarming van de aarde onder de 2 graden Celsius te houden (conform het Klimaatakkoord van Parijs - 2015). Het convenant wil dit doen door 1) de reductie van de uitstoot van broeikasgassen te versnellen tegen 2030 met ten minste 40% en tegen 2050 met 80 tot 95%, 2) het stedelijk weefsel aan te passen aan de onvermijdbare gevolgen van klimaatverandering en 3) iedereen de toegang tot hernieuwbare en betaalbare energiebronnen en -diensten te verzekeren.

In 2018 formuleerde de stad samen met diverse inwoners en verenigingen concrete klimaatwerven voor een klimaatneutraal Roeselare binnen het project De Klimaatswitch #VANRSL. Deze beleidsaanbevelingen vormen het richtsnoer voor een ambitieus stedelijk klimaatplan.

Jaar	Budgetten De Klimaatswitch #VANRSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	219.500	75.000	-144.500	3.769.500		-3.769.500			
2020 aanpassing	223.273	295.618	72.345	1.748.339	279.385	-1.468.954			
2020 nieuw	442.773	370.618	-72.155	5.517.839	279.385	-5.238.454			
2021 vorig	232.500	75.000	-157.500	3.376.699	363.424	-3.013.275			
2021 aanpassing	348.881	119.763	-229.118	1.497.420		-1.497.420			
2021 nieuw	581.381	194.763	-386.618	4.874.119	363.424	-4.510.695			
2022 vorig	139.500	75.000	-64.500	4.607.900	250.000	-4.357.900			
2022 aanpassing	246.500	207.458	-39.042	1.100.000		-1.100.000			
2022 nieuw	386.000	282.458	-103.542	5.707.900	250.000	-5.457.900			
2023 vorig	139.500	75.000	-64.500	3.307.000	2.675.000	-632.000			
2023 aanpassing		132.781	132.781	2.000.000	350.000	-1.650.000			
2023 nieuw	139.500	207.781	68.281	5.307.000	3.025.000	-2.282.000			
2024 vorig	189.500	75.000	-114.500	1.483.500	250.000	-1.233.500			
2024 aanpassing				-36.500		36.500			
2024 nieuw	189.500	75.000	-114.500	1.447.000	250.000	-1.197.000			
2025 nieuw	139.500	75.000	-64.500	2.160.000		-2.160.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>1.060.000</b>	<b>450.000</b>	<b>-610.000</b>	<b>18.704.599</b>	<b>3.538.424</b>	<b>-15.166.175</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>818.654</b>	<b>755.620</b>	<b>-63.034</b>	<b>6.309.259</b>	<b>629.385</b>	<b>-5.679.874</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>1.878.654</b>	<b>1.205.620</b>	<b>-673.034</b>	<b>25.013.858</b>	<b>4.167.809</b>	<b>-20.846.049</b>			

## Meerjarenplan - Strategische nota

### Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>01-04-02-05: Heraanleggen van de Wijnendalestraat fase 1</b>						
Het deel van de Wijnendalestraat tussen het recent heringerichte deel (t.h.v. de oude Philips-site) en de Industrieweg is heringericht volgens dezelfde principes als het reeds heraangelegde deel. Dit zorgt onder meer voor veiligere fietsinfrastructuur en aangepaste bushalte-infrastructuur. In een laatste fase worden de afkoppelingswerken nog ingepland.						
- Investeringsvorig						
- Investeringsaanpassing	9.072					
- Investeringsnieuw	9.072					
<b>05-03-02-01: Uitvoeren van door het GUP opgelegde projecten (uitvoeringsplan van het zoneringsplan)</b>						
Het GUP (Gebiedsdekkend uitvoeringsplan) verplicht de Stad om een aantal straten met een gescheiden rioleringsstelsel uit te rusten. De Vlaamse overheid voorziet hiertoe subsidies. Jaarlijks worden een aantal straten gerioleerd afhankelijk van de voorziene wegeniswerken.						
- Investeringsvorig	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- Investeringsaanpassing	-26.822					
- Investeringsnieuw	73.178	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>05-03-02-02: Opvolgen van het plaatsen van individuele behandelingsinstallaties (IBA's)</b>						
Het zoneringsplan duidt naast de te rioleren straten ook aan welke woningen zelf moeten instaan voor de zuivering van hun huishoudelijk afvalwater (tegen 2027). Dit kan door het installeren van een IBA, rietveld, kokosveld,... De eerste stap is het plaatsen van 46 zuiveringsinstallaties in gebieden met milieu-impact. Nadien zullen ook de andere IBA's geplaatst worden.						
- Investeringsvorig	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
- Investeringsaanpassing	12.500					
- Investeringsnieuw	25.000	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10500: Uitwerken en implementeren van het actieplan water</b></p> <p>Naar aanleiding van de wateroverlast op 30 en 31 mei 2016 werd samen met de Provincie West-Vlaanderen een actieplan opgemaakt om de wateroverlast in de toekomst zoveel als mogelijk te vermijden. Dit plan houdt diverse acties in, onder meer het aanleggen van nieuw gecontroleerde overstromingsgebieden, saneren van waterlopen en gebiedsgerichte werking om proactief wateroverlast te vermijden.</p>						
<p><b>ACT-10531: Ondersteunen van het project BISEPS: hernieuwbare energie op bedrijventerreinen</b></p> <p>Interregproject 2 Zeeën, getrokken door WVI en Leiedal, heeft als doelstelling om d.m.v. Living Labs de collectieve toepassing van hernieuwbare energie te realiseren.</p>						
<p><b>ACT-10569: Krommebeek - Vergroten bufferbekken Vloedstraat</b></p> <p>Het bufferbekken wordt vergroot, indien mogelijk, om meer water te kunnen stockeren of bufferen vooraleer het door het centrum van Beveren afgevoerd wordt.</p>						
<p><b>ACT-10585: Krommebeek - Uitbreiden van het bestaande bufferbekken aan de sporthal Beveren</b></p> <p>Rond het bestaande bufferbekken aan de sporthal van Beveren liggen nog een aantal groenzones die momenteel niet benut worden. Deze zones kunnen mogelijk als uitbreiding van het bestaande bufferbekken gezien worden. Ook in de directe omgeving van het bufferbekken liggen nog een aantal groenzones die als extra wadi ingericht kunnen worden. Al deze wadi's kunnen bij hevige regen bijkomend ingezet worden om extra water te stockeren en om zo de kans op wateroverlast te verminderen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10589: Kapellebeek - Inrichten van een overstromingsgebied ten noorden van de Duivigestraat</b> Ten noorden van de Duivigestraat wordt naar een geschikte locatie gezocht om een gecontroleerd overstromingsgebied (GOG) in te richten. Bedoeling is om het water van de hogergelegen percelen tijdelijk op te vangen bij hevige regenval.						
- Investeringsen vorig		100.000				
- Investeringsen aanpassing	288.000					
- Investeringsen nieuw	288.000	100.000				
<b>ACT-10592: Liebeek - Inrichten van een nieuw overstromingsgebied langs de R32</b> De Provincie West-Vlaanderen heeft nog een stuk grond in eigendom waarop een gecontroleerd overstromingsgebied aangelegd kan worden. Het gecontroleerd overstromingsgebied kan gebruikt worden om het water van de Liebeek bij hevige regenval tijdelijk te bufferen.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10604: Mandel en Collievijverbeek - Onderzoeken en uitvoeren van de mogelijkheden om het water nog meer richting het kanaal af te voeren</b></p> <p>Het water van de Mandel en de Collievijverbeek komen ter hoogte van het Klein Seminarie samen. Daar stroomt de Mandel verder onder het fietspad richting kop van het kanaal. Bij hevige regenval kunnen de Mandel en de Collievijverbeek rechtstreeks naar het kanaal stromen, waardoor de Mandel stroomafwaarts meer ruimte krijgt. Omdat dit knooppunt bij hevige regenval aan zijn maximumcapaciteit zit, worden een aantal scenario's vergeleken waarbij nog meer water rechtstreeks in het kanaal geloosd kan worden. Volgende scenario's worden bekeken: het verbreden van de nooduitlaat ter hoogte van het Klein Seminarie naar het kanaal, het aanleggen van een persleiding van de Grote Bassin tot in het kanaal, het aanleggen van een nieuwe stormriool via de Veldstraat.</p>						
- Investeringsen vorig	310.000	3.700			36.500	1.100.000
- Investeringsen aanpassing	96.500				-36.500	
- Investeringsen nieuw	406.500	3.700				1.100.000
<p><b>ACT-10607: Babilliebeek, Aapbeek en Wulfholbeek - Inrichten van een overstromingsgebied op de Babilliebeek en plaatsen van stuwen op de Aapbeek en Wulfholbeek</b></p> <p>Langs de Babilliebeek ter hoogte van de Meensesteenweg zal een nieuw gecontroleerd overstromingsgebied ingericht worden. Samen met de inrichting van het gecontroleerd overstromingsgebied zullen op de Aapbeek en de Wulfholbeek een aantal stuwen geplaatst worden om het water nog meer af te remmen.</p>						
- Investeringsen vorig	225.000	90.500				
- Investeringsen aanpassing	-31.000					
- Investeringsen nieuw	194.000	90.500				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10609: Regenbeek - Babilliebeek - Realiseren van de projecten komende uit de hydronautstudie</b></p> <p>Het knooppunt Babilliebeek, Mandel en Regenbeek ter hoogte van het kanaal zorgt bij hevige regenval nog steeds voor problemen. Om deze problemen in de toekomst zoveel als mogelijk te vermijden, werd in opdracht van Aquafin recent een hydronautstudie uitgevoerd. Uit deze studie komen een aantal projecten, die nu ook gerealiseerd zullen worden.</p>						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	82.563					
- Investerings nieuw	82.563					
<p><b>ACT-10611: Sint-Godelievebeek - Uitbreiden van het bestaande bufferbekken ter hoogte van de Meerlaanstraat</b></p> <p>Het bestaande bufferbekken langs de Sint-Godelievebeek kan mogelijks nog uitgebreid worden. Een burger is bereid zijn gronden te verkopen aan de Provincie West-Vlaanderen.</p>						
<p><b>ACT-10612: Opmaken van een gecombineerd hemelwater- en klimaatadaptatieplan</b></p> <p>Om het water nog beter te kunnen beheersen, zal voor het ganse grondgebied van de stad een hemelwater- droogte-, klimaatadaptatieplan opgemaakt worden. Dit plan zal een overzicht geven van alle bestaande waterafvoersystemen, maar zal daarna ook de toekomstvisie van de stad weergeven.</p> <p>Omdat blauwgroene assen zeer belangrijke linten vormen doorheen onze stad en ook op klimaatadaptatie nog veel meer ingezet zullen worden, is het de bedoeling om het hemelwaterplan en het klimaatadaptatieplan tot één globaal plan te laten samensmelten.</p> <p>Op deze manier zet de Stad met één plan in op verschillende aspecten tegelijk.</p>						
- Investerings vorig	50.000	50.000				
- Investerings aanpassing	150.000					
- Investerings nieuw	200.000	50.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10616: Meensesteenweg (R32 - Beitem) - Uitvoeren weg- en rioleringswerken</b>						
Samen met Aquafin en AWV wordt een gescheiden riolering in de Meensesteenweg aangelegd. Het is de bedoeling dat uiteindelijk zowel de Zilverberg als Beitem op de riolering aangesloten worden en niet meer op de waterlopen lozen. In een eerste fase zal de sectie ter hoogte van Beitem, vanaf het rondpunt Ieperseweg tot aan de gemeentegrens worden aangepakt. In de tweede fase wordt het stuk tussen de R32 en de Ieperseweg aangepakt (vanaf 2025).						
- Investerings nieuw	100.000	100.000	1.100.000	1.300.000		
- Desinvesteringen nieuw			250.000	1.000.000	250.000	
<b>ACT-10864: Regenbeek - Saneren van de Regenbeek</b>						
Aquafin, de Vlaamse Milieumaatschappij, de Stad en de Provincie West-Vlaanderen hebben de ambitie om de Regenbeek terug zuiver te maken. Hiervoor dienen in een aantal straten rioleringswerken te gebeuren. Zo wordt al het huishoudelijk afvalwater naar het zuiveringsstation afgevoerd in plaats van in de beek te lozen. De zuivere Regenbeek kan vervolgens het Sterrebos gebruiken als buffer, wat zeker de waterhuishouding ten goede zal komen.						
- Investerings vorig	368.000	207.634				
- Investerings aanpassing	-264.000	872.840				
- Investerings nieuw	104.000	1.080.474				
- Desinvesteringen vorig		363.424				
- Desinvesteringen aanpassing	179.385					
- Desinvesteringen nieuw	179.385	363.424				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10866: Collevijverbeek - Uitvoeren van een hydronautstudie</b> In het bekken van de Collevijverbeek hebben sommige gebieden regelmatig te kampen met wateroverlast. Met de opmaak van de hydronautstudie, zullen alle riolen, grachten, wadi's,... in kaart gebracht worden, zullen de probleemzones aangeduid worden en zal er gezocht worden naar de beste oplossing om de wateroverlast tot een minimum te herleiden. De studie wordt samen met Aquafin, de Provincie en de Vlaamse Milieumaatschappij opgemaakt.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing		150.000				
- Investerings nieuw		150.000				
<b>ACT-10869: Wijnendalestraat fase 2 (Bollaardstraat tot centrum Beveren) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Doordat de riolering in een zeer slechte staat is, omvatten de werken de aanleg van een gescheiden rioolstelsel en de heraanleg van de wegenis conform hetzelfde concept als de vorige fases van de Wijnendalestraat.						
- Investerings nieuw		60.000	560.000	560.000		
- Desinvesterings nieuw				375.000		



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10870: Bergmolenbeek - Aanleggen van een gecontroleerd overstromingsgebied</b></p> <p>Het gebied ter hoogte van de Babilliestraat en de Bergmolenbeek heeft bij hevige regenval regelmatig te kampen met wateroverlast. Om het water bij hevige regenval tijdelijk te kunnen stockeren, worden naast de Bergmolenbeek ter hoogte van de Babilliestraat, een aantal nieuwe gecontroleerde overstromingsgebieden of GOG's aangelegd. Het project wordt samen met het bedrijf 'Vanheede', de Provincie, ANB en de Babilliehoeve uitgewerkt. Dit project kadert binnen het grotere project van de ontwikkeling van het Bergmolenbos, waarin het "waterverhaal" een belangrijke rol speelt. Natuur, groen, toegankelijkheid en educatie zullen hieraan toegevoegd worden bij de verdere afwerking van dit project.</p>						
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing	115.000					
- Investeringsen nieuw	115.000					
<p><b>ACT-10921: Opmaken van een haalbaarheidsstudie voor de aanleg van een stormriool in Rumbeke</b></p> <p>Om wateroverlast in Rumbeke te voorkomen, wordt voorgesteld om een grote stormriool aan te leggen in de Blinde Rodenbachstraat. Op deze manier wordt het water meer verspreid door Rumbeke afgevoerd. Er wordt eerst een haalbaarheidsstudie opgemaakt.</p>						
- Investeringsen nieuw	25.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10952: Uitvoeren sensibiliseringscampagnes Klimaatswitch</b>						
Om het draagvlak, de herkenbaarheid en de betrokkenheid bij het energie- en klimaatactieplan te verhogen worden diverse sensibiliserende acties en campagnes uitgevoerd (bv. tweemaaljaarlijks klimaatfestival, restorestjes, winkeldeuren dicht, e.a.) en worden projecten vanuit burgers, organisaties, enz. ondersteund (cf. 'Klimaatswitch').						
- Exploitatiekosten vorig	53.000	53.000	53.000	53.000	53.000	53.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-10.000	-15.000	-15.000			
- Exploitatiekosten nieuw	43.000	38.000	38.000	53.000	53.000	53.000
<b>ACT-10956: Realiseren van klimaatscholen</b>						
Verhogen betrokkenheid van de Roeselaarse scholen bij het stedelijke energie- en klimaatactieplan. Via een begeleid traject vergroten we het draagvlak bij leerlingen en leerkrachten en werken de scholen aan concrete klimaatoplossingen.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>ACT-10980: Organiseren van transitiearena's</b>						
De realisatie van het energie- en klimaatactieplan vraagt nieuwe oplossingen en een gedeelde verantwoordelijkheid van stedelijke actoren (cf. Klimaatswitchers). Er wordt daarom ingezet op:						
- Draagvlakcreatie voor transitie-initiatieven;						
- Vormen van nieuwe (thematische) samenwerkingsverbanden via uitbouw netwerk Klimaatswitchers en organiseren transitiearena's;						
- Realisatie van (innoverende) maatregelen en projecten.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>ACT-10988: Renoveren en onderhoud pompstations</b>						
De Stad beschikt over een aantal pompstations die zorgen voor het verpompen van afvalwater of regenwater. Dergelijke pompstations vergen regelmatig onderhoud. Nu en dan dient een pompstation hersteld of zelfs volledig vervangen te worden.						
- Investeringskosten nieuw	79.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11015: Actueel houden van een aantal overzichtskaarten in kader van de waterbeheersing</b></p> <p>Op grondgebied van de stad Roeselare heeft de Vlaamse Milieumaatschappij een aantal gebieden ingekleurd als mogelijks of effectief overstromingsgevoelig gebied. Deze gebieden vragen nog meer aandacht en inspanningen op vlak van waterbeheersing. Het is dan ook zeer belangrijk dat dergelijke kaarten bijgestuurd worden.</p> <p>Naast deze kaart bestaat er ook een kaart met aanduiding van een aantal signaalgebieden. Ook deze kaart vergt de nodige aandacht en opvolging.</p> <p>Ook het zoneringsplan en het uitvoeringsplan ervan dienen goed opgevolgd en geactualiseerd te worden.</p>						
<p><b>ACT-11018: Opmaken van een stedelijk reglement 'Water en Riolen'</b></p> <p>Om een goeie waterbeheersing en waterzuivering te kunnen nastreven, is het belangrijk dat een aantal afspraken en voorwaarden geformaliseerd worden. Denk hierbij aan het opmaken van een reglement voor het uitvoeren van rioolaansluitingen, het actualiseren van het reglement met een aantal voorwaarden rond het bufferen van hemelwater op privaat domein, het opmaken van een reglement rond het individueel zuiveren van afvalwater,...</p>						
<p><b>ACT-11021: Ten Bunderenstraat, Beheydtstraat, Sint-Severinusstraat, Galgestraat, Mgr. Catrystraat, Landmansstraat en Kerkhofstraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b></p> <p>Naar aanleiding van de aanleg van een gescheiden rioolstelsel in de Meensesteenweg, zal ook in volgende straten een gescheiden rioolstelsel aangelegd moeten worden: Ten Bunderenstraat, Beheydtstraat, Sint-Severinusstraat, Galgestraat, Mgr. Catrystraat, Landmansstraat en Kerkhofstraat.</p>						
- Investerings nieuw	25.000	25.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11023: Analyseren en uitvoeren van kleine ingrepen in kader van waterbeheersing</b> Deze actie voert enkele kleinere ingrepen uit het actieplan water uit (ACT-10500 'Uitwerken en implementeren van het actieplan water'). Het is ook belangrijk om steeds te blijven zoeken naar nieuwe mogelijkheden om hemelwater bij hevige regenval tijdelijk te kunnen stockeren. Dit kan zijn door het aanleggen van wadi's, het creëren van gecontroleerde overstromingsgebieden, het herinrichten van groenzones,... Ook het aanleggen van een drainage, het plaatsen van een extra straatkolk, het graven van een gracht,... kunnen hiervoor een oplossing bieden.						
- Investerings vorig	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
- Investerings aanpassing	-43.978	-57.000				
- Investerings nieuw	136.022	123.000	180.000	180.000	180.000	180.000
<b>ACT-11025: Kasteelbeek en Duivelsbeek - Opmaken van de hydronautstudie</b> De bestaande hydronautstudie voor de Sint-Amandsbeek en de Mandel dateert van 2010 en zal binnenkort geactualiseerd worden. Omdat ook de Duivelsbeek en de Kasteelbeek beiden impact hebben op deze waterlopen, is het van belang dat ook de impact van deze waterlopen in het model meegenomen worden.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11034: Klauwaertsbeek - Saneren van de Klauwaertsbeek</b> Samen met de gemeenten, de Vlaamse Milieumaatschappij, de Provincie,... streeft Aquafin naar een goeie waterkwaliteit in onze waterlopen. Door de aanleg van riolen en collectoren vermijdt men dat afvalwater in onze waterlopen stroomt. In Roeselare plant Aquafin de aanleg van een collector langs de Klauwaertsbeek. Dit vanaf de R32 tot aan de Grote Bassin. Van de gelegenheid wordt gebruik gemaakt om de bestaande wegenis te optimaliseren in functie van fiets- en verkeersveiligheid en wordt een vergroening en ontharding beoogd.						
- Investeringsen vorig	400.000	1.042.865	1.010.000			
- Investeringsen aanpassing	-255.722	100.000	200.000			
- Investeringsen nieuw	144.278	1.142.865	1.210.000			
- Desinvesteringsen nieuw				1.300.000		
<b>ACT-11036: Collievijverbeek - Aanleggen van een collector</b> De Vlaamse Milieumaatschappij, Aquafin, de Provincie en de gemeenten streven samen naar een goeie waterkwaliteit in onze waterlopen. Om deze doelstelling te bereiken, is men genoodzaakt om een aantal riolen en collectoren aan te leggen. Deze zorgen voor de afvoer van het afvalwater.						
<b>ACT-11038: Rode Kruisstraat - Uitvoeren van rioleringswerken</b> Er zit nog een verbinding tussen de waterloop en de riolering waardoor het water van de Collievijverbeek bij hevige regenval terug in de riool stroomt. Deze verbinding wordt weggewerkt.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11039: Wegwerken lozingspunten op de waterlopen en saneren beken</b> Op een aantal waterlopen wordt nog steeds afvalwater geloosd. Om de Vlaamse en Europese doelstellingen inzake zuivere waterlopen te bereiken, dienen deze lozingspunten systematisch weggewerkt te worden.						
- Exploitatiekosten nieuw	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
- Investeringskosten vorig	15.000					
- Investeringskosten aanpassing	15.000					
- Investeringskosten nieuw	30.000					
<b>ACT-11138: Mandel - Aanleggen wadi en herinrichten buffer op Schiervelde</b> De omgeving van de Mandel en de site Schiervelde hebben bij hevige regenval geregeld problemen met wateroverlast. Om het hemelwater in deze zone nog meer ruimte te geven, zullen een aantal wadi's aangelegd worden. In het kader van het Actieplan Water wordt er gestreefd om zoveel mogelijk vertraagd regenwater af te voeren. Een wadi is hier de ideale oplossing voor.						
<b>ACT-11166: Voortzetten van de luchtkwaliteitsmetingen</b> Versterken van de continue monitoring van de luchtkwaliteit in de stad d.m.v. onder meer het voortzetten en opschalen van het burgermeetnet AIRsL. De open data zijn basisgegevens voor de opmaak van het luchtkwaliteitsplan (ACT-11975 'Opstellen van luchtkwaliteitsplan') en opvolging van de impact van maatregelen (ACT-11404 'Monitoren van het Klimaatplan').						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11285: Opzetten van een intergemeentelijk slim waterbeheerssysteem met sensoren</b> Een slim waterbeheersingssysteem met sensoren wordt intergemeentelijk aangepakt. Daarnaast wordt ook gekeken hoe de verzamelde informatie voor de burger op een eenvoudige, leesbare manier gepubliceerd kan worden.						
- Investerings vorig	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
- Investerings aanpassing		9.580				
- Investerings nieuw	10.000	14.580	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>ACT-11403: Uitvoeren van het klimaatplan via een klimaatprogramma</b> In uitvoering van het 'Burgemeesterconvenant voor klimaat en energie' wordt een dienst- en directieoverschrijdend klimaatprogramma opgestart. Het programma kent een werkbaar programmastructuur, bepaalt prioritaire projecten, volgt resultaten op en rapporteert.						
<b>ACT-11404: Monitoren van het Klimaatplan</b> Opvolgen van de evolutie van het energie- en klimaatactieplan en de impact van genomen energie- en adaptatiemaatregelen. Met interne en externe actoren worden indicatoren vastgelegd en een efficiënt beheer opgezet. Resultaten worden gebruikt voor rapportage, communicatie en bijsturing van het energie- en klimaatactieplan.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11411: Realiseren van slimme verdichting en ontharding via ruimtelijke ordening</b></p> <p>Een duurzaam integraal ruimtelijk beleid voor slimme verdichting, energieplanning, mobiliteit, water- en groenbeheer en ontharding wordt structureel geïntegreerd in ruimtelijke planningsprocessen en beleidsplannen. Een integrale benadering van het ruimtelijke beleid is cruciaal in de realisatie van een hoog kwalitatieve en ondernemende klimaatbestendige stad. Concrete strategische acties leveren input voor o.m. projectontwikkeling m.b.t. privaat en openbaar domein, stedelijke infrastructuur, patrimoniumbeheer, adviesverlening, interne ondersteunende instrumenten, enz.</p>						
<p><b>ACT-11415: Uitvoeren van het Groenplan</b></p> <p>Het Groenplan wordt ingezet als richtinggevend plannings- en toetsingsinstrument om het stedelijk ruimtelijk beleid mee te bepalen op de lange termijn. Daarbij ligt de focus op het toepassen van de vier landschappelijke strategieën die de basis vormen van de globale uitgangsvisie voor een groen, ecologisch en leefbaar Roeselare. Dit wordt afgestemd met de klimaatcel in functie van een integraal toetsingsbeleid in het behalen van de klimaatdoelstellingen vanuit het thema groen.</p>						
<p><b>ACT-11423: Opstarten van een klimaat(web)platform</b></p> <p>Om ondernemers en bedrijven binnen diverse sectoren te ondersteunen in het verlagen van hun energieverbruik en te stimuleren de keuze te maken voor duurzame, schone technologie realiseren we een online marktplaats waar vraag en aanbod elkaar kunnen vinden.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11428: Organiseren van groepsaankopen gericht op de vermindering van de elektriciteits- en warmtevraag</b></p> <p>Stimuleren van energie-efficiënte technologie in huishoudens. Om inwoners te ondersteunen om hun energieverbruik (elektriciteit en verwarming) te verminderen wordt via de inzet van groepsaankopen de drempel verlaagd voor de aankoop van meer energie-efficiënte technologie en energiebesparende maatregelen.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		40.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<p><b>ACT-11433: Begeleiden van energierenovaties</b></p> <p>Er wordt onderzocht of er een samenwerking mogelijk is met de West-Vlaamse Intercommunale om gericht advies rond energierenovatie te geven aan eigenaars binnen een afgebakend gebied.</p>						
<p><b>ACT-11435: Nemen van energie-efficiënte maatregelen in de stedenbouwkundige aanpak</b></p> <p>Er wordt een visie of dakenplan opgemaakt voor het dakenlandschap in de stad m.b.t. groendaken, hernieuwbare energie, stadslandbouw, gevelgroen,...</p>						
<p><b>ACT-11438: Uitvoeren haalbaarheidsstudie om energiezuinige verbouwingen bij kwetsbare gezinnen te versnellen</b></p> <p>Samen met de sociale woningbouw wordt bekeken op welke wijze energiezuinige verbouwingen bij kwetsbare gezinnen kunnen versneld worden.</p>						
<p><b>ACT-11444: Organiseren van duurzame bedrijventerreinen</b></p> <p>Er wordt vanuit de dienst Economie toegezien op de duurzame ontwikkeling van toekomstige bedrijventerreinen, dit in samenwerking met de betrokken actoren rond klimaat, groen, communicatie, enz.</p>						
<p><b>ACT-11469: Opstarten groepsaankoop zonnepanelen</b></p> <p>Het gebruik van hernieuwbare energiebronnen on-roof en non-roof in de Stad wordt via o.m. groepsaankopen gestimuleerd.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	40.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11472: Ontwikkelen van een circulaire duurzame weg via een pilootproject</b></p> <p>Om de voorbeeldfunctie van de Stad te versterken en duurzame oplossingen dichterbij de burger te brengen, neemt de Stad initiatief om te innoveren in de eigen stedelijke infrastructuur. Via een wedstrijdvraag worden partners gezocht voor een pilootproject 'circulaire weg'. Met het project wil de Stad o.m. ervaring opdoen m.b.t. circulaire materialenstromen, duurzame energieproductie, beïnvloeden mobiliteitspatronen, groenblauwe netwerken, waterinfiltratie, enz. Er zal in de lijst van te realiseren infrastructuurprojecten één of meerdere projecten gekozen worden waar één of meerdere van deze principes kunnen toegepast worden.</p>						
<p><b>ACT-11475: Opstellen van een intergemeentelijk ruimtelijk beleidsplan energie</b></p> <p>Gezien de productie, de opslag en het verbruik van hernieuwbare energie sterk samenhangt met de regionale ruimtelijke invulling en ontwikkeling, is een gezamenlijke visie binnen de regio Midwest noodzakelijk om o.m. een sterk investeringskader te bieden. Er wordt overeenstemming met de gemeenten binnen de regio gezocht over de ontwikkeling van hernieuwbare energie zoals wind, warmtenetten,...</p>						
<p><b>ACT-11479: Organiseren van een energietransitieplan</b></p> <p>Er wordt een energietransitieplan voor een afgebakende wijk of buurt ontwikkeld. Hierdoor verwerft de Stad ervaring in slimme energienetten en kunnen de principes van een klimaatneutrale energiewijk verder opgeschaald worden naar gelijkaardige zones in de stad.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		50.000			50.000	
<p><b>ACT-11483: Uitbreiden van het warmtenet</b></p> <p>Afhankelijk van de goedgekeurde verfraaiings- of onderhoudswerken, worden bestaande warmtenetten verder uitgebreid in de stad. Sommige lokale warmtenetten hoeven niet noodzakelijk aan een groter net gekoppeld worden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11486: Exploreren van de haalbaarheid van een energiecoöperatie</b></p> <p>Samen met relevante stakeholders binnen en buiten de stad wordt onderzocht hoe een coöperatieve vennootschap de investeringen in hernieuwbare energieproductie in de stad en de regio kan maximaliseren en binnen welk juridisch kader dit het meest wenselijk is.</p>						
<p><b>ACT-11488: Uitwerken van het circulair beheer van materiaalstromen</b></p> <p>Via circulaire overheidsopdrachten en de realisatie van een actieplan circulair watergebruik zet de Stad verder in op een duurzaam en circulair beheer en gebruik van materialen en grondstoffen. Het traject circulair aankopen wordt verdergezet (opgestart n.a.v. de Green Deal circulair aankopen) en de Stad blijft hiervoor intergemeentelijk samenwerken.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-5.000	-5.000	-5.000			
- Exploitatiekosten nieuw				5.000	5.000	5.000
<p><b>ACT-11531: Realiseren van een voorbeeldfunctie inzake de energieneutraliteit van stadsgebouwen</b></p> <p>BEN staat voor "bijna-energie neutraal". Bouwen volgens de BEN-principes wordt vanaf 2021 de standaard voor nieuwbouwwoningen in Vlaanderen. Het bijzondere aan BEN-gebouwen is dat ze weinig energie verbruiken voor verwarming, ventilatie, koeling en warm water. Binnen elk toekomstig project neemt de Stad indien mogelijk BEN op, maar ziet de Stad indien mogelijk ook na of de Stad door gebruik te maken van hernieuwbare energie het gebouw Energie Positief (meer genereren dan verbruiken) kan maken.</p>						
<p><b>ACT-11533: Inzetten op elektrificatie van het wagenpark</b></p> <p>Bij vernieuwing van het wagenpark wordt steeds na gegaan of er voertuigen kunnen ingezet worden met een alternatieve, milieuvriendelijke aandrijving.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11534: Realiseren van zonnepanelen op overheidsgebouwen</b></p> <p>Op basis van de terugverdientijd en technische haalbaarheid worden een groot aantal overheidsgebouwen waarbij de Stad het elektriciteitsverbruik betaalt voorzien van zonnepanelen. Vanuit de dienst Gebouwen streeft de Stad binnen de zes jaar naar een jaarlijkse productie in de orde van grootte van 550.000 kWh.</p> <p>Hiervoor zal in de eerste fase een screening van het desbetreffende patrimonium gebeuren i.f.v. draagkracht van het dak, oriëntatie, schaduwoppervlakte, gebruikersprofiel,... In tweede fase zullen de gebouwen met de hoogste rendementen eerst uitgerust worden.</p>						
- Investerings vorig	193.000	193.000	193.000	193.000	193.000	
- Investerings aanpassing	20.000	130.000				
- Investerings nieuw	213.000	323.000	193.000	193.000	193.000	
<p><b>ACT-11538: Ondersteunen van de realisatie van een smart grid</b></p> <p>Een smart grid voor energie-uitwisseling, -productie en -opslag op bouwblokniveau laat toe de hernieuwbare energieproductie te maximaliseren zonder het openbare distributienet overmatig te belasten en delen van de stad deels onafhankelijk te maken van productie- en prijsschokken.</p>						
<p><b>ACT-11539: Moderniseren van openbare verlichting</b></p> <p>Het masterplan openbare verlichting heeft tot doel de verlichting te moderniseren en efficiënter te maken. De opgesomde ingrepen worden systematisch gerealiseerd.</p>						
- Investerings vorig	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
- Investerings aanpassing	602.534					
- Investerings nieuw	1.102.534	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11541: Moderniseren van de verlichting in overheidsgebouwen</b></p> <p>Moderniseren van de verlichting in overheidsgebouwen door maximale inzet op LED-verlichting. LED-verlichting heeft diverse voordelen ten opzichte van oudere verlichtingssystemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het reduceren van het energieverbruik;</li> <li>- Langere levensduur waardoor minder interventie nodig is;</li> <li>- Wegvallen van oudere systemen (obsoleete) op de markt, waardoor de Stad defecte op termijn niet meer kan vervangen.</li> </ul> <p>In eerste fase worden de gebouwen en lokalen gescreend. Op basis van ouderdom van de bestaande verlichting, verbruik, bezetting, ... worden in tweede fase de lokalen met de hoogste nood eerst aangepakt.</p>						
- Investerings vorig	99.000	99.000	99.000	99.000	99.000	
- Investerings aanpassing	40.000	60.000				
- Investerings nieuw	139.000	159.000	99.000	99.000	99.000	
- Desinvestering vorig						
- Desinvestering aanpassing	100.000					
- Desinvestering nieuw	100.000					
<p><b>ACT-11542: Opstellen en toepassen van een hitteplan</b></p> <p>Om het stedelijke hitte-eiland effect te verminderen worden maatregelen genomen die ondersteund worden door een 'hitteplan' voor de stad. Via objectieve metingen wordt de impact van maatregelen opgevolgd.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		13.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11543: Inzetten op de transitie van fossiele brandstoffen naar alternatieven</b></p> <p>Op basis van uitgevoerde acties binnen het klimaatprogramma worden het flankerend beleid en voorstellen verder uitgewerkt waarmee stadsdiensten (vlootbeheer, eigen patrimonium, enz.) worden gemotiveerd de keuze te maken voor en te investeren in alternatieven voor fossiele brandstoffen: elektrische voertuigen, waterstof, warmtenet, e.a.</p>						
<p><b>ACT-11550: Vlietputbeek (Gabriëlstraat) - Inrichten van waterbufferbekken</b></p> <p>Ter hoogte van de Vlietputbeek in de Gabriëlstraat, ligt een laaggelegen perceel waar men zowel in kader van het bestrijden van wateroverlast als de waterbevoorrading een waterbufferbekken kan aanleggen.</p>						
- Investerings nieuw	200.000	100.000				
<p><b>ACT-11552: Duivelsbeek (Hellestraat) - Inrichten van waterbufferbekken</b></p> <p>Om water bij hevige regenval tijdelijk te kunnen stockeren, worden op strategische plaatsen gecontroleerde overstromingsgebieden aangelegd. Ook voor de Duivelsbeek wordt gezocht naar een geschikte locatie voor de aanleg van een gecontroleerd overstromingsgebied en dit ter hoogte van de Hellestraat.</p>						
- Investerings nieuw		150.000	90.900			
<p><b>ACT-11553: Mandel (Diksmuidsesteenweg) - Inrichten van waterbufferbekken</b></p> <p>De Mandel is nog steeds zeer watergevoelig. Het is dan ook van groot belang om het water net buiten de R32 bij hevige regenval tijdelijk vast te houden en gecontroleerd te laten doorstromen richting centrum. Het inrichten van een waterbufferbekken t.h.v. de Diksmuidsesteenweg lijkt een interessante piste.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11560: Open maken van ingebuisde waterlopen, realiseren van rioolaansluitingen en overwelvingen</b> De Stad beschikt over een reglement 'water' waarin de reglementering rond water, riolen, aansluitingen, ... beschreven staat (ACT-11018 'Opmaken van een stedelijk reglement 'Water en Riolen)'). Hierin staat ook beschreven dat de burger gebruikt dient te maken van de aannemer aangesteld door de Stad voor het realiseren van rioolaansluitingen, overwelvingen, ... Daarnaast wil de Stad ook inzetten op open systemen voor de afvoer van hemelwater. Zij zorgen voor veel meer buffer en opvang en zorgen daarnaast ook voor de infiltratie van hemelwater in de bodem wat zeer belangrijk is om de verdroging van de bodem tegen te gaan.						
- Exploitatieopbrengsten nieuw	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
- Investerings nieuw	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000
<b>ACT-11565: Beversesteenweg (tussen Roelensbeekstraat en grens Ardoeie) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Er wordt een integrale heraanleg van de Beversesteenweg beoogd, met een focus op de verhoging van de fietsveiligheid, de implementatie van het STOEP-principe in het algemeen en de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel, zodoende de afkoppelingsgraad te verhogen. De aandacht gaat zowel naar de trage weggebruiker als naar de lokale bedrijvigheid, met oog voor duurzame vergroening. Tegelijk wordt de slechte staat van de wegenis aangepakt, waardoor onderhoudskosten beperkt kunnen worden.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing		100.000	900.000	2.000.000		
- Investerings nieuw		100.000	900.000	2.000.000		
- Desinvesteringen vorig						
- Desinvesteringen aanpassing				350.000		
- Desinvesteringen nieuw				350.000		

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11567: Izegemseardeweg (tussen Ardooisesteenweg en Kleine Ardooisestraat) - Uitvoeren van wegenis- en rioleringswerken</b> Het project heeft tot doel het stukje van de Izegemseardeweg tussen de Ardooisesteenweg en de Kleine Ardooisestraat aan te passen. Hierdoor wordt voldaan aan de noden die ontstaan zijn op vlak van mobiliteit als op vlak van waterbeheer onder meer als gevolg van een aantal ontwikkelingsprojecten in de omgeving.						
- Investerings nieuw			400.000			
<b>ACT-11572: Intensifiëren van de afkoppeling van regenwater</b> 92,15 % van de Roeselaarse woningen zijn anno 2019 aangesloten op riolering en 91,46 % van de woningen zijn aangesloten op een zuiveringsstation. Om de afkoppelingsgraad (de mate waarin regenwater en afvalwater worden gescheiden) te verhogen, wordt de aanleg van gescheiden rioleringsstelsels (ACT-05-03-02-01 'Uitvoeren van door het GUP opgelegde projecten (uitvoeringsplan van het zoneringsplan)') en diverse investeringsprojecten in wegenis en riolering, kleinschalige waterzuivering (ACT-05-03-02-02 'Opvolgen van het plaatsen van individuele behandelingsinstallaties') en het intensifiëren van de afkoppeling van regenwater vooropgesteld.						
- Investerings vorig	73.000	52.500	52.500	52.500	52.500	52.500
- Investerings aanpassing	17.617					
- Investerings nieuw	90.617	52.500	52.500	52.500	52.500	52.500



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11576: Inzetten op duurzaam watergebruik en gebruik van regenwater binnen de stadsgebouwen</b></p> <p>Er wordt ingezet op duurzaam watergebruik en gebruik van regenwater binnen de stadsgebouwen, door:</p> <p>1. Toepassing van waterbesparende systemen Het gebruik van zuinige toiletspoelsystemen met dubbel spoelvolumen, spaardouches, kranen met debietbeperkers, elektronisch gestuurde kranen en waterloze urinoirs in publieke ruimten kan leiden tot een aanzienlijke beperking van het waterverbruik.</p> <p>2. Toepassing van minder kwalitatief water Het verbruik van drinkwater kan sterk verminderd worden door voor bepaalde toepassingen gebruik te maken van minder kwalitatief water, zoals regenwater of behandeld afvalwater.</p> <p>3. Optimalisatie gebruik van de sanitaire installatie Bij de productie van sanitair warm water kan men komen tot energiebesparingen en een lagere CO2-uitstoot.</p>						
- Investerings vorig	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	
- Investerings aanpassing	-60.000	60.000				
- Investerings nieuw	35.000	155.000	95.000	95.000	95.000	
<p><b>ACT-11578: Verder uitrollen van het charter 'drink kraantjeswater'</b></p> <p>De Stad zal binnen de stadsorganisatie het gebruik van kraantjeswater proberen door te voeren door het voorzien van voldoende drinkwaterpunten en hier bij de medewerkers promotie rond te voeren in het kader van Fit4Work.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11938: Saneren van lozingspunt De Zilten</b> Op vraag van de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) en naar aanleiding van een aanvraag van Sint-Idesbald om verbouwingen uit te voeren, wordt ook de riolering in De Zilten aangepakt. I.f.v. het Roobaertpark dient het warmtenet verlengd te worden vanaf De Zilten. Het traject loopt verder langs Ter Reigerie richting Hoogleedsesteenweg en Biezenstraat. Beide werken zullen gecombineerd worden.						
- Investerings vorig	410.000					
- Investerings aanpassing	485.226					
- Investerings nieuw	895.226					
<b>ACT-11940: Beversesteenweg (kruispunt R32) - Uitvoeren rioleringswerken en structureel onderhoud AWV</b> Naar aanleiding van structureel onderhoud door AWV wordt het kruispunt langs de R32 met de Bevesesteenweg heraangelegd. De Stad maakt van deze gelegenheid gebruik om in synergie onder het kruispunt riolering mee aan te leggen, dit in functie van toekomstige rioleringswerken in de Beversesteenweg boven en onder de ring.						
- Investerings nieuw	60.000					
<b>ACT-11947: Realisatie van een stedelijke warmtezoneringsskaart</b> In functie van een klimaatneutrale stad voor 2050 wordt een warmtezoneringsskaart voor de stad opgemaakt die de verdere ontwikkeling van duurzame warmte in de bebouwde omgeving mogelijk maakt.						
- Exploitatiekosten nieuw	80.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11948: Opstarten van een energiewijk</b></p> <p>Op basis van de warmtezoneringkaart (ACT-11947 'Realisatie van een stedelijke warmtezoneringkaart') en energietransitieplan op wijkniveau (ACT-11479 'Organiseren van een energietransitieplan'), wordt een pilootproject 'Energiewijken' opgestart: Vanuit het bestaande woonweefsel wordt concreet toegewerkt naar een plan van aanpak voor de realisatie van o.m. collectieve renovatie, (collectieve) hernieuwbare energie-installaties en vernieuwingsprojecten op bouwblok- en wijkniveau. Verschillende methodieken voor o.m. wijkactivering zoals vormen van nieuwe partnerschappen, financieringsoplossingen, actieve wijkenergiewerking, enz. worden gescreend en getest. Deze aanpak schrijft zich in op de nieuwe Europese lijn m.b.t. de 'Citizen Energy Communities'.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw			10.000	10.000	10.000	10.000
<p><b>ACT-11958: Uitvoeren van rioleringswerken in de Cipressenstraat</b></p> <p>Op vraag van de bewoners wordt gekeken naar een oplossing voor het overstort Cipressenstraat dat uitmondt in de Collevijverbeek. Het aanleggen van een gescheiden rioleringsstelsel zal het overstort overbodig maken, waardoor er niet langer afvalwater in de beek wordt geloosd. Dit zal de levenskwaliteit in de omgeving versterken. Deze actie is een onderdeel van het programma krachtgebied Groenpark (ACT-11212 'Invoeren van een wijkprogramma en wijkbudget voor het Groenpark').</p>						
- Investeringskosten nieuw	30.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11961: Opmaken van een assetmanagement plan voor de riolering</b>						
Teneinde onderhoud en vernieuwing van rioleringen efficiënter en effectiever te organiseren, is het van groot belang inzicht te hebben in de staat van het rioolstelsel en op basis daarvan een assetmanagement plan op te maken, dat in de toekomst de basis kan vormen voor onderhouds- en investeringsprogramma's.						
- Investerings vorig	15.000					
- Investerings aanpassing		15.000				
- Investerings nieuw	15.000	15.000				
<b>ACT-11975: Opstellen van luchtkwaliteitsplan</b>						
Het actieplan fijn stof wordt verder opgebouwd tot een luchtkwaliteitsplan. Het luchtkwaliteitsplan bevat o.m. een verbreding van de gemeten verontreiniging, voorstellen voor een verdere objectivering, versterkt de bestaande plannen (groenplan, energieplan, mobiliteit, enz.) en bevat maatregelen voor een verdere verbetering van de luchtkwaliteit in de stad op korte, midden en lange termijn.						
- Exploitatiekosten nieuw		20.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11990: Aankopen van gronden voor bufferbekkens</b></p> <p>Stad Roeselare zet volop in op een slim waterbeheer (budgetpost voor de aankoop van gronden voor bufferbekkens). Samen met de Provincie werd in 2017 een 'actieplan Waterbeheersing' opgestart. Om aan de infrastructurele vragen en ingrepen te kunnen voldoen, is het noodzakelijk om voor bepaalde sites over te gaan tot verwerving van aanpalende percelen. De verwerving van deze percelen gebeurt pas na onderzoek en in overleg met de Provincie.</p> <p>De volgende infrastructurele ingrepen worden gerealiseerd:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Centrum en westen van Roeselare: Sint-Amandsbeek, Mandel en Collievijverbeek.</li> <li>2. Beveren: Krommebeek, Kapellebeek en Haagdoornbeek, Onledebeek en Liebeek.</li> <li>3. Rumbeke, Oekene en Beitem: Babilliebeek, Aapbeek en Wulfholbeek, Sint-Godelievebeek en Vlietputbeek, Regenbeek en Kazandbeek.</li> </ol> <p>Er worden waterbufferbekkens ingericht nabij: Kapellebeek (Duivigestraat), Krommebeek (Vloedstraat), Vlietputbeek (Gabriëlstraat), Babilliebeek (Meensesteenweg), Duivelsbeek (Hellestraat), Collievijverbeek (Iepersestraat) en Roobaertpark.</p> <p>De herinrichting van de Brugsesteenweg tussen de Koning Leopold III-laan en de Noordlaan wordt opgestart en uitgevoerd met het oog op de waterbeheersingswerken.</p>						
- Investerings vorig	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
- Investerings aanpassing	423.350					
- Investerings nieuw	443.350	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12018: Realiseren van het project Circulair water Kerelsplein - educatief innovatieve infiltrerende buffer</b>						
Het ondergronds retentiebekken zal water opsparen, zodat ook hergebruik in perioden van droogte langer mogelijk blijft. Het bekken omvat ook een buffervolume dat overtollig regenwater infiltreert in de bodem.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	50.000	57.000				
- Investerings nieuw	50.000	57.000				
<b>ACT-12019: Realiseren van het project RSL kringt - OCMW-woningen circulair inrichten</b>						
Het OCMW-patrimonium van Roeselare kent 141 wooneenheden voor asielzoekers. Na gemiddeld zes maanden volgt een gedeeltelijke herinrichting (meubilair en witgoed), wat gepaard gaat met verspilling van materialen. Samen met lokale handelaars, de sociale economie en financiële en faciliterende partners wordt gezocht naar oplossingen voor langer gebruik, meer herstel en einde levensduur. Er worden drie trajecten opgezet: een traject voor elektro, een traject voor meubilair en een traject om de regio Midwest te betrekken (via een circulaire hub en ontmoetingsplaats voor uitwisseling).						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	34.523	32.881				
- Exploitatiekosten nieuw	34.523	32.881				
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	63.618	15.905				
- Exploitatieopbrengsten nieuw	63.618	15.905				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12022: Realiseren van het project Smartwaterland (Slim in de Stad)</b> In het kader van de oproep Slim in de Stad 2019 diende de Stad het project Smartwaterland in. Het project focust op de realisatie van een fijnmazig netwerk van digitale pluviometers, gerealiseerd door de leerlingen uit het secundair onderwijs, sensoren die het waterpeil meten op waterlopen en buffers, en de relatie tussen neerslag en het waterpeil. Op die manier zou de Stad veel proactiever kunnen inzetten op te veel en te weinig water. Het project wordt gerealiseerd samen met de WVI, Quicksand, Vives, Flying Pigs en de Broederschool. Dit project is ook nauw verwant aan de goedgekeurde City of Things-projecten Rainbrain en City Dashboard. De jury hield hier rekening mee, zodat Smartwaterland vooral zal focussen op de digitale pluviometers in regio Roeselare, de inbedding in het City Dashboard en het educatief pakket.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	90.000	120.000	80.000			
- Exploitatiekosten nieuw	90.000	120.000	80.000			
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	232.000		58.000			
- Exploitatieopbrengsten nieuw	232.000		58.000			

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12023: Realiseren van het EU-project Stronghouse (Interreg NSR)</b>						
Stronghouse is een goedgekeurd project binnen Interreg NSR dat focust op collectieve energetische renovaties van woningen en meergezinswoningen. Het doel is om via dit project een nieuwe manier van aanpak te realiseren, zodat er een versnelling hoger kan geschakeld worden.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	51.500	109.000	114.500			
- Exploitatiekosten nieuw	51.500	109.000	114.500			
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing		49.750	73.750	76.500		
- Exploitatieopbrengsten nieuw		49.750	73.750	76.500		
<b>ACT-12024: Realiseren van het EU-project Sharepair (Interreg NWE)</b>						
Sharepair is een goedgekeurd project binnen Interreg NWE en focust op circulaire economie. De aspecten herstel en zuinig omspringen met grondstoffen komen hierin aan bod. Het project zal vooral uitgebouwd worden via RSL op Post. De Stad wil meer mensen aanzetten tot het herstellen van apparaten. Daarnaast wil de Stad ook een Urban Resources Center realiseren en meehelpen aan de opbouw van een platform met handleidingen om te herstellen.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	62.250	107.000	72.000			
- Exploitatiekosten nieuw	62.250	107.000	72.000			
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing		54.108	75.708	56.281		
- Exploitatieopbrengsten nieuw		54.108	75.708	56.281		



• Actieplan 3.3: Dierenwelzijn

Jaar	Budgetten Dierenwelzijn								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	87.360		-87.360	400.000		-400.000			
2020 aanpassing	62.047		-62.047						
2020 nieuw	149.407		-149.407	400.000		-400.000			
2021 vorig	73.145		-73.145	200.000		-200.000			
2021 aanpassing	39.646		-39.646						
2021 nieuw	112.791		-112.791	200.000		-200.000			
2022 vorig	30.500		-30.500	200.000		-200.000			
2022 aanpassing	33.696		-33.696						
2022 nieuw	64.196		-64.196	200.000		-200.000			
2023 vorig	30.500		-30.500						
2023 aanpassing	34.370		-34.370						
2023 nieuw	64.870		-64.870						
2024 vorig	30.500		-30.500						
2024 aanpassing	35.057		-35.057						
2024 nieuw	65.557		-65.557						
2025 vorig	30.500		-30.500						
2025 aanpassing	35.759		-35.759						
2025 nieuw	66.259		-66.259						
<b>Totaal vorig</b>	<b>282.505</b>		<b>-282.505</b>	<b>800.000</b>		<b>-800.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>240.575</b>		<b>-240.575</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>523.080</b>		<b>-523.080</b>	<b>800.000</b>		<b>-800.000</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11029: Organiseren van een goed dierenbeleid in de stad</b> Naast het opzetten van een intergemeentelijk dierenasiel staat de Stad ook in voor het organiseren van een goed dierenbeleid in de stad. Hieronder vallen o.a. het opmaken van een kattenplan, het onder controle houden van de populatie van de zwervkatten en het verzorgen ervan, het opvolgen van de reglementering rond het steriliseren en registreren van huiskatten, het vangen van loslopende honden,...						
- Exploitatiekosten nieuw	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500
<b>ACT-11580: Opzetten van een intergemeentelijk dierenasiel</b> Het bestaande dierenasiel is verouderd, te klein en ligt zonevremd. Een nieuwe locatie met een nieuw dierenasiel dringt zich dan ook op. Daarnaast wordt gekeken naar de mogelijkheden om de dienstverlening van het dierenasiel bovenlokaal te organiseren.						
- Exploitatiekosten vorig	66.860	52.645	10.000	10.000	10.000	10.000
- Exploitatiekosten aanpassing	62.047	39.646	33.696	34.370	35.057	35.759
- Exploitatiekosten nieuw	128.907	92.291	43.696	44.370	45.057	45.759
- Investeringskosten nieuw	400.000	200.000	200.000			
<b>ACT-11581: Opsporen en verbaliseren van dierenmishandeling</b> Dierenmishandeling dient opgespoord te worden. Dit zal voornamelijk gebeuren in samenwerking met de politie en de Vlaamse dienst voor diereninspectie.						
<b>ACT-11582: Stimuleren om in woonzorgcentra huisdieren te kunnen ontmoeten</b> In de woonzorgcentra wordt ruimte voorzien om huisdieren te ontmoeten. De verschillende mogelijkheden om dit te stimuleren worden in kaart gebracht.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11585: Uitwerken van beschermingsmaatregelen voor wettelijk beschermde diersoorten</b></p> <p>De Stad werkt beschermingsmaatregelen uit voor wettelijk beschermde diersoorten (zoals zwaluwen, amfibieën, uilen, ...) en habitats in het kader van het behoud van poelen, bufferopslagen en het behoud en de versterking van kleine landschapselementen, natuurcorridors, verbindingssassen tussen natuurlijke entiteiten. Hiervoor wordt onder meer samengewerkt met bedrijvzones om biodiversiteit een plaats te geven in economische ontwikkelingen.</p>						
<p><b>ACT-12013: Inzetten op de aanwezigheid van stickers aan het raam bij burgers zodat het voor de veiligheidsdiensten (brandweer) duidelijk is welke huisdieren aanwezig zijn</b></p> <p>Er zijn stickers beschikbaar, die op vandaag ter beschikking staan van de Roeselaarse burger. Er zal in de eerste jaarhelft van 2020 een campagne worden gevoerd om de verspreiding en het gebruik van deze stickers verder te promoten zodat het duidelijk is voor veiligheidsdiensten welke huisdieren aanwezig zijn in de woning.</p>						

## Geborgen Vooruit

Een geborgen stad neemt iedereen mee en laat niemand achter. Armoede en sociale uitsluiting zijn niet aanvaardbaar in Roeselare. We geloven in betrokkenheid met elkaar en wensen onze inspanningen als één van de sterkste sociaal beleid-steden van Vlaanderen verder te zetten.

Jaar	Raming Geborgen Vooruit								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	486.916	2.500	-484.416	3.149.483	2.190.000	-959.483			
2020 aanpassing	64.750		-64.750	1.492.292		-1.492.292			
2020 nieuw	551.666	2.500	-549.166	4.641.775	2.190.000	-2.451.775			
2021 vorig	457.916	12.500	-445.416	2.000	500.000	498.000			
2021 aanpassing	-7.750		7.750						
2021 nieuw	450.166	12.500	-437.666	2.000	500.000	498.000			
2022 vorig	487.804	2.500	-485.304	2.000		-2.000			
2022 aanpassing	-15.000		15.000						
2022 nieuw	472.804	2.500	-470.304	2.000		-2.000			
2023 vorig	471.525	2.500	-469.025	2.000		-2.000			
2023 aanpassing	18.000		-18.000						
2023 nieuw	489.525	2.500	-487.025	2.000		-2.000			
2024 vorig	466.525	2.500	-464.025	2.000		-2.000			
2024 aanpassing	18.000		-18.000						
2024 nieuw	484.525	2.500	-482.025	2.000		-2.000			
2025 vorig	466.525	2.500	-464.025	2.000		-2.000			
2025 aanpassing	18.000		-18.000						
2025 nieuw	484.525	2.500	-482.025	2.000		-2.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>2.837.211</b>	<b>25.000</b>	<b>-2.812.211</b>	<b>3.159.483</b>	<b>2.690.000</b>	<b>-469.483</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>96.000</b>		<b>-96.000</b>	<b>1.492.292</b>		<b>-1.492.292</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>2.933.211</b>	<b>25.000</b>	<b>-2.908.211</b>	<b>4.651.775</b>	<b>2.690.000</b>	<b>-1.961.775</b>			

• Actieplan 4.1: Elk Telt

Jaar	Budgetten Elk Telt								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	20.500		-20.500						
2020 aanpassing	73.750		-73.750						
2020 nieuw	94.250		-94.250						
2021 vorig	34.000		-34.000						
2021 aanpassing	22.250		-22.250						
2021 nieuw	56.250		-56.250						
2022 vorig	60.000		-60.000						
2022 aanpassing	15.000		-15.000						
2022 nieuw	75.000		-75.000						
2023 vorig	62.000		-62.000						
2023 aanpassing	18.000		-18.000						
2023 nieuw	80.000		-80.000						
2024 vorig	62.000		-62.000						
2024 aanpassing	18.000		-18.000						
2024 nieuw	80.000		-80.000						
2025 vorig	62.000		-62.000						
2025 aanpassing	18.000		-18.000						
2025 nieuw	80.000		-80.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>300.500</b>		<b>-300.500</b>						
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>165.000</b>		<b>-165.000</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>465.500</b>		<b>-465.500</b>						

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>04-01-02-04: Uitvoeren van een armoedetoets</b></p> <p>De armoedetoets is een beleidsinstrument aan de hand waarvan de effecten van voorgestelde beleidsmaatregelen op mensen in armoede worden nagegaan en de beleidsmaatregelen eventueel worden gecorrigeerd. Het uiteindelijke doel is om de armoedetoets over alle beleidsdomeinen (zo inclusief als mogelijk) heen in te zetten en toe te passen. Het sensibiliseren van de stadsdiensten maakt integraal deel uit van het traject om een armoedetoets te implementeren.</p> <p>Sinds 2016 wordt de armoedetoets toegepast op een aantal specifieke dossiers. De evaluatie van deze toepassingen zal de armoedetoets verder verfijnen. De armoedebaarometer wordt uitgewerkt als een concreet werkinstrument met als doelstelling: informeren, sensibiliseren en stimuleren m.b.t. de thema's en indicatoren van de armoedebaarometer.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	12.500					
- Exploitatiekosten aanpassing	-6.250	6.250				
- Exploitatiekosten nieuw	6.250	6.250				
<p><b>ACT-10488: Verhogen van de kwaliteit van het beheer van de woningen in eigendom van het OCMW</b></p> <p>Dit omvat onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voor alle eigendommen een conformiteitsattest</li> <li>- voor alle eigendommen een EPC</li> <li>- duidelijke beleid inzake het behoud versus afstoot van eigendommen</li> <li>- voor alle eigendommen een energiebesuinigingsplan</li> <li>- opstellen van een meerjarenonderhoudsplan voor alle eigendommen</li> <li>- ...</li> </ul>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11010: Onderzoeken nauwere samenwerking OCMW team Activering en VDAB team Intensieve dienstverlening</b></p> <p>De VDAB organiseert haar dienstverlening vanaf 2018 sectoraal. Voor kwetsbare doelgroepen die nog geen beroepsoriëntatie hebben, wordt een team Intensieve dienstverlening opgestart. Naar aanleiding van nieuwe maatregelen, zoals Tijdelijke Werkervaring, Wijk-werken en Werk-Zorgtrajecten, worden meer VDAB maatregelen voor OCMW-consulenten toegankelijk. Er wordt gezocht naar een meer structurele en afgestemde samenwerking tussen de VDAB-diensten en de OCMW's op lokaal (Roeselare) en regionaal niveau (Midwest/regionale dienst Activering/ werkwinkelgebieden VDAB).</p>						
<p><b>ACT-11068: Actualiseren actieplan kinderarmoede</b></p> <p>Het (kinder)armoedebeleidsplan wordt geactualiseerd samen met alle dienst- en hulpverleningsinstanties om meer vraaggestuurd en efficiënter te kunnen optreden.</p>						
<p><b>ACT-11338: Bijsturen van de 'Afsprakennota lokaal netwerk voor personen in armoede' i.h.k.v. vrijetijdsparticipatie</b></p> <p>De huidige afsprakennota 2014-2019 i.h.k.v. vrijetijdsparticipatie loopt eind december 2019 af. Om als Stad aanspraak te kunnen maken op de middelen voor vrijetijdsparticipatie vanuit de Vlaamse overheid, moet een nieuwe afsprakennota voor de periode 2020-2025 uiterlijk tegen 1 oktober 2019 ingediend worden. Het trekkingsrecht voor Stad Roeselare bedraagt 21.051 euro. De Stad zet via twee sporen in op vrijetijdsparticipatie: via het systeem van de vrijetijdspas en via subsidies voor welzijnsorganisaties die activiteiten in groepsverband organiseren.</p>						
<p><b>ACT-11352: Ondersteunen van kwetsbare gezinnen met jonge kinderen en kwetsbare buurten</b></p> <p>Er wordt specifieke aandacht gegeven aan kwetsbare gezinnen met jonge kinderen (perinataal netwerk, transitie naar kleuteronderwijs en schooluitval) en kwetsbare buurten volgens de Kansarmoedeatlas (met buurtversterkende projecten).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11357: Aangaan van de dialoog met mensen in armoede</b> Om kwetsbare groepen te laten participeren aan het beleid, worden bestaande methodieken verankerd (AlBijeen, de Komaf en een ervaringsdeskundige in de armoedebestrijding). Specifieke aandacht gaat naar nieuwe methodieken om inspraak en participatie van mensen in armoede aan het beleid en bij initiatieven te realiseren.						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11366: Leveren van aanvullende financiële steun aan gezinnen in financiële nood</b></p> <p>Met ingang van 1 oktober 2017 is het systeem van aanvullende financiële steun binnen het Welzijnshuis grondig gewijzigd. Vóór 1 oktober 2017 was de energieforfait de aanvullende financiële steunvorm die maandelijks aan cliënten, die voldeden aan de vooropgestelde voorwaarden, werd toegekend. Vanaf 1 oktober 2017 bestaat deze vorm van aanvullende financiële steun niet meer en werd deze vervangen door aanvullende financiële hulp Remi (AFH Remi).</p> <p>Remi staat voor Referentiebudgetten Maatschappelijke Integratie. Dit verwijst naar de referentiebudgetten die door Cebud (Centrum voor budgetadvies en -onderzoek), een onderzoeksgroep verbonden aan de opleiding Sociaal Werk van de Thomas More-hogeschool, werden ontwikkeld en actueel worden gehouden. Cebud ontwikkelde een online tool waarmee op maat van iedere cliënt een Referentiebudget voor een Menswaardig Inkomen kan berekend worden. Het centrale idee van AFH Remi is dat het Welzijnshuis Roeselare het inkomen van de hulpvrager bijpast tot een bepaald bedrag. Dit bedrag is op maat berekend en verschilt van gezinssituatie tot gezinssituatie. Het bedrag tot waar het inkomen kan worden bijgepast, is gebaseerd op twee pijlers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Enerzijds op het gegeven dat het inkomen hoog genoeg moet zijn om minimaal te kunnen participeren aan de samenleving. Daarbij wordt verwezen naar de Referentiebudgetten Maatschappelijke Integratie (Remi).</li> <li>- Anderzijds op het gegeven dat het inkomen niet te hoog mag zijn, met het oog op het voorzien van voldoende financiële prikkels ter bevordering van werkhervatting.</li> </ul> <p>Daarom ligt het inkomen, tot waar wordt bijgepast met AFH Remi, steeds wat lager dan het gewaarborgd gemiddeld minimum maandinkomen.</p> <p>Of iemand recht heeft op aanvullende steun wordt dus uniform berekend binnen het Welzijnshuis, volgens een wetenschappelijk ondersteunde tool.</p> <p>Naast deze vorm van aanvullende financiële steun, kent het Welzijnshuis ook nog een aantal specifieke tussenkomsten</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
zoals tussenkomsten in een huurwaarborg.						
<p><b>ACT-11370: Evalueren en bijsturen van het subsidiereglement 'Elk Telt'</b></p> <p>Het huidige subsidiereglement wordt bijgestuurd op basis van een evaluatie door het coördinatieteam Elk Telt. Onder meer de looptijd van de projecten, de beoordelingscriteria en de manier van beoordeling worden herzien. Projecten dienen te passen binnen de ambities van het (kinder)armoedebeleidsplan en er wordt een onderscheid gemaakt tussen projectmiddelen en experimentele middelen met zicht op structurele financiering.</p>						
<p><b>ACT-11373: Omvormen van de website 'Elk Telt'</b></p> <p>De website 'Elk Telt' wordt omgevormd tot een dynamisch informatie-instrument. Alle info met betrekking tot Elk Telt wordt gebundeld weergegeven via die website: de Elk Telt-projecten worden in de kijker gezet, de subsidieprocedure is er te raadplegen, het Elk Telt (kinderarmoede)-plan wordt dynamisch weergegeven en goede praktijken worden bekendgemaakt. Die acties moeten ertoe leiden dat de website een aantrekkelijk en geactualiseerd instrument wordt.</p>						
<p><b>ACT-11376: Activeren van leefloners en mensen in armoede via werkbegeleidingstrajecten</b></p> <p>Het Welzijnshuis ondersteunt leefloners die arbeidsgeschikt zijn in hun zoektocht naar een duurzame tewerkstelling op maat. De ondersteuning varieert afhankelijk van de capaciteiten van de betrokkene. Personen die een reguliere tewerkstelling aankunnen in het normaal economisch circuit of in een maatzorgbedrijf, worden ondersteund bij het zoeken naar een geschikte job (sollicitatietraining, groepsessies zoeken naar vacatures,...). Voor personen die nog niet in staat zijn een reguliere tewerkstelling uit te voeren, wordt ingezet op het versterken van de nodige competenties. Een uitgebreide screening maakt duidelijk wat de sterktes en werkpunten zijn van betrokkenen. Dan volgt de oriëntering naar een geschikt competentieversterkend traject (opleiding, traject activerende werkvloer, traject tijdelijke werkervaring, stages,...).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11379: Faciliteren van repaircafés en deelinitiatieven</b></p> <p>Het Welzijnshuis faciliteert repaircafés en deelinitiatieven door het ter beschikking stellen van de ruimtes binnen RSL op Post. Dergelijke initiatieven passen immers binnen het totaalconcept van RSL op Post. Ze zijn gebaseerd op de duurzaamheidsgedachte en reiken tegelijkertijd de hand aan kansengroepen. Waar mogelijk wordt de doelgroep zelf betrokken bij het uitvoeren van de initiatieven.</p>						
<p><b>ACT-11383: Uitwerken van betaalbare maatregelen voor alleenstaanden en éénoudergezinnen</b></p> <p>In het (kinder)armoedebeleidsplan wordt een specifieke focus gelegd op alleenstaanden en éénoudergezinnen. Alleenstaanden zijn een aandachtsgroep voor wat maatregelen op het vlak van huisvesting, voorzien van basisbehoeften zoals kledij en voeding en ontmoeting betreft. Voor wat gezinsondersteunende maatregelen betreft, ligt de focus in het bijzonder op éénoudergezinnen.</p>						
<p><b>ACT-11386: Tegengaan van overmatige schuldenopstapeling</b></p> <p>Het Welzijnshuis is een erkende dienst voor schuldbemiddeling. De verschillende vormen van schuldbemiddeling worden er aangeboden: eenmalige schuldbemiddeling, budgetbegeleiding en budgetbeheer al dan niet in combinatie met schuldbemiddeling en collectieve schuldenregeling. Er wordt ook doorverwezen en/of samengewerkt met externe schuldbemiddelaars. Daarnaast wordt ingezet op schuldpreventie door het aanbieden van laagdrempelige vorming rond omgaan met geld en door het spreken in scholen rond dit thema.</p>						
<p><b>ACT-11389: Voorzien van een betaalbare gezonde warme maaltijd op school voor elk kind</b></p> <p>Elk kind heeft recht op een betaalbare gezonde warme maaltijd op school. De Stad voorziet in een initiatief dat alle leerlingen ten goede komt zoals gratis soep of fruit, maar waar vooral kinderen in kansarmoede voordeel van ondervinden.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		25.000	50.000	50.000	50.000	50.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11396: Verder stimuleren van deelsystemen voor schoolmaterialen, waaronder het project 'Computer in je rugzak'</b></p> <p>Het project 'Computer in je rugzak' wordt verdergezet. Er wordt ook onderzoek gedaan naar andere deelsystemen van schoolmaterialen. Op deze manier kunnen deelsystemen voor schoolmaterialen verder gestimuleerd worden.</p>						
- Exploitatiekosten vorig	8.000	9.000	10.000	12.000	12.000	12.000
- Exploitatiekosten aanpassing	80.000	16.000	15.000	18.000	18.000	18.000
- Exploitatiekosten nieuw	88.000	25.000	25.000	30.000	30.000	30.000
<p><b>ACT-11402: Verderzetten van het flankerend vrijetijdsaanbod</b></p> <p>Naast de focus op het reguliere vrijetijdsaanbod, onder meer via de vrijetijdspas, wordt ook ingezet op een aanvullend aanbod dat zich specifiek richt op mensen die zich in een situatie van kwetsbaarheid bevinden, zijnde via het project RSL op Post, de KomAf, VOC Opstap, sociaal-artistieke projecten en laagdrempelige vormingen.</p>						
<p><b>ACT-11405: Registreren van de tweede verblijfplaats van kinderen</b></p> <p>Sinds februari 2016 kunnen kinderen die gedeeltelijk bij de ouder wonen bij wie zij niet gedomicilieerd staan, ingeschreven worden in een verblijfsregister van de gemeente waar ze regelmatig verblijven. Door het invoeren in de bevolkingsregisters van dit nieuw informatiegegeven met betrekking tot de verdeelde huisvesting van minderjarigen, wordt de mogelijkheid gecreëerd om, in hoofde van de huisvestingverlenende ouder, te vragen om in het dossier van de niet-ontvoogde minderjarige het feit te vermelden dat deze minderjarige soms of voor de helft van de tijd verblijft bij die huisvestingverlenende ouder, namelijk de ouder bij wie het kind niet ingeschreven is op zijn of haar hoofdverblijfplaats. Op basis hiervan kan een gemeente die doelgroep integreren in haar beleid, onder meer voor het toekennen van gemeentelijke kortingen.</p>						

• Actieplan 4.2: Diversiteit en gelijke kansen

Roeselare is een stad met unieke Roeselarenaars. Elke Roeselarenaar, ongeacht de taal, fysieke kenmerken, cultuur, geslacht, religie, seksuele geaardheid, huidskleur,... wordt betrokken: samen vormen we onze stad, als we in respect met elkaar samenleven en samen vooruit willen gaan.

We wensen deze diversiteit verder kansen te geven en iedereen ook gelijke kansen te bieden.

Jaar	Budgetten Diversiteit en gelijke kansen								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw									
2021 nieuw									
2022 nieuw									
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal nieuw</b>									

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11412: Ondersteunen van mensen met een fysieke beperking</b></p> <p>In het Welzijnsloket kunnen mensen elke werkdag terecht met vragen over eventuele subsidies of tegemoetkomingen waar men recht op heeft. De medewerkers van het Welzijnsloket kijken voor een algehele rechtenverkenning en helpen waar nodig mee bij het in orde brengen van de administratieve verplichtingen. Maandelijks is er ook een zitdagmoment van de FOD Sociale Zekerheid in het Welzijnshuis. Het Welzijnsloket werkt nauw met hen samen voor de afhandeling van complexe hulpvragen van personen met een beperking.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11414: Uitvoeren van de engagementen in het Regenboogcharter i.s.m. de verenigingen en het middenveld</b></p> <p>Op 10 oktober 2017 ondertekende Stad Roeselare het Regenboogcharter, een initiatief van vzw Rebus en Cavaria. Met het charter vragen ze een uitgesproken engagement van lokale besturen om aandacht te hebben voor alle burgers in al hun aspecten met betrekking tot seksuele oriëntatie en/of genderidentiteit, zodat ze zich welkom en begrepen voelen door de lokale overheid. De verschillende items waarbinnen acties kunnen georganiseerd worden, zijn: 1) burgers bewuster maken en informeren, 2) verzamelen van kennis en beroep doen op experts, 3) ondersteunen en versterken van holebi- en transpersonen in de stad, 4) verhogen van gelijke kansen en veiligheid in de stad en 5) aandacht voor holebi- en transpersonen in het aanbod/in de beeldvorming. Roeselare zet in op sensibilisering en samenwerking met het middenveld van diverse verenigingen om discriminatie en geweld tegen homofobie tegen te gaan, met een versterkte aandacht van de politie.</p>						

• Actieplan 4.3: Zorgen voor elkaar

Jaar	Budgetten Zorgen voor elkaar								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	464.916	2.500	-462.416	3.149.483	2.190.000	-959.483			
2020 aanpassing	-9.000		9.000	1.492.292		-1.492.292			
2020 nieuw	455.916	2.500	-453.416	4.641.775	2.190.000	-2.451.775			
2021 vorig	422.416	12.500	-409.916	2.000	500.000	498.000			
2021 aanpassing	-30.000		30.000						
2021 nieuw	392.416	12.500	-379.916	2.000	500.000	498.000			
2022 vorig	426.304	2.500	-423.804	2.000		-2.000			
2022 aanpassing	-30.000		30.000						
2022 nieuw	396.304	2.500	-393.804	2.000		-2.000			
2023 nieuw	408.025	2.500	-405.525	2.000		-2.000			
2024 nieuw	403.025	2.500	-400.525	2.000		-2.000			
2025 nieuw	403.025	2.500	-400.525	2.000		-2.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>2.527.711</b>	<b>25.000</b>	<b>-2.502.711</b>	<b>3.159.483</b>	<b>2.690.000</b>	<b>-469.483</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-69.000</b>		<b>69.000</b>	<b>1.492.292</b>		<b>-1.492.292</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>2.458.711</b>	<b>25.000</b>	<b>-2.433.711</b>	<b>4.651.775</b>	<b>2.690.000</b>	<b>-1.961.775</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>01-01-03-01: Opvolgen van de samenwerkingsovereenkomst programma SVK</b></p> <p>Het werkingsgebied van het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) omvat de gemeenten Roeselare, Hooglede, Moorslede, Ardoonie, Lichtervelde en Staden.</p> <p>Het SVK huurt woningen op de private huurmarkt en verhuurt deze door als sociale huurwoning conform de bepalingen van het Kaderbesluit Sociale Huur. Dit wordt gesubsidieerd door de Vlaamse overheid en door de gemeenten van het werkingsgebied.</p> <p>De krimpende private huurmarkt en het onevenwicht tussen vraag en aanbod op de sociale huurmarkt zet de betaalbaarheid van het wonen op de huurmarkt onder druk. De Stad wenst 8% sociale huurwoningen t.a.v. de totale woonmarkt te bereiken tegen eind 2025. Om dit te realiseren, dienen versneld meer sociale woningen toegewezen te worden. Het SVK is de partner bij uitstek om snel een groter sociaal woonaanbod te creëren.</p> <p>Om het vooropgesteld groeipad te kunnen verwezenlijken en een haalbare en kwalitatieve werking van het SVK te kunnen verzekeren, worden deze afspraken geformaliseerd in een samenwerkingsovereenkomst met het SVK.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	244.391	244.391	248.279	250.000	250.000	250.000
<p><b>01-01-03-02: Toekennen van aanbodgerichte huursubsidies</b></p> <p>Wanneer het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) een woning in een hogere prijsklasse kan inhuren, die aan alle kwaliteitsvereisten voldoet (cf. voorwaarde conformiteitsattest), kan het prijsverschil voor de sociale huurder gecompenseerd worden via de aanbodgerichte huursubsidie.</p> <p>De aanbodgerichte huursubsidie zorgt voor een toename van het aantal sociale huurwoningen in de stad en ondersteunt woonzekerheid van doelgroepen op de woningmarkt.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000	15.000	15.000			



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10067: Ontwikkelen en implementeren van een nieuw sociaal dienstverleningsaanbod in het voormalig Bpost-gebouw</b></p> <p>Er wordt een nieuw vraaggericht dienstverleningsaanbod ontwikkeld vanuit de opportuniteit van het Bpost-gebouw: Een plek in de stad dat bijdraagt tot: (1) verbeteren van de kwaliteit van leven bij (kwetsbare) burgers, (2) talentontwikkeling en sociale innovatie en (3) een socio-cultureel lab voor nieuwe initiatieven van burgers. Het project bestaat uit vijf deelprojecten: (1) cocreatieproces voor bepalen van het dienstverleningsconcept, (2) implementatie van bestaande dienstverlening, (3) implementatie van 'vrije atelierruimte', (4) exploitatie van de bestaande dienstverlening en (5) exploitatie van het geheel.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
- Exploitatieopbrengsten nieuw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<p><b>ACT-10072: Gestructureerde en gecoördineerde opvolging van de beheersovereenkomst met Motena</b></p> <p>Het lokale overheidslandschap is al enige tijd in volle evolutie. Zo werden en worden op veel plaatsen sommige activiteiten afgesplitst van het centraal lokaal bestuur (gemeente en/of OCMW) en ondergebracht in nieuwe entiteiten met of zonder rechtspersoonlijkheid. Dat gebeurt al dan niet in samenwerking met derden (private en/of publieke partners). Naarmate dat meer en meer gebeurt, is er ook meer aandacht voor de noodzakelijke afstemming tussen die entiteiten en het behouden van een centrale helikoptervisie en een geïntegreerd lokaal beleid. Een mogelijk middel daartoe is de opmaak en de monitoring van goede beheersovereenkomsten. Er is de ambitie om dit instrument in de toekomst nog beter te gaan aanwenden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10081: Ontwikkelen van digitale tools en informatie voor werkende mantelzorgers</b></p> <p>Binnen het goedgekeurde Interregproject Like! (ACT-10108) zal er samen met werkende mantelzorgers gewerkt worden aan het in kaart brengen van hun behoeften inzake digitale tools en de ontwikkeling ervan. Dit zal gebeuren in samenwerking met externe partners en de Roeselaarse belangenbehartigers. Het project draagt bij tot het behalen van de doelstellingen binnen Like, maar daarnaast speelt het ook in op de noden van de werkende mantelzorgers (kwetsbare groep) binnen Roeselare.</p>						
<p><b>ACT-10471: Implementeren van gebiedsgericht werken binnen de werking van het Welzijnshuis</b></p> <p>Ter versterking van de gebiedsgerichte werking vanuit de Stad en het Zorgbedrijf Roeselare, wenst ook het Welzijnshuis in te zetten op gebiedsgericht werken. Door maatschappelijk werkers toe te wijzen aan bepaalde gebieden, creëert de Stad sleutelfiguren in de hulpverlening binnen deze gebieden. Daarenboven kan samenwerking tussen de sleutelfiguren binnen elk gebied (gebiedsgerichte stadswerker, zorgcoördinator Zorgbedrijf, bepaalde burgers,...) een betere leefomgeving creëren.</p>						
<p><b>ACT-10492: Screenen van meergezinswoningen i.f.v. renovaties</b></p> <p>Verouderde appartementen worden gescreend naar kwaliteit en energiezuinigheid. Hierop gebaseerd worden de eigenaars gestimuleerd om kwalitatieve en energiezuinige renovatiewerken uit te voeren.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	35.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10495: Inzetten op gebiedsgerichte renovatiebegeleiding en renovatiesubsidies</b> Er wordt extra ingezet op renovatiebegeleiding voor afgebakende doelgroepen. Gebiedsgericht worden eigenaars gestimuleerd tot het kwalitatief en energiezuinig renoveren.						
- Exploitatiekosten vorig	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-10.000	-30.000	-30.000			
- Exploitatiekosten nieuw	65.000	45.000	45.000	75.000	75.000	75.000
<b>ACT-10897: Implementeren van een vernieuwde werking ten aanzien van dak- en thuislozen</b> Het huidig dienstverleningsaanbod binnen het Welzijnshuis op het vlak van wonen werd geëvalueerd. De visie op dit soort hulpverlening en de doelstellingen werden geherdefinieerd, teneinde een vernieuwde werking te implementeren. Volgende acties vloeien voort uit deze denkoefening: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het straathoekwerk blijkt een belangrijke methodiek te zijn om kwetsbaren op te sporen of outreachend te ondersteunen. Er wordt een tweede straathoekwerker aangesteld.</li> <li>- Er wordt een nieuwe nachtopvang gebouwd die voldoet aan de hedendaagse normen van een nachtopvang.</li> <li>- De begeleidingscapaciteit in het Tulpenhuis en de Villa wordt verhoogd om volwaardige hulpverlening te verzekeren. De gebouwen worden ook gerenoveerd om te voldoen aan de hedendaagse normen.</li> <li>- De permanente bewoningsvorm in het Molenhuis wordt afgebouwd teneinde maximaal te kunnen inzetten op begeleiding bij een tijdelijke woonproblematiek.</li> <li>- Het aantal doorgangswoningen wordt afgebouwd naar tien woningen gezien een groot deel van de huidige bewoners van deze woonvorm meer baat zou hebben bij woonbegeleiding volgens het Housing First kader.</li> <li>- Er wordt woonbegeleiding volgens het Housing First kader opgestart.</li> <li>- Het aantal noodwoningen wordt uitgebreid tot drie.</li> </ul>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10900: Verlenen van subsidies voor het verhuren aan een kwetsbare doelgroep</b> Om iedere burger een gelijkwaardige kans op de private huurmarkt te kunnen bieden, ongeacht zijn afkomst of sociale achtergrond, verkrijgt een eigenaar en/of immokantoor een aanbrenghpremie als hij een wooneenheid wenst te verhuren aan een kwetsbaar persoon. De voorwaarden om de premie toe te kennen, worden vastgelegd in een reglement. Stad Roeselare komt eveneens tegemoet in de aansluitkosten bij het Vlaams Huurgarantiefonds. Het Huurgarantiefonds beschermt private verhuurders tegen het verlies van huurinkomsten, wanneer huurders nalaten hun huur te betalen.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	5.000		
<b>ACT-10907: Verkopen van site Noord</b> Site Noord huisvest op heden verschillende diensten eigen aan of nauw verbonden met het Welzijnshuis. De site is erg verouderd en biedt niet langer de gewenste infrastructuur. Renovatie is niet aangewezen gezien de grootte van de gewenste aanpassingen. Daarnaast werd ook vastgesteld dat de grond vervuild is ten gevolge van activiteiten uit het verleden en de saneringskosten worden hoog ingeschat. De site zal in die zin verkocht worden. De huidige activiteiten worden ingebed in het RSL op Post-project.						
- Investeringskosten nieuw	600.000					
- Desinvesteringen nieuw	1.560.000					
<b>ACT-11065: Uitwerken van het actieplan mantelzorgbeleid</b> Stad Roeselare werkt een actieplan mantelzorgbeleid uit op maat van de mantelzorgers, om zo in te spelen op de noden en behoeften van deze doelgroep.						
- Exploitatiekosten vorig	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
- Exploitatiekosten aanpassing	1.000					
- Exploitatiekosten nieuw	2.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11197: Realiseren van het buddyproject 't Roeselmoatje</b></p> <p>Minister Homans verspreidde in de zomer van 2018 een projectoproep 'persoonlijke en duurzame netwerkversterking bij mensen in armoede'. Stad Roeselare tekende op deze oproep in met het project 'Roeselmoatje'. Het project werd weerhouden en bestaat erin dat een vrijwilliger (buddy of persoonlijke vriend) gelinkt wordt aan een persoon in armoede of nieuwkomer. Het matchen van die personen gebeurt door respectievelijk een medewerker van T'Hope en een medewerker van het team Integratie van het Welzijnshuis. Elke medewerker wordt op jaarbasis 25% ingezet om die opdracht te concretiseren. Het volledige subsidiebedrag wordt toegekend aan deze personeelsinzet. Het uiteindelijke doel is om armoede structureel te bestrijden door het verhogen van de zelfredzaamheid van deze kwetsbare doelgroep. Het is een uitbreiding en verderzetting van de reeds bestaande asielbuddywerking door het team Integratie van het Welzijnshuis.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	12.500					
- Exploitatieopbrengsten nieuw		10.000				
<p><b>ACT-11419: Opsporen en toeleiden van personen in sociaal kwetsbare situaties</b></p> <p>Het Welzijnshuis draagt proactief werken hoog in het vaandel. Er wordt niet gewacht tot de burger zelf de stap zet naar de hulpverlening, maar er worden zelf stappen gezet richting de (kwetsbare) burger. Op die manier wordt onderbescherming van burgers tegengegaan. Het Welzijnshuis zet binnen dit kader in op diverse doelgroepen: personen met achterstallige energiefacturen (via de woon- en energieconsulenten), kwetsbare gezinnen (via de brugfiguur kinderkansen, de ervaringsdeskundige in de armoede, de schoolpoortwerkers en de brugfiguur flankerend onderwijs), nieuwkomers (via de toeleiders in diversiteit), personen in armoede (via de vormingswerker) en zorgwekkende zorgvermijders (via de straathoekwerkers).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11422: Verlenen van info en advies en doorverwijzen waar nodig naar specifiek aanbod binnen het welzijnslandschap</b></p> <p>Het Welzijnshuis profileert zich als een organisatie waar iedere burger terecht kan met gelijk welke welzijnsvraag. Medewerkers worden getraind op het opbouwen en onderhouden van een goede kennis van de sociale kaart. Wie liever digitaal de info vergaart, kan gebruik maken van de website van het Welzijnshuis. Deze website biedt een overzicht van het rechtstreeks toegankelijk eerstelijnsaanbod in Roeselare en geeft bovendien nuttige info over de verschillende levensdomeinen heen.</p>						
<p><b>ACT-11425: Voorzien van trajectbegeleiding</b></p> <p>Het Welzijnshuis start een trajectbegeleiding op bij complexere hulpvragen zoals aanvragen leefloon, aanvullende financiële steun, schuldbemiddeling, referentieadres, woonondersteuning,... Een vaste maatschappelijk werker begeleidt de cliënt doorheen het ganse hulpverleningstraject. De cliënt zit hierbij zoveel als mogelijk zelf aan het stuur van zijn traject. Er wordt gewerkt vanuit de sterktes en eigen krachten van de cliënt. Er is aandacht voor alle levensdomeinen van de betrokkene, vanuit de wetenschap dat armoede een complexe problematiek is waarbij verschillende factoren op elkaar inspelen. De hulpverlening verloopt volgens een stappenplan waarbij doelen worden vooropgesteld en periodiek worden geëvalueerd. Waar nuttig en gewenst, wordt samengewerkt met andere personen uit het netwerk van de betrokkene en/ of met andere diensten.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11431: Opnemen van de trekkersrol van het Welzijnshuis binnen Midwest voor specifieke thema's</b></p> <p>Voor bepaalde welzijnsthema's sloot het Welzijnshuis samenwerkingsovereenkomsten af met de kleinere lokale besturen rond Roeselare. De Regionale dienst Schuldbemiddeling is een feitelijk samenwerkingsverband tussen Roeselare en zeven randgemeenten. De dienst verzekert rechtshulp, staat in voor de opmaak van verzoekschriften collectieve schuldenregeling en beheert dossiers collectieve schuldenregeling.</p> <p>De Regionale dienst voor Tewerkstelling is een feitelijk samenwerkingsverband tussen Roeselare en elf randgemeenten. De dienst ondersteunt de randgemeenten bij de begeleidingstrajecten op het vlak van activering. Roeselare speelt samen met het CAW Centraal-West-Vlaanderen ook een trekkersrol op het vlak van het uitwerken van een regiostrategie rond dak- en thuisloosheid. Volgende doelstellingen werden hierin vooropgesteld:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De regio investeert in preventieve initiatieven om dak- en thuisloosheid te voorkomen.</li> <li>- De regio werkt samen om een kwaliteitsvolle (na)zorg te garanderen voor wie met dak- en thuisloosheid wordt geconfronteerd.</li> <li>- De regio zet in op netwerking, samenwerking en gedeelde verantwoordelijkheid op het vlak van de aanpak van dak- en thuisloosheid.</li> </ul> <p>In 2018 werd een concreet actieplan ontwikkeld in functie van deze doelstellingen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11440: Voorzien van de nodige begeleidingscapaciteit</b></p> <p>Om een optimale hulpverlening te kunnen garanderen, is een haalbare caseload een must voor de hulpverleners van het Welzijnshuis. Een opvallende keuze van de voorbije jaren is ook het verbannen van de wachtlijsten. In lijn met de versterkte inzet op het vlak van proactief werken, wenst de Stad de hulpverlening van burgers die (uiteindelijk toch) de stap zetten naar het Welzijnshuis, niet uit te stellen. Haalbare caseloadnormen dienen als referentie voor het bijsturen van de personeelsinzet waar nodig. Alleen zo kan een (pro)actieve, kwalitatieve hulpverlening verzekerd worden.</p>						
<p><b>ACT-11456: Realiseren van een humaan en ethisch invorderingsbeleid</b></p> <p>De Stad stelt afbetalingsplannen op voor mensen die het moeilijk hebben en kijkt samen wat haalbaar is qua maandelijks bedrag dat afbetaald dient te worden. De Stad bekijkt bij openstaande schulden waar persoonlijk contact een meerwaarde kan bieden om tot een minnelijke betaling te komen, vooraleer de inningsprocedure wordt voortgezet.</p>						
<p><b>ACT-11460: Coördineren van de inrichting en exploitatie van de woonzorgcentra, kinder- en seniorenopvang en dienstencentra</b></p> <p>Het Zorgbedrijf coördineert de inrichting en exploitatie van onze woonzorgcentra, kinder- en seniorenopvang en de dienstencentra. Ze ontwikkelt diverse diensten in bijkomend sociaal beleid (Studio KIDZ, Was- en Strijkcentrale, maatregelen tegen eenzaamheid en ondervoeding in de vorm van warme maaltijden aan huis,...).</p>						
<p><b>ACT-11462: In kaart brengen van een geschikt aanbod aan zorgwonen</b></p> <p>Voor jongvolwassenen (psychisch kwetsbaren) ontbreekt het momenteel nog aan gerichte aanspreekpunten om zorgwonen te voorzien. Een geschikt aanbod wordt in kaart gebracht.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11466: Verder investeren in de zorginfrastructuur met de uitbouw van WZC Sint-Henricus in synergie met het Oud Gemeentehuis Rumbeke en WZC De Waterdam</b></p> <p>Er wordt verder geïnvesteerd in de zorginfrastructuur met de uitbouw van WZC Sint-Henricus en de verbouwing van het WZC De Waterdam. Deze vangen mee de afbouw van het WZC Ter Berken op (voorzien in 2024). In het Oud Gemeentehuis Rumbeke worden er, na de renovatie, activiteiten en dienstverlening gepland in synergie met het Zorgbedrijf, ARhus en de Stad.</p>						
<p><b>ACT-11471: Samenwerken met het Zorgbedrijf en ARhus voor de invulling van het nieuwe wijkhuis in Beveren</b></p> <p>Op wijkniveau wordt samengewerkt met de Stad en ARhus bij de programma-invulling van het nieuwe wijkhuis te Beveren.</p>						
<p><b>ACT-11474: Uitbreiden van de dienstencentra in Rumbeke en nabij WZC De Waterdam</b></p> <p>In WZC De Waterdam worden dienstencentrumactiviteiten opgestart, ook in een latere fase in het WZC Sint-Henricus en het Oud Gemeentehuis van Rumbeke.</p>						
<p><b>ACT-11477: Investeren in meer buurtgerichte zorg op wijkniveau</b></p> <p>Op wijkniveau wordt geïnvesteerd in een meer buurtgerichte zorg, waardoor de diverse actoren in elke buurt (buurtcomité, wijkagent, huisarts, zorgcoach,...) een meer globale gerichte aanpak kunnen voorzien. De zorginstanties en lokale dienstencentra worden het middelpunt in de werking van woonzorgzones.</p>						
<p><b>ACT-11482: Versterken van de palliatieve zorg in de regio (o.a. via oprichting palliatief dagcentrum)</b></p> <p>De palliatieve zorg in regio Roeselare wordt versterkt door de oprichting van een palliatief dagcentrum door het Zorgbedrijf Roeselare samen met AZ Delta, het palliatief netwerk De Mantel en het WZC Vincenthove.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11484: Verderzetten van de zorg voor oncologische patiënten (o.a. via het inloophuis)</b></p> <p>Er wordt verder ingezet op de goede integrale zorg voor oncologische patiënten, onder andere via het opgestarte inloophuis voor oncologische patiënten.</p>						
<p><b>ACT-11489: Investeren in aangepast en levenslang wonen</b></p> <p>Er wordt geïnvesteerd in aangepast en levenslang wonen met nieuwe concepten waarin huisvesting voor ouderen en mensen met een beperking gekoppeld wordt aan zorgverstrekking en levenskwaliteit. Hierbij wordt gedacht aan nieuwe concepten van medebeheer door bewoners, hedendaagse technologieën en domotica, 'universal design'-appartementen, kangoeroewoningen of senior homes.</p>						
<p><b>ACT-11490: Openstellen van de woonzorgcentra voor de buurt</b></p> <p>De woonzorgcentra worden nauwer betrokken bij het sociaal weefsel van de stad en worden open huizen waar iedereen terecht kan, bv. door activiteiten te organiseren die voor de hele buurt openstaan.</p>						
<p><b>ACT-11491: In kaart brengen van het gezondheidsnetwerk van de stad</b></p> <p>De bestaande aanspreekpunten, netwerken en voorzieningen (zoals douches, lockers, wifi,...) op het vlak van gezondheid worden in kaart gebracht. Via een systeem van 'social smart city' wordt het netwerk op een toegankelijke en klantvriendelijke wijze gecommuniceerd.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11492: Realiseren van een vernieuwde en kwaliteitsvolle nachtopvang in RSL op Post</b></p> <p>Binnen het OCMW werd in 2015-2016 (o.a. in de RMW d.d. 12/05/2015 en RMW d.d. 06/07/2016) beslist om een heroriëntering van het woonpatrimonium door te voeren. Er wordt enkel nog ingezet op tijdelijke woonvormen, op begeleidingen die residuair zijn en gericht zijn op maatschappelijke integratie, onder meer het permanent inzetten op een nachtopvang voor dak- en thuislozen. De huidige nachtopvang in de Noordlaan beantwoordt niet langer aan de hedendaagse normen waaraan een opvangplaats moet voldoen. Bovendien kampt de huidige locatie met plaatsgebrek, nu het aantal aanvragen geregeld groter is dan het beschikbaar aantal plaatsen (op heden: tien plaatsen). RSL op Post werd gekozen als de nieuwe locatie voor het optrekken van een nieuwe nachtopvang. De centrale ligging vlakbij de gebouwen van het Welzijnshuis en de nabijheid van de andere ontmoetingsmogelijkheden binnen RSL Op Post bepaalden mee de keuze voor deze locatie. Eenmaal de nieuwe nachtopvang in werking is, zal de huidige nachtopvang (De Noorderbrug) in de Noordlaan verkocht worden.</p>						
- Investerings nieuw	1.564.875					
- Desinvesteringen nieuw		500.000				
<p><b>ACT-11493: Opstellen van een gezondheidsbeleidsplan</b></p> <p>De Stad heeft de ambitie om een 'Gezonde stad' te zijn en besliste daarom om het vernieuwde charter 'Gezonde gemeente' in april 2019 te ondertekenen. Gezonde Gemeente is een kadermethodiek op basis waarvan instrumenten aangereikt worden om een lokaal gezondheidsbeleidsplan uit te bouwen. De Stad legt daarbij eigen lokale accenten geïnspireerd door prioritaire risicogroepen, de buurt en het bovenlokale niveau.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11494: Inzetten van een regionale beleidsmedewerker welzijn onder meer in het kader de uitwerking van een geïntegreerd breed onthaal</b></p> <p>Op het vlak van welzijn en gezondheid heeft de regio Midwest nood aan een trekker voor het formuleren en bewaken van een regionale visie, de ondersteuning van regionale projecten en samenwerkingsverbanden (dak- en thuisloosheid, voedselbank, woonzorgcentra, Huizen van het Kind,...) en het onderzoeken van subsidiemogelijkheden. Om dit te realiseren wordt een regionale beleidsmedewerker welzijn ingezet.</p>						
<p><b>ACT-11495: Opnemen van een actieve rol in de eerstelijnszone</b></p> <p>Roeselare maakt deel uit van de eerstelijnszone Midden-West-Vlaanderen. De eerstelijnszone beoogt een betere samenwerking en afstemming tussen zorg, welzijn en lokale besturen in functie van meer vraaggestuurde en geïntegreerde ondersteuning voor personen met een zorg- en ondersteuningsnood. De aansturing van de eerstelijnszone gebeurt vanaf 2020 door de zorgraad, bestaande uit 24 zetels. Via tenminste één zetel is de Stad vertegenwoordigd in de zorgraad.</p>						
<p><b>ACT-11496: Creëren van een grotere toegankelijkheid tot de gezondheidszorg- en welzijnsvoorzieningen</b></p> <p>Toegang vinden tot hulp- en dienstverlening en een toegankelijke gezondheidszorg zijn belangrijk in het kader van armoedebestrijding. In het (kinder)armoedebeleidsplan worden deze ambities en daarbij horende acties geformuleerd zoals automatische rechtentoekenning, toegankelijke tandzorg en het bekendmaken van de derdebetalersregeling.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11497: Nemen van maatregelen om de veerkracht en weerbaarheid van mensen te bevorderen</b> Door een externe partner worden twee trajecten per jaar aangeboden om de veerkracht en weerbaarheid van mensen te bevorderen ter preventie van radicalisering, verslaving en geestelijke gezondheidsproblemen.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
<b>ACT-11498: Meewerken aan campagnes rond gezondheidspreventie</b> Roeselare werkt overtuigd mee aan gezondheidspreventie door mee te werken aan Vlaamse bevolkingsonderzoeken, gemeentelijke preventiecampagnes,... Hiermee neemt de Stad haar engagement op als Gezonde Gemeente.						
- Exploitatiekosten nieuw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<b>ACT-11499: Promoten van orgaandonatie</b> De Stad promoot orgaandonatie via gerichte sensibilisering en door online registratie mogelijk te maken.						
<b>ACT-11501: Bestendigen van het MSOC-antennepunt</b> De werking van het Medisch-Sociaal Opvangcentrum voor Druggebruikers (MSOC) wordt blijvend ondersteund door de Stad zolang de Vlaamse overheid niet in voldoende structurele financiering kan voorzien. Er wordt nagegaan hoe de afstemming met Kompas vzw geoptimaliseerd kan worden. Met de Vlaamse overheid is er regelmatig contact.						
- Exploitatiekosten nieuw	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11502: Verder uitbouwen van het lokaal sociaal woonbeleid</b> De Stad ondersteunt sociaal kwetsbare personen in de zoektocht naar een betaalbare, kwaliteitsvolle woning. De zoektocht naar een woonst op de private huurmarkt wordt verder ondersteund via doorgedreven communicatie en informatie. In de sociale huurmarkt worden de zitdagen van het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) en het gemeenschappelijk inschrijvingsformulier verdergezet. De piste wordt onderzocht of er een uniek loket kan georganiseerd worden waar bewoners terecht kunnen met hun vragen en dossiers voor één van de lokale sociale woonactoren.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11503: Verdiepen van de samenwerking tussen het Welzijnshuis en de lokale woonactoren</b></p> <p>Verschillende cliënten van het Welzijnshuis en het CAW huren een woning of wensen een woning te huren bij de Sociale Huisvestingsmaatschappij De Mandel of bij het Sociaal Verhuurkantoor. Medewerkers van deze organisaties werken dagdagelijks samen. De samenwerking kan op verschillende vlakken worden verfijnd.</p> <p>Samenwerkingsafspraken werden gemaakt en geformaliseerd in een samenwerkingsprotocol Wonen-Welzijn in functie van een meer uniforme en efficiënte dienstverlening.</p> <p>Het protocol is een overeenkomst tussen het Welzijnshuis, het CAW Centraal-West-Vlaanderen, het Sociaal Verhuurkantoor Regio Roeselare en de Sociale Huisvestingsmaatschappij De Mandel. In het samenwerkingsprotocol worden alle aspecten waar een (kandidaat) sociale huurder mee geconfronteerd wordt, behandeld. Het samenwerkingsprotocol werd goedgekeurd binnen de bestuursorganen van De Mandel, het SVK Regio Roeselare en het CAW, en werd op 11 april 2018 goedgekeurd in het BCSD. Het protocol ging in vanaf 1 januari 2019.</p> <p>De doelstellingen van het protocol zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De kandidaat sociale huurders behouden hun inschrijving bij de sociale huisvestingsactoren;</li> <li>- Sociale huurders behouden hun sociale woning;</li> <li>- Er is geen financiële drempel voor het in huur nemen van een sociale woning;</li> <li>- Kandidaat sociale huurders en sociale huurders kunnen rekenen op een proactieve dienst- en hulpverlening;</li> <li>- De welzijnsdiensten en sociale huisvestingsactoren werken op een efficiënte, doorzichtige wijze samen in een sfeer van vertrouwen.</li> </ul> <p>Naast het protocol werd ook een afsprakennota opgemaakt met als doel de formele afspraken, opgenomen in het protocol, verder te concretiseren zodat de verwachtingen ten aanzien van elke partner zeer duidelijk zijn. In de afsprakennota wordt eveneens opgenomen wanneer de</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
afgesproken werkwijze in voege gaat. De samenwerking wordt periodiek geëvalueerd.						
<p><b>ACT-11505: Realiseren van 8% sociale woningen ten opzichte van het aantal huishoudens</b></p> <p>De Stad heeft de ambitie vastgelegd om 8% sociale huurwoningen te bereiken. Het percentage sociaal woonaanbod wordt afgezet tegen het aantal huishoudens. De partners die het aanbod aan sociale huisvesting kunnen versterken, zijn de sociale huisvestingsmaatschappij De Mandel en het Sociaal Verhuurkantoor regio Roeselare. De ambitie wordt vertaald in een sociaal woonprogramma 2019-2025, waar de doelstelling per sociale woonactor wordt omschreven.</p>						
<p><b>ACT-11507: Verruimen van de toegang tot de private huurmarkt voor kwetsbare huurders</b></p> <p>Vanuit de intergemeentelijke samenwerking op het vlak van wonen wordt periodiek overleg ingepland met de private huurmarkt. Het hulpverleningsaanbod ten aanzien van kwetsbare huurders wordt voorgesteld. Daarnaast wordt nagedacht over hoe kwetsbare kandidaat huurders vlotter toegang kunnen krijgen tot de private markt (onder meer door het bewaken van de verplichte affichering van de huurprijzen) en hoe ervoor gezorgd kan worden dat zij hun huurovereenkomst kunnen behouden.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11509: Inzetten op het voorkomen van uithuiszettingen en vermijden van afsluiting van gas, elektriciteit of water</b></p> <p>Het Welzijnshuis ontvangt via het Vredegerecht een overzicht van de gezinnen tegen wie een verzoekschrift uithuiszetting werd ingediend. Deze gezinnen worden uitgenodigd om langs te komen in het Welzijnshuis. Bij de meest kwetsbare gezinnen wordt een huisbezoek gedaan. Er wordt samen met het gezin de afweging gemaakt om in schuldbemiddeling te stappen. Het gezin wordt desgevallend ondersteund in het zoeken naar een alternatieve huisvesting.</p> <p>Daarnaast ontvangt het Welzijnshuis periodiek een overzicht van huurders met huurachterstal bij het Sociaal Verhuurkantoor of bij De Mandel. Ook bij deze gezinnen wordt op huisbezoek gegaan om na te gaan of (bijkomende) hulpverlening nodig is. Onder bepaalde voorwaarden verleent het Welzijnshuis een (terugvorderbare) tussenkomst om te vermijden dat de huurachterstal te hoog oploopt en een uithuiszetting onvermijdelijk wordt.</p> <p>Het Welzijnshuis ontvangt tevens de namen van personen die dreigen afgesloten te worden van elektriciteit, gas en/of water. Ook hier wordt op huisbezoek gegaan bij de meest kwetsbare gezinnen om deze afsluiting te voorkomen. Het Welzijnshuis kan onder bepaalde voorwaarden ook hier tussenkomsten verlenen om afsluiting te voorkomen. In het kader van deze werking werkt het Welzijnshuis samen met het CAW Centraal-West-Vlaanderen.</p>						
<p><b>ACT-11510: Intensief promoten van conformiteitsattesten</b></p> <p>Jaarlijks worden er, bij benadering, 275 conformiteitsattesten afgeleverd. Deze hebben een beperkte geldigheidsduur van tien jaar. Alle woningen van het Sociaal Verhuurkantoor zijn conform, maar op de private huurmarkt is er een inhaalbeweging nodig. Door het afbakenen van een gebied en een doelgroep kan het uitreiken van conformiteitsattesten gefaseerd gemaximaliseerd worden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11511: Aanmoedigen van alternatieve woonvormen</b></p> <p>Roeselare wil een aantrekkelijke stad zijn voor verschillende doelgroepen. Dit kan onder meer door te voorzien in woonvormen die inspelen op de veranderende woontendensen als gevolg van bv. vergrijzing, vergroening en gezinsverdunning.</p> <p>Alternatieve woonformules zoals cohousen, kangoeroewoningen, groepswonen, duplexwonen,... moeten dan ook gestimuleerd worden.</p> <p>In samenwerking met de cohousinggroep Samenhuizen Roeselare zal de stad Roeselare de opstart van een Roeselaars platform voor cohousers en geïnteresseerden faciliteren. De Stad zal eveneens de eigen diensten informeren over alternatieve woonvormen.</p>						
<p><b>ACT-11513: Stimuleren van woningopsplitsingen</b></p> <p>Stad Roeselare is één van de sterkst groeiende centrumsteden. Het beschikbaar woonaanbod dient maximaal benut te worden. Grotere woningen worden in kaart gebracht en er wordt onderzocht waar er ruimte en/of vraag is om alternatieve woonvormen toe te laten. Er wordt onderzocht hoe verdichting verder kan gerealiseerd worden via de woningtypetoets.</p>						
<p><b>ACT-11515: Aangaan van het overleg met de private huurmarkt om de kwaliteit te waarborgen</b></p> <p>Op heden zijn er weinig gegevens bekend over de private huurmarkt. Waar liggen de huurwoningen? Hoe is het gesteld met de woonkwaliteit? Door de connectie te versterken tussen de private verhuurder en de Stad moet er een scherper objectief beeld bekomen worden van de private huurmarkt in Roeselare.</p>						
<p><b>ACT-11516: Sensibiliseren van verhuurders om discriminatie bij verhuur te vermijden</b></p> <p>In samenwerking met Unia zal de stad Roeselare gerichte acties uitvoeren om discriminatie op de huurmarkt tegen te gaan. Opzet is om tegen 2021 een fysiek meldpunt op te richten.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11517: Vormgeven van een handhavingskader en gecoördineerde netwerkaanpak m.b.t. vervuilde en onhygiënische woonsituaties</b></p> <p>De intergemeentelijke woondienst ziet toe op de woonkwaliteit en -hygiëne. Bij ondermaatse resultaten wordt het handhavingskader toegepast. Hierbij kan er gekozen worden voor een vrijwillig traject waarbij de onhygiënische situatie wordt opgelost of gaat men over naar een gedwongen uitvoering van de werken, indien er blijkt dat er een gevaar is voor de gezondheid van de bewoners en/of de directe omwonenden.</p>						
<p><b>ACT-11518: Promoten van het hamsterwonen</b></p> <p>Huur-kopen zit in de lift. Het kopen van een woning is een grote stap, de mogelijkheid krijgen om de woning eerst te huren en nadien te kopen verlaagt de drempel en de onzekerheid. Stad Roeselare zal, in samenwerking met de lokale immosector, het hamsterwonen promoten.</p>						
<p><b>ACT-11519: Opvolgen en sanctioneren van huisjesmelkerij</b></p> <p>De dienst Wonen ziet extra toe op het volgen van de opgelegde normering inzake kwalitatief wonen. Ze treedt op met GAS-boetes indien overtredingen gebeuren, zodat de woonkwaliteit van de bewoner gegarandeerd blijft.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11520: Verhogen van de controle op domiciliefraude</b></p> <p>Er is sprake van domiciliefraude wanneer aan twee voorwaarden wordt voldaan. Ten eerste wanneer de feitelijke verblijfplaats van mensen niet overeenstemt met het adres waarop ze officieel ingeschreven staan in de bevolkingsregisters. Ten tweede wanneer deze mensen frauderen en dus bewust voordeel willen halen uit het gesjoemel met hun domicilieadres. De strijd tegen domiciliefraude kan dus maar beginnen door vast te stellen en op te sporen op welk adres iemand officieel zou moeten ingeschreven zijn.</p> <p>De meest preventieve aanpak in de strijd tegen domiciliefraude is om ervoor te zorgen dat de inschrijvingen in de bevolkingsregisters van in het begin correct zijn. Daarom is het essentieel dat elke woonstcontrole meteen grondig gebeurt en dat er vanuit de dienst Burgerzaken steeds uniform met woonstonderzoeken wordt omgegaan.</p>						
<p><b>ACT-11521: Tegengaan van verloedering en leegstand</b></p> <p>De Stad gaat verloedering en leegstand tegen door maatregelen die een nieuwe economische, culturele of sociale invulling aanmoedigen.</p>						
<p><b>ACT-11527: Evalueren van de parkeerplaatsen voor minder mobiele mensen</b></p> <p>De parkeerplaatsen voor minder mobiele mensen worden geïnventariseerd. Aan de hand van de inventarisatie wordt geëvalueerd in hoeverre het bestaande aanbod voldoet aan het minimum aantal opgelegde en wenselijke aantal parkeerplaatsen in verhouding tot de totale parkeercapaciteit.</p> <p>De flow en voorwaarden voor de individuele aanvragen worden tevens geactualiseerd.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11959: Verder ontwikkelen van een stadsbreed AED-netwerk</b></p> <p>Stad Roeselare heeft 25 AED (automatische externe defibrillator)-toestellen in volle eigendom en 4 AED-toestellen in partiële eigendom. De Stad voorziet één extra toestel in volle eigendom per jaar (voor nieuw gebouw of vervanging van een huidig defect toestel). Daarnaast kunnen vijf verenigingen per jaar een beroep doen op een subsidie t.w.v. 500 euro (met buitenkast) of 200 euro (zonder buitenkast) indien ze een AED-toestel aankopen. Hiervoor wordt een reglement opgemaakt dat bekrachtigd zal worden via de Gemeenteraad.</p>						
- Investerings nieuw	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
<p><b>ACT-307: Begeleiden van de bewoners van de woningen van de voormalige Huurservice in het vinden van een nieuwe woonst</b></p> <p>Om de permanente woonvorm georganiseerd door het Welzijnshuis te laten uitdoven, wordt ingezet op een intensieve begeleiding opdat de bewoners een nieuwe woonst zouden kunnen betrekken.</p>						
<p><b>ACT-390: Aankopen, renovatie en exploitatie site Bpost</b></p> <p>Het oude postgebouw werd gekocht als toekomstige site voor een aantal diensten die nu ondergebracht zijn op site Noord (nodige werken worden ingepland). Voorbereidingen om er diensten te kunnen onderbrengen zijn lopende.</p>						
- Investerings vorig	982.608					
- Investerings aanpassing	1.492.292					
- Investerings nieuw	2.474.900					
- Desinvesterings nieuw	630.000					

• Actieplan 4.4: Toegankelijkheid

Jaar	Budgetten Toegankelijkheid								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	1.500		-1.500						
2021 nieuw	1.500		-1.500						
2022 nieuw	1.500		-1.500						
2023 nieuw	1.500		-1.500						
2024 nieuw	1.500		-1.500						
2025 nieuw	1.500		-1.500						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>9.000</b>		<b>-9.000</b>						

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11523: Oprichten van een klankbordgroep 'Toegankelijkheid'</b> Een structurele klankbordgroep 'Toegankelijkheid' wordt opgericht, bestaande uit professionele vertegenwoordigers en ervaringsdeskundigen, om de Stad te adviseren bij het toegankelijkheidsbeleid.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
<b>ACT-11525: Versterken van de toegankelijkheid voor minder mobiele mensen bij bestaande stadsgebouwen</b> Er wordt ingezet op de versterking van de toegankelijkheid voor minder mobiele mensen bij bestaande stadsgebouwen. Bij elke verbouwing van een bestaand stadsgebouw wordt nagezien of de toegankelijkheid voor minder mobiele mensen versterkt kan worden.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11526: Versterken van de toegankelijkheid op het publiek domein</b></p> <p>Bij het ontwerp van nieuwe projecten wordt toegankelijkheid systematisch meegenomen als criterium, zodat hiermee voldoende rekening gehouden wordt van bij de start. In functie van de resultaten daarvan wordt het ingezette lage bordurenplan verder uitgerold.</p>						
<p><b>ACT-11528: Afstemmen van evenementen op toegankelijkheid</b></p> <p>Evenementen worden maximaal afgestemd op een vlotte toegankelijkheid met correcte informatie, goede aanduiding, ringleiding en aangepaste toiletten.</p>						
<p><b>ACT-11529: Inrichten van sensibiliserende acties om de toegankelijkheid van horeca en handelszaken te vergroten</b></p> <p>Er worden sensibiliserende acties ingericht om de toegankelijkheid van de horeca en handelszaken te vergroten.</p>						
<p><b>ACT-11530: Expliciet communiceren over de toegankelijkheidsmodi</b></p> <p>Binnen de communicatie die de Stad voert, zal er zowel digitaal als in print actief aandacht zijn voor de toegankelijkheidsmodi en dit in functie van maximale transparantie t.a.v. diverse doelgroepen.</p>						
<p><b>ACT-11934: Streng aanpakken van misbruik van parkeerplaatsen en -kaarten van minder mobiele mensen</b></p> <p>De aanpak van misbruik van parkeerplaatsen en -kaarten van minder mobiele mensen wordt meegenomen in het zonaal veiligheidsplan van de politiezone RIHO.</p>						

## Veilig en Proper Vooruit

Jaar	Raming Veilig en Proper Vooruit								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	107.785	4.000	-103.785	382.500	15.000	-367.500			
2020 aanpassing				443.437		-443.437			
2020 nieuw	107.785	4.000	-103.785	825.937	15.000	-810.937			
2021 nieuw	90.285	4.000	-86.285	372.500	15.000	-357.500			
2022 nieuw	90.285	4.000	-86.285	350.000	15.000	-335.000			
2023 nieuw	90.285	4.000	-86.285	350.000	15.000	-335.000			
2024 nieuw	100.583	4.000	-96.583	190.000		-190.000			
2025 nieuw	79.987	4.000	-75.987	190.000		-190.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>559.210</b>	<b>24.000</b>	<b>-535.210</b>	<b>1.835.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-1.775.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>443.437</b>		<b>-443.437</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>559.210</b>	<b>24.000</b>	<b>-535.210</b>	<b>2.278.437</b>	<b>60.000</b>	<b>-2.218.437</b>			

## • Actieplan 5.1: Veilig RSL

Jaar	Budgetten Veilig RSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	53.985	4.000	-49.985	90.000		-90.000			
2020 aanpassing				275.244		-275.244			
2020 nieuw	53.985	4.000	-49.985	365.244		-365.244			
2021 nieuw	53.985	4.000	-49.985	90.000		-90.000			



## Meerjarenplan - Strategische nota

Jaar	Budgetten Veilig RSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2022 nieuw	53.985	4.000	-49.985	90.000		-90.000			
2023 nieuw	53.985	4.000	-49.985	90.000		-90.000			
2024 nieuw	64.283	4.000	-60.283	90.000		-90.000			
2025 nieuw	43.687	4.000	-39.687	90.000		-90.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>323.910</b>	<b>24.000</b>	<b>-299.910</b>	<b>540.000</b>		<b>-540.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>275.244</b>		<b>-275.244</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>323.910</b>	<b>24.000</b>	<b>-299.910</b>	<b>815.244</b>		<b>-815.244</b>			

### Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10991: Optimaliseren van de verkeersveiligheid in schoolomgevingen</b> Schoolomgevingen worden geoptimaliseerd in functie van verkeersveiligheid en de afstemming van verschillende vervoersmodi op elkaar. Enerzijds worden schoolomgevingen infrastructuureel aangepakt binnen bestaande projecten, anderzijds speelt de Stad in op individuele aanvragen van scholen zelf. Ook schoolvervoerplannen worden in betreffende projecten onderzocht.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	148.252					
- Investerings nieuw	148.252					
<b>ACT-11020: Opmaken en uitvoeren van een nood- en interventieplan: algemeen en bijzonder (sneeuw en water)</b> De laatste jaren werd de stad verschillende keren geteisterd door hevige regen of snelle dooi van sneeuw, met wateroverlast als gevolg. Het is dan ook van groot belang dat een draaiboek bestaat waarin duidelijk beschreven staat wie wat moet doen in zo'n noodsituatie.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11664: Verhogen van de veiligheid tijdens het uitgaan</b></p> <p>Het verhogen van de veiligheid tijdens uitgaansmomenten wordt meegenomen in de het zonaal veiligheidsplan van de politiezone RIHO.</p>						
<p><b>ACT-11775: Realiseren van een krachtadig en geïntegreerd veiligheidsbeleid door de vertaling van prioriteiten in een integraal lokaal veiligheidsplan</b></p> <p>In 2019 wordt door de politiezone RIHO een nieuw Zonaal veiligheidsplan opgesteld. De lokale veiligheidsmonitor die hiervoor gebruikt wordt, is eveneens de voeding voor het complementaire lokale veiligheidsplan. Dit lokale integrale veiligheidsplan omkapselt het strategisch veiligheids- en preventieplan dat de Stad sluit met de federale overheid. Het lokaal integraal veiligheidsplan wordt voorbereid door de kerngroep integrale veiligheid.</p>						
<p><b>ACT-11779: Uitbouwen van de Kerngroep Integrale Veiligheid</b></p> <p>De Kerngroep Integrale Veiligheid groepeert de politie, de brandweer en de Stad om doelgericht de veiligheidsproblemen te monitoren en aan te pakken. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar een integrale benadering van sociale veiligheid, fysieke veiligheid en openbare veiligheid. De rollen van de verschillende actoren in de aanpak van openbare overlast (ACT-11901 'Centraliseren van een handhavingsequipe') worden scherper gedefinieerd en er wordt werk gemaakt van het wegnemen van structurele oorzaken van onveiligheid en het beheersen van de risico's op dader- of slachtofferschap.</p>						
<p><b>ACT-11781: Uitbouwen van meer gecoördineerde inzet van preventiemedewerkers</b></p> <p>De Stad zet in de toekomst in om de outreachende capaciteit beter op elkaar af te stemmen, waarbij een gecoördineerde samenwerking tussen de verschillende partners (straathoekwerk, buurtbemiddelaar, brugfiguren, toeleiders, mobiele jongerenwerkers, gemeenschapswachten, wijkteams, gebiedsgerichte werkers,...) centraal staat.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11782: Detecteren en tussenkomen bij signalen van radicalisering en proactief ondersteunen d.m.v. vormingsaanbod voor eerstelijns werkers meldpunt radicalisering</b></p> <p>Sinds medio 2017 wordt een consultant (de)radicalisering ingezet die zich, onder de strategische aansturing van de Lokaal Integrale Veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme (LIVC-R), richt op een preventieve en curatieve benadering van radicalisering. Voor dit laatste wordt een operationele overlegtafel (MO-R) georganiseerd die multidisciplinair is samengesteld. De preventieve acties focussen op jongeren, gezinnen/burgers en eerstelijns werkers, waarbij voor deze laatste een vormingsaanbod wordt uitgewerkt.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.447	5.447	5.447	5.447	5.447	5.447
<p><b>ACT-11785: Inrichten van de huidige vestiging van de politie- en brandweerzone als 'veiligheidshuis' met een centrale noodinterventiekamer</b></p> <p>Op het Accent Business Park wordt binnen de huidige vestiging van de politie- en brandweerzone de dispatching verder versterkt en ingericht als een veiligheidshuis met een centrale noodinterventiekamer. Hier is in geval van rampen of noodsituaties permanent een moderne digitale en camera-ondersteunde overleginfrastructuur aanwezig.</p>						
<p><b>ACT-11786: Inzetten van mobiel commandovoertuig en nieuw politievoertuig met opklapbaar LED-scherm</b></p> <p>Er wordt een mobiel commandovoertuig in gebruik genomen dat kan worden ingezet bij calamiteiten en evenementen. Daarnaast wordt een nieuw politievoertuig met opklapbaar LED-scherm aangekocht voor de signalisatie van omleidingswegen of evenementen.</p>						
<p><b>ACT-11787: Versterken van de aanwezigheid van de politie in het stadscentrum door de nieuwe inplanting van de politiepost Roeselare</b></p> <p>De politiepost Roeselare wordt ondergebracht in het nieuwe station.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11788: Inzetten op gerichte territoriale inzet van de wijkagent, de gemeenschapswachten en gebiedswerkers als wijkgerichte hulpverlening en buurtzorg met het Welzijnshuis</b></p> <p>Op verschillende beleidsdomeinen wordt geëvolueerd naar een meer wijkgebonden territoriale inzet, rekening houdend met de noden en behoeften op buurtniveau. Hierbij wordt in een eerste fase aan een uitgediepte werking in de deelgemeenten gewerkt.</p>						
<p><b>ACT-11789: Uitbreiden van het cameraschild in de binnenstad</b></p> <p>Het cameraschild in de binnenstad, waarvan de beelden 24/24 bekeken worden door de politie wordt, binnen de beschikbare personeelscapaciteit, uitgebreid op advies van de politionele stuurgroep Camera's.</p>						
- Investerings vorig	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
- Investerings aanpassing	126.991					
- Investerings nieuw	216.991	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
<p><b>ACT-11887: Faciliteren van buurtinformatienetwerken</b></p> <p>De politiezone heeft een open aanbod tot het opstarten van buurtinformatienetwerken (BIN). Hierbij treedt de politiezone op als ondersteunende partner in het opstarten van een BIN (informatieverstrekking, ondersteuning voorzitter, ondersteuning startvergaderingen, formaliseren van de BIN-werking en erkenning door Binnenlandse Zaken). Daarnaast treedt de politiezone als structurele partner toe tot het buurtinformatienetwerk.</p>						
<p><b>ACT-11889: Investeren in een chip-systeem voor fietsen</b></p> <p>Er liepen reeds in verschillende steden experimenten met chip-systemen om fietsen sneller te traceren bij diefstal. Er lijkt nogal wat onontgonnen terrein op het vlak van performante en betaalbare systemen. In eerste instantie wordt onderzocht welke systemen kunnen voldoen aan de vooropgestelde eisen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11890: Grotere inzet van flexteams, hondengeleiders en de wijkagent, met bijzondere aandacht voor zogenaamde 'mijdplaatsen'</b></p> <p>De zichtbaarheid van politie in het straatbeeld en in de wijken wordt versterkt door een grotere inzet van flexteams, hondengeleiders en de wijkagent, zowel te voet als per fiets, met bijzondere aandacht voor de zogenaamde 'mijdplaatsen'. Daartoe wordt onderzocht hoe de administratieve taken van politie zo efficiënt mogelijk kunnen worden gereorganiseerd, zodat extra tijd vrijkomt voor het veldwerk.</p>						
<p><b>ACT-11891: Hanteren van bodycams en dashcams</b></p> <p>Voortbouwend op de nieuwe mogelijkheden die de wet op het politieambt scheidt wordt de inzet van bodycams en dashcams onderzocht. De implementatie ervan is afhankelijk van de investeringsruimte op het budget van de politiezone.</p>						
<p><b>ACT-11892: Vormgeven van actie 'Wie is je wijkagent'</b></p> <p>Een actie 'wie is je wijkagent' wordt communicatief vormgegeven in elke wijk, in samenwerking met de wijkcomités.</p>						
<p><b>ACT-11893: Verduidelijken van het takenpakket van de wijkagent in relatie tot de gemeenschapswachten</b></p> <p>Zowel de wijkagent als de gemeenschapswacht zijn laagdrempelige aanspreekpunten in de buurt. In de taakstelling zitten zowel raakvlakken als verschillen. In een complementaire werking staan goede afspraken, duidelijke rollen en een goede informatie-uitwisseling centraal.</p>						
<p><b>ACT-11894: Verhogen van het aantal gemeenschapswachten</b></p> <p>Het team gemeenschapswachten wordt versterkt. In januari 2020 starten, onder voorbehoud van geschikte kandidaten, minimum twee extra gemeenschapswachten op. Daarnaast starten in 2020 nog drie kandidaten op.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11895: Voorzien in een grotere naamsbekendheid en imago-versterking van de gemeenschapswachten</b></p> <p>De gemeenschapswachten en hun takenpakket zijn vandaag te weinig gekend bij de burger. De Stad wil enerzijds de gemeenschapswachten in hun rol als aanspreekpunt en signaalfunctie beter bekend maken. Anderzijds zet de Stad verder in op de professionalisering van de functie.</p>						
<p><b>ACT-11896: Inzetten van de casemanager-buurtbemiddeling voor complexere dossiers van overlast en structurele overlast</b></p> <p>De casemanager-buurtbemiddeling treedt op bij complexe meldingen samenleven. Een complexe melding samenleven is (het ervaren van) een ernstige verstoring van het samenleven, die een multidisciplinaire aanpak vergt om het probleem meer beheersbaar te maken in zijn verschillende tijdsdimensies (KT, MLT en LT). De casemanager maakt samen met de betrokken diensten een plan van aanpak op en streeft hierbij naar een optimale tevredenheid en zoekt naar een evenwichtige oplossing (bemiddelt waar nodig).</p>						
<p><b>ACT-11897: Oprichten van een 'Family Justice Center'</b></p> <p>Een Family Justice Center vertrekt vanuit een één-adres principe voor een multidisciplinair en 'interagency' aanbod bij intrafamiliaal geweld. Hier kunnen slachtoffers van intrafamiliaal geweld terecht voor alle hulp en dienstverlening die nodig is om geweld in het gezin te stoppen en verdere escalatie van geweld te voorkomen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11898: Inzetten op multidisciplinair dossierbeheer</b></p> <p>Roeselare kent een aantal zorgwekkende zorgvermijders. R-ACT biedt hierop een antwoord. Dit is een samenwerkingsverband tussen het Welzijnshuis Roeselare, Politiezone RIHO, PRIT, het CAW en het MSOC. Door deze samenwerking wil de Stad assertieve zorg bieden aan kwetsbare personen met een multi-problematiek en dit op de plek waar deze personen zich bevinden.</p> <p>R-ACT heeft twee pijlers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Een multidisciplinair caseoverleg, het R-ACT team.</li> <li>- Het vindplaatsgericht werken, zijnde straathoekwerk.</li> </ul> <p>De algemene doelstellingen van R-ACT zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkelen van een aangepast zorgaanbod voor mensen met een chronische en complexe multiproblematiek die tijdelijk of blijvend geen toegang meer hebben tot de reguliere en/of gespecialiseerde hulpverlening of daartoe geen hulpvraag formuleren</li> <li>- Aanbieden van een integraal zorgaanbod, waarbij de verschillende vormen van hulpverlening overbrugd worden door middel van een multidisciplinaire en multilaterale samenwerking</li> <li>- In kaart brengen van de doelgroep, de zogenaamde zorgwekkende zorgmijders</li> <li>- In samenwerking met de bevoegde diensten inzetten op een gemeenschapsgerichte werking met het oog op het verhogen van de leefbaarheid voor elke burger.</li> </ul>						
<p><b>ACT-11899: Promoten van 'police-on-web'</b></p> <p>Police-on-web wordt actiever gepromoot voor aangiftes. Aangiftes decentraal aangeven wordt mogelijk gemaakt.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11900: Verdiepen van de mogelijkheden inzake bestuurlijke handhaving in samenwerking met de inspectiediensten en het arbeidsauditoraat</b></p> <p>In samenwerking met de politiezone RIHO en de diverse inspectiediensten verdiept de Stad haar mogelijkheden inzake bestuurlijk handhaven. Dit meer in het bijzonder inzake woonkwaliteit, huisjesmelkerij, nacht-en belwinkels, volks- en voedingsgezondheid en het horecavergunningenbeleid. Daarnaast wordt ingezet op het tegengaan van rechtspersonen-, domicilie- en sociale fraude.</p>						
<p><b>ACT-11901: Centraliseren van een handhavingsequipe</b></p> <p>Er wordt een handhavingsbeleid uitgewerkt dat zich vertaalt in een afstemming tussen de politie (wijkagenten), de gemeenschapswachten en de GAS-vaststellers. Hierbij wordt vooropgesteld om door duidelijke afspraken tot meer efficiëntie te komen.</p>						
<p><b>ACT-11902: Realiseren van nultolerantie voor zwerfvuil, vandalisme en drugs</b></p> <p>Nultolerantie voor zwerfvuil, vandalisme en drugs wordt meegenomen in het zonaal veiligheidsplan.</p>						
<p><b>ACT-11903: Heroriënteren van de dienst Samenleven met een sterkere focus op de aanpak van openbare overlast</b></p> <p>Handhaving wordt geïnterpreteerd als handelingen gesteld door de overheid met als doel de naleving van regelgeving te bevorderen door middel van informeren, sensibiliseren en in een laatste fase sanctioneren. Binnen de dienst Samenleven worden gepaste acties ondernomen wanneer vastgesteld wordt dat de regelgeving m.b.t. openbare overlast niet wordt nageleefd. Verder worden binnen de dienst Samenleven een aantal rollen herbekeken i.f.v. het vermijden van openbare overlast.</p>						
<p><b>ACT-11904: Actualiseren van het politiereglement</b></p> <p>Het politiereglement wordt als dynamisch instrument ingezet. Hierbij wordt een jaarlijkse actualisatie aan noden vanop het terrein en ingaand op bovenlokale opportuniteiten vooropgesteld.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11905: Uitwerken van een screening van vergunningsplichtige activiteiten inzake milieuvergunningen</b></p> <p>Vaak zijn enkele bedrijven verantwoordelijk voor een grote hinder naar de buurt toe (geurhinder, lawaaioverlast, bodemverontreiniging, stofhinder,...). Het is van belang om in een vroeg stadium de hinder te detecteren en om gepaste maatregelen te kunnen nemen om deze hinder te reduceren of ongedaan te maken.</p>						
<p><b>ACT-11906: Verderzetten en versterken van het drugbeleidsplan in samenwerking met het lokaal drugoverleg</b></p> <p>Het actieplan drugsbeleid, met zijn preventieve, curatieve en repressieve doelstellingen, wordt intenser gemaakt op het vlak van sensibilisering, vorming en begeleiding van mensen met een afhankelijkheidsproblematiek. Dat gebeurt in samenspraak met het Lokaal Drugoverleg. In het Lokaal Drugoverleg zijn politiezone RIHO, het parket, beide scholengroepen, CGG Largo, MSOC, Kompas, het Lokaal gezondheidsoverleg, het CAW, AZ Delta, OC Sint-Idesbald en Stad &amp; OCMW Roeselare vertegenwoordigd.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	19.420	19.420	19.420	19.420	19.420	19.420
- Exploitatieopbrengsten nieuw	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
<p><b>ACT-11907: Inzetten op repressief vlak op drugsbestrijding als prioriteit in het zonaal veiligheidsplan</b></p> <p>De drugsbestrijding wordt meegenomen in het zonaal veiligheidsplan van de politiezone RIHO.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11909: Vormgeven van het lokaal drugoverleg (intergemeentelijk en i.s.m. externen)</b></p> <p>Er wordt nagegaan in welke mate en hoe het drugbeleid bovenlokaal vorm kan krijgen: in de regio Midden-West-Vlaanderen wordt er enkel drughulpverlening in Roeselare als centrumstad aangeboden. Ook gebruikers uit andere gemeenten doen hier een beroep op. Repressieve acties op het drugfenomeen vragen een intergemeentelijke aanpak door o.m. de politie en het parket. Op het vlak van preventie zal de Vlaamse overheid vanaf 2020 subsidies toekennen voor een intergemeentelijke preventiewerker.</p>						
<p><b>ACT-11911: Opzetten van 'Respect voor RSL'-sensibiliseringscampagnes in overleg met de horeca</b></p> <p>In samenwerking met de horeca en de betrokken stadsdiensten wordt een sensibiliseringscampagne opgezet in het kader van verantwoord uitgaan en om alcoholmisbruik, drugs en vandalisme/wildplassen tegen te gaan.</p>						
<p><b>ACT-11912: Maken van nieuwe afspraken met de horeca-uitbaters om geluidsoverlast in te perken en netheid te verzekeren</b></p> <p>In het kader van het handhavingsbeleid worden duidelijke afspraken gemaakt om alle vormen van horeca gerelateerde overlast te vermijden</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11913: Verderzetten van de lopende stadstrajecten met de scholen inzake preventie tegen cyberpesten, deradicalisering, drugspreventie, sexting, verkeersveiligheid,...</b></p> <p>De Stad zet de komende jaren verder in op een aanbod voor scholen inzake preventie tegen cyberpesten, deradicalisering, drugspreventie, sexting, verkeersveiligheid,... in samenwerking met de werkgroep onderwijs:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Theatervoorstellingen voor leerlingen rond verschillende thema's: drugs, geestelijke gezondheid, cyberpesten,...</li> <li>- Vormingsaanbod radicalisering, agressieweerbaarheid voor leerlingen;</li> <li>- Ondersteuning voor leerkrachten in het omgaan met thematieken zoals drugs, geestelijke gezondheid, etc.;</li> <li>- Er wordt onderzocht in welke mate acties ter preventie van fietsdiefstal met scholen kunnen worden opgezet.</li> </ul>						
- Exploitatiekosten nieuw	29.118	29.118	29.118	29.118	39.416	18.820
- Exploitatieopbrengsten nieuw	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
<p><b>ACT-11915: Bekendmaken van de diefstalpreventieadviseur en uitreiken van 'Certificaten Inbraak Veilig'</b></p> <p>Via de stedelijke en politionele kanalen wordt het aanbod van gratis diefstalpreventieadvies extra in de verf gezet. Een verder uitdieping van dit advies door middel van het uitreiken van certificaten 'Inbraakveilig' wordt onderzocht.</p>						
<p><b>ACT-11916: Opstellen campagne rond '112' en het 'Be Alert'-netwerk</b></p> <p>Een campagne rond '112' en het 'BE Alert-netwerk' wordt opgesteld voor alle Roeselarenaars, zodat zij bij rampen of noodsituaties nog beter kunnen worden geïnformeerd.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11918: Optimaliseren van onze brandweer binnen de brandweerzone Midwest</b></p> <p>Watersnood, droogte of brand kunnen voor onveiligheid zorgen. De verdere uitvoering van het waterbeheersingsplan, het sneeuw- en dooi-overlastdraaiboek en het optimaliseren van onze brandweer binnen de brandweerzone Midwest, zowel op het vlak van personeel als infrastructuur, zijn prioritair.</p>						
<p><b>ACT-11919: Realiseren van een meerjarenbeleidsplan voor de Brandweerzone Midwest</b></p> <p>Een meerjarenbeleidsplan voor de Brandweerzone Midwest krijgt vorm, met aandacht voor de aanpak van de D-100 (ambulances), het personeelskader, preventiebeleid, de werving van vrijwilligers en de infrastructuur van de bestaande brandweerpost te Roeselare.</p>						
<p><b>ACT-11920: Promoten van rookmelders</b></p> <p>Rookmelders zijn verplicht in woningen om conform te zijn. De Stad zal het belang van rookmelders extra in de verf zetten. In samenwerking met de brandweer zullen de rookmelders gepromoot en verdeeld worden.</p>						
<p><b>ACT-11935: Verderzetten van het systeem van onmiddellijke minnelijke schikking op evenementen of festivals</b></p> <p>Het verderzetten van het systeem van onmiddellijke minnelijke schikkingen wordt meegenomen in het zonaal veiligheidsplan en de afstemming met het Parket.</p>						

• Actieplan 5.2: Net RSL

Jaar	Budgetten Net RSL								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	53.800		-53.800	292.500	15.000	-277.500			
2020 aanpassing				168.194		-168.194			
2020 nieuw	53.800		-53.800	460.694	15.000	-445.694			
2021 nieuw	36.300		-36.300	282.500	15.000	-267.500			
2022 nieuw	36.300		-36.300	260.000	15.000	-245.000			
2023 nieuw	36.300		-36.300	260.000	15.000	-245.000			
2024 nieuw	36.300		-36.300	100.000		-100.000			
2025 nieuw	36.300		-36.300	100.000		-100.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>235.300</b>		<b>-235.300</b>	<b>1.295.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-1.235.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>168.194</b>		<b>-168.194</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>235.300</b>		<b>-235.300</b>	<b>1.463.194</b>	<b>60.000</b>	<b>-1.403.194</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11751: Opstellen van een netheidsplan en opvolgen via de netheidsindex</b></p> <p>In het netheidsplan wordt de globale visie en de aanpak van het algemeen netheidsbeleid weergegeven. Doelstelling is te komen tot een mooie en nette stad, waar alle burgers en bezoekers graag wonen en komen, waar alle doelgroepen bij betrokken worden en zich aangesproken voelen, waar misbruiken kunnen gehandhaafd worden en gestoeld op een globale communicatiecampagne 'Net Roeselare'. Er wordt gewerkt volgens de 5 pijlers van het globaal Vlaams afvalbeleid. A.d.h.v. de netheidsbarometer wordt er een evaluatie gemaakt van de algemene netheid van een stad (de netheidsindex). Het is een tool aangereikt door OVAM waar alle deelnemende Vlaamse steden en gemeenten geëvalueerd worden t.o.v. het Vlaams gemiddelde. Deze netheidsindex vormt de basis voor het uitwerken van andere acties (o.a. steunen van statiegeldalliantie).</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	23.500	23.500	23.500	23.500	23.500	23.500
- Investeringsen vorig	10.000					
- Investeringsen aanpassing	3.000					
- Investeringsen nieuw	13.000					
<p><b>ACT-11752: Opstellen van sensibiliserings- en communicatiecampagnes omtrent netheid</b></p> <p>Het voeren van een duidelijke communicatie en sensibilisering bij diverse doelgroepen vormt een wezenlijk onderdeel bij de algemene afvalaanpak in een stad. Het opzet is om een globale campagne uit te werken die in al de verschillende aspecten van het afvalbeleid terugkeert. De campagne 'Net. Roeselare' is een intense campagne met de steeds terugkerende boodschap "Als iedereen zijn steentje bijdraagt, lukt het zeker". Er worden verder nieuwe campagnes uitgewerkt, die specifieke doelgroepen bereiken. Naast de eigen campagnes en acties wordt ook aangesloten bij campagnes van externe partners, zoals MIROM en de Mooimakers.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11754: Handhaven van de openbare netheid</b></p> <p>Handhaven van netheid gaat over informeren, sensibiliseren tot het opmaken van vaststellingen van inbreuken op het gemeentelijke politiereglement (GAS), waarbij afgestemd wordt met het netheidsplan.</p> <p>In dit verband is de inzet van de gemeenschapswachten een heel belangrijke schakel.</p> <p>De inzet van camera's door MIROM in kader van zwerfvuil- en sluikstortvaststellingen wordt in deze actie opgenomen.</p> <p>De gemeenschapswachten doen niet enkel aan pro-actieve handhaving door het informeren en sensibiliseren rond diverse afvalthema's, doch kunnen ook overgaan tot effectieve handhaving.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11756: Optimaliseren van de afvalinzamelinfrastructuur</b></p> <p>De inrichting van de publieke ruimte bepaalt mee hoe net een stad is. Daarom dient men aandacht te besteden aan de verschillende infrastructurele voorzieningen rond de selectieve inzameling van diverse afvalcomponenten en de fractie straatvuilinzameling.</p> <p>In uitvoering van het coachingtraject met OVAM werd als project een vuilnisbakkenplan opgemaakt, dat als basis dient voor het plaatsen van publieke straatvuilnisbakken. Naast de renovatie van de Starcks wordt er ook ingezet op hondenpoepbuizen, kindervuilnisbakken, compacterende vuilnisbak, pizzavuilnisbakken en sigarettenpeukhouders. In het kader van de selectieve inzameling wordt ingezet op glasbollen (bovengrondse en ondergrondse) en textielcontainers.</p> <p>Diverse van deze acties worden opgezet in samenwerking met MIROM.</p> <p>De mate van inzet op deze actie, zal o.a. de resultaten van de netheidsbarometer mee bepalen.</p>						
- Investerings vorig	282.500	282.500	260.000	260.000	100.000	100.000
- Investerings aanpassing	165.194					
- Investerings nieuw	447.694	282.500	260.000	260.000	100.000	100.000
- Desinvesteringen nieuw	15.000	15.000	15.000	15.000		



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11758: Versterken van de aandacht omtrent netheid bij infrastructuurontwikkeling</b></p> <p>Publieke ruimtes moeten "beleefd" worden door de mensen. Het is een feit dat vervuiling en verloedering, vervuiling aantrekt. Dit aspect dient als aandachtspunt bij verfraaiingswerken en heraanleg van pleinen, parken, buurten, ... mee opgenomen te worden.</p> <p>Stad Roeselare heeft recent heel wat straten en pleinen heraangelegd, die heel mooi ogen. Een mooie omgeving en het plaatsen van mooi ogende infrastructuur, zoals straatvuilnisbakken, banken, ... zal er toe bijdragen dat de bewoners en bezoekers meer respect hebben voor de publieke ruimte en ook zelf meer inspanningen leveren om het mooi en net te houden.</p> <p>Bij nieuwe aanleggen van projecten, pleinen, ... dient het aspect netheid en afvalinzameling bij de opstartfase van het project meegenomen.</p>						
<p><b>ACT-11759: Inzetten op participatie rond netheid</b></p> <p>Participatie betekent dat er gezamenlijk met burgers initiatieven uitgewerkt en uitgevoerd worden. In het kader van de aanpak van de openbare netheid, wordt de burger aanzien als coproducent. Op die manier kan er een betere samenwerking komen en niet alleen in opkuisacties e.d.m. Er zal ook mee nagedacht worden om oplossingen te zoeken of wordt er ruimte gecreëerd om burgers initiatief te laten nemen en worden ze hierin ondersteund.</p> <p>Diverse initiatieven zijn reeds genomen om vrijwilligers in te zetten om enerzijds zwerfvuil/sluikstort te melden en anderzijds zwerfvuil/sluikstort te helpen opruimen, bv. de mooimakers, zwerfvuilopkuisdag en het project 'proper' voor scholen. Ook nieuwe initiatieven met participatie worden opgezet.</p>						
<p><b>ACT-11764: Actualiseren van het openbaar toiletplan (i.f.v. mensen met een beperking)</b></p> <p>Het openbaar en aangepast sanitair in Roeselare wordt per deelgemeente in kaart gebracht en bekend gemaakt. Op deze manier kunnen inwoners, bezoekers, ... makkelijk een openbaar toilet terugvinden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11767: Opzetten van acties omtrent tuin- en wijkcomposteren</b></p> <p>De Stad bouwt acties uit rond groenten-, fruit- en tuinafval, zoals thuiscomposteren en wijkcomposteren. Dit kan er voor zorgen dat het restafvalcijfer daalt. Wijkcomposteren wordt opgestart met of vanuit de wijk, een verkaveling, een meersgezinswoning, een school, een organisatie, e.d.m. Telkens op voorwaarde dat er vanuit de betreffende initiatieven er een engagement is en iemand is met een basiskennis rond composteren of bereid is hiervoor een basisopleiding te volgen.</p> <p>Deze projecten hebben als meerwaarde:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het samendoen verhoogt de sociale cohesie, het wijk- en groepsgevoel stijgt;</li> <li>- Moeilijk bereikbare doelgroepen kunnen aangesproken worden;</li> <li>- Andere milieuproblematieken (zoals sluikestorten bij de glasbol, straatvuilnisbakken) op de voorgrond komen en eventueel kunnen mee aangepakt worden;</li> <li>- Er een aanspreekpunt komt in de wijk. Deze kan fungeren als een doorgeefluik voor informatie, waardoor er vaak beter kan gecommuniceerd en gesensibiliseerd worden;</li> <li>- Er een participatief project ontstaat met velen.</li> </ul>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
<p><b>ACT-11768: Uitvoeren van de samenwerkingsovereenkomst met OVAM</b></p> <p>De samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad en OVAM werd op de Gemeenteraad (d.d. 26/06/2018) goedgekeurd. Deze overeenkomst streeft naar het behalen van de restafvaldoelstellingen, de aanpak van zwerfvuil en sluikestort, duurzaam bodembeleid, asbestafbouwbeleid, duurzame evenementen en circulaire economie.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11770: Voeren van sensibilisatie omtrent afvalinzameling en slim afvalbeheer (i.s.m. MIROM)</b></p> <p>Dit betreft de globale aanpak van de huis-aan-huis-inzameling van de verschillende fracties huisvuil, zoals restafval, PMD en papier&amp;karton. Dit omvat onder andere: het voorbereiden van de ophaalrondes, aanpak problematieken (bv. zakken die te vroeg buiten geplaatst worden, gebruik van verkeerde zakken, problemen bij wegenwerken,...) en de nodige communicatie en afspraken met de betrokkenen.</p> <p>Daarnaast wordt meer en meer gekeken naar nieuwe manieren van inzameling van diverse fracties van huishoudelijk afval op locaties waar traditionele huis-aan-huis-ophaling moeilijk is, o.a. via ter plaatse voorziene ondergrondse afvalrecipiënten. Momenteel worden alle verkavelingen en grootschalige bouwprojecten nu reeds voor advies voorgelegd aan MIROM.</p> <p>Er dient op toegezien dat het opgelegd restafvalcijfer gehaald wordt. Hiervoor worden samen met MIROM diverse acties uitgewerkt en opgezet.</p>						
<p><b>ACT-11772: Ondersteunen van het gebruik van herbruikbare bekertjes op evenementen</b></p> <p>Vanaf 2020 is het gebruik van wegwerpbekertjes niet meer toegestaan op evenementen. Vanuit de Stad wordt nagegaan op welke manier organisatoren maximaal kunnen ondersteund worden in het gebruik van herbruikbare bekertjes.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	15.300	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800

## Vooruit met een Stad op Mensenmaat

Roeselare groeit snel, waardoor we verstandig moeten omgaan met onze beschikbare ruimte, zodat kwaliteit, esthetiek, groen en openbare ruimte kunnen samengaan. We investeren in de opwaardering van diverse Roeselaarse plaatsen door een vooruitstrevende ruimtelijke visie waar ademruimte voorop staat.

Jaar	Raming Vooruit met een Stad op Mensenmaat								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	94.800		-94.800	6.016.012	4.407.500	-1.608.512			
2020 aanpassing				-516.515	450.000	966.515			
2020 nieuw	94.800		-94.800	5.499.497	4.857.500	-641.997			
2021 vorig	95.200		-95.200	7.608.500	850.000	-6.758.500			
2021 aanpassing				-300.000		300.000			
2021 nieuw	95.200		-95.200	7.308.500	850.000	-6.458.500			
2022 vorig	95.600		-95.600	6.602.057	1.217.956	-5.384.101			
2022 aanpassing				1.100.000		-1.100.000			
2022 nieuw	95.600		-95.600	7.702.057	1.217.956	-6.484.101			
2023 vorig	91.000		-91.000	6.528.500	2.555.000	-3.973.500			
2023 aanpassing				450.000		-450.000			
2023 nieuw	91.000		-91.000	6.978.500	2.555.000	-4.423.500			
2024 nieuw	86.400		-86.400	3.897.000	550.000	-3.347.000			
2025 nieuw	86.800		-86.800	860.000	1.125.000	265.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>549.800</b>		<b>-549.800</b>	<b>31.512.069</b>	<b>10.705.456</b>	<b>-20.806.613</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>733.485</b>	<b>450.000</b>	<b>-283.485</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>549.800</b>		<b>-549.800</b>	<b>32.245.554</b>	<b>11.155.456</b>	<b>-21.090.098</b>			

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 6.1: Stadsontwikkeling en publieke ruimte

We werken een vernieuwde ruimtelijke visie uit voor Roeselare en een gericht stedenbouwkundig beleid. Door een toenemend ruimtegebruik en ruimtevragen en diverse uitdagingen op het vlak van stedelijke functies (wonen, bedrijvigheid, handel, zorg, onderwijs, mobiliteit, publieke ruimte, groen,...) is een kwalitatieve invulling van onze ruimte met een adequaat vergunningenbeleid noodzakelijk.

Onze stadsontwikkeling krijgt verder vorm door:

- Een slimme verdichting met verwevenheid van stedelijke functies in het hart van de stad
- Het verder ontwikkelen van de radiale uitbreiding van de stad tussen de twee ringstructuren met het oog op leefbare en functionele woonontwikkelingen
- Het maximaliseren van het behoud van de open ruimtes buiten de grote ring

Het spreekt voor zich dat de maatregelen in diverse andere beleidsplannen (Groenplan, Kernplan en PRO-plan, Klimaatplan, Mobiliteitsplan, Speelruimteplan, Toegankelijkheidsplan, Waterplan,...) deze ruimtelijke visie doordeseamen.

Jaar	Budgetten Stadsontwikkeling en publieke ruimte								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	26.000		-26.000	2.886.856	4.220.000	1.333.144			
2020 aanpassing				210.606	450.000	239.394			
2020 nieuw	26.000		-26.000	3.097.462	4.670.000	1.572.538			
2021 vorig	10.000		-10.000	5.088.500	850.000	-4.238.500			
2021 aanpassing				300.000		-300.000			
2021 nieuw	10.000		-10.000	5.388.500	850.000	-4.538.500			
2022 vorig	10.000		-10.000	5.203.500	1.036.250	-4.167.250			
2022 aanpassing				350.000		-350.000			
2022 nieuw	10.000		-10.000	5.553.500	1.036.250	-4.517.250			
2023 nieuw	5.000		-5.000	4.308.500	1.875.000	-2.433.500			
2024 nieuw				2.447.000		-2.447.000			
2025 nieuw				160.000	1.125.000	965.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>51.000</b>		<b>-51.000</b>	<b>20.094.356</b>	<b>9.106.250</b>	<b>-10.988.106</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>860.606</b>	<b>450.000</b>	<b>-410.606</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>51.000</b>		<b>-51.000</b>	<b>20.954.962</b>	<b>9.556.250</b>	<b>-11.398.712</b>			

### Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10002: Implementeren van de ambitienota duurzaam woonproject naar verkavelingsaanvragen</b></p> <p>Een beleidskader (toetsingskader) werd ontwikkeld voor de aftoetsing van voornamelijk verkavelingsaanvragen, in het bijzonder in het uitgestrekte en nieuwe woongebied Gitsestraat. Aandacht hierbij gaat naar duurzaamheid, collectiviteit en beeldkwaliteit.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	21.000					
<p><b>ACT-10532: Inventariseren van het openbaar domein</b></p> <p>Er is nood aan een betrouwbaar overzicht van alle individueel te beheren objecten en ruimtes op het openbaar domein. Deze gegevens zijn zowel cijfermatig als geografisch beschikbaar voor beleid, projecten en beheer (onderhoud). De inventaris wordt systematisch opgebouwd, aan de hand van een gegevensmodel per thema, met gerichte keuzes voor objecten i.f.v. de bruikbaarheid van minstens één doel. Gelijktijdig wordt een proces en instrument op maat ontwikkeld (gekoppeld aan de ICT- en GIS-strategie), met bijhorend proceseigenaarschap per object, i.f.v. de structurele actualisatie en de kwaliteit van de databank.</p>						
<p><b>ACT-10558: Ontwikkelen van een concept voor de invulling van de gemeenschapsruimte Site Gitsestraat/Honzebroeckstraat</b></p> <p>Er wordt een invulling onderzocht voor de voorziene gemeenschapsruimte in het (te ontwikkelen) woongebied Gitsestraat/Honzebroeckstraat, die tegemoet komt aan (toekomstige) stadsbrede of gebiedsgerichte behoeften ten aanzien van wonen, werken en welzijn (opvang, onderwijs, opleiding, vrije tijd,...).</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	10.000	10.000	5.000		

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10575: Heraanleggen van het Sint-Elooisplein: stadsaandeel</b> Het project omvat het heraanleggen van het openbaar domein rond de nieuw te bouwen appartementen en woningen van De Mandel op het Sint-Elooisplein. Het project wordt in twee fasen uitgevoerd, zijnde: fase 1 - de aanleg van de riolering en fase 2 - (na bouwwerken De Mandel) aanleggen wegenis en groenzone.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	10.353					
- Investerings nieuw	10.353					
<b>ACT-10593: Gitsestraat, Spoelstraat, Bobijnstraat, Honzebroekstraat en Lakenstraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Om de bestaande riolering in de Gitsestraat en de Honzebroekstraat (stroomopwaarts de Noordlaan) niet extra te belasten met de vuilwaterafvoer van de nieuwe verkavelingen 'Robaertpark', wordt een gescheiden stelsel in de Gitsestraat en de Honzebroekstraat aangelegd. Op deze manier wordt ook extra buffering voor het hemelwater gecreëerd. Er wordt meteen van de gelegenheid gebruik gemaakt om er de wegenis herin te richten volgens het STOEP-principe, met bijzondere aandacht voor de fietser en de schoolomgevingen.						
- Investerings vorig		1.695.000	1.870.000	2.230.000	2.211.000	
- Investerings aanpassing	94.495					
- Investerings nieuw	94.495	1.695.000	1.870.000	2.230.000	2.211.000	
- Desinvesteringen nieuw				1.125.000		1.125.000
<b>ACT-10659: Aanleggen Kinderbegraafplaats - Begraafplaats Groenestraat</b> Op de stedelijke begraafplaats in de Groenestraat wordt de kinderbegraafplaats aangelegd.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10709: Herinrichten van de stationsomgeving - laatste fase</b> De laatste fase van de heraanleg van de stationsomgeving zal worden gerealiseerd. Dit gaat over de heraanleg van het plein tussen het spoorwegviaduct en de Beversesteenweg, inclusief de bouw van een fietsenstalling en een geleiding voor de fietser.						
- Investeringsen vorig	460.856					
- Investeringsen aanpassing	185.270					
- Investeringsen nieuw	646.126					
- Desinvesteringens nieuw	220.000					
<b>ACT-10963: Ardooisesteenweg (tussen Beversesteenweg en Mandellaan) - Uitvoeren wegeniswerken</b> Dit project omvat de herinrichting en opwaardering van de Ardooisesteenweg tussen station en Mandellaan volgens het STOEP-principe.						
- Investeringsen vorig	50.000	50.000	900.000			
- Investeringsen aanpassing		300.000	-300.000			
- Investeringsen nieuw	50.000	350.000	600.000			
<b>ACT-10993: Verkoop site O.-L.-Vrouwmarkt</b> Verkoop onder voorwaarden van een voormalige bibliotheek, woningen en werkhuisen tot realisatie van een binnenstedelijk woonproject. Dit verkoopdossier omvat, in overleg met de curator, zowel de verkoop van de gronden eigendom van Stad Roeselare als de verkoop van de gronden van de voormalige nv Werkhuisen Damman-Croes.						
- Desinvesteringens nieuw	1.350.000					



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11142: Uitwerken van het GRUP Groenestraat</b></p> <p>Langs de ring tussen de Groenestraat en de Ieperstraat ligt een nog niet gerealiseerde strook met APA-bestemming gemeenschapsvoorzieningen.</p> <p>Met dit Gemeentelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (GRUP) wil de Stad aan deze resterende strook een andere en hoogwaardige invulling bieden.</p> <p>Het GRUP maakt de ontwikkeling mogelijk van een KMO-zone langs de ring met een hoogwaardige architectuur in de richting van de ring. Het RUP besteedt ook aandacht aan een volwaardige ontsluiting, aan voldoende parking en aan zuinig ruimtegebruik. Deze KMO-zone betekent een antwoord op de vraag naar bijkomende KMO-grond.</p>						
<p><b>ACT-11143: Uitwerken van het GRUP Heilig Hart</b></p> <p>Met de herlocalisatie van het Heilig Hartziekenhuis naar Oekene komt de huidige site langs de Meensesteenweg en de Westlaan vrij. Een Ruimtelijk Uitvoeringsplan (RUP) is nodig om hier nieuwe ontwikkelingskansen te bieden. Met het RUP wordt ook de visie van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS) gerealiseerd om onder andere ruimte te voorzien voor woonzorg en groen.</p>						
<p><b>ACT-11144: Uitwerken van het GRUP Hof Ter Weze</b></p> <p>Het realiseren van de zoekzone voor lokale bedrijven zoals opgenomen in het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan van 2012. Deze zoekzone is een uitbreiding van het bestaande kmo-terrein Hof Ter Weze op de hoek van de Meensesteenweg en de Grote Ring. Als alternatief van deze zoekzone voorziet het RUP een juridische correctie van de grens van de bestaande kmo-zone Hof Ter Weze en het naastliggend agrarisch gebied.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11149: Verkopen site Koning Leopold III-laan</b></p> <p>Verkoop onder voorwaarden van een projectgebied in de noordelijke stationsomgeving tot realisatie van een duurzaam en productief stadsdeel. Binnen het vooropgestelde programma wordt aandacht besteed aan het verbinden, het verduurzamen en het verbeteren van de leefkwaliteit van de stad.</p>						
- Desinvesteringen nieuw	2.200.000					
<p><b>ACT-11158: Uitwerken van het GRUP De Spil</b></p> <p>Een Gemeentelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (GRUP) is nodig omdat bepaalde bestemmingszones van het Bijzonder Plan van Aanleg (BPA) De Spil niet meer beantwoorden aan de huidige inzichten. De huidige BPA-bestemming 'gemeenschapsvoorziening' biedt te weinig mogelijkheden voor de herinvulling van het Spillebad na verhuis naar Schiervelde en de eventuele herinvulling van de Heilig Hartkerk, de tussenliggende Hippoliet-Spilleboutdreef etc.</p>						
<p><b>ACT-11631: Uitwerken van een globaal 'Beleidsplan RSL Centrum'</b></p> <p>De essentie van de opmaak van het Beleidsplan Centrum Roeselare is om tot een visie- of beleidsnota te komen voor het stadscentrum om zo vanaf eind 2019 het omgevingsbeleid van Roeselare centrum verder vorm te kunnen geven. Aan de hand van vijf stadsidentiteiten en vier soorten bouwblokken, kan er heel concreet voor een projectsite een ontwerpnota met ruimtelijke principes worden opgesteld. Naast een visie op het stadscentrum, wordt ook een strategie op het vlak van instrumentarium ontwikkeld. Dit is een verderzetting van de beeldkwaliteitsstudie.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11640: Spanjestraat - Heraanleggen i.s.m. Krachtgebied Krottegem</b>						
Het project omvat de heraanleg van de straat, in functie van de verbetering van de staat van het wegdek, het verhogen van fiets- en verkeersveiligheid en waar mogelijk het vergroenen van het publiek domein. Tevens wordt de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel voorzien en zullen nutsvoorzieningen die zich bovengronds bevinden ondergronds worden gebracht (onder meer i.f.v. de verbetering van de toegankelijkheid en de beleving).						
- Investerings vorig	700.000	900.000	900.000			
- Investerings aanpassing	-650.000		650.000			
- Investerings nieuw	50.000	900.000	1.550.000			
- Desinvesteringen nieuw		400.000	350.000			
<b>ACT-11645: Aanleggen van verkaveling Roobaertpark - stadsaandeel</b>						
Binnen de verkaveling Roobaertpark zijn een aantal flankerende maatregelen voorzien die deels of volledig ten laste zijn van de Stad, dit volgens de afspraken gemaakt in de samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad en de ontwikkelaars.						
- Investerings vorig	120.000		100.000	145.000		
- Investerings aanpassing	102.000					
- Investerings nieuw	222.000		100.000	145.000		

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11647: Gitsestraat (ten noorden van Bobijnstraat) - Uitvoeren wegegis- en rioleringswerken</b></p> <p>De Gitsestraat wordt tussen de Oude Diksmuidestraat en de Robaardstraat heringericht met het oog op een duurzame ontwikkeling van het Roobaertpark. De werken houden de aanleg van een gescheiden rioolstelsel in en gaan gepaard met de herinrichting van de bovenbouw volgens het STOEP-principe. Tevens worden de noodzakelijke nutsvoorzieningen voor de woningen, die er zullen komen, gerealiseerd.</p>						
- Investeringsen vorig	1.200.000	250.000				
- Investeringsen aanpassing	370.204					
- Investeringsen nieuw	1.570.204	250.000				
- Desinvesteringens vorig	450.000	450.000	450.000			
- Desinvesteringens aanpassing	450.000					
- Desinvesteringens nieuw	900.000	450.000	450.000			
<p><b>ACT-11651: Aanleggen van warmtenet naar Roobaertpark</b></p> <p>Voor de aanleg van het warmtenet in het Roobaertpark dient volgend tracé te worden gevolgd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Starten op De Zilten, via Oude Stadenstraat, door Ter Reigerie (ACT-11938 'Saneren van lozingspunt De Zilten'),</li> <li>- Oversteken op de Hoogleedsesteenweg tot aan Biezenstraat, doorheen de Biezenstraat en Honzebroekstraat tot aan de verkaveling Roobaertpark.</li> </ul> <p>De werken zijn in opdracht van Fluvius en zullen op sommige delen in het tracé gecombineerd worden met de rioleringswerken en herinrichtingswerken ten laste van de Stad.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11652: Sint-Amandsbeek - Saneren van Sint-Amandsbeek en gelinkte wegenis- en rioleringswerken</b></p> <p>Samen met Aquafin en de Vlaamse Milieumaatschappij heeft de Stad een aantal projecten ingepland om de waterbeheersing in het bekken van de Sint-Amandsbeek te verbeteren. Eén van de projecten is de aanleg van een collector naast de ingekokerde Sint-Amandsbeek door Aquafin. De Stad dient daarbij in te staan voor het aanleggen van een gescheiden rioolstelsel in een deel van de Klokkeputstraat, Weidestraat, Diswegel, Beekstraat, Leeuwerikstraat, Vinkenstraat, Wolstraat en het Gryspeerds Hof. Van de gelegenheid wordt gebruik gemaakt om het openbaar domein op te waarderen.</p>						
- Investerings vorig	10.000	957.500	947.500	947.500		
- Investerings aanpassing	75.701					
- Investerings nieuw	85.701	957.500	947.500	947.500		
- Desinvesterings nieuw			236.250	750.000		
<p><b>ACT-11657: Opvolgen van mobiliteitswerken t.h.v. Honzebrouckstraat (o.a. fietstunnel door AWV in Hooglede)</b></p> <p>In functie van de ontwikkeling van het Roobaertpark op Roeselare en de ruimtelijke ontwikkelingen (woonverkaveling en industriële verkaveling) in Hooglede worden op het grondgebied van Hooglede de Honzebrouckstraat en het kruispunt R32 - Honzebrouckstraat - Beverenstraat heringericht.</p> <p>Vanuit de Stad volgen we deze ontwikkelingen in overleg met AWV en Hooglede mee op in functie van de afstemming met en de ontsluiting en bereikbaarheid van de projecten in Roeselare.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11662: Ontwikkelen van groene en blauwe assen</b></p> <p>Eén van de strategische doelstellingen uit het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen is het netwerk van groenblauwe aders uitbouwen en versterken. Het is een grote meerwaarde dat alle groene en blauwe stapstenen, hoe klein dan ook, aan elkaar gelinkt worden. Deze fijnmazigheid fungeert als een vangnet dat de gevolgen van klimaatverandering kan bufferen. Zo zal bij hevige regenval de ontharde oppervlakte zorgen voor een betere waterinfiltratie en worden riooloverstromingen voorkomen. Ook op lokaal niveau moet deze doelstelling vertaald worden. Dit wordt onder meer gedaan door waar mogelijk het water terug naar de oppervlakte te brengen en waterverbindingen te creëren.</p>						
<p><b>ACT-11663: Noordstraat - heraanleggen wegenis</b></p> <p>De Noordstraat wordt heraangelegd met een gecoördineerde aanpak van o.a.: vernieuwing van de nutsvoorzieningen in de wandelzones, onderzoek voor de aanleg van een nieuwe DWA-leiding (afvalwaterafvoer), met behoud van de bestaande gemengde leiding als toekomstige RWA-leiding (regenwaterafvoer), heraanleg van de wegenis volgens het STOEP-principe.</p>						
- Investerings nieuw			250.000	750.000		
<p><b>ACT-11665: Ooststraat (van Jan Mahieustraat tot Stationsplein) - Heraanleggen wegenis</b></p> <p>Dit project omvat de opwaardering van het Kernwinkelgebied waarbij het verkeersvrije gedeelte van de Ooststraat tussen de Jan Mahieustraat en het Stationsplein een vernieuwde invulling krijgt, met een focus op vergroening, mobiliteit en toegankelijkheid.</p>						
- Investerings nieuw	35.000	1.000.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11666: Kernwinkelgebied - Uitvoeren van structureel onderhoud (incl. nutsvoorzieningen)</b></p> <p>Dit project heeft als doel het uitvoeren van de hoogstnodige infrastructurele acties met het oog op het herstellen van wegenis in zeer slechte staat en het verhogen van het comfort in het kernwinkelgebied ten behoeve van de mobiliteit, toegankelijkheid en veiligheid van voornamelijk de kwetsbare weggebruiker. Daarnaast worden eveneens noodzakelijke en dringende herstellingswerken aan de riolering uitgevoerd.</p>						
- Investerings nieuw	151.000	76.000	76.000	76.000	76.000	
<p><b>ACT-11668: Onderzoeken van fiscale stimuli voor de ontwikkeling van onroerend goed in verwaarloosde buurten</b></p> <p>De Stad onderzoekt de mogelijkheden van het nieuwe decreet om via een aangepaste fiscale benadering een gebiedsgerichte aanpak te verzekeren en zo de ontwikkeling van onroerend goed in verwaarloosde buurten te stimuleren. De voorwaarden worden in kaart gebracht.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11669: Uitwerken van multidisciplinaire aanpak om publieke ruimte vorm te geven</b></p> <p>Een multidisciplinaire aanpak om publieke ruimte vorm te geven zal zich situeren op het niveau van alle stappen van de beleidscyclus, t.t.z. én op het niveau van projectontwikkeling, én op het niveau van visie en strategieontwikkeling en de doorvertaling ervan in meerjarenplanning, én op het niveau van informatiebeheer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Op het niveau van individuele projecten zal de toepassing van het stappenplan projectmatig werken voor infrastructuurwerken (Projectpunt, 2018) en borg staan voor een multidisciplinaire aanpak van projecten. Dit stappenplan werd uitgewerkt en goedgekeurd door het Manangementteam;</li> <li>- Op het niveau van visie en strategieontwikkeling zal een forum worden gecreëerd waarbij de respectievelijke themaverantwoordelijken voor de verschillende disciplines op actieve wijze in interactie zullen gaan;</li> <li>- Op het niveau van informatiebeheer wordt een programma op poten gezet waarin verschillende thematische informatiebeheerssystemen worden gecoördineerd (cf. ACT-10532 'Inventariseren van het openbaar domein').</li> </ul>						
<p><b>ACT-11671: Aanleggen van groen in de publieke ruimte</b></p> <p>Aanleggen van verschillende kleine groenzones, buurtpleintjes en andere groene prikkels in de stad, in wijken of buurten, met als doel de publieke ruimte te vergroenen, ontmoeting, spel en recreatie te stimuleren en indien mogelijk de biodiversiteit te verhogen.</p>						
- Investeringsen vorig	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
- Investeringsen aanpassing	22.582					
- Investeringsen nieuw	182.582	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11674: Evalueren van de stedelijke verordeningen en reglementen betreffende de publieke ruimte</b></p> <p>De evaluatie zal gebeuren bij de volgende verordeningen/ reglementen/wetgeving:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Algemene gemeentelijke stedenbouwkundige verordening</li> <li>2. Politiereglement</li> <li>3. Decreet gemeentewegen (I.W. op 1 september 2019)</li> </ol>						
<p><b>ACT-11676: Actualiseren van de woonbehoeftestudie</b></p> <p>Om een volledig beeld te kunnen krijgen op de woningmarkt in Roeselare, wordt de woonbehoeftestudie uit 2006 geactualiseerd. Prognoses en tendensen worden in kaart gebracht via interne en externe cijfergegevens. Aan de onderzoeksresultaten kunnen beleidsacties gekoppeld worden.</p>						
<p><b>ACT-11680: Inzetten van de Roeselaarse plannenbank om betaalbare bouwgrond en evenwichtige spreiding ervan mogelijk te maken</b></p> <p>Er wordt een overzichtskaart met de beschikbare bouwgronden in de stad opgemaakt op basis van het planologisch aanbod en het register onbebouwde percelen.</p>						
<p><b>ACT-11949: Opmaken programma Godelievewijk</b></p> <p>Naar aanleiding van de ontwikkeling van het Roobaertpark zal de Stad flankerend een reeks acties in de omgeving uitvoeren. Het geheel van deze acties zal onderling gecoördineerd worden teneinde tot een maximale opwaardering van de Godelievewijk te komen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11971: Ontwikkelen van strategische visie Ronde Kom en omgeving</b></p> <p>De recreatieve vijver Ronde Kom en directe omgeving heeft nood aan een renovatie/heraanleg. Door de jaren heen en door slijtage van de infrastructuur (trappen, verhardingen, toegangen, oeverbeschoeiing, beplantingen, meubilair,...) is een concrete aanpak van deze openbare groen zone een noodzakelijkheid, om de bruikbaarheid, toegankelijkheid en veiligheid verder te kunnen garanderen voor de verschillende gebruikersgroepen. De toegankelijkheid voor mindervaliden of bezoekers met kinderwagens is nihil.</p> <p>Na afronding van de visievorming i.f.v. stadsontwikkeling (ACT-11631 'Uitwerken van een globaal 'Beleidsplan RSL Centrum') en nadat er duidelijkheid is omtrent diverse stadsontwikkelingsprojecten in de omgeving, zal de opstart van een studie voor ontwerp en plan van aanpak worden aangevat.</p>						

• Actieplan 6.2: Stedenbouwkundige ambitie

Jaar	Budgetten Stedenbouwkundige ambitie								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	68.800		-68.800	150.000		-150.000			
2021 nieuw	85.200		-85.200						
2022 nieuw	85.600		-85.600						
2023 nieuw	86.000		-86.000	820.000	680.000	-140.000			
2024 nieuw	86.400		-86.400						
2025 nieuw	86.800		-86.800						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>498.800</b>		<b>-498.800</b>	<b>970.000</b>	<b>680.000</b>	<b>-290.000</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10902: Renoveren van de buitenste schil van het historisch deel van het stadhuis</b>						
Het betreft het historisch gedeelte van het stadhuis van Roeselare. Onderdelen die voorwerp zullen uitmaken van de renovatie zijn: dak, goten, buitenschrijnwerk en gevel. De studie en werkzaamheden passen binnen het kader van het nieuwe stadhuis en het behoud van het historisch gedeelte van het stadhuis. Deze werken komen in aanmerking voor subsidiëring.						
- Investerings nieuw	150.000			820.000		
- Desinvesterings nieuw				680.000		

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11683: Opzetten van een Roeselaars bouwmeestersprogramma</b></p> <p>Samen met de oprichting van de kwaliteitskamer, wordt het opzetten van een Roeselaars bouwmeesterprogramma bepaald. Op deze manier dient de coördinatie van de diverse stadsontwikkelingsprojecten verbeterd te worden met bijzondere aandacht voor een verbetering van de publieke ruimte. Het bouwmeestersprogramma focust zich op de algemene ruimtelijke ontwikkeling van de stad en het verder uitwerken van het ruimtelijk instrumentarium en de ruimtelijke visie.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<p><b>ACT-11685: Vereenvoudigen van de vergunningsprocedures en bekomen van attesten</b></p> <p>De dienst Omgevingsvergunningen waakt er over dat de doorlooptijden voor omgevingsvergunningen niet onnodig lang duren. Dit wordt bekeken door maximaal in te zetten op kwalitatief vooroverleg, op een vlugge ontvankelijkheids- en volledigheidstoets om - daar waar nodig - aanvullingen en bijsturingen aan het dossier toe te voegen aan het begin van de formele proceduretermijn. Daarnaast is het de ambitie om van zodra het dossier administratief klaar is, dit op het CBS te agenderen.</p>						
<p><b>ACT-11690: Inzetten van een 3D-toets bij het realiseren van nieuwe innames van ruimte</b></p> <p>Al sinds de inwerkingtreding van de algemene gemeentelijke stedenbouwkundige verordening op 27 maart 2017 werd de 3D-toets verplicht bij de volgende projecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nieuwbouw van appartementen van meer dan vijf wooneenheden;</li> <li>- Aanvragen van nieuwe verkavelingen met wegnis vanaf twintig wooneenheden;</li> <li>- Stedenbouwkundige aanvragen met een perceeloppervlakte vanaf 5.000 m<sup>2</sup>;</li> <li>- ...</li> </ul>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11691: Uitwerken van bindende instrumenten met het oog op kwalitatieve woonontwikkelingen</b></p> <p>Sinds het najaar 2016 wordt de woningtypetoets gebruikt in het overleg met de bouwheer om na te gaan welk type woning op een concreet perceel gebouwd kan worden. Op vandaag is dit een beleidsinstrument.</p>						
<p><b>ACT-11693: Optimaliseren van het geïntegreerd proces omgevingsvergunningen en verkavelingen</b></p> <p>Door de inwerkingtreding van de omgevingsvergunning op 1 januari 2018 en de voorbereiding die hieraan vooraf ging, werd er begin maart 2018 al een flow omgevingsvergunningen gevalideerd door het CBS. Deze flow maakt van de gemeentelijke omgevingsambtenaar (GOA) de spil in zowel het voortraject als het formele aanvraagproces. De flow is een goed voorbeeld van een geïntegreerde samenwerking van de diensten Stedenbouw, Verkavelingen en Milieuvergunningen en de andere interne stadsdiensten die hiermee nauw verband houden (Economie, Wonen, POD, Mobiliteit, Water, Groen,...).</p>						
<p><b>ACT-11695: Inzetten van een adviserende multidisciplinaire kwaliteitskamer bij grote en strategische projecten</b></p> <p>De kwaliteitskamer is een nieuw orgaan dat, in nauwe samenwerking met de dienst Omgevingsvergunningen, inzet op het begeleiden van ontwerpvoorstellen - zowel gebouwen als publieke ruimte - in functie van het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit. De ontwerpen worden nadien vertaald in een omgevingsvergunningsaanvraag.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	16.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000
<p><b>ACT-11696: Oplijsten en kwaliteitsbepaling van onroerend erfgoed in Roeselare (i.f.v. erkenning erfgoedgemeente)</b></p> <p>Roeselare wil erkend worden als onroerend erfgoedgemeente in 2020 i.s.m. RADAR. Hiervoor worden de noodzakelijk criteria voorbereid. Dit omvat onder andere de herevaluatie van de vastgestelde geïnventariseerde panden (ABC-commissie) en het uitwerken van een toetsingskader.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	12.800	13.200	13.600	14.000	14.400	14.800

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11698: Optimaliseren van de werking van de Gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening (GECORO)</b></p> <p>De GECORO werd opnieuw samengesteld in 2019. In de nieuwe samenstelling wordt, in samenwerking met de voorzitter en de GECOR-leden, een vernieuwde werking van de GECORO opgestart. Dit houdt in dat naast de decretale werking ook een proactieve werking van de GECORO kan uitgewerkt worden in het ruimtelijk beleid van de stad.</p>						
<p><b>ACT-12014: Verkrijgen van toegang tot het portaal van Onroerend Erfgoed Vlaanderen (i.f.v. taken als Onroerend Erfgoedgemeente)</b></p> <p>De Stad houdt de toelatingen, de bekrachtigingen en de aktenames van archeologienota's en de meldingen, afgeleverd in het kader van het Onroerenderfgoeddecreet van 12 juli 2013, bij in een digitaal register, zoals ter beschikking gesteld door het Agentschap Onroerend Erfgoed. Dit is één van de taken die moet worden opgenomen n.a.v. de erkenning als Onroerend Erfgoedgemeente.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-12015: Bijhouden van toelatingen, melden en behandelen van archeologienota's en nota's (i.f.v. taken als Onroerend Erfgoedgemeente)</b></p> <p>Naar aanleiding van de erkenning als Erfgoedgemeente, dienen diverse taken opgenomen te worden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toelatingen geven voor handelingen aan beschermd erfgoed waarvoor geen omgevingsvergunning vereist is. Ook de opvolging van deze toelatingen dient opgenomen te worden.</li> <li>- Akte nemen van of voorwaarden koppelen aan archeologienota's en andere nota's. Dit gebeurt ook wanneer de Stad zelf een vergunningsaanvraag moet voorbereiden.</li> <li>- Begeleiden van de erkende archeologen bij de uitvoering van hun taak.</li> <li>- Controleren van een correcte toepassing van de Code van Goede Praktijk en de regelgeving over archeologie.</li> <li>- Opvolgen van de archeologische opgravingen.</li> <li>- Toelatingen geven voor archeologisch vooronderzoek met een ingreep in de bodem.</li> <li>- Ontvangen van de meldingen van de aanvang van een archeologisch vooronderzoek en archeologische opgraving.</li> </ul>						

• Actieplan 6.3: Ruimtelijk planningsproces

Jaar	Budgetten Ruimtelijk planningsproces								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw									
2021 nieuw									
2022 nieuw									
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal nieuw</b>									

**Overzicht van de acties:**

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10049: Uitwerken van het GRUP Nieuwe Abele</b></p> <p>Met de realisatie van het nieuw ziekenhuis in Oekene is er een aantrekking van bedrijven in de meest ruime zin van het woord. Op vandaag zijn overwegend productiebedrijven toegelaten in Nieuwe Abele. De bestemmingsmogelijkheden moeten in die zin worden verruimd. In het kader van de herinrichting van het op- en afrittencomplex in Rumbeke wordt tegelijkertijd onderzocht hoe de bedrijventerreinen in de omgeving kunnen ontsloten worden.</p>						
<p><b>ACT-11699: Vereenvoudigen van de geldende planologie</b></p> <p>Op het grondgebied van de stad zijn diverse Bijzondere Plannen van Aanleg (BPA) van kracht met een verouderde visie. Gezien deze plannen op vandaag nog steeds van kracht zijn, stroken deze vaak niet met de nieuwe inzichten van stadsontwikkeling zoals bv. verdichten.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11702: Optimalisatie van het proces voor de opmaak van ruimtelijke plannen</b></p> <p>Optimaliseren van het te doorlopen proces in het kader van de opmaak van een Gemeentelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (RUP). Er wordt in het voortraject bij de opmaak van RUP's meer aandacht besteed aan communicatie en participatie.</p>						
<p><b>ACT-11703: Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van ringstructuur van de grote ring</b></p> <p>De grote ring betekent een belangrijke overgang tussen het stedelijk gebied en het landelijk gebied. Vanop deze ring wordt zowel de stad als het platteland ervaren. De bedoeling is om een ruimtelijke visie uit te werken die streeft naar een kwaliteitsvolle landschapsarchitecturale overgang tussen dit stedelijk gebied en het landelijk gebied. Deze visie zal verder worden opgenomen in de opstart van de ruimtelijke planningsprocessen ter hoogte van deze ring.</p>						
<p><b>ACT-11705: Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van bebouwde ruimte tussen de twee ringen</b></p> <p>Ontwikkelen van een ruimtelijke visie tussen de grote ring en de kleine ring. Deze visie zal tevens mee opgenomen worden in het op te maken 'Beleidsplan ruimte RSL'.</p>						
<p><b>ACT-11707: Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van de potenties van het buitengebied</b></p> <p>Er wordt een ruimtelijke visie ontwikkeld die diverse maatregelen/visies omschrijft ter bevordering van de belevingskwaliteit van het landelijk gebied.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11709: Opvolgen van de toewijzing van bedrijventerreinen door Vlaanderen</b></p> <p>Door de Provincie West-Vlaanderen werd in een studie aangetoond dat er zich voor de economische subregio's (Brugge, Roeselare en Waregem) samen een onmiddellijk tekort aan bedrijventerreinen voordeed voor een totaalpakket van 130 ha. Na valorisatie van de studie door de Vlaamse Regering werd een proces op gang gezet waarbij de provincie samen met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM) en de gemeenten wil samenzitten in de zoektocht naar concrete terreinlocaties voor bijkomende bedrijvigheid. Tijdens deze gesprekken wordt een stand van zaken opgemaakt, en gepolst naar nieuwe inzichten, locaties en actuele tendensen, om uiteindelijk over te gaan naar een concrete verdeling van de bedrijventerreinen aan de hand van een Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan.</p>						
<p><b>ACT-11713: Opmaken van 'een Beleidsplan Ruimte RSL'</b></p> <p>De voorbereidingen voor de opmaak van een Beleidsplan Ruimte Roeselare worden opgestart. Hierbij wordt vertrokken van een evaluatie van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan en de insteken uit de voorliggende sectorale plannen, zoals mobiliteitsplan, groenplan, klimaatplan, beleidsplan RSL centrum,...</p>						
<p><b>ACT-11715: Respecteren van het landelijk gebied bij het toepassen van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan</b></p> <p>De maatregelen uit het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan ter vrijwaring en opwaardering van het landelijk gebied worden uitgevoerd. Deze visie van het GRS wordt gerespecteerd indien een ruimtelijk planningsproces wordt opgestart in dit landelijk gebied van de stad.</p>						

• Actieplan 6.4: Infrastructurele versterking

Jaar	Budgetten Infrastructurele versterking								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				2.979.156	187.500	-2.791.656			
2020 aanpassing				-727.120		727.120			
2020 nieuw				2.252.036	187.500	-2.064.536			
2021 vorig				2.520.000		-2.520.000			
2021 aanpassing				-600.000		600.000			
2021 nieuw				1.920.000		-1.920.000			
2022 vorig				1.398.557	181.706	-1.216.852			
2022 aanpassing				750.000		-750.000			
2022 nieuw				2.148.557	181.706	-1.966.852			
2023 vorig				1.400.000		-1.400.000			
2023 aanpassing				450.000		-450.000			
2023 nieuw				1.850.000		-1.850.000			
2024 nieuw				1.450.000	550.000	-900.000			
2025 nieuw				700.000		-700.000			
<b>Totaal vorig</b>				<b>10.447.713</b>	<b>919.206</b>	<b>-9.528.508</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>-127.120</b>		<b>127.120</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>10.320.593</b>	<b>919.206</b>	<b>-9.401.387</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10614: Plaatselijk herstellen van de kaaimuren van het kanaal</b> Op een aantal plaatsen zijn kleine herstellingswerken aan de kaaimuren en wegenis nodig. De schade is waarschijnlijk veroorzaakt door uitspoeling. Samen met een studiebureau zal gekeken worden om de herstellingen op de meest efficiënte manier uit te voeren. Het uitvoeringsdossier wordt opgesteld eind 2019, na detailonderzoek van de bestaande toestand.						
- Investerings vorig	180.000					
- Investerings aanpassing	180.000					
- Investerings nieuw	360.000					
<b>ACT-10617: Moorseelesteenweg, St.-Elooiwinkelstraat en Rennevoordestraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Op vraag van de gemeente Ledegem moet in een deel van de Moorseelesteenweg, Rennevoordestraat en Sint-Eloois-Winkelsestraat een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd worden. Na de aanleg van de riolering wordt de wegenis hersteld in oorspronkelijke staat.						
- Investerings vorig			298.557			
- Investerings aanpassing	-6.321					
- Investerings nieuw	-6.321		298.557			
- Desinvesteringen nieuw			181.706			
<b>ACT-10619: Moorseelesteenweg (N36 tot Koestraat) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken</b> Op vraag van de VMM en de firma Vanheede wordt een gescheiden riolering aangelegd tussen de Koestraat en de Oude Maria's Lindestraat. De werken werden uitgebreid tot aan de Oude Zilverbergstraat. Op die manier is de riolering vanaf de N36 tot aan de Koolzaadstraat vernieuwd.						
- Investerings vorig	507.337					
- Investerings aanpassing	114.732					
- Investerings nieuw	622.070					
- Desinvesteringen nieuw	187.500					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11147: Brugsesteenweg (Noordlaan - Kon. Leopold III-laan) - Uitvoeren van wegenis- en rioleringswerken</b>						
Het project behelst de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel, gevolgd door een herinrichting van de wegenis. Bij de herinrichting ligt het accent op veiligere en comfortabelere fietsvoorzieningen enerzijds en een vlottere doorstroming van het openbaar vervoer anderzijds. Dit conform de principes van het project Westlaan en Noordlaan.						
- Investerings vorig	461.819					
- Investerings aanpassing	-332.956	300.000				
- Investerings nieuw	128.862	300.000				
<b>ACT-11152: Hoveniersstraat - Dweersstraat - Heraanleggen wegenis</b>						
Aansluitend op het bordurenplan Rumbeke, dienen de Hoveniersstraat en de Dweersstraat heraangelegd te worden, om de toegankelijkheid (o.a. voor WZC-bewoners) te verhogen.						
- Investerings vorig	550.000					
- Investerings aanpassing	-550.000	550.000				
- Investerings nieuw		550.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11289: Optimaliseren van een goede coördinatie van diverse infrastructuurwerken (intern en extern)</b> De optimalisatie wordt behaald door volgende aanbevelingen te respecteren: - Planning van infrastructuurwerken wordt periodiek afgestemd met planning van nutswerken zodat maximale synergie kan worden nagestreefd en hinder maximaal kan beperkt worden. - Een uitvoeringsplanning van diverse infrastructuurwerken met een spreiding in de tijd wordt voorbereid in functie van hinderbeheersing. - Hinderbeperking is een prioritair criterium bij de organisatie van elk van de projecten (fasering van werken, snelheid van uitvoering, uitvoeringsmodaliteiten,...). - Voor elk project wordt een doordacht communicatieplan gemaakt dat afgestemd is op het projectplan. - Versterkt inzetten op coördinatie bij projectinitiatie en projectplanning. - Effectief ervoor zorgen dat wanneer externen, nutsmaatschappijen in het bijzonder, werken plannen, dat de Stad op gepaste wijze meegaat i.f.v. realisatie beleidsdoelstellingen.						
- Investerings vorig	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
- Investerings aanpassing	179.126					
- Investerings nieuw	379.126	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11290: Realiseren van prioritaire infrastructuurprojecten (verkeersingrepen en herasfalteren)</b></p> <p>Dit project omvat het uitvoeren van diverse noodzakelijke infrastructurele aanpassingen op basis van ontvangen meldingen en/of wijkgerichte vragen of via lastenboek 'realiseren verkeersingrepen'. Daarnaast worden ook noodzakelijke herasfalteringingen opgenomen. De te herasfalteren wegvakken worden gekozen op basis van de wegeninventarisatie die in 2019 werd uitgevoerd.</p>						
- Investeringsvorig	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
- Investeringsaanpassing	138.299					
- Investeringsnieuw	638.299	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
<p><b>ACT-11717: Opstellen van een investeringsprogramma inzake infrastructuurwerken</b></p> <p>Met de opmaak van het meerjarenprogramma voor de stad wordt een investeringsprogramma inzake infrastructuurwerken opgesteld. Jaarlijks wordt de uitvoering ervan geëvalueerd en waar nodig bijgesteld op basis van data die worden verzameld.</p>						
<p><b>ACT-11719: Verhogen van de private betrokkenheid in projectwerking van infrastructuur</b></p> <p>Teneinde nieuwe infrastructuur maximaal af te stemmen op de behoeften van de toekomstige gebruiker, worden private partijen (gebruikers, aangelanden,...) zo vroeg mogelijk betrokken in infrastructuurontwikkeling, t.t.z. bij het verzamelen van data en het genereren van informatie en kengetallen daaruit die aan de basis zullen liggen van keuzes die gemaakt worden.</p>						
<p><b>ACT-11722: Verhogen van de private betrokkenheid in onderhoud van infrastructuur</b></p> <p>Gebruikers van het openbaar domein van Roeselare activeren om zelf meer te participeren in het onderhoud ervan.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11729: Sint-Elooiswinkelsestraat (Kortrijkstraat - Jakenshof) - Realiseren van prioritaire infrastructuurprojecten</b> Van de Kortrijkstraat tot het Jakenshof zal de bovenbouw worden aangepakt en de fietsinfrastructuur conform het fietsvademeccum worden aangepakt. Wat de rioleringen betreft zullen in het stuk tussen de Kortrijksestraat en de Boerenkrijglaan de noodzakelijke herstellingen worden uitgevoerd en zal in het stuk tussen de Boerenkrijglaan en het Jakenshof een gescheiden rioleringsstelsel worden aangelegd.						
- Investerings nieuw				700.000	750.000	
- Desinvesteringen nieuw					550.000	
<b>ACT-11736: Kazandstraat - Realiseren van prioritaire wegeniswerken</b> Het project heeft tot doel de zeer slechte staat van de weg aan te pakken, de waterhuishouding te verbeteren en een gescheiden rioleringsstelsel aan te leggen. Tegelijk zal een gepaste herinrichting i.f.v. de mobiliteit worden gerealiseerd.						
- Investerings vorig	500.000	1.500.000				
- Investerings aanpassing	-450.000	-1.450.000	750.000	450.000		
- Investerings nieuw	50.000	50.000	750.000	450.000		
<b>ACT-11741: Maken van en consequent handhaven van afspraken met ontwikkelaars</b> Om afspraken met ontwikkelaars consequenter op te volgen worden éénduidige afsprakennota's met ontwikkelaars van nieuwe ontwikkelingen met een openbaar karakter opgesteld. Deze afspraken, tussen de Stad, ontwikkelaars en andere betrokken partijen, worden vertaald in samenwerkingsovereenkomsten en als opgelegde voorwaarden in omgevingsvergunningen opgenomen. In uitvoering worden de gemaakte afspraken opgevolgd, gecontroleerd en indien nodig gehandhaafd.						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11744: Opzetten van een overlegstructuur met de verschillende nutsmaatschappijen</b></p> <p>Om betere afspraken te maken en na te komen worden diverse overlegstructuren opgezet, elk met hun eigen doelstelling en frequentie:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Op vast terugkerende tijdstippen (2 à 3 keer per jaar) overleg met alle nutsmaatschappijen (structureel overleg) organiseren om de geplande weg- en rioleringswerken vanuit de Stad af te stemmen met de nutsmaatschappijen en omgekeerd.</li> </ol> <p>Vaste agendapunten zijn: planning, synergieën afstemmen, afspraken minder hinder, afspraken communicatie, afspraken werforganisatie.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Per project worden coördinatievergaderingen georganiseerd met de betrokken nutsmaatschappijen om projectgebonden studies gericht te kunnen uitwerken en afspraken vast te leggen.</li> <li>3. Interne overlegmomenten (2-wekelijks) met de projectmedewerkers nutswerken van de Stad.</li> </ol> <p>Vaste agendapunten: stand van zaken lopende nutswerken, planning op korte termijn, check synergieën, bijsturingen ifv minder hinder, opvolging meldingen, evaluatie en bijsturing communicatie, evaluatie en bijsturing werforganisatie,...</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Afstemmen van synergie opportuniteiten tussen de verschillende nutsmaatschappijen en de stad</li> <li>5. Opstellen van checklist en stappenplan: van ontwerp tot aanvraag tot uitvoering tot oplevering van nutsprojecten</li> </ol>						
<p><b>ACT-11745: Ontwikkelen van een wegenbeheerssysteem</b></p> <p>Een wegenbeheerssysteem wordt ontwikkeld als instrument om op onderbouwde wijze keuzes te kunnen maken bij de ontwikkeling en prioritering van projecten en proactief de nodige investeringen in te schatten.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11747: Ontwikkelen en toepassen van een 'minder hinder'-kader bij wegeniswerken</b></p> <p>Er zal in 2020 een 'minder hinder' -kader bij wegeniswerken worden uitgewerkt.</p> <p>De doelstelling is om alle evenementen en wegenwerken en bijhorende wegomleggingen op elkaar af te stemmen om zo weinig mogelijk hinder te veroorzaken op het openbaar domein voor zwakke weggebruikers en gemotoriseerd verkeer.</p> <p>Daarnaast worden ook stroomschema's (oa interne communicatieflows) uitgewerkt met duidelijke richtlijnen wie wat doet tegen wanneer.</p>						
<p><b>ACT-11749: Toepassen van een langetermijnvisie bij de aanleg van wegen en nutsvoorzieningen</b></p> <p>Elk infrastructuurproject zal zoveel als mogelijk ontworpen worden vanuit een langetermijnperspectief. Concreet zal elk ontwerp getoetst worden aan de Oriëntatienota 2030 (Levuur i.o.v. Stad Roeselare 2012) en de toekomstbeelden die daar geschetst werden (in het bijzonder met betrekking tot minder auto's, meer groen, meer ruimte voor het (kleine) ontmoeten en genieten en bereikbaarheid). Het langetermijnperspectief wordt daarbij ook gevoed door de diverse sectorale plannen zoals het mobiliteitsplan, het groenplan, het klimaatplan, beleidsplan RSL centrum,...</p> <p>Tevens zal, gegeven de snel veranderende wereld, bij heraanleg maximaal ingezet worden op wendbaarheid van onze infrastructuur, zodat bij nieuwe inzichten niet telkens de hele infrastructuur dient te worden opgebroken en heraangelegd. Ontwerpers zullen op dit punt worden uitgedaagd.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-12002: Wegenis- en rioleringswerken Arme Klarenstraat</b> De volledige bovenbouw zal worden vernieuwd met aandacht voor verbetering van fiets- en verkeersveiligheid en vergroening. Tegelijk zullen ook nutsvoorzieningen en rioleringen worden aangepakt. Dit alles zal gebeuren in afstemming met de werken die nodig zijn om het warmtenet tot in het centrum te brengen.						
- Investerings nieuw	80.000	320.000	400.000			

## Ondernemend en Slim Vooruit

Als handels- en ondernemerscentrum bij uitstek moet Roeselare ook in de volgende decennia haar positie kunnen handhaven. Het aantrekken van nieuwe arbeidskrachten, het stimuleren van jonge talenten, innovatieve bedrijven, vooruitstrevend onderwijs en ademruimte voor onze lokale handelaars zijn daarvoor de noodzakelijke hefboomen.

Jaar	Raming Ondernemend en Slim Vooruit								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	1.402.502	45.400	-1.357.102	1.200.000		-1.200.000			
2020 aanpassing	66.721		-66.721	453.248		-453.248			
2020 nieuw	1.469.223	45.400	-1.423.823	1.653.248		-1.653.248			
2021 vorig	1.422.499	1.500	-1.420.999	3.150.006	225.000	-2.925.006			
2021 aanpassing	131.381		-131.381	20.000		-20.000			
2021 nieuw	1.553.880	1.500	-1.552.380	3.170.006	225.000	-2.945.006			
2022 vorig	1.333.340	1.500	-1.331.840	850.000	250.000	-600.000			
2022 aanpassing	132.009		-132.009						
2022 nieuw	1.465.349	1.500	-1.463.849	850.000	250.000	-600.000			
2023 vorig	1.342.437	1.500	-1.340.937	1.425.000	1.925.000	500.000			
2023 aanpassing	132.651		-132.651						
2023 nieuw	1.475.088	1.500	-1.473.588	1.425.000	1.925.000	500.000			
2024 vorig	1.288.799	1.500	-1.287.299	375.000		-375.000			
2024 aanpassing	133.299		-133.299						
2024 nieuw	1.422.098	1.500	-1.420.598	375.000		-375.000			
2025 vorig	1.308.426	1.500	-1.306.926	1.625.000	615.000	-1.010.000			
2025 aanpassing	83.968		-83.968						
2025 nieuw	1.392.394	1.500	-1.390.894	1.625.000	615.000	-1.010.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>8.098.003</b>	<b>52.900</b>	<b>-8.045.103</b>	<b>8.625.006</b>	<b>3.015.000</b>	<b>-5.610.006</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>680.029</b>		<b>-680.029</b>	<b>473.248</b>		<b>-473.248</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>8.778.032</b>	<b>52.900</b>	<b>-8.725.132</b>	<b>9.098.254</b>	<b>3.015.000</b>	<b>-6.083.254</b>			

• Actieplan 7.1: Koningin van de shoppingsteden

Jaar	Budgetten Koningin van de shoppingsteden								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	166.000		-166.000						
2020 aanpassing	75.000		-75.000						
2020 nieuw	241.000		-241.000						
2021 vorig	146.000		-146.000						
2021 aanpassing	100.000		-100.000						
2021 nieuw	246.000		-246.000						
2022 vorig	136.000		-136.000	150.000		-150.000			
2022 aanpassing	100.000		-100.000						
2022 nieuw	236.000		-236.000	150.000		-150.000			
2023 vorig	126.000		-126.000	150.000		-150.000			
2023 aanpassing	100.000		-100.000						
2023 nieuw	226.000		-226.000	150.000		-150.000			
2024 vorig	121.000		-121.000						
2024 aanpassing	100.000		-100.000						
2024 nieuw	221.000		-221.000						
2025 vorig	121.000		-121.000						
2025 aanpassing	50.000		-50.000						
2025 nieuw	171.000		-171.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>816.000</b>		<b>-816.000</b>	<b>300.000</b>		<b>-300.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>525.000</b>		<b>-525.000</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>1.341.000</b>		<b>-1.341.000</b>	<b>300.000</b>		<b>-300.000</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11734: Ontwikkelen van een Kernplan 2</b> De Stad zet verder in op de ambities van het Kernplan, door de uitdagingen van e-commerce, wijzigende klantenvoorkeuren, leegstand en bereikbaarheid krachtig te beantwoorden, met de nodige financiering. Daartoe wordt een Kernplan 2 ontwikkeld.						
<b>ACT-11737: Realiseren van de economische acties uit het Kernplan 2</b> De Stad zet verder in op de ambities van het Kernplan, door de uitdagingen van e-commerce, wijzigende klantenvoorkeuren, leegstand en bereikbaarheid krachtig te beantwoorden, met de nodige financiering. Daartoe wordt een Kernplan bis ontwikkeld (cf. ACT-11734 'Ontwikkelen van een Kernplan 2'). Deze actie geeft een algemene stand van zaken weer over de uitvoering van het Kernplan bis in globaliteit.						
- Exploitatiekosten vorig	40.000	20.000	10.000			
- Exploitatiekosten aanpassing	-40.000					
- Exploitatiekosten nieuw		20.000	10.000			
<b>ACT-11740: Toepassen van de bepalingen van het nieuwe Ruimtelijk Uitvoeringsplan Bruggesteeweg</b> De Stad past de bepalingen van het nieuwe Ruimtelijk Uitvoeringsplan Bruggesteeweg toe om de handel in de kern van de stad te vrijwaren en de 'stop' op nieuwe bijkomende retailwinkels in de Bruggesteeweg te handhaven en te ontraden op andere invalswegen.						
<b>ACT-11748: Verzorgen van een thematische inkleding per seizoen</b> De centrumstraten worden smaakvol heringericht met bijzondere aandacht voor het verkeersvrije gedeelte van de Ooststraat, waar zowel uitnodigende poorten en een flexibele 'overkapping' worden onderzocht. Verder wordt groen in de hoogte (aan de gevels en bloembakken) voorzien en wordt voor een thematische inkleding per seizoen gezorgd.						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11750: Inzetten op de esthetiek van de etalages</b> Er wordt ingezet op de esthetiek van de etalages, door het toepassen van het politiereglement en gerichte ondersteuningscampagnes.						
<b>ACT-11753: Verderzetten en versterken van de maatregelen van Roeselare B(I)oeit</b> De maatregelen van Roeselare B(I)oeit om leegstand tegen te gaan en de 'omni-channel'-benadering te versterken in het centrum, worden verdergezet.						
<b>ACT-11755: Uitbreiden van de maatregelen van Roeselare B(I)oeit naar de deelgemeenten en specifieke krachtgebieden</b> De maatregelen van Roeselare B(I)oeit om leegstaand tegen te gaan en de 'omni-channel'-benadering te versterken, worden uitgebreid naar de deelgemeenten (o.a. Beveren en Beitem) of specifieke krachtgebieden.						
- Exploitatiekosten vorig	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
- Exploitatiekosten aanpassing	15.000					
- Exploitatiekosten nieuw	100.000	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
<b>ACT-11757: Verder aflijnen van het kernwinkelgebied i.s.m. handelaarsorganisaties</b> Het huidige kernwinkelgebied en de uitbreidingszone hiervan, werden gedefinieerd in functie van de strijd tegen leegstand in de kern en het bewaken van de doorstroming van passanten in de winkelstraten, wat voor acquisitie naar detailhandelsketens een zeer belangrijke factor is. Er wordt vastgesteld dat er op vandaag, in functie van dezelfde doelstellingen, nood is aan een inkrimping van zowel het kernwinkelgebied als de uitbreidingszone ervan. Er wordt onderzocht hoe sterk deze inkrimping moet zijn (hoeveel er moet verkleind worden). Verder worden de nodige stappen genomen om de procedures tot uitvoering te brengen.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11760: Afbakenen van gebieden waarin 'wonen boven winkels' en 'hervormen van leegstaande winkels naar woongelegenheden' vrijstelling van onroerende voorheffing genieten</b></p> <p>In toepassing van het Vlaams Decreet Fiscale Rationalisatie worden de gebieden afgebakend waarin wonen boven winkels en het hervormen van leegstaande winkels naar woongelegenheden kunnen genieten van fiscale voordelen.</p>						
<p><b>ACT-11761: Intensifiëren van de huidige inspanningen om nieuwe winkels aan te trekken o.a. via overleg</b></p> <p>De Stad zet actief in op acquisitie om nieuwe winkels aan te trekken (met nadruk op 'flagship-stores', eigen niche-producten en zelfstandige starters). Hiervoor wordt het bestaande eigenaars- en ontwikkelaarsforum verder uitgebouwd en wordt gezocht naar nieuwe relevante netwerk mogelijkheden.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<p><b>ACT-11762: Ondersteunen van de invulling van leegstaande panden via gerichte alternatieven</b></p> <p>De Stad ondersteunt de invulling van leegstaande panden via gerichte alternatieven, zoals een betere combinatie van horeca en winkels in de winkelstraten, klassieke ambachten, sociale of culturele invullingen en aandacht voor nicheboetieks.</p>						
<p><b>ACT-11763: Ondersteunen van de centrummanager via een transparante beheersovereenkomst</b></p> <p>De vzw Shopping &amp; Centrum Roeselare wordt gesubsidieerd voor de organisatie van de handelsgerelateerde evenementen, via een transparante beheersovereenkomst.</p>						
<p><b>ACT-11765: Vormgeven van de werking van het horecamanagement en de marktraad via beheersovereenkomsten</b></p> <p>De werking van het horecamanagement en de marktraad worden via beheersovereenkomsten vormgegeven.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11766: Inzetten van slimme digitale borden voor de aanduiding van events en vrije parkings</b></p> <p>Evenementen met een impact op de bereikbaarheid van de binnenstad, worden via slimme digitale borden aangekondigd. In de aankondiging wordt verwezen naar alternatieve vervoer- en parkeermogelijkheden.</p>						
<p><b>ACT-11769: Verder ontwikkelen van het systeem van handsfree shoppen</b></p> <p>Het systeem van handsfree shoppen met lockers aan de stadsrandparking wordt verder ontwikkeld.</p> <p>- Exploitatiekosten nieuw</p>	5.000	5.000	5.000	5.000		
<p><b>ACT-11771: Investeren in nieuwe kwaliteitsvolle en gediversifieerde evenementen (o.a. koopacties, boeken- en rommelmarkten)</b></p> <p>Om de stad beter te beleven, wordt geïnvesteerd in nieuwe kwaliteitsvolle en gediversifieerde evenementen die verbinding kunnen leggen tussen economische, culturele en sportieve beleving. Op de pleinen worden tijdens de weekends boeken- en rommelmarkten georganiseerd. De evenementencoördinator stuurt deze aan en kan terugvallen op de centrummanager wanneer het handelsgerelateerde evenementen betreft.</p>						
<p><b>ACT-11773: Verderzetten en optimaliseren van het terrasvriendelijk beleid (incl. deelgemeenten)</b></p> <p>Het terrasvriendelijk beleid wordt verdergezet en geoptimaliseerd, ook in de deelgemeenten, waarbij de terrasbelasting wordt afgebouwd.</p>						
<p><b>ACT-11774: Afschaffen van de belasting op de herbergen en andere gelegenheden voor vermaak of consumptie die na sluitingsuur openblijven</b></p> <p>Het terrasvriendelijk beleid wordt verdergezet en geoptimaliseerd, ook in de deelgemeenten, waarbij de terrasbelasting wordt afgeschaft voor zaken die na sluitingsuur openblijven.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11776: Organiseren van fijne festivals i.s.m. de jeugd</b></p> <p>De Stad maakt, samen met de doelgroep jeugd, werk van fijne festivals. Hierbij worden ook horecazaken betrokken om tijdens de week concerten te organiseren.</p>						
<p><b>ACT-11778: Stimuleren van horecazaken om tijdens de week concerten te organiseren (o.a. in de deelgemeenten)</b></p> <p>Om de beleving te verhogen, worden de horecazaken gestimuleerd om festivals, kroegentochten of andere activiteiten te organiseren.</p>						
<p><b>ACT-11793: Uitwerken van een winkelwandel- en toeristische route</b></p> <p>Een zichtbare winkelwandel- en toeristische route wordt uitgewerkt, waarbij tevens een esthetische en functionele update gebeurt van het groot aantal verkeersborden. De (toeristische) voetgangersbewegwijzering heeft als doel om de bezoeker/toerist op een duidelijke manier wegwijs te maken en te leiden naar toeristische bezienswaardigheden en/of interessante sites in het centrum van de stad. Deze bewegwijzering dient te worden geïntegreerd in een breder systeem van (toeristisch) relevante bewegwijzering en maakt dan ook bij voorkeur deel uit van het stedelijke bewegwijzeringsproject. De Stad maakt dat de voetgangersbewegwijzering complementair is aan het parkeerwijzeringssysteem. De bewegwijzering is niet bedoeld voor zoekend autoverkeer en dus niet geschikt voor de automobilist. De Stad wil de bewegwijzering uitrollen binnen de verruimde zone van het kernwinkelgebied. Dit type van bewegwijzering neemt de bezoeker mee vanaf het moment dat hij/zij, zijn/haar gemotoriseerd vervoersmiddel verlaat: auto(parking), trein of bus. Het is de bedoeling om te komen tot een uniforme bewegwijzering: oude wegwijzers worden weggehaald en alles moet een esthetisch verantwoord geheel vormen.</p>						
- Investerings nieuw			75.000	75.000		

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11794: Updaten (esthetisch en functioneel) van het groot aantal verkeersborden</b>						
Het groot aantal verkeersborden in de stad zal gescreend worden en onderwerp vormen van een grondige esthetische en functionele update.						
- Investerings nieuw			75.000	75.000		
<b>ACT-11795: Verder professionaliseren van de citymarketing van de stad</b>						
De Stad wenst zich verder te profileren op de speerpunten 'voeding' en 'shopping' en zal hiertoe de nodige marketingstrategie ontwikkelen. Als derde speerpunt blijft KOERS een belangrijke speler binnen de stadsmarketing. Dit om de aantrekkelijkheid van de stad als toeristische trekpleister te versterken. De Stad tekent de krijtlijnen uit waarbinnen de diverse interne en externe stakeholders kunnen communiceren. Dit gebeurt in overleg en met aandacht voor het specifieke DNA van deze partners en diensten.						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000
- Exploitatiekosten nieuw	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000
<b>ACT-11796: Stimuleren van het aankoopbeleid van de Stad bij lokale handelaars</b>						
Vanuit de regio Midwest loopt het traject 'Duurzaam en sociaal aanbesteden' waarbij een aankoopstrategie voor de regio wordt bepaald. In het kader van innovatieve en circulaire aankoopdossiers met aandacht voor korte en lokale keten wordt binnen het wettelijk kader een marktdialoog opgezet met, bij voorkeur, lokale ondernemingen. In samenwerking met de dienst Economie en Unizo worden infoavonden 'Zaken doen met je stad' georganiseerd.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

• Actieplan 7.2: De ondernemendste regio van Vlaanderen

Jaar	Budgetten De ondernemendste regio van Vlaanderen								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	789.602	35.000	-754.602	250.000		-250.000			
2020 aanpassing	11.721		-11.721	56.248		-56.248			
2020 nieuw	801.323	35.000	-766.323	306.248		-306.248			
2021 vorig	739.040		-739.040	250.000		-250.000			
2021 aanpassing	31.381		-31.381						
2021 nieuw	770.421		-770.421	250.000		-250.000			
2022 vorig	745.881		-745.881	250.000		-250.000			
2022 aanpassing	32.009		-32.009						
2022 nieuw	777.890		-777.890	250.000		-250.000			
2023 vorig	766.978		-766.978	250.000		-250.000			
2023 aanpassing	32.651		-32.651						
2023 nieuw	799.629		-799.629	250.000		-250.000			
2024 vorig	774.340		-774.340	250.000		-250.000			
2024 aanpassing	33.299		-33.299						
2024 nieuw	807.638		-807.638	250.000		-250.000			
2025 vorig	793.967		-793.967	250.000		-250.000			
2025 aanpassing	33.968		-33.968						
2025 nieuw	827.935		-827.935	250.000		-250.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>4.609.808</b>	<b>35.000</b>	<b>-4.574.808</b>	<b>1.500.000</b>		<b>-1.500.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>175.028</b>		<b>-175.028</b>	<b>56.248</b>		<b>-56.248</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>4.784.836</b>	<b>35.000</b>	<b>-4.749.836</b>	<b>1.556.248</b>		<b>-1.556.248</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>03-01-03-03: Ondersteunen van projecten voor werkgelegenheid voor kansengroepen (bv. Buurt &amp; Co, Fietspunt)(Stedenfonds)</b></p> <p>Roeselare subsidieert projecten die werkgelegenheid voor kansengroepen creëren, volgens de principes van sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen. De activiteiten die voor kansengroepen worden aangeboden, spelen in op de noden in de stad en bieden een duidelijke meerwaarde ten aanzien van de lokale samenleving (bv. verhogen van de leefbaarheid door in te spelen op zorgbehoeften, ontmoeting en sociale cohesie, energie-efficiëntie,...).</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	9.551					
<p><b>05-04-03-04: Introduceren van stadslandbouw</b></p> <p>Er wordt ingespeeld op de groeiende vraag naar volkstuintjes binnen de verstedelijkte omgeving. Door de werkgroep volkstuintjes worden de exploitatiemogelijkheden onderzocht, de juridische voorwaarden nagekeken, de ideale locatie gezocht,... De doelstelling is om: diverse initiatieven van derden en van de Stad te ontwikkelen, op te volgen en educatief te ondersteunen. Momenteel betreft dit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wallemeers</li> <li>- Licht en Ruimte</li> <li>- 't Elzenhof</li> <li>- Let's tuinen: Origine</li> <li>- vzw Groentenrijk</li> <li>- Educatieve moestuin MSKA</li> </ul> <p>De Stad zorgt voor meer bekendheid van de projecten, een meer gemeenschappelijke aanpak en de organisatie van opentuidagen naar de verschillende projecten. Als nieuwe projecten opgestart worden, worden deze ook ondersteund en wordt geholpen om de projecten op te zetten.</p>						
- Investeringskosten vorig						
- Investeringskosten aanpassing	1.066					
- Investeringskosten nieuw	1.066					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10873: Inzetten op RSL4WORK</b> Stad en OCMW Roeselare experimenteerden in 2017 met een intensief voortraject naar werk voor kwetsbare personen die een inburgeringstraject volgen in regio Roeselare. Dit was een ESF-project in samenwerking met de VDAB, het Agentschap Integratie en Inburgering en vzw Groep INTRO, met werktitel 'RSL for work'. Het experiment werd positief geëvalueerd. Er werd een vervolgproject met titel 'RSL4WORK' aangevraagd bij de ESF-administratie en goedgekeurd voor de periode 2020-2021. Het traject RSL4WORK bestaat uit de detectie van aanwezige en potentiële talenten en competenties, het bepalen van een jobdoelwit, het leren kennen van de regionale arbeidsmarktcultuur, het oefenen van technische taal en spreektaal in functie van beoogde jobdoelwitten, het oefenen van sollicitatievaardigheden, het vormen van netwerken en het bouwen van bruggen naar regionale werkgevers.						
- Exploitatiekosten nieuw	42.000					
- Exploitatieopbrengsten nieuw	35.000					
<b>ACT-11243: Landbouwwegen - Onderhouden van de landelijke wegen</b> Uitvoeren van structureel onderhoud en desgevallend de heraanleg van landelijke wegen, inclusief aanliggende open en ingebuisde grachten. Desgevallend aanpassen van het wegenprofiel met voldoende breedte en uitwijkstroken. Dit met het oog op een duurzame instandhouding van het wegennet in het buitengebied.						
- Investerings vorig	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
- Investerings aanpassing	25.653					
- Investerings nieuw	275.653	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11798: Verder uitvoeren van het PRO-plan</b> Het Plan Roeselare Ondernemen (PRO-plan) is een economisch kompas voor de stad, dat samen met de ondernemersorganisaties werd opgesteld. De acties in dit plan worden uitgevoerd en de realisatie van de vier geformuleerde ambities wordt opgevolgd.						
- Exploitatiekosten nieuw	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
<b>ACT-11799: Stimuleren van innovatie via de drie speerpunten (Vallei van de Voeding, gezondheidseconomie en maakindustrie)</b> Om innovatie te stimuleren, wordt verder gefocust op de drie speerpunten van onze stad: de voedingsnijverheid in onze Vallei van de Voeding, de gezondheidseconomie en de maakindustrie.						
<b>ACT-11800: Realiseren van een vernieuwende gezondheidscorridor met congresruimtes in AZ Delta: 'RADar'</b> Het nieuwe onderzoekscentrum 'RADar' in AZ Delta wordt een baken van de vernieuwende gezondheidscorridor met congresruimtes, oefenlabs en een kenniscentrum om onze gezondheidseconomie nieuwe sporen te doen ontdekken, in combinatie met de voedingssector.						
<b>ACT-11801: Versterken van de maakindustrie</b> De maakindustrie in Roeselare wordt versterkt door een samenwerkingsverband met 'Flanders Make' en het uitvoeren van de in het PRO-plan opgenomen maatregelen.						
<b>ACT-11803: Aanpakken van de arbeidskrachte in de streek via concrete opleidingsinitiatieven i.s.m. diverse actoren op regionaal niveau</b> De Stad ondersteunt innoverende projecten op het vlak van activering, opleiding en coaching van bedrijven, onder andere via het Elk Telt kaderreglement. Zo wenst de Stad de arbeidskrachte in de streek aan te pakken.						
- Exploitatiekosten nieuw	56.600	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11805: Verder ondersteunen van tewerkstelling op maat voor mensen uit specifieke doelgroepen</b> Roeselare subsidieert diensten die werk op maat van kansengroepen creëren, volgens de principes van sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze diensten spelen in op noden in de stad en bieden een duidelijke meerwaarde ten aanzien van de lokale samenleving (bv. verhogen van de leefbaarheid door in te spelen op zorgbehoeften, ontmoeting en sociale cohesie, energie-efficiëntie,...). Er wordt telkens een overeenkomst opgemaakt in het kader van de diensten van algemeen economisch belang voor de compensatie van deze dienstverlening.						
- Exploitatiekosten vorig	629.451	642.040	654.881	667.978	681.340	694.967
- Exploitatiekosten aanpassing	11.721	31.381	32.009	32.651	33.299	33.968
- Exploitatiekosten nieuw	641.172	673.421	686.890	700.629	714.638	728.935
<b>ACT-11806: Faciliteren van de realisatie van de mastercampus VDAB</b> Er is een aanspreekpunt voor vragen ten aanzien van het stadsbestuur en er is een proactieve uitwisseling tussen de stadsdiensten en de VDAB om te anticiperen op opportuniteiten op het vlak van mobiliteit, duurzaamheid, kinderopvang, groen en recreatie.						
<b>ACT-11807: Toezien op de samenwerking tussen STEM-opleidingen, duaal leren en ondernemers, gericht op screening en tewerkstelling van technische talenten</b> Stimuleren van samenwerking tussen bedrijven en het onderwijs.						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11808: Lanceren van begeleidingstrajecten voor de opstart van zelfstandige activiteiten door jongeren</b></p> <p>De dienst Economie werkte reeds een begeleidingstraject uit voor startende ondernemers. Dit bestaat hoofdzakelijk uit doorverwijzing naar de juiste externe en interne partners en starters wegwijs maken omtrent kansen en plichten bij de stad. De komende jaren wordt gefocust op jongeren, o.a. uit diverse afstudeerrichtingen. Hierin worden stappen gezet om samen te werken met het onderwijs, via het OOR en via het nieuwe overlegplatform met het hoger onderwijs.</p>						
<p><b>ACT-11809: Verderzetten van de website talentvoorwerk.roeselare.be</b></p> <p>Via de webstek talentvoorwerk.roeselare.be wordt een overzicht gegeven van mogelijke arbeidsvragen, zowel voor ondernemers die vacatures moeten invullen en op zoek zijn naar mogelijke samenwerkingen als voor werkzoekenden.</p>						
<p><b>ACT-11810: Aantrekken van werknemers uit Wallonië en Frankrijk via de Eurometropool</b></p> <p>Door gerichte marketing zet de Stad in op het aantrekken van werknemers uit Wallonië en Frankrijk via de Eurometropool.</p>						
<p><b>ACT-11811: Stimuleren van de huidige en bijkomende invulling van bedrijventerreinen</b></p> <p>In samenwerking met de provincie (WVI) ijvert de Stad voor de invulling van huidige en bijkomende bedrijventerreinen.</p>						
<p><b>ACT-11813: Centraliseren van en duidelijk communiceren over beschikbare nieuwe ruimte voor ondernemingen</b></p> <p>Alle informatie omtrent beschikbare nieuwe ruimte voor ondernemingen wordt gecentraliseerd en duidelijk gecommuniceerd. Dit gebeurt enerzijds door bestaande tools, zoals BizLocator, nog meer te implementeren en door bestaande data bij de verschillende diensten samen te brengen en anderzijds door het gebruiken van aanvullende tools om ook beschikbare gronden van de private markt e.d. te centraliseren. Op deze manier kan een goed overzicht geboden worden aan de ondernemer van de beschikbare nieuwe ruimte.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11814: Proactief begeleiden van ondernemers inzake vergunningen</b></p> <p>De Stad begeleidt ondernemers proactief doorheen hun ganse vergunningentraject om hen maximale rechtszekerheid te bieden. De diensten Omgevingsvergunningen en Economie informeren en begeleiden samen de ondernemers die vragen hebben bij hun traject en zorgen voor de nodige overlegmomenten.</p>						
<p><b>ACT-11815: Verdiepen van het Kanaal aan de Bruanebrug en uitslibben van de kop van het Kanaal</b></p> <p>De Stad zal De Vlaamse Waterweg verzoeken en aansporen om het kanaal aan de Bruanebrug uit te diepen en de kop van het Kanaal uit te slibben. Deze actie wordt verder gemonitord en uitgewerkt in het kader van de klankbordgroep kanaal Roeselare-Ooigem, georganiseerd door de Vlaamse Waterweg N.V., waar Roeselare een partner van is. De klankbordgroep wordt opgevolgd met betrekking tot de verdere plannen voor de uitdieping en ontwikkeling van het Kanaal.</p>						
<p><b>ACT-11817: Verder investeren in vlotte mobiliteit naar de bedrijventerreinen</b></p> <p>De bewegwijzering naar en in bedrijventerreinen via het BISY-systeem wordt verder uitgebreid bij de ontwikkeling van nieuwe of uitbreiding van bestaande bedrijventerreinen. In functie van een multimodale bereikbaarheid wordt ook bewegwijzering van fietsroutes naar en in de bedrijventerreinen voorzien. De 'zorgroute' met bewegwijzering van fietsroutes naar AZ Delta campus Rumbeke wordt als eerste voorbeeld hiervan uitgewerkt.</p>						
<p><b>ACT-11818: Ondersteunen van een vernieuwd bedrijventerreinmanagement per bedrijventerrein</b></p> <p>Doelstelling is om een vernieuwd bedrijventerreinmanagement (BTM) per bedrijventerrein, zoals opgestart in de Ovenhoek, te ondersteunen. Er wordt gezocht naar opportuniteiten om met geëngageerde ondernemers nieuwe bedrijventerreinorganisaties op te richten.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11819: Realiseren van een duidelijke visie en clustering over de stad op basis van de recent geactualiseerde kantoreninventaris voor ondernemers uit de dienstensector en de vrije beroepen</b></p> <p>Voor ondernemers uit de dienstensector en de vrije beroepen moet de recent geheractualiseerde kantoreninventaris een duidelijke visie en clustering over de stad mogelijk maken, onder meer door reconversie in de binnenstad en bij de ontwikkeling van de bedrijvzones langs de grote ring en dit in een aantrekkelijke architecturale verweving.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	20.000					
<p><b>ACT-11820: Promoten van de bedrijvencentra</b></p> <p>De Stad promoot de bedrijvencentra om coworking te stimuleren en het ondernemerschap voor starters in onze stad aantrekkelijker te maken. Hiertoe worden de bestaande bedrijvencentra in kaart gebracht en wordt hiervoor de nodige ondersteuning inzake communicatie gegeven. Hierdoor worden ook de plaatsen waar ondernemers kunnen coworken, duidelijk.</p>						
<p><b>ACT-11821: Creëren van een peter- en metersysteem voor starters</b></p> <p>De Stad creëert een peter- en meterschap voor starters, om hen extra inhoudelijke ondersteuning en een succesvol netwerk te kunnen bieden. Iedere starter kan namelijk in de opstartmaanden alle extra hulp of ondersteuning gebruiken.</p>						
<p><b>ACT-11822: Moduleren van de starterssubsidie met andere erkende opleidingen</b></p> <p>De huidige starterssubsidie bestaat uit credits voor extra opleidingen bij de POM West-Vlaanderen (Start&amp;Go). De mogelijkheden worden onderzocht om ook erkende opleidingen (KMO portefeuille) voor ondernemers te subsidiëren bij starters en dus het subsidiereglement voor starters hiertoe te herzien.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	6.000	10.000	10.000	12.000	12.000	12.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11823: Verderzetten van de acquisitiebrochure</b> De Stad investeert verder in Roeselare als een bruisende professionele ondernemersstad: met een acquisitiebrochure om nieuwe bedrijven aan te trekken.						
<b>ACT-11824: Ondersteunen van de bedrijvencontactdagen</b> De Stad investeert in Roeselare als een bruisende professionele ondernemersstad door bedrijvencontactdagen te ondersteunen en te promoten. De Stad faciliteert en ondersteunt, indien bedrijven gezamenlijk willen deelnemen aan netwerkbeurzen, in functie van het imago van Roeselare als ondernemersstad.						
- Exploitatiekosten nieuw		6.000		6.000		6.000
<b>ACT-11825: Verderzetten van de startersinfoavonden</b> De Stad investeert verder in Roeselare als een bruisende professionele ondernemersstad, door de organisatie van de starterswelkom verder te zetten. Het doel van deze avond is om nieuwe en startende ondernemers welkom te heten in Roeselare. De Stad wil hen een netwerk bieden, zowel met elkaar als met de Stad, en aantonen wat de Stad voor hen kan betekenen.						
- Exploitatiekosten nieuw	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>ACT-11826: Onderzoeken van de opstart van een globaal samenwerkplaats-centrum (vanuit privaat initiatief)</b> De opstart van een coworking ruimte, vanuit privaat initiatief, wordt onderzocht. Er is namelijk nood in de stad aan een kwalitatief goede coworking ruimte. Vanuit de Stad wordt daarom samen met ontwikkelaars/potentiële investeerders gekeken of er een match mogelijk is. In het kader van de kernversterkende visie wordt uitgekeken of dit concept mogelijk is in het centrum.						
<b>ACT-11827: Behouden van het ondernemersloket, met de KMO-manager als rechtstreeks aanspreekpunt</b> De KMO-manager van de dienst Economie blijft het eerste rechtstreeks aanspreekpunt voor de ondernemingen: telefonisch, op afspraak of via het ondernemersloket.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11828: Organiseren van een lokaal economisch forum om ondernemers en ondernemersorganisaties thematisch te betrekken</b></p> <p>De Stad voert een actieve communicatie en verzekert participatie voor ondernemingen en betreft thematisch de ondernemersorganisaties als een 'lokaal economisch forum' (LEF). Het LEF wordt als het ware een klankbord voor de Stad, waarbij thema's met een grote impact op ondernemers voorgelegd zullen worden.</p>						
<p><b>ACT-11829: Behouden van de fiscaalvriendelijke maatregelen voor de ondernemingen</b></p> <p>Het fiscaalvriendelijk klimaat voor ondernemingen wordt behouden. Bij aanvang van de legislatuur wordt de belasting op olie- en motorbrandstofpompen en de belasting op het openblijven na sluitingsuur afgeschaft. De belasting op het plaatsen van terrassen wordt afgebouwd.</p>						
<p><b>ACT-11830: Afschaffen van de belasting op olie- en motorbrandstofpompen</b></p> <p>De belasting op olie- en motorbrandstofpompen wordt bij aanvang van de legislatuur afgeschaft.</p>						
<p><b>ACT-11831: Ondersteunen van het Agrotopia-initiatief van de REO-Verlenging, de opening van de 'glazen rand' en het Inagro-onderzoekscentrum</b></p> <p>De land- en tuinbouw in (regio) Roeselare is als 'groententuin van Europa' toonaangevend. Binnen de Vallei van de Voeding ondersteunt de Stad het Agrotopia-initiatief van de REO-Verlenging. Stad Roeselare is hier zelf geen trekker. Vanuit de Stad wordt alles opgevolgd zodoende er kan gecommuniceerd worden naar belanghebbenden indien nodig.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11832: Onderzoeken van de mogelijkheid voor een innovatief onderzoekscentrum rond voeding en nieuwe duurzame teelttechnieken</b></p> <p>Samen met Flanders Food, de provincie West-Vlaanderen, VIVES en de Technisch Universitaire Alliantie wordt de mogelijkheid voor een innovatief onderzoekscentrum rond voeding en nieuwe duurzame teelttechnieken onderzocht. Van hieruit kunnen proeven en testen in de praktijk uitgevoerd worden. Dit kan vervolgens dienen als voorlichting voor professionals.</p>						
<p><b>ACT-11833: Verder heroriënteren van het Huis van de Voeding-Ondernemerscentrum</b></p> <p>Het Huis van de Voeding-Ondernemerscentrum wordt verder geheroriënteerd als ruimte voor innovatieve starters, coworkingzone en fabriek van de toekomst. Het Huis van de Voeding huisvest volgende plekken: Joblabo, Opleidingsatelier, Voeding, Leskeuken, Sensorisch labo, Foodlab, Starters- en vergaderfaciliteiten en het Kennissteunpunt Voeding. Vanuit de dienst Wonen, Economie en Landbouw worden de verschillende werkingen opgevolgd.</p>						
<p><b>ACT-11834: Stimuleren van 'smarter farming' i.s.m. diverse actoren</b></p> <p>De Stad stimuleert 'smarter farming' in samenwerking met Inagro en Agreon. Verschillende manieren om smarter farming toe te passen en te integreren in bestaande systemen, worden onderzocht.</p>						
<p><b>ACT-11836: Openen van vitrines met streekproducten in het kernwinkelgebied</b></p> <p>In het kernwinkelgebied worden vitrines met streekproducten geopend. Er wordt uitgekeken naar eventuele samenwerkingen met winkels in het gebied. Dit heeft als doel om de consument meer bewust te maken van de lokale producten die te verkrijgen zijn in de streek.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11837: Realiseren van het educatief centrum voeding, landbouw en natuur</b></p> <p>Het educatief centrum voeding, landbouw en natuur wordt in samenwerking met de provincie opgericht. De provincie is trekker in het oprichten van dit educatief centrum. Stad Roeselare voorziet in de opvolging ervan.</p>						
<p><b>ACT-11838: Onderzoeken van de mogelijkheid voor een kinderboerderij</b></p> <p>De vraag naar een kinderboerderij in de streek is prangend. In samenwerking met VIVES en de provincie wordt de opportuniteit van een kinderboerderij bekeken. Er wordt daarbij op zoek gegaan naar een geschikte locatie voor het uitbouwen van een kinderboerderij, waarbij beleving en educatie voorop staan.</p>						
<p><b>ACT-11840: Ondersteunen van de landbouwers in hun waterbeleid</b></p> <p>De aanleg of uitbouw van waterbufferbekkens door en voor de landbouw is een grote prioriteit binnen het actieplan water. Daarnaast is het stimuleren van de landbouwer zelf om voldoende buffercapaciteit op eigen terrein aan te leggen een werkpunt.</p>						
<p><b>ACT-11841: Ondersteunen van de schattingscommissie</b></p> <p>De schattingscommissie heeft als doel om schade bij landbouwgewassen vast te stellen na uitzonderlijke weersomstandigheden. Deze commissie wordt vanuit de Stad gecoördineerd.</p>						
<p><b>ACT-11842: Verder vormgeven van Expo Roeselare als een echte beurssite voor toegankelijke en betaalbare vakbeurzen en sport- en evenementensite</b></p> <p>De site Schiervelde blijft een sport- en evenementensite, waar ook Expo Roeselare verder vorm moet krijgen als een echte beurssite.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11843: Onderzoeken van de uitbesteding van de exploitatie van de Expo en van de synergieën tussen de horeca-activiteiten en sportbeleving</b></p> <p>Er wordt onderzocht hoe in een consortium de exploitatie van de Expo kan worden uitbesteed en hoe betere synergieën kunnen worden gevonden tussen de diverse horeca-activiteiten op de site en de sportbeleving.</p>						
<p><b>ACT-12034: Ontwikkelen van de site Top Motors</b></p> <p>Stad Roeselare sloot een samenwerkingsovereenkomst af met Top Motors, onder meer in functie van de ontsluiting van de site. Deze actie betreft de realisatie van het stadsaandeel.</p>						
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing	29.529					
- Investeringsen nieuw	29.529					



## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 7.3: Roeselare ontdekken

Toerisme geeft ons de kans om het beste van onze stad te tonen en veel bezoekers naar de stad te lokken. Toerisme Roeselare zet in op KOERS en fietstoerisme, shopping en tof winkelen, stad van de Voeding,... zodat Roeselare zich als echte beleavingsstad kan profileren. We verbreden en versterken onze attractiepolen, ontwikkelen nieuwe kansen en zorgen voor een sterke promotie en uitstraling in samenwerking met Toerisme Leiestreek.

Jaar	Budgetten Roeselare ontdekken								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	245.000	8.900	-236.100	250.000		-250.000			
2020 aanpassing	-20.000		20.000	147.000		-147.000			
2020 nieuw	225.000	8.900	-216.100	397.000		-397.000			
2021 vorig	336.000		-336.000	335.006	225.000	-110.006			
2021 aanpassing				20.000		-20.000			
2021 nieuw	336.000		-336.000	355.006	225.000	-130.006			
2022 nieuw	236.000		-236.000						
2023 nieuw	236.000		-236.000						
2024 nieuw	180.000		-180.000						
2025 nieuw	180.000		-180.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>1.413.000</b>	<b>8.900</b>	<b>-1.404.100</b>	<b>585.006</b>	<b>225.000</b>	<b>-360.006</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-20.000</b>		<b>20.000</b>	<b>167.000</b>		<b>-167.000</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>1.393.000</b>	<b>8.900</b>	<b>-1.384.100</b>	<b>752.006</b>	<b>225.000</b>	<b>-527.006</b>			

### Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10038: Promoten en exploiteren van de 'wielerpiste: WieMu-outdoor'</b> De historische wielerpiste Defraeye-Sercu wordt als WieMu-outdoorsite intensief gepromoot op het vlak van verkeerseducatie, sportieve ontplooiing en evenementen, cultuur-historische ontsluiting en toeristisch-recreatieve ontwikkeling. Voor de exploitatie zal de Stad samenwerken met vzw Defraeye-Sercu (MSKA, Jonge Renners, Wielerbond West-Vlaanderen en vertegenwoordiging vanuit de Stad), Politiezone RIHO,...						
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing	15.000					
- Investeringsen nieuw	15.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11205: Digitaliseren van de collectie van KOERS</b></p> <p>KOERS beschikt over een rijke collectie cultureel erfgoed, bestaande uit drie deelcollecties: 1. een (koers)fietscollectie, 2. een wielersportcollectie en 3. een documentaire collectie. Wat betreft deelcollecties 1 en 2 (allemaal 3D-objecten), wil de Stad inzetten op het fotograferen van de meest attractieve koersfietsen, truien en trofeeën. Het betreft een procedé met gespecialiseerde apparatuur, zodat een 360° beeld ('spin') bekomen wordt, dat ook zo ontsloten kan worden. Naast deze spin worden, afhankelijk van het object, ook 36 à 72 hoogwaardige foto's (frames) ervan vastgelegd. Deze techniek, vaak toegepast in e-commerce maar niet of nauwelijks in de museale sector, laat toe het collectiestuk als geheel in detail te bekijken. Dit benadert dicht de museale ervaring en is ook noodzakelijk: valsporen op een trui zitten voor en achter,...</p> <p>Wat betreft deelcollectie 3 kon KOERS de afgelopen jaren de hand leggen op waardevolle fotocollecties én de rechten erop (o.a. collectie Terryn, ca. 100.000 foto's; collectie Anckaert, ca. 15.000 negatieven). Ze dateren uit de hoogdagen van het Belgisch wielrennen (jaren '60-'70).</p> <p>Slechts 5% van de volledige collectie is momenteel volgens de vooropgestelde standaarden geïnventariseerd. Zowel wat de 3D-objecten als foto's betreft, wil de Stad een forse inhaalbeweging maken inzake het digitaliseren. Dit impliceert naast het creëren van een duurzaam, digitaal beeld, ook het koppelen (registreren) van de noodzakelijke metadata aan dit beeld en dit volgens de vereiste museale standaarden. De reeds in AdLib, het softwarepakket voor professioneel collectiemanagement in musea, geregistreerde collectie wordt in een eerste fase gecontroleerd en op punt gezet (uitzuiveren), en in een tweede fase worden nieuwe objecten eraan toegevoegd volgens de beschreven standaarden. Met het oog op het project ACT-11209 'Uitwerken van 'Museum in de Living Etappe 2'', wordt waar mogelijk gekeken om een geolocatie aan de objecten/foto's te koppelen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11206: Realiseren van het online KOERSplatform</b></p> <p>De realisatie van het online KOERSplatform moet een kruisbestuiving worden van 'old-fashioned blogs' als <a href="http://www.wielerarchieven.be">www.wielerarchieven.be</a>, contemporaine websites als <a href="http://www.wielerverhaal.com">www.wielerverhaal.com</a>, <a href="http://www.hetiskoers.nl">www.hetiskoers.nl</a> (die weliswaar geen exclusieve historische focus hebben en vrij unidimensioneel zijn), <a href="http://www.dailyartdaily.com">www.dailyartdaily.com</a> voor de kunstgeschiedenis, en webmusea zoals <a href="http://www.vlaamsekunstcollectie.be">www.vlaamsekunstcollectie.be</a> of het revolutionaire Rijksstudio (<a href="http://www.rijksmuseum.nl/nl/rijksstudio">www.rijksmuseum.nl/nl/rijksstudio</a>).</p> <p>Het KOERSplatform moet zowel eigentijds, inhoudelijk sterk als interactief-participatief zijn (cf. keynote 'Promoting culture via digital means' op het Sectormoment van 26 september 2017 over 'Een cultuurbeleid in het digitale tijdperk').</p> <p>Een noodzakelijke vereiste is uiteraard de realisatie van de digitalisering van de collectie.</p>						
<p><b>ACT-11207: Uitbouwen van Wieler-Wikipedia</b></p> <p>Uitbouwen van (historische) wielerpagina's op Wikipedia, waarbij steeds de koppeling wordt gelegd met de collectie van KOERS en de rol van KOERS als kennis- en documentatiecentrum.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11208: Realiseren van verschillende participatieprojecten binnen KOERS</b></p> <p>Met KOERS wil de Stad, naast de 'traditionele' publiekswerking, inzetten op een verdere kanteling van deelnemen naar deelhebben. Bij deelnemen zijn mensen op de hoogte van een aanbod en gaan ze daarop in. 'Echte' participatie gaat over deelhebben, een betrokkenheid die een stuk verder gaat en varieert van cocreatie tot mede-eigenaarschap (bv. het zelf bedenken/vormgeven van een tijdelijke tentoonstelling). In het verleden werden al stappen gezet richting publieksparticipatie, zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Museum in de Living</li> <li>- Le Grand Départ/Verhuisketting i.f.v. verhuis collectie</li> <li>- Collectioneers kiezen uit hun koerscollectie</li> </ul> <p>Als eerste concrete realisatie zou de Stad gaan voor een Mobiel Museum (a.k.a. KOERSkarava(a)n).</p>						
<p><b>ACT-11209: Uitwerken van 'Museum in de Living Etappe 2'</b></p> <p>'Museum in de Living Etappe 2' brengt wielererfgoed, dat nog vaak verscholen zit in musea zoals KOERS (maar evengoed in particuliere collecties), virtueel tot in de woonkamer. Het principe is eenvoudig: wat op tv te zien is tijdens een wielervedstrijd (een renner/ster; een specifieke plaats zoals een kasseistrook, helling, aankomstlijn of valpartij van weleer) wordt synchroon gelinkt aan wielererfgoed (de koersfiets van deze renner/ster; historische foto's van de Kemmelberg of van een wielermanmonument langs de weg; de trofee van de winnaar) waarop dit in real-time getoond wordt via een livefeed op de website van KOERS (<a href="http://www.koersmuseum.be">www.koersmuseum.be</a>/<a href="http://www.koersplatform.be">www.koersplatform.be</a>).</p> <p>Het project focust op het (semi-)automatisch leggen van deze links door de metadata van collectie-items uit te breiden met een geotag, en ze vervolgens te synchroniseren met de wedstrijdlocatie op tv. Op basis van de voorgestelde technologie worden de uitzendingen van wielervedstrijden interactiever en neemt de koersbeleving toe. Wie naar een koers op tv kijkt, kan immers tegelijkertijd de feed op de website van KOERS raadplegen om de op dat tijdstip relevante historische koersfeiten en -beelden te exploreren.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11844: Inzetten op KOERS als speerpunt in de toeristische marketing</b> KOERS (Museum van de Wielersport) heropende de deuren in september 2018. De Stad investeerde veel in deze totaalrenovatie. KOERS moet één van de voornaamste toeristische trekpleisters van Roeselare worden. Er wordt dan ook fors ingezet om de aantrekkingskracht van KOERS voor zowel jong als oud te versterken. Dit onder meer door een aanbod van koersbelevingspakketten, boekvoorstellingen,...						
- Exploitatiekosten vorig	20.000	5.000	5.000	5.000		
- Exploitatiekosten aanpassing	-20.000					
- Exploitatiekosten nieuw		5.000	5.000	5.000		
- Investeringskosten vorig	50.000					
- Investeringskosten aanpassing	45.000	20.000				
- Investeringskosten nieuw	95.000	20.000				
<b>ACT-11845: Ondersteunen van verschillende fietsevenementen</b> Roeselare is een echte wielersstad. De Stad is onder meer gekend voor het vernieuwde wielermuseum KOERS, de vier wereldkampioenen wielrennen (J. Monseré, P. Sercu, B. Beheyte en F. Maertens), de wielerpiste Defraeye-Secru, de fietsvierdaagse West-Vlaanderens Mooiste, de vele wielersclubs, de doortocht van de Tour de France in 2014, de organisatie van talrijke wielersritten en tourtochten,... De Stad ondersteunt daarbij zowel wielersritten van lokale verenigingen (bv. via projectsubsidies) als gerenomeerde (inter)nationale wielersritten (bv. Dwars Door Vlaanderen, Grote Prijs Jean-Pierre Monseré en Natourcriterium).						
- Exploitatiekosten nieuw	163.500	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
<b>ACT-11846: Verder vormgeven van het Klokketorenmuseum</b> Het 'Klokketorenmuseum', gelegen in de toren van de Sint-Michielskerk, wordt verder ontwikkeld binnen de toeristische doelstelling 'Roeselare ontdekken'. Er wordt hiervoor een overeenkomst afgesloten tussen de Stad en de Klokkengilde vzw.						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11847: Bouwen van een uitkijktoren in het Bergmolenbos</b></p> <p>Het gebied aan het Sterrebos en de Kleiputten vormt een belangrijke groenoase voor de Stad en de Provincie. Via verwerving en uitbreiding ontwikkelt de groenpool zich stilaan. De bouw van een uitkijktoren wordt beschouwd als een belangrijk element in de verdere uitbouw van deze groene long. Het zal de aantrekkingskracht van het stadsbos verhogen en een meerwaarde betekenen in de realisatie van een recreatieve uitvalsbasis voor Roeselare en de regio Leiestreek. Het draagt bij tot een grotere beleving van de bezoeker (toerist-recreant) aan het buitengebied. De 'toren' kan uitgroeien tot een echte landmark en wordt het 'gezicht' van het nieuwe bos. Met dit project wenst de Stad bij te dragen aan het algemeen welzijn van de inwoners van de stad Roeselare en aan de recreanten van daarbuiten. De Stad verhoogt zo ook het toeristisch-recreatief imago van de stad en regio Leiestreek.</p>						
- Investerings nieuw	150.000	335.006				
- Desinvesterings nieuw		225.000				
<p><b>ACT-11848: Organiseren van een stadsevenement rond Albrecht Rodenbach</b></p> <p>In 2020 zal het 140 jaar geleden zijn dat Albrecht Rodenbach overleed. Deze datum wordt aangegrepen om in het cultuurseizoen 2020-2021 een groot cultureel-toeristisch evenement op te zetten, via twee sporen: de ontwikkeling van een project in eigen regie rond de wereld van A. Rodenbach en een eigentijds project i.s.m. een externe partner via curatorschap.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw		100.000				

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11849: Ontwikkelen van het concept 'Ontdek Roeselare, Toerist #VANRSL'</b></p> <p>Roeselare heeft een reeks toeristische troeven om 'U' tegen te zeggen. In 2019 stellen enkele van de museumuitbaters hun deuren opnieuw open. Van ludieke koffiekannen tot ontroerende taferelen in het Kasteel van Rumbeke.</p> <p>Wanneer men minimum zes van de voorgestelde locaties bezoekt, maakt men kans om 'ambassadeur van Roeselare' te worden.</p>						
<p><b>ACT-11850: Versterken van de toeristische structuur i.s.m. de klankbordgroep Toerisme en het netwerk van professionelen</b></p> <p>Het toeristisch-recreatieve programma van RSL wordt verder uitgebouwd, samen met de leden van de klankbordgroep Toerisme. De klankbordgroep werd opgericht in 2017 en komt een drietal keer per jaar samen. Naast deze drie bijeenkomsten, zijn er ook specifieke werkgroepen die zich buigen over een bepaald thema. Die leden zijn allen professioneel of semi-professioneel actief in Toerisme en geven advies en ondersteuning van onderuit. Vanuit hun positie in het werkveld voelen de leden waar er op toeristisch-recreatief vlak in Roeselare nood aan is. Hun expertise helpt om acties en projecten op een kwalitatieve manier af te ronden. Doel is om het toeristisch-recreatieve netwerk/aanbod verder uit te bouwen zodat alle partners er beter van worden.</p>						
<p><b>ACT-11851: Voeren van promotie via een viertalige website en deze stroomlijnen met Westtoer en Toerisme Vlaanderen</b></p> <p>De website <a href="http://www.visitroeselare.be">www.visitroeselare.be</a> wordt verder uitgebouwd in vier talen. In aanvulling op de Nederlandstalige versie, kan de website ook bezocht worden in het Frans, Duits en Engels. De meertalige toeristische website is een vereiste voor het promoten van Roeselare als toeristische plek, die zeker het bezoeken waard is.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11852: Ondersteunen van het toerismebeleid met een grotere focus op registratie en digitalisering</b> Gezien de wielersport van meet af aan internationaal werd geconcipeerd en gezien Roeselare een stad van wielervedkampions is, moet KOERS zich als internationale 'cultureel-erfgoedinstelling' kunnen profileren, te meer omdat de collectie van internationaal (wielers)niveau is. De realiteit leert echter dat het voor een in Vlaanderen a-centraal gelegen thematisch museum geen evidentie is om hoge bezoekersaantallen te genereren, zodat zelfs een landelijke indeling ambitieus zou zijn. De fysieke begrenzingsen kunnen deels digitaal worden geredieerd; sterker nog: via een interactief digitaal 'koersplatform' kan de cultureel- erfgoedgemeenschap permanent worden aangesproken. Kortom: met de ontwikkeling van een online koersplatform gaat het museum uit van zijn eigen sterkte (kennis én collectie gekoppeld aan dynamische online en offline communicatie), maar wil het zich ook ten dienste stellen van de cultureel-erfgoedgemeenschap door een wielershistorisch platform te creëren.						
- Exploitatiekosten nieuw	61.500	51.000	51.000	51.000		
- Exploitatieopbrengsten nieuw	8.900					
- Investeringsen vorig	50.000					
- Investeringsen aanpassing	87.000					
- Investeringsen nieuw	137.000					

• Actieplan 7.4: Slimme stad

Jaar	Budgetten Slimme stad								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	201.900	1.500	-200.400	700.000		-700.000			
2020 aanpassing				250.000		-250.000			
2020 nieuw	201.900	1.500	-200.400	950.000		-950.000			
2021 nieuw	201.459	1.500	-199.959	2.565.000		-2.565.000			
2022 nieuw	215.459	1.500	-213.959	450.000	250.000	-200.000			
2023 nieuw	213.459	1.500	-211.959	1.025.000	1.925.000	900.000			
2024 nieuw	213.459	1.500	-211.959	125.000		-125.000			
2025 nieuw	213.459	1.500	-211.959	1.375.000	615.000	-760.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>1.259.195</b>	<b>9.000</b>	<b>-1.250.195</b>	<b>6.240.000</b>	<b>2.790.000</b>	<b>-3.450.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>250.000</b>		<b>-250.000</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>1.259.195</b>	<b>9.000</b>	<b>-1.250.195</b>	<b>6.490.000</b>	<b>2.790.000</b>	<b>-3.700.000</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10034: Gestructureerde en gecoördineerde opvolging van de beheersovereenkomsten met ARhus</b></p> <p>Het lokale overheidslandschap is al enige tijd in volle evolutie. Zo werden en worden op veel plaatsen sommige activiteiten afgesplitst van het centraal lokaal bestuur (gemeente en/of OCMW) en ondergebracht in nieuwe entiteiten met of zonder rechtspersoonlijkheid. Dat gebeurt al dan niet in samenwerking met derden (private en/of publieke partners). Naarmate dat meer en meer gebeurt, is er ook meer aandacht voor de noodzakelijke afstemming tussen die entiteiten en het behouden van een centrale helikoptervisie en een geïntegreerd lokaal beleid. Een mogelijk middel daartoe is de opmaak en de monitoring van goede beheersovereenkomsten. Er is de ambitie om dit instrument in de toekomst nog beter te gaan aanwenden.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10046: Coachen van schoolteams in het omgaan met armoede</b> Er wordt een ondersteuningspakket uitgewerkt om scholen te coachen in het omgaan met kwetsbare kinderen en ouders (met focus op gezinnen in armoede). Het pakket bestaat uit: (1) Projectmiddelen voor projecten die gelijke kansen bevorderen; (2) Procesbegeleiding of langdurig coachingstraject, i.s.m. externe actoren; (3) Uitwisselen van inzichten via directeurenoverleg, netwerkmomenten en vorming; (4) Onderzoeken of inspanningen van scholen in de toekomst bekrachtigd kunnen worden via een criterialabel (bv. 'Elk Telt' label) voor basisscholen; (5) Faciliteren van de opname van het thema 'armoede' in lesprogramma's van het basisonderwijs.						
- Exploitatiekosten nieuw	57.500	57.500	57.500	57.500	57.500	57.500
<b>ACT-10498: Opstarten van proeftuinen voor Smart City</b> De stapsgewijze opbouw en implementatie van projecten gebeurt via proeftuinen en op basis van de beleidsprioriteiten. Op die manier kunnen nieuwe zaken op een kleinschalige manier geïntroduceerd en geëvalueerd worden, om dan in een latere fase op basis van een gedegen evaluatie uitgerold te worden op grotere schaal.						
- Exploitatiekosten nieuw	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<b>ACT-10561: Organiseren van taalstimulerende en -versterkende activiteiten</b> De Stad organiseert jaarlijks taalversterkende activiteiten ter bevordering van de deelname aan onderwijs, vorming en maatschappelijke participatie.						
- Exploitatiekosten nieuw	13.450	13.550	13.550	13.550	13.550	13.550
- Exploitatieopbrengsten nieuw	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10567: Faciliteren van bemiddeling en herstel bij schorsing en schooluitval</b></p> <p>Verdere samenwerking met onderwijsinstellingen en schoolexterne partners ten aanzien van (dreigende) schooluitval en/of vroegtijdig schoolverlaten wordt onderzocht. Roeselare stimuleert sensibilisering, preventief en curatief optreden in de stad, op vlak van het kind/de jongere, het schoolteam als het schoolbeleid en neemt een signaalfunctie op naar de Vlaamse overheid toe.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000
<p><b>ACT-10904: Opstellen en uitvoeren van het Masterplan van SBS 1 De Brug</b></p> <p>Opstellen en uitvoeren van een gefaseerd Masterplan voor de gebouwinfrastructuur van SBS 1 De Brug waarbij volgende aspecten aan bod zullen komen: optimaliseren van het ruimtegebruik, oplossen van bouwtechnische problemen, opfrissing en onderhoudswerken en bouwen van nieuwe sportzaal via Agion.</p>						
<p><b>ACT-11135: Verkennen van de mogelijkheden inzake digitale gezondheid en zorg</b></p> <p>Samen met AZ Delta en ARhus inzetten op het beter gebruik, een grondigere kennis en het opvolgen van nieuwe mogelijkheden inzake digitale gezondheid en de zorg voor de inwoners van de stad.</p>						
<p><b>ACT-11172: Superviseren aanleg FttH en FttB van Proximus</b></p> <p>In het stadscentrum rolt Proximus het project Fiber to the Home (FttH) uit. Dit betreft de aanleg van het glasvezelnetwerk (5G). In de bestaande bedrijvzones breiden ze het glasvezelnetwerk verder uit en in de nieuwe terreinen leggen ze het netwerk mee aan (Fiber to the Business).</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11853: Verder werken aan de collectievorming</b></p> <p>Op het vlak van collectievorming wordt gewerkt naar een verder gericht aanbod en het bekend maken van de digitale collectie, informatiebemiddeling (infopunten, chatbot, Kennismakers Professional en Junior, klasbezoeken, Digihelden, het project SIREE,...).</p>						
<p><b>ACT-11854: Opzetten van pilootprojecten rond de antennewerking en STEM-antennes</b></p> <p>Pilootprojecten worden opgezet rond de antennewerking (KIDZ Rumbeke en infopunt Dementie in WZC Ter Berken) en nieuwe STEM-antennes in de Roeselaarse scholen. De ARhus-antenne in RADar maakt een integrerend deel uit van het Leer- en Innovatiecentrum van AZ Delta. Tevens neemt ARhus een rol op bij de verdere uitbouw van de heroriëntering van het Oud Gemeentehuis te Rumbeke en het nieuwe wijkhuis te Beveren in samenwerking met de Stad en het Zorgbedrijf.</p>						
<p><b>ACT-11855: Voorzien van een voldoende brede programmatie in ARhus</b></p> <p>De programmatie geeft aandacht aan stadsprojecten (Broodje ARhus, Kennismakers, ARhumenten, Transformers,...), doorlopende leerlijnen en het kleuter- en lager onderwijs (STEMPACT, Techniekacademie, Junior Techniekacademie, Kennismakers Jr., Helden en Schurken,...), het middelbaar onderwijs (Bibster) en het hoger onderwijs (Tera, CRM, Smart Room,...), inclusie (praattafels, e-inclusieproject 't Hof van 't Henneken,...) en gezondheidsvaardigheden (Herstelacademie, Mantelzorgcafé,...).</p>						
<p><b>ACT-11856: Trekken van het regionaal samenwerkingsverband Broere</b></p> <p>In de bovenlokale werking is ARhus trekker van het regionaal samenwerkingsverband Broere.</p>						
<p><b>ACT-11857: Vormgeven van de Europese projecten (SIREE, UTURN en REVIVAK)</b></p> <p>Op Europees vlak wordt het SIREE-project, het Erasmus+-project UTURN en REVIVAK vormgegeven.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11858: Opzetten van projecten i.h.k.v. de economische ontwikkeling van de stad (ARhus)</b></p> <p>Met het Ondernemerscentrum, de VDAB en de ondernemersverenigingen worden projecten opgezet in het kader van de economische ontwikkeling van de stad.</p>						
<p><b>ACT-11859: Opnemen van een rol bij de definiëring van Muziekcentrum TRAX</b></p> <p>ARhus wordt betrokken bij de definiëring van het nieuwe Muziekcentrum TRAX, samen met De Spil en het culturele middenveld.</p>						
<p><b>ACT-11861: Verder opnemen van de inrichtende rol bij het stedelijk onderwijs</b></p> <p>De Stad engageert zich verder in haar inrichtende rol bij het stedelijk onderwijs, zowel in het basisonderwijs als in het deeltijds kunstonderwijs (academies). De verdere ontwikkeling en professionalisering van het stedelijk onderwijs gebeurt door het Beleidsteam Stedelijk Onderwijs (Schepen van onderwijs, MAT-lid, directeur interne organisatie stedelijk onderwijs en directies basisonderwijs en directies deeltijds kunstonderwijs). Aandacht gaat uit naar de brede school, diversiteit in evenwicht en veilige, groene en bereikbare stadsscholen.</p>						
<p><b>ACT-11862: Verder opnemen van de regierol voor het flankerend onderwijsbeleid</b></p> <p>Uitwerken van een visie op het flankerend onderwijsbeleid: 'alle scholen en kinderen krijgen alle kansen voor hun ontwikkeling, binnen een brede leer- en leefgemeenschap'. Uitvoeren van diverse acties en ruimte voorzien voor nieuwe (bottom-up) initiatieven vanuit scholen.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	17.000	16.000	30.000	28.000	28.000	28.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11863: Behouden en verder uitrollen van het nieuwe organisatiemodel van het stedelijk onderwijs</b></p> <p>Het Beleidsteam Stedelijk Onderwijs (Schepen van onderwijs, MAT-lid, directeur interne organisatie stedelijk onderwijs, directies basisonderwijs en directies deeltijds kunstonderwijs) bieden een antwoord op de inhoudelijke uitdagingen van het stedelijk onderwijs en zorgen ervoor dat het stedelijk onderwijs in RSL toonaangevend blijft. Dit gebeurt door het ontwikkelen van een innovatief, toekomstgericht en flexibel organisatiemodel voor het stedelijk onderwijs.</p>						
<p><b>ACT-11864: Ondersteunen van sterke stadsprojecten vanuit De Spil, ARhus, Zorgbedrijf, BIE, Welzijnshuis,... die kansen bieden aan scholen</b></p> <p>Ondersteunen van initiatieven die kansen bieden aan scholen en kinderen/jongeren op het vlak van competentieversterking, zoals samen studeren, techniekclub, STEM-initiatieven, projecten rond ondernemerschap, projecten rond burgerschap,...</p>						
<p><b>ACT-11866: Ontwikkelen van een professionele project- en procesondersteuning in het flankerend onderwijsbeleid</b></p> <p>Professionaliseren van de proces- en projectondersteuning aan scholen bij de opstart van initiatieven vanuit de Stad, door meer interne afstemming tussen stadsdiensten, efficiënte en gedeelde communicatietools. Op deze manier wordt de ondersteuning aan scholen verder versterkt.</p>						
<p><b>ACT-11867: (Verder) verbinden van ouders, onderwijs, welzijns- en vrijetijdsactoren via brugfiguren voor het basis- en bijzonder onderwijs</b></p> <p>Het Welzijnshuis zet brugfiguren in binnen diverse scholen uit het basis- en bijzonder onderwijs. De scholen worden geselecteerd op basis van hun percentage kwetsbare gezinnen. Brugfiguren zoeken contact met deze gezinnen en trachten toe te leiden naar passende dienst- en hulpverlening. Zij stellen zich ook ondersteunend op ten aanzien van de scholen bij het uitwerken van acties om de participatie van deze doelgroep aan het schoolgebeuren te verhogen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11869: Inzetten op netoverschrijdende sensibilisering rond armoede, schoolfacturen en kostenbeheersend schoolbeleid via het charter 'wonderwel' in het basis- en secundair onderwijs</b></p> <p>Opvolgen van het charter 'wonderwel' in het basisonderwijs en opstarten van een afsprakenkader voor het secundair onderwijs in de stad inzake het sensibiliseren van schoolteams rond armoede, het voeren van een kostenbewust schoolbeleid en het menswaardig innen van schoolrekeningen. Op deze manier bewaakt de Stad onderwijsparticipatie en gelijke onderwijskansen voor kinderen en jongeren die opgroeien in een armoedecontext.</p>						
<p><b>ACT-11870: Organiseren en stroomlijnen van netoverschrijdende overlegplatformen</b></p> <p>Ontwikkelen van een duidelijke overlegstructuur waar partners elkaar ontmoeten rond school, welzijn en vrije tijd (zoals het Lokaal Overleg Platform, Onderwijs Overleg Roeselare, Elk Telt Netwerkmomenten, Local Task Force capaciteit, werkgroepen,...). Naast het organiseren of faciliteren van overlegmomenten, is ook het opmaken van afsprakenkaders voor afstemming in de Stad op het vlak van evenwichtige spreiding van het onderwijs, capaciteit, gelijke kansen, diversiteit,... noodzakelijk.</p>						
<p><b>ACT-11871: Organiseren van een netoverschrijdend overlegplatform en samenwerking met het hoger onderwijs</b></p> <p>Samenwerking opzetten met kennisinstellingen hoger onderwijs voor de uitbouw van nieuwe onderwijsmogelijkheden voor jongeren, het aantrekken van nieuwe studierichtingen en/of het versterken van de huidige studierichtingen in functie van innovatie, 'slimme stad'-projecten, de Vallei van de Voeding en de ontwikkeling van de maakindustrie.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11872: Organiseren van een netoverschrijdend overlegplatform voor volwassenenonderwijs en naschoolse vorming</b></p> <p>Opstarten van een overlegplatform met opleidingscentra en kennisinstellingen voor volwassenenonderwijs in Roeselare, waar gezamenlijke ambities besproken en afgestemd worden op het vlak van levenslang leren, gelijke onderwijskansen, optimaal gebruik van infrastructuur in de stad, diversiteit,...</p>						
<p><b>ACT-11873: Stimuleren van interactie tussen scholen met de buurt en organisaties</b></p> <p>Scholen worden gestimuleerd om samen te werken met de buurt en organisaties, bijvoorbeeld door het openstellen van infrastructuur/speelplaats buiten de schooluren. Op deze manier worden lokale, wijkgebonden noden, behoeften en mogelijkheden op elkaar afgestemd en worden er in overleg buurtgerichte oplossingen gezocht, zoals het optimaal gebruiken of delen van bestaande infrastructuur.</p>						
<p><b>ACT-11875: Uitvoeren van de plannen voor de nieuwe sportzaal en de herlokalisatie van de kinderopvang op site SBS De Brug</b></p> <p>Om te voldoen aan de hedendaagse noden en behoeften en om een oplossing te bieden voor het huidige plaatsgebrek, wordt een nieuwe sportzaal en een nieuwe kinderopvang op site SBS De Brug gebouwd. Dit gebeurt met AGION-subsidies. De sportzaal en kinderopvang worden in eerste instantie gebouwd voor het basisonderwijs, maar in het kader van de brede school wordt de nieuwe infrastructuur maximaal opengesteld voor derden (verenigingen, het Zorgbedrijf, buurtbewoners...). Tevens wordt de speelplaats onthard en ingericht als een avonturenspeelplaats met als leidraad 'proeftuinen ontharding school en omgeving'. Er is hiervoor ook een onthardingssubsidie via de Vlaamse overheid.</p>						
- Investerings vorig	500.000	2.365.000	250.000			
- Investerings aanpassing	250.000					
- Investerings nieuw	750.000	2.365.000	250.000			
- Desinvesterings nieuw			250.000			615.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11876: Ontwikkelen van een concreet beleidsplan voor de realisatie van een kunstensite in samenhang met het Masterplan De Spil</b></p> <p>Voor de realisatie van één kunstensite voor het deeltijds kunstonderwijs (zowel SASK als STAP) op site De Spil wordt een concreet beleidsplan opgemaakt. Dit om tegemoet te komen aan de infrastructuurproblemen van in eerste instantie de SASK en in tweede instantie de STAP. Door te evolueren naar één open kunstensite met gedeeld gebruik voor kunstenaars, artiesten en de brede gemeenschap moet de kunstensite de culturele toegangspoort van de stad worden.</p>						
- Investerings nieuw				125.000	125.000	1.375.000
- Desinvesteringen nieuw				1.925.000		
<p><b>ACT-11879: Optimaliseren van het vrijetijds- en belevingsaanbod voor studenten</b></p> <p>Samen met studentenvoorzieningen en studentenverenigingen in Roeselare wordt onderzocht hoe het aanbod van de horeca, De Spil, TRAX, ARhus en sportvoorzieningen geoptimaliseerd kan worden t.a.v. studenten (bv. nieuw concept studentengids). Zo verwelkomt Roeselare het groeiend aantal studenten in een studentvriendelijke stad.</p>						
<p><b>ACT-11880: Verder samenbrengen van de Smart City Community-expertenwerkgroep (6-tal focus-ambities)</b></p> <p>De stad Roeselare wil een verbindende rol opnemen in het samenbrengen van actoren die bijdragen tot de implementatie van Smart City-toepassingen om de uitdagingen waar Roeselare voor staat, aan te pakken. De vijf thema's waarop de focus ligt, zijn: slimme mobiliteit, slimme voeding en gezondheid, slimme waterbeheersing, slimme luchtkwaliteit en klimaat, en slimme dienstverlening. Daarnaast is er ook oog voor de uitbouw van de hele community als zesde focus. Deze actie moet ook gezien worden in samenhang met ACT-10498 'Opstarten van proeftuinen voor Smart City'.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11881: Pionieren in het 5G-netwerk</b></p> <p>De Stad wil in eerste instantie dat Roeselare snel over 5G beschikt van zodra de uitrol start in België. Daarnaast wil de Stad mee experimenteren met applicaties waarbij een performant mobiel datanetwerk cruciaal is. Dit kan gaan om bestaande toepassingen die dan veel meer op het veld beschikbaar kunnen gesteld worden, maar ook om nieuwe toepassingen die vandaag onmogelijk zijn daar het mobiele netwerk onvoldoende snel is.</p>						
<p><b>ACT-11882: Aanpakken van het eigen stadspatrimonium inzake slim facilitair beheer</b></p> <p>Het eigen stadspatrimonium wordt aangepakt inzake slim facilitair beheer.</p> <p>Data-analyse en nieuwe technologieën en het inzetten van slimme toepassingen in Facility Management geven een enorme boost. Concrete toepassingen zijn bijvoorbeeld het inzichtelijk maken van de bezettingsgraad van bepaalde ruimtes en daarmee gebouwbeheer en -inrichting, schoonmaakbehoefte of het meten van de temperatuur, luchtvochtigheid, CO2 en licht- en geluidintensiteit. Naast het verhogen van het comfort en de optimalisatie van het facilitair beheer, helpt een slim patrimonium ook met het besparen van energie en het verder verduurzamen van het patrimonium, door onder andere het energie- en waterverbruik te monitoren. Ook automatische toegang tot locaties en sites, d.m.v. badges of QR-codes, behoren tot dit slim beheer.</p> <p>Bij nieuwbouwprojecten en verbouwingen worden steeds de mogelijkheden onderzocht om de technieken in deze gebouwen te gebruiken om data te verzamelen en om de technieken vanop afstand te sturen. Dit moet op termijn leiden tot een "slim" patrimonium, dat helpt om het beheer overzichtelijker te maken.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11885: Inzetten op LED-borden en schermen</b></p> <p>De Stad maakt werk van de inschakeling van nieuwe digitale mogelijkheden en modi om de inwoners, de huidige gebruikers en de toekomstige nieuwe inwoners en gebruikers van de stad actief te informeren en met hen interactief te communiceren. De Stad bewandelt hierbij verschillende sporen waarbij een maximaal hergebruik van bestaande data en het aanmaken, beheren en versturen van informatie centraal georganiseerd wordt, met de bedoeling om deze informatie op het juiste moment, op de juiste plaats en op de juiste wijze bij de inwoners en gebruikers te krijgen. Deze nieuwe digitale mogelijkheden zullen onder andere bestaan uit vaste en mobiele LED-borden voor zowel recreatieve als informatieve doeleinden, interactieve informatiezuilen met mogelijkheden tot dienstverlening en toepassingen bruikbaar op mobiele en vaste apparaten (RSL-app).</p>						
- Investerings nieuw	200.000	200.000	200.000	900.000		
<p><b>ACT-11886: Organiseren van een Smart City Event</b></p> <p>Binnen de thema's die de stad Roeselare naar voor schuift, onderzoekt de Stad om, samen met andere partners, één of meerdere events met de focus op Smart City mee te organiseren of te faciliteren, zodat voormelde thema's voldoende aan bod komen. Daarbij wordt er vooral aandacht besteed aan kleinere steden.</p>						
<p><b>ACT-11972: Inspelen op een evenwichtige capaciteitsuitbreiding stedelijk basisonderwijs i.f.v. verkaveling Roobaertpark</b></p> <p>Inspelen op een evenwichtige capaciteitsuitbreiding voor SBS De Brug en SBS De Octopus i.f.v. het anticiperen op de verkaveling van het Roobaertpark (cf. extra capaciteitsmiddelen Vlaanderen).</p>						

## Vooruit met onze Deelgemeenten

Roeselare is uiteraard ook Beitem, Beveren, Oekene en Rumbeke. We formuleren krachtplannen voor onze wijken en deelgemeenten in samenspraak met de inwoners via gerichte wijkparticipatie.

Jaar	Raming Vooruit met onze Deelgemeenten								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	20.000		-20.000	1.058.000	67.500	-990.500			
2020 aanpassing				1.432.909		-1.432.909			
2020 nieuw	20.000		-20.000	2.490.909	67.500	-2.423.409			
2021 nieuw			0	940.000		-940.000			
2022 nieuw			0	325.000	420.000	95.000			
2023 nieuw			0	750.000		-750.000			
2024 nieuw			0	900.000	1.000.000	100.000			
2025 nieuw			0		1.300.000	1.300.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>20.000</b>		<b>-20.000</b>	<b>3.973.000</b>	<b>2.787.500</b>	<b>-1.185.500</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>1.432.909</b>		<b>-1.432.909</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>20.000</b>		<b>-20.000</b>	<b>5.405.909</b>	<b>2.787.500</b>	<b>-2.618.409</b>			

### • Actieplan 8.1: Beitem

Jaar	Budgetten Beitem								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	20.000		-20.000	488.000	67.500	-420.500			
2021 nieuw				940.000		-940.000			
2022 nieuw				325.000	120.000	-205.000			
2023 nieuw									

## Meerjarenplan - Strategische nota

Jaar	Budgetten Beitem								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2024 nieuw									
2025 nieuw					400.000	400.000			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>20.000</b>		<b>-20.000</b>	<b>1.753.000</b>	<b>587.500</b>	<b>-1.165.500</b>			

### Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11921: Combineren van kwaliteitsvol onderwijs, met een nieuwe gemeenschapszaal en vergroening in Beitem</b>						
De beslissing van de basisschool Sint-Lodewijk (onderdeel van scholengroep Arkorum) om een nieuw schoolgebouw te bouwen, biedt de Stad, in samenwerking met de kerkfabriek, de opportuniteit en de nodige hefboom om een gemeenschapscentrum in de ontwijde kerk uit te bouwen in samenspraak met het verenigingsleven van Beitem. Er komt een groene, autovrije publieke en semipublieke ruimte tussen de school en rondom de school en de kerk. Om die nieuwe publieke ruimte aan te leggen, verdwijnen het parochiaal centrum De Schakel en de pastoriewoning. De grond ervan wordt onthard. Ook de speelplaats van de school krijgt een groene invulling.						
De ontwijde kerk krijgt een herbestemming als wijkcentrum (als opvolger van het parochiaal centrum) en wordt uitgebaat door een nieuw op te richten vzw Beitem, een overkoepelende vzw voor alle Beitemse verenigingen en inwoners. De KSA, die nu zijn stek heeft in het parochiaal centrum, bouwt met een huisvestingspremie een verdieping bovenop het jeugdheim De Ketting, waardoor alle jeugdvoorzieningen in één gebouw geclusterd worden.						
- Exploitatiekosten nieuw	20.000					
- Investerings nieuw	488.000	940.000	325.000			
- Desinvesteringen nieuw	67.500		120.000			400.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11923: Vrijwaren van de leefomgeving van Beitem tegen hinderlijke inrichtingen</b> De dienst Milieu ziet er op toe dat er proactief en reactief gewerkt wordt op de controle van de milieuvergunningen.						

• Actieplan 8.2: Beveren

Jaar	Budgetten Beveren								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw									
2021 nieuw									
2022 nieuw									
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal nieuw</b>									

**Overzicht van de acties:**

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11925: Faciliteren van een nieuwe woonzorgzone in het ruimtelijk planningsproces in Beveren</b></p> <p>Er wordt bij de opmaak van een ruimtelijk planningsproces in Beveren rekening gehouden met de visie van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan dat in Beveren ruimte voorziet voor woonzorg.</p>						



• Actieplan 8.3: Oekene

Jaar	Budgetten Oekene								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig									
2020 aanpassing				1.103.439		-1.103.439			
2020 nieuw				1.103.439		-1.103.439			
2021 nieuw									
2022 nieuw									
2023 nieuw									
2024 nieuw									
2025 nieuw									
<b>Totaal vorig</b>									
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>1.103.439</b>		<b>-1.103.439</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>1.103.439</b>		<b>-1.103.439</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11006: Realiseren van een voetbalterrein en omgevingsaanleg basisschool 'De Ark'</b>						
De gronden aan sporthal Oekene bieden een opportuniteit om te voorzien in een groene recreatieve site. Dit vereist dat de ontwikkeling van een project wordt gerealiseerd met de aanleg van een natuurgrasveld en de nodige faciliteiten zoals omheining, paden rondom en verlichting alsook met de aanleg van een parking en toegangsweg tot het veld. De omgevingsaanleg dient tegelijkertijd ook als recreatieve speel- en sportruimte voor de buurt en school, met onder meer een Finse looppiste en groene speelzones.						
- Investerings vorig						
- Investerings aanpassing	1.103.439					
- Investerings nieuw	1.103.439					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11929: Beperken van de woonuitbreiding in Oekene</b></p> <p>Beperken van de woonuitbreiding in Oekene indien de opmaak van een ruimtelijk planningsproces zich zou voordoen. De visie is om dit dorp compact te houden met respect voor het omliggend landschap.</p> <p>Omwille van het negatieve woonprogramma tot 2022 kan de Stad geen ruimtelijk planningsproces opstarten om de beperkte uitbreiding van Oekene te realiseren. De Provincie berekent in 2022 voor de stad een nieuw woonprogramma en dit tot 2027. Bij een positief resultaat zal nagegaan worden of de opstart van dit ruimtelijk planningsproces al of niet noodzakelijk is. Indien dit proces noodzakelijk zou zijn, zal met deze beperkte uitbreiding maximaal rekening worden gehouden met de compactheid van het dorp en met het omliggend landschap.</p>						
<p><b>ACT-11993: Optimaliseren van de bestaande wijkinfrastructuur als ontmoetingsplaatsen</b></p> <p>De bestaande wijkinfrastructuur wordt geoptimaliseerd (de drie dienstencentra van het Zorgbedrijf, parochiale centra en verenigingslokalen waar een gedeeld gebruik of herbestemming mogelijk is en het oud gemeentehuis in Rumbekke en Oekene) als echte wijkontmoetingspunten, in samenwerking met ARhus, de wijkcomités, de verenigingen en de politie- en veiligheidsdiensten. Hierbij neemt de Stad ook een coachende rol op bij niet-professionele verhuurders. De vrijwilligers vinden er een contactpunt als 'huis van de vrijwilliger'. Naast het digitale platform voor vrijwilligers wordt er gerichte dienstverlening voorzien voor het matchen van vrijwilligerswerk en het beantwoorden van vragen van organisaties of burgers over vrijwilligerswerk, met aandacht voor vrijwilligers uit kwetsbare groepen.</p>						

• Actieplan 8.4: Rumbeke

Jaar	Budgetten Rumbeke								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig				570.000		-570.000			
2020 aanpassing				329.470		-329.470			
2020 nieuw				899.470		-899.470			
2021 nieuw									
2022 nieuw					300.000	300.000			
2023 nieuw				750.000		-750.000			
2024 nieuw				900.000	1.000.000	100.000			
2025 nieuw					900.000	900.000			
<b>Totaal vorig</b>				<b>2.220.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>-20.000</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>				<b>329.470</b>		<b>-329.470</b>			
<b>Totaal nieuw</b>				<b>2.549.470</b>	<b>2.200.000</b>	<b>-349.470</b>			

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11930: Heroriënteren van het oud gemeentehuis in Rumbeke tot een wijkcentrum</b>						
In samenwerking met ARhus en Motena wordt het oud gemeentehuis van Rumbeke ingericht tot een wijkcentrum voor de buurt. Arhus en Motena staan in voor de inhoudelijke projectleiding voor de opmaak van het totaal dienstverleningsconcept. De stad stelt het pand ter beschikking en wenst enkel gebruiksrechten waar nuttig en nodig (vb. zitdag, vergadering,...).						
- Investerings vorig	500.000			750.000	900.000	
- Investerings aanpassing	54.470					
- Investerings nieuw	554.470			750.000	900.000	
- Desinvesterings nieuw			300.000		1.000.000	900.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11931: Opstellen van een doordacht parkeer- en circulatieplan in Rumbeke</b></p> <p>Voor Rumbeke wordt een nieuw mobiliteits- en circulatieplan opgemaakt, in overleg met de Rumbekenaars. Met de vele bijkomende ruimtelijke ontwikkelingen in en rond Rumbeke, bijkomende wegeninfrastructuur, ... is een reorganisatie van de verkeersstromen wenselijk om de beleving en leefbaarheid in het centrum en de omliggende woonwijken te verhogen. Met het plan wordt een vlottere bereikbaarheid en vermindering van het doorgaand verkeer beoogd, met aandacht voor veiligheid en comfort voor de zachte weggebruiker, een slimme afstemming van de diverse vervoersmodi en een optimale belevingswaarde van de publieke ruimte.</p>						
- Investerings vorig	70.000					
- Investerings aanpassing	275.000					
- Investerings nieuw	345.000					
<p><b>ACT-11933: Uitstippelen van een fiets- en wandelrouten netwerk in Rumbeke</b></p> <p>Een netwerk voor fietsers en wandelaars wordt ontwikkeld in Rumbeke. Het nieuwe netwerk sluit aan op het interne padennetwerk van het Bergmolenbos, dat werd aangelegd door het Agentschap Natuur en Bos. Het nieuwe netwerk verhoogd de toegankelijkheid en de aantrekkelijkheid van deze, in ontwikkeling zijnde, nieuwe groene long.</p>						

## Vooruit met een open Stadhuis

Een bereikbare en betrokken dienstverlening, sterke samenwerking tussen beleid en administratie en een financieel gezond beleid zijn de prioriteiten om de werking van de stadsdiensten uitmuntend te maken. We vertrekken hierbij vanuit een goed en behoorlijk bestuur.

Jaar	Raming Vooruit met een open Stadhuis								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	515.300	25.030	-490.270	3.305.000	99.200	-3.205.800			
2020 aanpassing	-42.000	9.735	51.735	470.500	1.251.115	780.615			
2020 nieuw	473.300	34.765	-438.535	3.775.500	1.350.315	-2.425.185			
2021 vorig	805.300		-805.300	3.728.415		-3.728.415			
2021 aanpassing	-39.533	72.000	111.533	500.000		-500.000			
2021 nieuw	765.767	72.000	-693.767	4.228.415		-4.228.415			
2022 vorig	655.300		-655.300	1.235.000		-1.235.000			
2022 aanpassing	-100.000	72.000	172.000						
2022 nieuw	555.300	72.000	-483.300	1.235.000		-1.235.000			
2023 vorig	770.300		-770.300	160.000		-160.000			
2023 aanpassing	-100.000		100.000						
2023 nieuw	670.300		-670.300	160.000		-160.000			
2024 vorig	1.350.300		-1.350.300	160.000		-160.000			
2024 aanpassing	-100.000		100.000						
2024 nieuw	1.250.300		-1.250.300	160.000		-160.000			
2025 vorig	1.300.300		-1.300.300	245.000		-245.000			
2025 aanpassing	-50.000		50.000						
2025 nieuw	1.250.300		-1.250.300	245.000		-245.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>5.396.800</b>	<b>25.030</b>	<b>-5.371.770</b>	<b>8.833.415</b>	<b>99.200</b>	<b>-8.734.215</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-431.533</b>	<b>153.735</b>	<b>585.268</b>	<b>970.500</b>	<b>1.251.115</b>	<b>280.615</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>4.965.267</b>	<b>178.765</b>	<b>-4.786.502</b>	<b>9.803.915</b>	<b>1.350.315</b>	<b>-8.453.600</b>			

## Meerjarenplan - Strategische nota

### • Actieplan 9.1: Dienstverlening

Onze dienstverlening stelt de burger centraal, door via diverse kanalen bereikbaarheid en integrale dienstverlening te organiseren, met uniforme servicenormen, waarbij de contacten met de Roeselarenaar zo eenvoudig mogelijk en voor de stadsmedewerkers maximaal efficiënt kunnen plaatsvinden.

Jaar	Budgetten Dienstverlening								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	115.000	25.030	-89.970	3.305.000		-3.305.000			
2020 aanpassing	58.000	9.735	-48.265	470.500		-470.500			
2020 nieuw	173.000	34.765	-138.235	3.775.500		-3.775.500			
2021 vorig	415.000		-415.000	3.728.415		-3.728.415			
2021 aanpassing	60.467	72.000	11.533	500.000		-500.000			
2021 nieuw	475.467	72.000	-403.467	4.228.415		-4.228.415			
2022 vorig	265.000		-265.000	1.235.000		-1.235.000			
2022 aanpassing		72.000	72.000						
2022 nieuw	265.000	72.000	-193.000	1.235.000		-1.235.000			
2023 nieuw	315.000		-315.000	160.000		-160.000			
2024 nieuw	840.000		-840.000	160.000		-160.000			
2025 nieuw	840.000		-840.000	245.000		-245.000			
<b>Totaal vorig</b>	<b>2.790.000</b>	<b>25.030</b>	<b>-2.764.970</b>	<b>8.833.415</b>		<b>-8.833.415</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>118.467</b>	<b>153.735</b>	<b>35.268</b>	<b>970.500</b>		<b>-970.500</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>2.908.467</b>	<b>178.765</b>	<b>-2.729.702</b>	<b>9.803.915</b>		<b>-9.803.915</b>			

### Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10078: Vereenvoudigen en digitaliseren van de procedure inname openbaar domein</b> De aanvraagprocedure voor het gebruik van het openbaar domein wordt sterk vereenvoudigd. Verschillende aanvragen worden volledig gratis en worden vrijgesteld van de vergunningsplicht. Alle aanvragen kunnen bovendien volledig via digitale weg worden ingediend en de vergunning wordt zeer snel digitaal toegestuurd. Op deze manier wordt de doorlooptijd drastisch ingekort. Verder wordt een koppeling met het Generiek Informatieplatform Openbaar Domein (GIPOD) mogelijk gemaakt. Het GIPOD brengt alle informatie over werken of manifestaties op het openbaar domein zoveel mogelijk samen. Het zorgt ervoor dat er meer afstemming komt tussen nuts- en wegenwerken. Zo worden werken op omleidingstrajecten vermeden en worden conflicten beter gedetecteerd tussen werken en manifestaties.						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
- Investeringskosten vorig						
- Investeringskosten aanpassing	19.772					
- Investeringskosten nieuw	19.772					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-10090: Verwerven en realiseren van een nieuw stadHUIS</b> Het nieuwe stadHUIS zal een leesbaar en transparant gebouw zijn waar bezoekers en medewerkers zich thuis voelen. Daarnaast moedigt het interactie aan tussen bestuur, burger en medewerker. De dienstverlening zal centraal staan zodat burgers er graag naartoe komen. Daarnaast wordt er een omgeving gecreëerd die de medewerkers stimuleert en motiveert. Het stadHUIS zal een duurzaam gebouw zijn. Er zal maximaal ingezet worden op het beperken van het energieverbruik en het aanwenden van duurzame energiebronnen.						
- Exploitatiekosten nieuw					825.000	825.000
- Investeringskosten vorig	1.000.000	3.000.000	1.000.000			
- Investeringskosten aanpassing	317.855					
- Investeringskosten nieuw	1.317.855	3.000.000	1.000.000			



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10108: Realiseren van het EU-project Like! Bouwen aan een lokale digitale innovatiecultuur</b></p> <p>Het Europese project Like!, dat loopt van oktober 2016 tot maart 2020, omvat, naast de verplichte werkpakketten als projectmanagement en communicatie, nog drie andere werkpakketten die focussen op de creatie van een lokale digitale innovatiecultuur binnen de Noordzeeregio, de ontwikkeling van 'slimmere' diensten en de creatie van een digitaal DNA voor de stad/buurt. Voor de Stad betekent dit in concreto het werken aan een interne digitale innovatiecultuur, de ontwikkeling van digitale tools voor specifieke doelgroepen (kansarmen en migranten/vluchtelingen), de ontwikkeling van een cocreatief platform inzake burgerparticipatie, draagvlakanalyse en impactmeting, het onderzoeken van de mogelijkheid tot het digitaal opzetten van lokalisatiespecifieke informatie en de organisatie van hackathons (= een event waar, binnen een beperkt tijdsbestek, softwareontwikkelaars elkaar ontmoeten om samen nieuwe tools te ontwikkelen). Dit project draagt bij tot het verhogen van de digitale skills van zowel de stadsmedewerkers als de inwoners van Stad Roeselare.</p>						
- Exploitatieopbrengsten nieuw	25.030					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10548: Renoveren van de Stedelijke Ateliers Roeselare</b></p> <p>De renovatie van de 'Stedelijke Ateliers Roeselare' heeft de volgende drie doelstellingen voor ogen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aangepaste werkomgeving voor medewerkers Stedelijke Ateliers Roeselare (werkplaatsen + administratie),</li> <li>- inrichten afhaalpunt voor klanten,</li> <li>- uitvoeren van een aantal omgevingswerken op de site.</li> </ul> <p>De renovatie wordt uitgevoerd om de arbeidsomstandigheden te verbeteren, de efficiëntie te verhogen, de circulatie te optimaliseren, de veiligheid te garanderen en te voldoen aan de vigerende wetgeving. De Stedelijke Ateliers dienen ingericht te worden om de bezoekers en klanten op een correcte manier te ontvangen en te bedienen. De omgevingswerken zullen zorgen voor een uitnodigende en veilige site.</p>						
- Investerings vorig	1.860.000	493.415	75.000			
- Investerings aanpassing	38.654					
- Investerings nieuw	1.898.654	493.415	75.000			
<p><b>ACT-11002: Implementeren van een chatbot</b></p> <p>De chatbot wordt opgezet binnen het Europees Interreg-project Like!. De chatbot is een virtuele assistent die automatisch antwoorden geeft op veelgestelde en eenvoudige vragen op de website van de Stad Roeselare. De chatbot vervangt geen bestaande contactkanalen, maar wordt als een bijkomend contactkanaal beschouwd.</p>						
<p><b>ACT-11185: Realiseren van een actief online hulpaanbod</b></p> <p>Er wordt een actief online hulpaanbod gerealiseerd als extra kanaal of alternatief op het fysieke aanbod van het Welzijnshuis. Een belangrijke doelstelling is de verdere professionalisering van de Welzijnswijzer.</p>						
- Investerings nieuw	80.000					

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11201: Realiseren van het EU-project BLING: Blockchain in Government</b></p> <p>Het Europese project BLING, dat loopt van januari 2019 tot december 2021, heeft als doel om uit te zoeken welke rol blockchain-toepassingen kunnen hebben binnen een lokale overheid. Samen met andere lokale overheden, kennisinstellingen en organisaties wordt dit via diverse werkpakketten in kaart gebracht. Het project omvat, naast de verplichte werkpakketten als projectmanagement en communicatie, nog drie andere werkpakketten die focussen op 1) de exploratiefase van blockchain-toepassingen in lokale overheden (explore), 2) het uittesten van die blockchain-toepassingen in diverse pilots (enable) en 3) het opleveren van de diverse cases in toepassingen en adviezen richting Roeselare enerzijds alsook richting de North Sea Region anderzijds (deliver).</p>						
- Exploitatiekosten vorig						
- Exploitatiekosten aanpassing	58.000	60.467				
- Exploitatiekosten nieuw	58.000	60.467				
- Exploitatieopbrengsten vorig						
- Exploitatieopbrengsten aanpassing	9.735	72.000	72.000			
- Exploitatieopbrengsten nieuw	9.735	72.000	72.000			
<p><b>ACT-11424: Opleiden van de stadsmedewerkers tot klantenadviseurs</b></p> <p>De Stad zet verder in op de ontwikkeling van de stadsmedewerkers tot echte klantenadviseurs. Daaronder verstaat de Stad onder meer: vaak vaste contactpersonen bij de Stad, die betrokken zijn, de relatie met de klant voorop stellen, doorvragen, meedenken, oplossingen voorstellen en die zowel in RSL als daarbuiten de mogelijkheden kennen om aan de klantbehoefte tegemoet te komen. Echte dienstverleners dus, die over inlevingsvermogen beschikken, maar ook kunnen uitleggen waarom het soms niet mogelijk is (volledig/gedeeltelijk) aan een wens of behoefte tegemoet te komen. Deze klantenadviseurs moeten durven buiten de kaders denken, en eerder werken met principes dan regels: wat kan wél i.p.v. niet?</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11429: Verder uitbouwen van het digitaal stadskantoor</b> Richting het StadHUIS wordt volop ingezet op verdere digitalisering. Alle digitale initiatieven worden gebundeld binnen deze actie die het de burger mogelijk moeten maken om meer digitaal diensten, 24/7, aan te bieden.						
- Investerings nieuw	155.000	75.000				
<b>ACT-11436: Verderzetten van de administratieve vereenvoudiging met heldere en toegankelijke formulieren</b> De huidige webformulieren worden omgezet naar slimme formulieren, waarbij het verwerkingsproces meer geautomatiseerd kan verlopen. Tegelijk wordt bekeken in welke mate de formulieren vereenvoudigd kunnen worden. Dat wil zeggen dat de invuller de vragen begrijpt, over voldoende informatie beschikt om de vragen te kunnen beantwoorden en geen onnodige stappen moet nemen om de procedure te doorlopen.						
- Investerings vorig	50.000					
- Investerings aanpassing	50.000					
- Investerings nieuw	100.000					
<b>ACT-11442: Verder uitbouwen van 1788 als centrale toegangspoort</b> 1788 wordt nog meer een permanent bereikbaar eerstelijnscontactpunt. Hierbij wordt bekeken of het telefonisch onthaal van het Welzijnshuis met 1788 kan samengevoegd worden.						
<b>ACT-11445: Faciliteren van nieuwe technologieën om de dienstverlening te versterken</b> Met dit project wil de Stad inzetten op de verdere uitbouw van de dienstverlening naar de burger, door het gebruik van technologieën zoals chat, skype,... door de eerste lijn (1788). Technologieën evolueren heel snel en hierbij wil de Stad slimme keuzes maken. Dit betekent niet meedoen aan hypes, maar inzetten op de technologieën die een werkelijke toegevoegde waarde voor de burger betekenen.						
- Exploitatiekosten nieuw	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11446: Reorganiseren van de mogelijkheden om op afspraak te komen</b></p> <p>De Stad organiseert de dienstverlening maximaal vanuit het perspectief van de klant, en verruimt daarbij de mogelijkheid om op afspraak langs te komen. In de diensten Burgerzaken en Openbaar Domein introduceert de Stad extra afspraakmomenten. Het werken op afspraak biedt immers zowel voordelen voor de klant, de medewerkers als de stadsorganisatie.</p>						
<p><b>ACT-11937: Uitvoeren van een klantentevredenheidsonderzoek</b></p> <p>Er wordt een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd over de dienstverlening. De metingen van 2014 (Stadhuis) en 2017 (Welzijnshuis) worden daarbij als nulmeting beschouwd. Op basis hiervan wil de Stad op een objectieve wijze nagaan in welke mate de inspanningen van de voorbije jaren de tevredenheid over de dienstverlening hebben beïnvloed.</p>						
<p><b>ACT-11939: Uitbouwen van een KMO- en handelaarsportaal</b></p> <p>Er wordt onderzocht of een digitaal KMO-portaal, dat volwaardige ondersteuning biedt aan bedrijven en de horeca bij al hun vragen en relatiebeheer vergemakkelijkt en professionaliseert, een toegevoegde waarde biedt. Het platform bevordert actief de uitwisseling van informatie tussen RSL-ondernemer en ondernemer-RSL en zorgt voor een snelle digitale en geautomatiseerde afhandeling van bepaalde (aan)vragen.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11942: Aansluiten bij mijn Burgerprofiel</b></p> <p>Mijn Burgerprofiel is opgezet als een online profielpagina of paspoort waar burgers hun persoonlijke gegevens, die bij de overheid bekend zijn, terugvinden en beheren. Zowel op Vlaams, federaal als lokaal niveau. Gebruikers kunnen op die manier vanop de stadswebsite doorlinken naar de e-loketten van andere overheden, en omgekeerd. De Stad voorziet zowel een integratie via een 'global header' als van de belangrijkste back office pakketten.</p> <p>Als lokaal bestuur is Mijn Burgerprofiel een extra kanaal om de burger te informeren met notificaties, dossierstatusinformatie of rechtstreeks bepaalde attesten of vergunningen ter beschikking te stellen.</p>						
<p><b>ACT-11943: Optimaliseren van de dienstverlening</b></p> <p>Nieuwe mogelijkheden op het vlak van dienstverlening worden al snel als de gewoonste zaak van de wereld gezien. Ook als lokale overheidsorganisatie kan de Stad daar niet omheen. De Stad houdt onder meer via de externe samenwerkingsverbanden de ogen en oren open voor externe ontwikkelingen van nieuwe producten en dienstverleningsconcepten, maar voorziet ook mensen en middelen om zelf te experimenteren met vernieuwende vormen van dienstverlening. Enkel op die manier maakt de Stad de dienstverlening toekomstbestendig.</p>						
- Investerings nieuw						245.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11945: Realiseren van de ingebruikname van een tijdelijke locatie voor de stadsdiensten</b> Naar aanleiding van de bouw van het nieuw stadHUIS wordt een tijdelijke locatie gezocht voor de stadsdiensten, bij voorkeur een locatie waar alle stadsdiensten samen kunnen gehuisvest worden, mogelijks binnen de ring rond Roeselare en met voldoende mogelijkheden en aansluitingen met het openbaar vervoer en een bezoekersparking (eventueel personeelsparking) in de buurt.						
- Exploitatiekosten nieuw	100.000	400.000	250.000	300.000		
- Investeringsen vorig						
- Investeringsen aanpassing		500.000				
- Investeringsen nieuw		500.000				

• Actieplan 9.2: Communicatie

Jaar	Budgetten Communicatie								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	140.000		-140.000						
2020 aanpassing	-100.000		100.000						
2020 nieuw	40.000		-40.000						
2021 vorig	140.000		-140.000						
2021 aanpassing	-100.000		100.000						
2021 nieuw	40.000		-40.000						
2022 vorig	140.000		-140.000						
2022 aanpassing	-100.000		100.000						
2022 nieuw	40.000		-40.000						
2023 vorig	140.000		-140.000						
2023 aanpassing	-100.000		100.000						
2023 nieuw	40.000		-40.000						
2024 vorig	140.000		-140.000						
2024 aanpassing	-100.000		100.000						
2024 nieuw	40.000		-40.000						
2025 vorig	90.000		-90.000						
2025 aanpassing	-50.000		50.000						
2025 nieuw	40.000		-40.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>790.000</b>		<b>-790.000</b>						
<b>Totaal aanpassing</b>	<b>-550.000</b>		<b>550.000</b>						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>240.000</b>		<b>-240.000</b>						

Overzicht van de acties:



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11455: Verder professionaliseren van het persbeleid</b></p> <p>De Stad wenst de pers op een professionele en hedendaagse manier te benaderen. Enerzijds met het oog op een vlotte toegang tot persinformatie en dossiers en anderzijds door meer in te spelen op de vakpers bij bepaalde dossiers.</p>						
<p><b>ACT-11457: Aanvullen van het stadsmagazine met een tweemaandelijks tijdschrift</b></p> <p>De Stad wenst een gedrukte kalender bus aan bus te verspreiden op tweemaandelijks basis. Alle burgers krijgen zo in één medium een overzicht van alle activiteiten in de stad.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<p><b>ACT-11461: Verderzetten van de communicatie via bewonersbrieven</b></p> <p>De Stad zal de inwoners op regelmatige tijdstippen informeren omtrent evenementen, openbare werken,... Een bewonersbrief blijft hiertoe een uitgelezen middel om iedereen te bereiken. De bewonersbrief maakt deel uit van de communicatiemix, die zal beschreven worden in het communicatieplan van de projecten. Die zal beschreven worden in het communicatieplan rond openbare werken en zal opgevolgd worden in ACT-11341 'Opstellen van een communicatietraject bij ingrijpende ruimtelijke ingrepen'.</p>						
<p><b>ACT-11464: Investeren in doelgroepgerichte communicatie per deelgemeente en wijk</b></p> <p>Om mensen in deelgemeenten en wijken op een gerichte manier te informeren over hetgeen allemaal gepland staat in hun buurt, wat er te beleven valt,... zal de Stad een communicatieplan opstellen. Daarin worden de kanalen bepaald, die geschikt zijn en zullen ingezet worden bij deze doelgerichte communicatie.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ACT-11465: Behouden van het merk #VANRSL</b> De Stad wenst de komende legislatuur de campagne #VANRSL verder te zetten, met een tweede golf. De vervolgcampagne zal ervoor zorgen dat het imago van de Stad verder uitgedragen wordt. Het zal ook de fierheid van de inwoners verder verhogen.						
- Exploitatiekosten vorig	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000
- Exploitatiekosten aanpassing	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-50.000
- Exploitatiekosten nieuw						
<b>ACT-11936: Inzetten van beeldtaal</b> Binnen het Europees project Like! loopt een traject met de gemeente Rotterdam rond beeldtaal. De Stad zal (waar mogelijk) de schriftelijke briefwisseling vereenvoudigen en dit door het gebruik van beeldtaal.						

• Actieplan 9.3: Financieel meerjarenplan

Jaar	Budgetten Financieel meerjarenplan								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 vorig	231.000		-231.000		99.200	99.200			
2020 aanpassing					1.251.115	1.251.115			
2020 nieuw	231.000		-231.000		1.350.315	1.350.315			
2021 nieuw	231.000		-231.000						
2022 nieuw	231.000		-231.000						
2023 nieuw	296.000		-296.000						
2024 nieuw	351.000		-351.000						
2025 nieuw	351.000		-351.000						
<b>Totaal vorig</b>	<b>1.691.000</b>		<b>-1.691.000</b>		<b>99.200</b>	<b>99.200</b>			
<b>Totaal aanpassing</b>					<b>1.251.115</b>	<b>1.251.115</b>			
<b>Totaal nieuw</b>	<b>1.691.000</b>		<b>-1.691.000</b>		<b>1.350.315</b>	<b>1.350.315</b>			

Overzicht van de acties:

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10879: Verkopen van vijf OCMW-woningen</b></p> <p>In 2017 werd het OCMW-patrimonium grondig gescreend en beoordeeld op het vlak van kwaliteit. Van een aantal woningen wenst het Welzijnshuis niet langer gebruik te maken. Deze woningen zullen worden verkocht met verplichting tot renovatie en inbreng in het Sociaal Verhuurkantoor.</p> <p>Volgende panden zijn opgenomen in dit dossier: woning Kermisstraat 24, woning Hammestraat 47, woning Vikingstraat 10 + garage Fierheidsstraat +11 en appartement Spinnersstraat 6. De woning Brugsesteenweg 129 wordt in een afzonderlijk dossier opgenomen i.s.m. private aanpalende partners.</p>						
- Desinvesteringen vorig						
- Desinvesteringen aanpassing	580.000					
- Desinvesteringen nieuw	580.000					
<p><b>ACT-11193: Verkopen grond West-Vleteren, Eykehoek</b></p> <p>Het OCMW is reeds meer dan dertig jaar eigenaar van landbouwgrond gelegen in West-Vleteren, Eykehoek. Het perceel is op heden verpacht.</p> <p>De gewijzigde visie rond eigendommen en patrimonium van het OCMW en de situering van deze landbouwgrond buiten het grondgebied van Roeselare, zorgde ervoor dat de Raad voor Maatschappelijk Welzijn op 6 juni 2018 de principiële goedkeuring gaf om deze grond te vervreemden, mits het recht van voorkoop eerst aan te bieden aan de huidige pachter.</p>						
- Desinvesteringen nieuw	99.200					
<p><b>ACT-11468: Verder inzetten op een goed en realistisch beheer van de uitgaven en inkomsten</b></p> <p>De Stad zet de juiste middelen in voor de juiste verantwoordelijkheden van de overheid. De Stad budgetteert op een realistische manier.</p> <p>Deze middelen beheert de Stad als een goede huisvader.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11470: De belastingen worden niet verhoogd</b></p> <p>Een aantal eigen belastingen wordt in deze legislatuur verminderd of afgeschaft. Zo wordt met de halvering van de terrasbelasting het terrasvriendelijk beleid voortgezet en geoptimaliseerd. Ook wordt met de afschaffing van de belasting op het openblijven na sluitingsuur het ondernemen voor herbergen en andere gelegenheden voor vermaak of consumptie gestimuleerd. Het afschaffen van de belasting op olie- en motorbrandstofpompen bevestigt eveneens de fiscaalvriendelijke maatregelen voor onze ondernemingen. De keuze voor het afschaffen van de verhaalbelastingen op de aanleg van voetpaden en opritten en op het uitvoeren van rioolwerken komt tegemoet aan de wens van de burger.</p>						
<p><b>ACT-11473: Opstellen van een doordacht meerjarenplan (investerings, exploitatie en personeelsuitgaven)</b></p> <p>De Stad budgetteert op een realistische en voorzichtige manier met de focus op een langetermijnvisie (telkens budgetteren voor zes jaar), rekening houdend met toekomstige uitdagingen en met de opname van alle reeds gekende uitgaven en ontvangsten. Dit doet de Stad zowel in het exploitatie-, investerings- als personeelsbudget.</p>						
<p><b>ACT-11476: Verderzetten van de gratis afgifte van identiteitskaarten en rijbewijzen</b></p> <p>In mei 2017 besliste het stadsbestuur om geen belastingen meer te heffen op de afgifte van identiteitskaarten, verblijfskaarten en rijbewijzen. Daarnaast besliste het stadsbestuur ook om de aangerekende productiekosten op zich te nemen, waardoor het aanvragen van een rijbewijs en een identiteitskaart voor de burger voortaan kosteloos was. Dit wordt de komende jaren verdergezet.</p>						
- Exploiatiekosten nieuw	231.000	231.000	231.000	296.000	351.000	351.000

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11980: Verkopen bovenbouw site De Vlieger</b></p> <p>In de GR van 23 november 2015 werd beslist om een bijkomende verdieping te bouwen op de nieuwbouw van De Vlieger om daar een kinderopvang te realiseren. Hierbij werd ook het engagement opgenomen dat Motena, als organisator van de stedelijke kinderopvang, naderhand deze verdieping zou overkopen zonder verdere kosten voor de Stad.</p> <p>De verkoopprijs van de bovenbouw bedraagt 671.115 euro, zijnde de bouwkost. Aan de verkoop is een opschortende voorwaarde verbonden: het bekomen van de nodige VIPA-subsidies.</p> <p>In het gebouw De Vlieger worden ook een aantal ruimtes gebruikt door de school en Motena. Voor dit gebruik is een huurovereenkomst afgesloten tussen de Stad en Motena.</p>						
- Desinvesteringen vorig						
- Desinvesteringen aanpassing	671.115					
- Desinvesteringen nieuw	671.115					

• Actieplan 9.4: Hedendaags personeelsbeleid

Jaar	Budgetten Hedendaags personeelsbeleid								
	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020 nieuw	29.300		-29.300						
2021 nieuw	19.300		-19.300						
2022 nieuw	19.300		-19.300						
2023 nieuw	19.300		-19.300						
2024 nieuw	19.300		-19.300						
2025 nieuw	19.300		-19.300						
<b>Totaal nieuw</b>	<b>125.800</b>		<b>-125.800</b>						

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10097: Realiseren van de organisatiecultuur o.a. a.d.h.v. een waardentrajec</b></p> <p>De keuze van organisatiecultuur, zoals beschreven in de visietekst 'RSL 2018', moet (verder) concreet en tastbaar gemaakt worden binnen de organisatie. Daarbij is het ook van belang om een keuze te maken op welke manier en onder welke noemer deze cultuur kan gecommuniceerd worden. Er wordt ingezet op een langdurig en duurzaam waardentrajec, dat aansluit bij bestaande acties en projecten.</p>						
- Exploitatiekosten nieuw	10.000					
<p><b>ACT-10114: Herontwerpen van de evaluatiemethodiek</b></p> <p>Als gevolg van wijzigingen in de wetgeving wordt de manier van evalueren van het personeel herwerkt en verder geoptimaliseerd.</p>						

## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-10130: Afstemmen van de personeelsprocessen n.a.v. de synergie van Stad-OCMW</b></p> <p>Vanaf 1 januari 2017 zal er met hetzelfde sociaal secretariaat (en het bijhorende loonverwerkingspakket) worden gewerkt voor de Stad en het OCMW. Verder wordt gewerkt aan een uniforme manier van werken voor beide organisaties.</p>						
<p><b>ACT-11162: Opmaken van een instrument voor capaciteitsplanning</b></p> <p>Uitwerken van een instrument om de verhouding tussen personeelsinzet en werkvolume permanent en gestructureerd te monitoren en in te schatten, rekening houdende met de grote diversiteit aan taken en opdrachten in de organisatie.</p>						
<p><b>ACT-11191: Implementeren en opvolgen van een actieplan n.a.v. de psychosociale risicoanalyse</b></p> <p>Een psychosociale risicoanalyse (PRA), afgenomen in januari 2018 door de externe preventiedienst IDEWE, schuift een aantal aanbevelingen naar voor op dienst-, directie- en organisatieniveau. Om ervoor te zorgen dat deze op een gestructureerde manier geïmplementeerd en opgevolgd worden, wordt een actieplan opgesteld.</p>						
<p><b>ACT-11192: Versterken van teams door teamontwikkeling</b></p> <p>De komende jaren worden alle teams versterkt met als doel om betere resultaten te halen en de klant zo nog meer centraal te zetten. In het traject van teamontwikkeling wordt het vertrouwen in elkaar verhoogd en wordt gewerkt aan een open feedbackcultuur, om zo de samenwerking voortdurend te verbeteren. Door het gezamenlijke doel te bepalen, verhoogt de betrokkenheid en het engagement van de teamleden. Daarnaast worden de rollen en verantwoordelijkheden binnen het team verduidelijkt.</p>						



## Meerjarenplan - Strategische nota

Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<p><b>ACT-11480: Opstellen van een realistisch Human Resources-plan</b></p> <p>Bepaalde werknemers hebben het moeilijk met (digitale) vaardigheden en beantwoorden minder aan de competenties die vandaag verwacht worden. Een HR-plan moet deze uitdaging omzetten in een beleid waarbij deze personeelscapaciteit efficiënter wordt ingezet. De focus ligt op medewerkers die langer dan vijftien jaar in dienst zijn.</p>						
<p><b>ACT-11487: Versterken van de attractiviteit van Stad Roeselare als werkgever</b></p> <p>Ook de Stad wordt geconfronteerd met een 'war for talent' en een krapte op de (lokale) arbeidsmarkt. Specifieke (veelal technische) functies raken soms onvoldoende snel of kwalitatief ingevuld. Werknemers veranderen ook makkelijker dan vroeger van functie of werkgever. Dit is een grote uitdaging voor de continuïteit van de publieke dienstverlening. De Stad wil dan ook inzetten op het versterken van haar imago als werkgever.</p>						
<p><b>ACT-11951: Werk maken van kennismanagement</b></p> <p>De Stad wil werk maken van het beter vastleggen, delen, gebruiken en managen van de kennis in de organisatie. Dit moet leiden tot een hogere productiviteit. Het versterkt bovendien ook de competenties van de medewerkers.</p>						



## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
<b>1 - Verbindend Vooruit</b>						<b>3.975.304</b>	<b>1.440.772</b>	<b>2.423.604</b>	<b>1.384.542</b>	<b>3.092.050</b>	<b>1.555.864</b>	<b>3.064.250</b>	<b>1.515.562</b>	<b>726.450</b>	<b>1.425.878</b>	<b>488.650</b>	<b>1.424.336</b>	<b>13.770.307</b>	<b>8.746.953</b>
<b>1.1 - De wijk als motor</b>						<b>79.194</b>	<b>77.000</b>	<b>87.000</b>	<b>56.000</b>	<b>1.037.000</b>	<b>212.000</b>	<b>1.142.000</b>	<b>111.000</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>11.000</b>	<b>2.369.194</b>	<b>479.000</b>
ACT-10009	Opmaken van gebiedsfiches	Kris Declercq	Wim Roef	Thomas Berghman	2016-2022														
ACT-11212	Invoeren van een wijkbudget voor het Krachtgebied Groenpark-Meiboom	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Thomas Berghman	2019-2023							100.000						100.000	
ACT-11268	Invoeren van een wijkbudget voor Krottegem	Kris Declercq, Henk Kindt	Wim Roef	Ine Lobelle	2020-2025					200.000								200.000	
ACT-11269	Invoeren van wijkprogramma's	Kris Declercq	Wim Roef	Ine Lobelle	2020-2025		30.000		30.000									60.000	
ACT-11271	Ondersteunen van diverse vormen van buurtwerk	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11288	Verderzetten van de initiatieven rond preventie en veiligheid in de wijk	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025		1.800		1.800			1.800		1.800			1.800	10.800	
ACT-11291	Intensifiëren van de communicatie met de wijken	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11292	Verfijnen van de waterbeheersingsaanpak in de wijken	Kris Declercq	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	2020														
ACT-11294	Verder implementeren van veilige speelstraten in wijken	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025														
ACT-11299	Investeren in kwalitatieve ontmoetingsruimtes	Kris Declercq, Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	29.194		12.000		12.000		12.000		12.000		12.000		89.194	
ACT-11301	Faciliteren van wijkinitiatieven en wijkfeesten	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11304	Organiseren van de Dag van de Buren	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025		9.800		3.800		4.800		3.800		4.800		3.800	30.800	
ACT-11309	Vormgeven van een nieuw wijkcentrum in Beveren	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Ine Lobelle	2020-2023	50.000	5.400	50.000	20.400	850.000	5.400	1.130.000	5.400	5.400		5.400	2.080.000	47.400	
ACT-11317	Uitvoeren van het actieplan 'Krachtgebied Krottegem'	Kris Declercq, Henk Kindt	Wim Roef	Ine Lobelle	2019-2025		30.000											30.000	
ACT-11965	Ontwikkelen van de recreatieve site 't Elzenhof	Michèle Hostekint, Bart Wenes, Tom Vandenkendelaere	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2019-2023			25.000		175.000								200.000	
ACT-12021	Conceptsubsidie Krachtgebied Krottegem	Henk Kindt, Kris Declercq	Wim Roef	Gino Dehullu	2020-2021														
<b>1.2 - Samen besturen</b>							<b>77.500</b>		<b>100.000</b>		<b>100.000</b>		<b>100.000</b>		<b>100.000</b>		<b>100.000</b>	<b>577.500</b>	
ACT-10010	Realiseren stadsontwikkelingscontracten: krachtgebieden en transitie	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2016-2025		77.500		100.000		100.000		100.000		100.000		100.000	577.500	
ACT-11321	Opstellen van een inspraakreglement voor burgers i.h.k.v. de Gemeenteraad	Kris Declercq	Tom Vanblaere	Sofie Deforce	2019-2020														
ACT-11325	Optimaliseren van de werking van de Gemeenteraad via conceptdossiers	Kris Declercq	Tom Vanblaere	Sofie Deforce	2019-2020														
ACT-11328	Optimaliseren van de communicatie voor, tijdens en na de Gemeenteraad	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Veronique Degryse	2019-2025														
ACT-11341	Opstellen van een communicatietraject bij ingrijpende ruimtelijke ingrepen	Kris Declercq	Veronique Degryse	Evelien Cneut	2019-2020														
ACT-11343	Vitaliseren van de stedelijke adviesraden	Kris Declercq, Dirk Lievens, Bart Wenes, Henk Kindt, José Debels, Michèle Hostekint	Wim Roef	Soetkin Neiryck	2019-2020														
ACT-11346	Investeren in doelgroepgerichte contacten en diverse sectoren	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Veronique Degryse	2020														
ACT-11348	Opnemen van de rol van partner en luisterend oor bij specifieke burgerinitiatieven (o.a. via toetsingskader)	Kris Declercq	Wim Roef	Ine Lobelle	2020-2025														
ACT-11350	Oprichten van een kinderraad	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
<b>1.3 - Warmtenet van vrijwilligers</b>							<b>12.000</b>		<b>12.000</b>		<b>22.000</b>		<b>22.000</b>		<b>22.000</b>		<b>22.000</b>	<b>112.000</b>	
ACT-11351	Promoten van het platform 'Roeselare vrijwilligt'	José Debels	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025		12.000		12.000		22.000		22.000		22.000		22.000	112.000	
<b>1.4 - Iedereen RSL</b>							<b>35.957</b>		<b>80.957</b>		<b>18.087</b>		<b>60.000</b>		<b>60.000</b>		<b>60.000</b>	<b>315.000</b>	
ACT-10467	Uitbouwen van een proactieve dienstverlening t.a.v. kwetsbare allochtonen	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Elien Derluyn	2017-2020														
ACT-11211	Inzetten van complementaire munt Talento	Bart Wenes, Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Ine Lobelle	2019-2020														
ACT-11362	Opstellen van een samenlevingsplan	Michèle Hostekint	Soetkin Neiryck	Greet Claeys	2020		15.000		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000	140.000	
ACT-11380	Adequaat informeren van elke nieuwkomer over de structuur van de samenleving via de dienst Burgerzaken	Marc Vanwalleghem	Andries Sioen	Leen Lavens	2020-2025														
ACT-11397	Adequaat informeren van nieuwkomers over de structuur van onze samenleving en toeliden naar bestaande ondersteuningskanalen via toeliders in diversiteit	Michèle Hostekint	Tine Seynaeve	Elien Derluyn	2020-2025														
ACT-11401	Adequaat informeren van nieuwkomers over de structuur van onze samenleving en toeliden naar bestaande ondersteuningskanalen via buddywerkers	Michèle Hostekint	Tine Seynaeve	Melissa Alaimo	2020-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11406	Voeren van een aanklampend inburgeringsbeleid	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11410	Stimuleren, faciliteren en ondersteunen van bottom-up initiatieven die gastvrijheid en verbinding realiseren	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11532	In de kijker zetten van Roeselarenaars met migratieachtergrond en nieuwkomers, als rolmodel en coach	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11540	Inzetten op oefenkansen Nederlands voor volwassenen	Michèle Hostekint, Tom Vandenkendelaere	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11544	Versterken van de arbeidsvaardigheden en economische zelfredzaamheid van nieuwkomers	José Debels	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025		20.957		20.957		-41.913								
ACT-11548	Maximaal inzetten op de toeleiding naar de arbeids- en woningmarkt voor erkende vluchtelingen	Bart Wenes, José Debels	Tine Seynaeve	Balder Clarys	2020-2025														
ACT-11556	Inzetten op geestelijke gezondheidszorg voor vluchtelingen uit een oorlogssituatie	Michèle Hostekint	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025				35.000		35.000		35.000		35.000		35.000		175.000
<b>1.5 - Verenigd verbonden</b>						<b>50.000</b>	<b>19.618</b>	<b>150.000</b>	<b>18.673</b>	<b>200.000</b>	<b>18.673</b>	<b>200.000</b>	<b>18.673</b>	<b>200.000</b>	<b>18.673</b>	<b>200.000</b>	<b>18.673</b>	<b>1.000.000</b>	<b>112.983</b>
06-01-01-01	Vereenvoudigen, éénvormig maken en digitaliseren van subsidieprocedures	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2014-2025		2.754		2.809		2.809		2.809		2.809		2.809		16.799
ACT-11559	Evalueren en bijsturen van het Werkingfonds	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025		14.364		14.364		14.364		14.364		14.364		14.364		86.184
ACT-11561	Verderzetten van het Projectenfonds	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025														
ACT-11566	Opstellen van samenwerkingsovereenkomsten met verenigingen/organisaties die een nominatieve subsidie ontvangen	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025	50.000		150.000		200.000		200.000		200.000		200.000		1.000.000	
ACT-11569	Opstarten van een verenigenloket	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Andries Sioen	2020-2025														
ACT-11571	Oprichten van een verenigenacademie	Kris Declercq	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025		2.500		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		10.000
<b>1.6 - Cultuurmakers #VANRSL</b>						<b>325.406</b>	<b>522.694</b>	<b>40.000</b>	<b>416.479</b>	<b>1.570.000</b>	<b>412.909</b>	<b>1.215.000</b>	<b>374.558</b>	<b>15.000</b>	<b>376.056</b>	<b>15.000</b>	<b>367.545</b>	<b>3.180.406</b>	<b>2.470.242</b>
02-03-01-05	Ondersteunen en organiseren van creatieve projecten	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2014-2025		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000
ACT-10033	Gestructureerde en gecoördineerde opvolging van de beheersovereenkomsten met CC De Spil	Kris Declercq	Geert Sintobin	Sarah Malfait	2016-2020														
02-04-02-01	Uitbouwen van een evenwichtige zomerprogrammatie in samenwerking met lokale organisatoren en in afstemming met het lokale evenementenbeleid	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2014-2023														
02-04-02-05	Organiseren van de '11 juli- en 21 juli-vieringen' als volksfeest tussen verschillende generaties	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2014-2025	104.500		37.000		37.000		37.000		37.000		37.000		37.000	289.500
ACT-10510	Inventariseren en structureel in stand houden van het religieus en militair erfgoed	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2016-2025														
ACT-10632	Invoeren van het archiefbeheersysteem	Dirk Lievens	Tom Vanblaere	Els Van de Velde	2017-2021	84.832		40.000		40.000		15.000		15.000		15.000		15.000	209.832
ACT-10840	Inrichten buurtplein Tramstatie	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2016-2020	90.137													90.137
ACT-10962	Organiseren van 'Cultuurmakers'	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2018-2025		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		30.000
ACT-10967	Inrichten van een poëziepad "Albrecht Rodenbach"	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Nick Demets	2018-2020		25.000												25.000
ACT-10969	Inrichten van de Tramstatie (periodiek en thematisch)	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Nick Demets	2018-2020	56.438													56.438
ACT-11577	Verder optimaliseren van het aanbod van De Spil in een beheersovereenkomst met een hervorming van de beheersstructuren	Dirk Lievens	Dirk Cornelis	Dirk Cornelis	2020-2025														
ACT-11579	Uitwerken van TRAX als Muziekcentrum	Dirk Lievens	Wim Roef	Caroline Vansteelandt	2020-2025														
ACT-11583	Verderzetten van het TRAX-festival	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2019-2025		49.635		49.714		49.807		49.976		50.036		50.087		299.254
ACT-11586	Invullen van Ter Posterie als Kunst- en Erfgoedhuis	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025	60.000		60.000		60.000		60.000		60.000		60.000		60.000	360.000
ACT-11588	Verhuren van de Sint-Amandskerk voor socio-culturele activiteiten	Tom Vandenkendelaere	Andries Sioen	Delphine Verschaeve	2019-2025		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		30.000
ACT-11589	Verhuren van de pastoriewoning Sint-Amands	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2020-2025		-1.800		-1.836		-1.873		-1.910		-1.948		-1.987		-11.355
ACT-11590	Invullen van de Paterskerk als cultuurverzamelgebouw door het aangaan van partnerschappen	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025	23.990		24.469		24.959									73.418
ACT-11591	Verder ontwikkelen van het cultuur aanbod via gerichte ondersteuningsinitiatieven	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Stijn De Zaeytijd	2020-2025		4.635		4.722		4.817		4.903		4.989		5.076		29.142
ACT-11592	Verenigen van de Cultuurmakers in het Cultuurplatform met de verdere ontwikkeling van het project Culturele Ambassadeurs	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025	13.000		13.000		13.000		13.000		13.000		13.000		13.000	78.000
ACT-11594	Inbedden en continueren van de sociaal-artistieke werking	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Stijn De Zaeytijd	2020-2025	50.000		50.000		50.000		50.000		50.000		50.000		50.000	300.000
ACT-11595	Ondersteunen van jongerencultuurprojecten	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025														
ACT-11596	Voorzien van festivalondersteuning voor meerdaagse culturele evenementen	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Stijn De Zaeytijd	2020-2025														
ACT-11597	Ondersteunen van de kunstenaars in de stad via een expositieportfolio	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025														
ACT-11598	Continueren van 'Kunst in de Stad'	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025	94.000	15.000			30.000	15.000								124.000

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025			
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.		
ACT-11599	Ontwikkelen van ondersteuningsinitiatieven voor Roeselaarse professionele kunstenaars in de niche dans/circus	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000					50.000	
ACT-11600	Verderzetten van de intergemeentelijke samenwerking binnen projectvereniging BIE	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Stijn De Zaeijtj	2020-2025		68.834		69.509		70.899		72.290		73.680		75.070			430.283	
ACT-11601	Verder inzetten op de zichtbaarheid van de eigen Roeselaarse, Vlaamse volkscultuur en erfgoedgeschiedenis	Dirk Lievens	Tom Vanblaere	Patriek Geldhof	2020-2025		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000			120.000	
ACT-11603	Uitwerken van het project 'Historia in Situ'	Dirk Lievens	Tom Vanblaere	Patriek Geldhof	2020-2025		39.500		39.500		18.900		18.900		18.900		18.900			154.600	
ACT-11604	Verderzetten en stimuleren van de reuzentraditie	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025		2.500		2.500		2.500		2.500		2.500		2.500			15.000	
ACT-11605	Creëren van een nieuw archiefdepot	Dirk Lievens	Bart Vandenbroucke	Tom Vanblaere	2020-2025					1.500.000		1.200.000								2.700.000	
ACT-11606	Invoeren van een lees- en raadpleegruimte in het nieuwe stadHUIS	Dirk Lievens	Bart Vandenbroucke	Tom Vanblaere	2020-2025																
ACT-11976	Inzetten op de zichtbaarheid van de RSL erfgoedverenigingen	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025		17.900		17.900		17.900		17.900		17.900		17.900			107.400	
<b>1.7 - Roeselare in beweging</b>							<b>2.757.019</b>	<b>58.135</b>	<b>1.610.004</b>	<b>61.902</b>	<b>56.250</b>	<b>62.788</b>	<b>11.250</b>	<b>63.688</b>	<b>56.250</b>	<b>64.597</b>	<b>11.250</b>	<b>65.574</b>	<b>4.502.022</b>	<b>376.684</b>	
02-01-01-01	Verhogen van de visibiliteit van sportsites	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2014-2025		35.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000			110.000	
02-01-01-02	Incorporeren van (bijkomende) schoolsporthallen in het stedelijk verhuursysteem	José Debels, Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2014-2025		22.250		2.250		2.250		2.250		2.250		2.250			33.500	
02-01-01-03	Verhogen van de speelcapaciteit van voetbal en hockey door de aanleg van (kunst)grasvelden	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2014-2020		99.689													99.689	
02-01-01-05	Aanpakken van het Stedelijk Sportstadion: renovatie van de gebouwen en heroriënteren van de ruimtes	José Debels	Wim Roef	Ann-Sophie Van Hoek	2014-2025		132.579		100.000											232.579	
02-01-03-04	Realiseren van publiek toegankelijke sportimpulsen	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2014-2025		45.000				45.000				45.000					135.000	
ACT-10551	Renoveren en uitbreiden van de sporthal Onze Kinderen	José Debels	Wim Roef	Ann-Sophie Van Hoek	2016-2022		1.000.000		1.498.754											2.498.754	
ACT-10554	Uitbreiden van de kleedruimtes in de bestaande sportinfrastructuur	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2016-2020		45.000													45.000	
ACT-10556	Herlocaliseren van sportverenigingen	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2016-2021		17.500	5.400												17.500	5.400
ACT-10800	Realiseren van het project 'Bewegen op Verwijzing'	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2017-2020			1.700													1.700
ACT-11612	Voorzien van een bijkomende uitvalsbasis voor gevechtssporten	José Debels	Wim Roef	Ann-Sophie Van Hoek	2019-2025		220.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000			220.000	100.000
ACT-11614	Verhogen van de speelcapaciteit van Club Roeselare door de aanleg van een kunstgrasveld	José Debels	Wim Roef	Ann-Sophie Van Hoek	2020-2021		540.000		-3.000		-3.000		-3.000		-3.000		-3.000			525.000	
ACT-11615	Verhogen van de speelcapaciteit van KSV De Ruiter door de aanleg van een kunstgrasveld	José Debels	Wim Roef	Ann-Sophie Van Hoek	2020-2021		600.000		-3.000		-3.000		-3.000		-3.000		-3.000			585.000	
ACT-11616	Onderzoeken van mogelijke partnerschappen om het sportaanbod infrastructuur mogelijk te maken	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2020-2025																
ACT-11617	Herijken van de Sportraad als adviserend orgaan	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2019-2020																
ACT-11618	Opstellen van een samenwerkingsovereenkomst met de vzw Sportevenementen	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoek	2020-2025																
ACT-11619	Verder ondersteunen van de Roeselaarse (sport)verenigingen en faciliteren van de wijk- en buurtcomités	José Debels	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025																
ACT-11621	Verder bouwen aan een flankerend sport- en beweegaanbod	José Debels	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025		51.035		41.902		42.788		43.688		44.597		45.574			269.584	
<b>1.8 - Evenementenstad</b>							<b>75.000</b>	<b>80.000</b>	<b>75.000</b>	<b>80.000</b>		<b>80.000</b>		<b>80.000</b>		<b>80.000</b>		<b>80.000</b>	<b>150.000</b>	<b>480.000</b>	
02-04-02-06	Professionaliseren van het evenementenbeleid op basis van de ROI-methodiek (programmatie, ondersteuning en coördinatie)	José Debels, Kris Declercq	Wim Roef	Koen Verledens	2016-2020		35.000		35.000		35.000		35.000		35.000		35.000			210.000	
ACT-10041	Organiseren van en deelnemen aan evenementen in het kader van citybranding	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2015-2025		45.000		45.000		45.000		45.000		45.000		45.000			270.000	
ACT-11624	Verbeteren van de online dienstverlening m.b.t. de organisatie van evenementen	José Debels	Wim Roef	Koen Verledens	2020-2025		75.000		75.000											150.000	
ACT-11625	Uitrollen van een Pleinen Evenementenplan	José Debels	Wim Roef	Koen Verledens	2019-2020																
ACT-11626	Onderzoeken van de mogelijkheid om een regionaal logistiek punt op te richten	José Debels	Nils Vanantwerpen	Ann Ducessoye	2020-2025																
<b>1.9 - RSL, hippe jongeren- en kinderen stad</b>							<b>664.685</b>	<b>411.718</b>	<b>461.600</b>	<b>412.381</b>	<b>228.800</b>	<b>478.256</b>	<b>496.000</b>	<b>534.493</b>	<b>443.200</b>	<b>541.401</b>	<b>250.400</b>	<b>548.394</b>	<b>2.544.685</b>	<b>2.926.644</b>	
ACT-11221	Implementeren van ruimte om te spelen en te ontmoeten	Dirk Lievens	Kris De Craene	Celine Coppens	2020-2025		280.529	84.372	171.600	91.222	178.800	94.584	186.000	97.960	193.200	101.949	200.400	105.963		1.210.529	576.050
ACT-11228	Vernieuwen speelplein Pastoorbos	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2023-2025								60.000								60.000
ACT-11231	Vernieuwen speelplein Kerelsplein	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025		184.156		40.000												224.156
ACT-11236	Waarborgen van de steun voor jeugdverenigingen via het ondersteuningsreglement jeugdlokalen	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025		200.000		250.000		50.000		250.000		250.000		50.000				1.050.000
ACT-11627	Ontwikkelen van een speelruimteplan	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2021		25.000		25.000												50.000
ACT-11629	Regisseren van de partnerschappen met stakeholders om een kwaliteitsvol gezinsleven mogelijk te maken - Huis van het Kind	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025		27.538		27.538		27.538		27.538		27.538		27.538				165.229

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11630	Monitoren van de vraag naar kinderopvang (baby's, peuters en schoolgaande kinderen)	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025		68.250		61.012		46.432		46.861		47.298		47.744		317.597
ACT-11633	Voorzien van mogelijkheden voor ouders om specifieke vormingen te volgen	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11634	Versterken van de inspraak van de jeugd via een hernieuwde jeugdraad en een jeugdconferentie	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11636	Afstemmen van de middelen i.h.k.v. jeugdbeleid met de betrokken actoren	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11637	Ontwikkelen van een jeugdondersteuningsgids	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020														
ACT-11638	Opzetten van een platform met de huurmogelijkheden van alle Roeselaarse (feest)zalen	José Debels	Andries Sioen	Delphine Verschaeve	2019-2025														
ACT-11639	Verderzetten van het ondersteuningsbeleid voor festivals	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025		63.000		70.500		70.500		70.500		70.500		70.500		415.500
ACT-11641	Versterken van het Huis van het Kind met een rechtenverkenner en buddywerking	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2021-2025				12.500		12.500		12.500		12.500		12.500		62.500
ACT-11642	Voorzien van genderneutrale verschoonplekken bij de renovatie van openbare gebouwen	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025														
ACT-11643	Invzetten op de ondersteuning van straathoekwerkers, buurtwerkers en brugfiguren	Dirk Lievens, Tom Vandenkendelaere, Bart Wenes	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025		143.036		124.609		126.702		129.134		131.616		134.148		789.246
ACT-11644	Versterken van het vindplaatsgericht werken met een focus op jongeren in jeugdhulp en jonge nieuwkomers	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11646	Optimaliseren van de transitie van jeugdzorg naar zelfstandig wonen	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2020-2025														
ACT-11648	Organiseren van vormingen voor handhavingsactoren om jeugdempathisch te handelen	Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11650	Verder inzetten op het flankerend aanbod inzake vakantiewerking	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2019-2025														
ACT-11653	Verbeteren van de registratie- en inschrijvingsmodaliteiten voor de vakantiewerking	Dirk Lievens	Andries Sioen	Delphine Verschaeve	2019-2025														
ACT-11655	Verder inzetten op vorming en toeleiding tot de arbeidsmarkt voor jonge inwoners	José Debels	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025														
ACT-11660	Verder inzetten op een florerend vrijetijdsaanbod voor jonge inwoners	Dirk Lievens	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025														
ACT-11661	Faciliteren van betaalbare woningen voor jongeren en jonge gezinnen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025					100.000		150.000		150.000		150.000		150.000	550.000
ACT-11667	Onderzoeken van een systeem van veilige lockers voor schooltassen	Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11977	Verderzetten van het traject 'Kindvriendelijke stad'	Dirk Lievens	Greet Claeys	Kimberley Van Luchel	2020-2021		522												522
<b>1.10 - Zilveren generatie #VANRSL</b>							<b>26.500</b>		<b>26.500</b>		<b>26.500</b>		<b>26.500</b>		<b>26.500</b>		<b>26.500</b>		<b>159.000</b>
ACT-11670	Verderzetten van de afstemming met de seniorenadviesraad en de ouderverenigingen via gepaste informatie- en participatiemethodes	Bart Wenes	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		9.000
ACT-11672	Opstellen van een actieplan senioren op buurtniveau	Bart Wenes	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		25.000		150.000
ACT-11673	Verdiepen en vergroten van de samenwerking van de lokale dienstencentra met de betrokken actoren	Bart Wenes, Dirk Lievens, Henk Kindt	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11675	Begeleiden van het onderzoek naar aangepaste seniorenvoorzieningen, via het faciliteren van de invulling via het ruimtelijk planningsproces	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2020-2025														
ACT-11677	Bewaken van het zorgaanbod voor senioren op intergemeentelijk niveau	Bart Wenes, Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11681	Onderzoeken van de mogelijkheden naar ondersteuning en begeleiding bij het veranderen van woonst	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11684	Aansturen van het huisvestingsaanbod op wijkniveau	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2021-2025														
ACT-11686	Betrekken van de doelgroep senioren bij de opmaak en uitrol van het toegankelijkheidsplan, de toegankelijkheidsklankbordgroep,...	Griet Coppé, Bart Wenes	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
<b>1.11 - Verbonden met de regio</b>							<b>10.000</b>		<b>10.000</b>		<b>10.000</b>		<b>10.000</b>		<b>10.000</b>		<b>10.000</b>		<b>60.000</b>
ACT-11692	Verderzetten en optimaliseren van de Midwestwerking	Kris Declercq	Geert Sintobin	Kimberley Van Luchel	2019-2025														
ACT-11697	Huisvesten van de intergemeentelijke personeelsleden op één locatie	Kris Declercq	Geert Sintobin	Kimberley Van Luchel	2020-2025		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000
ACT-11700	Afsluiten van een samenwerkingsprotocol met de provincie en WVI	Kris Declercq	Geert Sintobin	Kimberley Van Luchel	2020-2021														
ACT-11701	Uitwerken van intergemeentelijke projecten binnen het thema ruimtelijke ordening, mobiliteit en duurzaamheid	Griet Coppé, Michèle Hostekint, Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Thomas Berghman	2020-2022														
ACT-11704	Vormgeven van projecten uit het economisch streekprogramma 'The Next Midwest'	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Vanessa Dehullu	2021-2025														
ACT-11706	Inkantelen van het samenwerkingsverband BIE	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteeland	2020-2025														
ACT-11708	Organiseren van een sportwerking op regionaal niveau	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoey	2019-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11712	Inzetten op digitale dienstverlening en uitvoering geven aan de aanbevelingen van de regionale I-scan en I-monitor	Griet Coppé	Bart Vandenbroucke	Geert Sinnaeve	2019-2025														
ACT-12012	Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal binnen ELZ-Regio Roeselare	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025														
<b>1.12 - Verbonden met de wereld</b>						<b>24.000</b>	<b>109.650</b>	<b>109.650</b>		<b>114.650</b>		<b>114.650</b>		<b>114.650</b>		<b>114.650</b>		<b>24.000</b>	<b>677.900</b>
ACT-10822	Opvolgen en uitwerken van het federaal programma 'Versterken van de lokale economie door het herinrichten van de markt in Dogbo'	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2017-2021														
ACT-10823	Uitbouwen en verdiepen van de samenwerking rond de vereenvoudiging van de administratieve processen: in concreto de geboorteregistratie in Dogbo	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2017-2021		50.000		50.000		50.000		50.000		50.000		50.000		300.000
ACT-10824	Verder verdiepen van de stedenband met Dogbo	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2017-2025	24.000	15.000		15.000		20.000		20.000		20.000		20.000	<b>24.000</b>	<b>110.000</b>
ACT-10825	Inhoudelijk, logistiek of financieel ondersteunen van de verenigingen uit Roeselare die actief zijn rond Noord-Zuidthema's	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2017-2025		30.350		30.350		30.350		30.350		30.350		30.350		182.100
ACT-11716	Vernieuwen van het engagement binnen de Eurometropool	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2020-2025														
ACT-11718	Versterken van het (kennis)netwerk binnen de Europese besluitvorming	Kris Declercq	Sarah Malfait	Gino Dehullu	2020-2025														
ACT-11721	Verkennen van de Europese subsidiemogelijkheden	Kris Declercq	Sarah Malfait	Kimberley Van Luchel	2019-2022														
ACT-11724	Organiseren van (jaarlijkse) projecten: educatieve, sensibiliserende acties om de stedenband en bij uitbreiding het Noord-Zuidbeleid zichtbaar te maken	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2020-2025		14.050		14.050		14.050		14.050		14.050		14.050		84.300
ACT-11725	Aanhouden van het partnerschap met de Noord-Zuidraad	Henk Kindt	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2019-2025		250		250		250		250		250		250		1.500
ACT-11726	Bestendigen van het structureel duurzaam aankoopbeleid	Henk Kindt	Nico Amez	Liesbeth Claerhout	2020-2025														
<b>2 - Bereikbaar Vooruit</b>						<b>2.514.544</b>	<b>102.250</b>	<b>1.535.000</b>	<b>83.000</b>	<b>1.330.000</b>	<b>10.125</b>	<b>1.450.000</b>	<b>60.125</b>	<b>1.390.000</b>	<b>60.125</b>	<b>370.000</b>	<b>60.125</b>	<b>8.589.544</b>	<b>375.750</b>
<b>2.1 - Uitvoering mobiliteitsplan 2030</b>						<b>468.625</b>		<b>190.000</b>		<b>110.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>888.625</b>	
ACT-11273	Uitvoeren van het mobiliteitsbeleid	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2019-2025	299.871		150.000		70.000									519.871
ACT-11274	Realiseren van de juiste benadering inzake bestemmingsverkeer en doorgaand verkeer (cf. mobiliteitsplan)	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2022														
ACT-11275	Opzetten van dataverzameling, -meting en -beheer inzake mobiliteit	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020-2025	168.754		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		368.754	
ACT-11276	Opzetten van een infopunt mobiliteit	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020-2021														
ACT-11277	Intensifiëren van de structurele samenwerking met de politie	Griet Coppé,Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Brecht Vandelanotte	2019-2020														
ACT-11278	Uitbreiden van auto- en fietsplaaipunten	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025														
ACT-11279	Uitwerken van een divers aanbod aan autovrije zondagen i.h.k.v. 'wandelstad Roeselare'	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020														
ACT-11280	Promoten van de Minder Mobielen Centrale	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020														
<b>2.2 - Roeselare fietsstad</b>						<b>1.370.075</b>		<b>1.090.000</b>		<b>1.090.000</b>		<b>1.090.000</b>		<b>1.010.000</b>		<b>10.000</b>		<b>5.660.075</b>	
01-04-03-01	Uitwerken van een traag wegenplan	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2014-2020	86.444													86.444
ACT-10861	Realiseren van de aansluiting van het openbaar domein op de site AZ Delta Oekene	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2017-2020	15.500													15.500
ACT-11281	Investeren in overleg met Fietsersbond	Griet Coppé	Kris De Craene	Janique Vandekende	2019-2025														
ACT-11282	Vervolledigen van het fietsnetwerk met 100 km fietsveilige wegen	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020-2025	1.188.131		1.080.000		1.080.000		1.080.000		1.000.000					5.428.131
ACT-11284	Realiseren van de Slimme Mobiliteitsschakels (netwerk van veilige fiets- en wandelpaden)	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020														
ACT-11314	Stimuleren van fietsdelen en groepsaankoop van elektrische fietsen	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020-2023														
ACT-11315	Realiseren van mobipunten op wijkniveau	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2019-2025	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000	
ACT-11320	Uitbreiden van het fietsdeelsysteem Blue-Bike	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020-2022														
ACT-11957	Heraanleggen fietspad zone Collievijverbeek	Marc Vanwalleghem,Griet Coppé	Kris De Craene	Hans Vercammen	2020-2021	70.000													70.000
<b>2.3 - Samen mobiel</b>							<b>87.250</b>		<b>83.000</b>		<b>10.125</b>		<b>60.125</b>		<b>60.125</b>		<b>60.125</b>		<b>360.750</b>
ACT-11323	Realiseren van een klantvriendelijk stadsbusnet i.s.m. De Lijn	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2019-2025		77.125		72.875										150.000
ACT-11326	Inzetten van elektrische bussen aanvullend op het stadsnet	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2022-2025							50.000		50.000		50.000		50.000	150.000
ACT-11329	Evalueren van het taxicheque-project	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2019-2020		10.125		10.125		10.125		10.125		10.125		10.125		60.750
<b>2.4 - Een vlotte circulatie</b>						<b>407.087</b>	<b>15.000</b>	<b>120.000</b>		<b>120.000</b>		<b>320.000</b>		<b>320.000</b>		<b>320.000</b>		<b>1.607.087</b>	<b>15.000</b>
ACT-11332	Opzetten van een expertenwerkgroep o.l.v. een circulatiemanager	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2019-2021		15.000												15.000

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11334	Onderzoeken om onderbreking aan het station al dan niet ongedaan te maken o.l.v. een expertengroep	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2020-2021	30.000													30.000
ACT-11339	Optimaliseren van de kleine ring-structuur	Griet Coppé	Kris De Craene	Els Depuydt	2021-2025			50.000		50.000		250.000		250.000		250.000			850.000
ACT-11340	Realiseren van een multimodaal overslagplatform (Riverterminal, i.s.m. WVI en andere overheden)	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Yves Denturck	2020-2021														
ACT-11342	Westlaan: realiseren van aanpassingen t.h.v. de KaDo-wijk	Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2020	80.000													80.000
ACT-11344	Invoeren van een intelligent dynamisch verkeersgeleidingssysteem voor gemotoriseerd vervoer	Griet Coppé	Geert Sinnaeve	Els Depuydt	2023-2025														
ACT-11991	Aankopen van gronden voor de aanleg van wegenis	Griet Coppé, Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2019-2025	297.087		70.000		70.000		70.000		70.000		70.000			647.087
<b>2.5 - Parkeren in comfort</b>						<b>192.314</b>		<b>35.000</b>		<b>-10.000</b>									<b>217.314</b>
ACT-10947	Opmaken van een plan ter voorbereiding van een vrachtwagenparking	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2017-2022	90.000		-15.000		-10.000									65.000
ACT-11349	Optimaliseren van het gebruik van de centrumparkings (o.a. via communicatie)	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2022														
ACT-11353	Onderzoeken van de mogelijkheid voor een centrumparking t.h.v. site De Spil	Griet Coppé	Kris De Craene	Els Depuydt	2023-2025														
ACT-11354	Stimuleren van het gebruik van de parking Expo bij evenementen	Griet Coppé	Kris De Craene	Annemieke Lamote	2020-2025														
ACT-11355	Onderzoeken naar de haalbaarheid om parking Afrit haven als randparking aan te wenden	Griet Coppé	Kris De Craene	Els Depuydt	2021														
ACT-11358	Inzetten van bedrijfsparkings van het Zorgbedrijf tijdens het weekend	Griet Coppé, Bart Wenes	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020-2021														
ACT-11360	Actualiseren van het Shop & Go-parkeren in de binnenstad	Griet Coppé	Kris De Craene	Els Depuydt	2019-2021	102.314		50.000											152.314
ACT-11365	Afschaffen van beurtelings parkeren in bepaalde straten	Griet Coppé	Kris De Craene	Brecht Vandelanotte	2020-2025														
<b>2.6 - Vervoersregio Midwest</b>						<b>17.944</b>													<b>17.944</b>
ACT-11367	Opmaken van een regionaal mobiliteitsplan (i.s.m. Midwest; vervoersregio)	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2020-2021														
ACT-11368	Onderzoeken of watervoer van werknemers en shoppers op het Kanaal mogelijk is	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2022-2025														
ACT-11372	Optimaliseren en verduurzamen van het regionaal busvervoersnet	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2020-2025	17.944													17.944
ACT-11375	Verhogen van de frequentie van treinen en bepleiten van betere verbindingen bij de NMBS	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2024-2025														
ACT-11378	Stimuleren van autodeelsystemen en carpooling op intergemeentelijk niveau	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020-2025														
<b>2.7 - Veilig verkeer</b>						<b>58.500</b>		<b>100.000</b>		<b>20.000</b>				<b>20.000</b>					<b>198.500</b>
ACT-10643	Uitvoeren van het actieplan verkeersveiligheid 'SAVE-charter'	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2017-2021														
ACT-11382	Actualiseren van het snelheidsbeleidsplan	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2020-2024	20.000				20.000				20.000					60.000
ACT-11384	Handhaven van een nultolerantie voor gevaarlijk parkeergedrag en snelheidsvertredingen in zone 30	Griet Coppé	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11387	Organiseren en promoten van sensibiliseringsacties, fietscontroles en het voetgangers- en fietsexamen	Griet Coppé	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11390	Invoeren van bijkomende zones 30 op vraag van de buurt	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2020														
ACT-11395	Sensibiliseren van inwoners i.h.k.v. de opvolging van mobiliteitsmeldingen	Griet Coppé	Kris De Craene	Janique Vandekendel	2020														
ACT-12042	Grote Bassinstraat - Uitvoeren wegenis- en roteringswerken	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2021	38.500		100.000											138.500
<b>3 - Gezond Vooruit in de Zachte Stad</b>						<b>6.768.018</b>	<b>104.536</b>	<b>5.716.195</b>	<b>516.909</b>	<b>6.389.900</b>	<b>185.238</b>	<b>2.714.000</b>	<b>14.089</b>	<b>1.928.000</b>	<b>197.557</b>	<b>2.341.000</b>	<b>148.259</b>	<b>25.857.113</b>	<b>1.166.589</b>
<b>3.1 - Een stad met bomen en bossen</b>						<b>1.152.063</b>	<b>-114.525</b>	<b>1.005.500</b>	<b>20.000</b>	<b>732.000</b>	<b>20.000</b>	<b>432.000</b>	<b>20.000</b>	<b>731.000</b>	<b>20.000</b>	<b>181.000</b>	<b>20.000</b>	<b>4.233.563</b>	<b>-14.525</b>
ACT-10704	Plaatsen van educatieve borden, kijkwanden,... bij parken, bossen,...	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2017-2025	16.142		2.000		2.000		2.000		1.000		1.000			24.142
ACT-10856	Aanleggen landschapsparkje Zilverberg-Knokuilstraat	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2017-2020	93.067													93.067
ACT-10876	Inventariseren van waardevol privaat groen	Dirk Lievens, Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2018-2021	50.000													50.000
ACT-11030	Verbeteren van de fietsverbinding Sterrebos-Bergmolenbos	Michèle Hostekint, Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2018-2025														
ACT-11146	Ontwikkelen van het stadsrandbos Krommebeekbos Beveren	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2016-2025	215.000		50.000		50.000		50.000		50.000					415.000
ACT-11293	Ontwikkelen van het stadsrandbos Bergmolenbos Rumbeke	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	100.000		50.000		50.000		50.000		50.000					300.000
ACT-11296	Aanleggen van stillezones	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2025	10.977													10.977
ACT-11298	Aanleggen van groene wandel- en fietsgordel	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Els Depuydt	2020-2022														
ACT-11300	Realiseren van vergroeningsproject: Heilig Hart-site met de Collievijverbeek	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2025														
ACT-11302	Realiseren van vergroeningsproject: Noordelijke stationsomgeving (tot aan Trax)	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2025														



## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11303	Realiseren van vergroeningsproject: Het Laere	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2025														
ACT-11305	Realiseren van vergroeningsproject: Groene link tussen de OLV-markt en het Kanaal (via Damman-Croessite)	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2025														
ACT-11306	Realiseren van vergroeningsproject: centrum Rumbke	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2021-2024							300.000						300.000	
ACT-11310	Realiseren van vergroeningsproject: centrum Oekene	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2023			223.500										223.500	
ACT-11318	Realiseren van vergroeningsproject: Mandellaan en Kaaistraat	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2024														
ACT-11319	Aanleggen van een recreatieve zone in het Sint-Sebastiaanspark	Dirk Lievens	Wim Roef	Nick Demets	2019-2021	65.000												65.000	
ACT-11324	Inzetten van de Kleiputten als recreatie- en natuurdomin	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025														
ACT-11330	Openstellen van de tuinen van de woonzorgcentra van het Zorgbedrijf	Bart Wenes	Kris De Craene	Louis Vandermaes	2020-2021														
ACT-11333	Oprichten en toekennen van een tuifonds	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000	
ACT-11356	Oprichten en toekennen van een stedelijk bomenfonds	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2020-2025	140.000	-150.000											140.000	-150.000
ACT-11359	Opstellen van een lanen- en drevenplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2020-2021														
ACT-11363	Vergroenen en toegankelijk maken van braakliggende gronden	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2020-2025			5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	25.000
ACT-11369	Opstellen en toepassen van beleidskader multifunctioneel groen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2021-2022														
ACT-11371	Implementeren van een dakenplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2019-2021		20.475												20.475
ACT-11374	Uitrollen van subsidiereglement voor de vergroening van speelplaatsen	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025	30.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		130.000	
ACT-11381	Inventarisatie van het bestaande publiek en privaot groen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Thomas Berghman	2019-2020	58.588												58.588	
ACT-11388	Inrichten van openbare tuinen als speel- of ontspanningsplaats of met fruit- en tuinbomen	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		5.000	5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	30.000
ACT-11391	Uitvoeren van biodiversiteitscharter en -plan	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025														
ACT-11394	Ontwikkelen van educatieve initiatieven over natuur en biodiversiteit	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		5.000	5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	30.000
ACT-11400	Organiseren van 'Dag van het Bos' en 'Dag van het Park'	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025		5.000	5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	30.000
ACT-11587	Inventariseren van beschermde diersoorten en habitats in Roeselare	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025														
ACT-11963	Verwerven en bebossen van gronden i.f.v. de realisatie van stadsrandbossen	Michèle Hostekint, Marc Vanwalleghem, Bart Wenes, Kris Declercq, Tom Vandenkendelaere	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	313.289		300.000		300.000		200.000		200.000		100.000		1.413.289	
ACT-11964	Realiseren van bomenplan voor RSL: 100.000 bomen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2020-2025	50.000		100.000		100.000		100.000		100.000		50.000		500.000	
ACT-11966	Realiseren van vergroeningsproject Veldstraat	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2018-2020														
ACT-12017	Ontharden van de St.-Jozefskerk en omgeving (proeftuinen ontharding)	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2019-2022			250.000		200.000								450.000	
<b>3.2 - De Klimaatwitsch #VANRSL</b>						<b>5.215.955</b>	<b>69.655</b>	<b>4.510.695</b>	<b>384.118</b>	<b>5.457.900</b>	<b>101.042</b>	<b>2.282.000</b>	<b>-70.781</b>	<b>1.197.000</b>	<b>112.000</b>	<b>2.160.000</b>	<b>62.000</b>	<b>20.823.550</b>	<b>658.034</b>
01-04-02-05	Heraanleggen van de Wijnendalestraat fase 1	Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2014-2020	9.072												9.072	
05-03-02-01	Uitvoeren van door het GUP opgelegde projecten (uitvoeringsplan van het zoneringsplan)	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2014-2025	73.178		100.000		100.000		100.000		100.000		100.000		573.178	
05-03-02-02	Opvolgen van het plaatsen van individuele behandelingsinstallaties (IBA's)	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2014-2025	25.000		12.500		12.500		12.500		12.500		12.500		87.500	
ACT-10500	Uitwerken en implementeren van het actieplan water	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2016-2021														
ACT-10531	Ondersteunen van het project BISEPS: hernieuwbare energie op bedrijventerreinen	Michèle Hostekint, Kris Declercq	Bart De Witte	Timo Wyffels	2017-2020														
ACT-10569	Krommebeek - Vergroten bufferbekken Vloedstraat	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Vercammen	2017-2021														
ACT-10585	Krommebeek - Uitbreiden van het bestaande bufferbekken aan de sporthal Beveren	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2017-2021														
ACT-10589	Kapellebeek - Inrichten van een overstromingsgebied ten noorden van de Duiwigestraat	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2016-2022	288.000		100.000										388.000	
ACT-10592	Liebeek - Inrichten van een nieuw overstromingsgebied langs de R32	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2016-2025														
ACT-10604	Mandel en Collevijverbeek - Onderzoeken en uitvoeren van de mogelijkheden om het water nog meer richting het kanaal af te voeren	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2016-2026	406.500		3.700							1.100.000			1.510.200	
ACT-10607	Babiliebeek, Aapbeek en Wulfolbeek - Inrichten van een overstromingsgebied op de Babiliebeek en plaatsen van stuwen op de Aapbeek en Wulfolbeek	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2016-2023	194.000		90.500										284.500	
ACT-10609	Regenbeek - Babiliebeek - Realiseren van de projecten komende uit de hydronautstudie	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2016-2025	82.563												82.563	

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-10611	Sint-Godelievebeek - Uitbreiden van het bestaande bufferbekken ter hoogte van de Meerlaanstraat	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2016-2022														
ACT-10612	Opmaken van een gecombineerd hemelwater- en klimaatadaptatieplan	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Timo Wyffels	2016-2021	200.000		50.000											250.000
ACT-10616	Meensesteenweg (R32 - Beitem) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2014-2024	100.000		100.000		850.000		300.000		-250.000					1.100.000
ACT-10864	Regenbeek - Saneren van de Regenbeek	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Vercammen	2017-2024	-75.385		717.050											641.665
ACT-10866	Collievijverbeek - Uitvoeren van een hydronautstudie	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2018-2023			150.000											150.000
ACT-10869	Wijnendalestraat fase 2 (Bollaardstraat tot centrum Beveren) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Griet Coppé, Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Joost Salembier	2018-2023			60.000		560.000		185.000							805.000
ACT-10870	Bergmolenbeek - Aanleggen van een gecontroleerd overstromingsgebied	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2017-2023	115.000													115.000
ACT-10921	Opmaken van een haalbaarheidsstudie voor de aanleg van een stormriool in Rumbeke	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Vercammen	2017-2023	25.000													25.000
ACT-10952	Uitvoeren sensibiliseringscampagnes Klimaswitch	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Arne Demyttenaere	2017-2025		43.000		38.000		38.000		53.000		53.000		53.000		278.000
ACT-10956	Realiseren van klimaatscholen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Arne Demyttenaere	2017-2025		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000
ACT-10980	Organiseren van transitiearena's	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2018-2025		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		60.000
ACT-10988	Renoveren en onderhoud pompstations	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Vercammen	2017-2025	79.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000	154.000
ACT-11015	Actueel houden van een aantal overzichtskaarten in kader van de waterbeheersing	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2017-2025														
ACT-11018	Opmaken van een stedelijk reglement 'Water en Riolen'	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2017-2020														
ACT-11021	Ten Bunderenstraat, Beheydstraat, Sint-Severinusstraat, Galgestraat, Mgr. Catrystraat, Landmansstraat en Kerkhofstraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2017-2025	25.000		25.000											50.000
ACT-11023	Analyseren en uitvoeren van kleine ingrepen in kader van waterbeheersing	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2017-2025	136.022		123.000		180.000		180.000		180.000		180.000		180.000	979.022
ACT-11025	Kasteelbeek en Duivelsbeek - Opmaken van de hydronautstudie	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2018-2020														
ACT-11034	Klauwaertsbeek - Saneren van de Klauwaertsbeek	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2017-2023	144.278		1.142.865		1.210.000		-1.300.000							1.197.143
ACT-11036	Collievijverbeek - Aanleggen van een collector	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Vercammen	2017-2021														
ACT-11038	Rode Kruisstraat - Uitvoeren van rioleringswerken	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Hans Vercammen	2018-2020														
ACT-11039	Wegwerken lozingspunten op de waterlopen en saneren beken	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2018-2025	30.000	4.000		4.000		4.000		4.000		4.000		4.000		30.000 24.000
ACT-11138	Mandel - Aanleggen wadi en herinrichten buffer op Schiervelde	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2018-2022														
ACT-11166	Voortzetten van de luchtkwaliteitsmetingen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Arne Demyttenaere	2018-2025		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		30.000
ACT-11285	Opzetten van een intergemeentelijk slim waterbeheersysteem met sensoren	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Stephanie Van Hoeck	2019-2025	10.000		14.580		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000	44.580
ACT-11403	Uitvoeren van het klimaatplan via een klimaatprogramma	Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Timo Wyffels	2020-2025														
ACT-11404	Monitoren van het Klimaatplan	Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Timo Wyffels	2020-2022		10.000												10.000
ACT-11411	Realiseren van slimme verdichting en ontharding via ruimtelijke ordening	Marc Vanwalleghem	Timo Wyffels	Korneel Morlion	2020-2025														
ACT-11415	Uitvoeren van het Groenplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Louis Vandermaes	2020-2025														
ACT-11423	Opstarten van een klimaat(web)platform	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Niels Kinds	2021														
ACT-11428	Organiseren van groepsaankopen gericht op de vermindering van de elektriciteits- en warmtevraag	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Arne Demyttenaere	2021-2025				40.000		20.000		20.000		20.000		20.000		120.000
ACT-11433	Begeleiden van energierenovaties	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11435	Nemen van energie-efficiënte maatregelen in de stedenbouwkundige aanpak	Tom Vandenkendelaere	Bart De Witte	Bert Vanhuyse	2023-2025														
ACT-11438	Uitvoeren haalbaarheidsstudie om energiezuinige verbouwingen bij kwetsbare gezinnen te versnellen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2022-2025														
ACT-11444	Organiseren van duurzame bedrijventerreinen	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11469	Opstarten groepsaankoop zonnepanelen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Arne Demyttenaere	2020-2025		40.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		140.000
ACT-11472	Ontwikkelen van een circulaire duurzame weg via een pilootproject	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Bert Vanhuyse	2023-2025														
ACT-11475	Opstellen van een intergemeentelijk ruimtelijk beleidsplan energie	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2022-2025														
ACT-11479	Organiseren van een energietransitieplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2021-2025				50.000						50.000				100.000
ACT-11483	Uitbreiden van het warmtenet	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025														
ACT-11486	Exploreren van de haalbaarheid van een energiecoöperatie	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2020														
ACT-11488	Uitwerken van het circulair beheer van materiaalstromen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Niels Kinds	2020-2025								5.000		5.000		5.000		15.000

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025			
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.		
ACT-11531	Realiseren van een voorbeeldfunctie inzake de energieneutraliteit van stadsgebouwen	Michèle Hostekint, Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025																
ACT-11533	Inzetten op elektrificatie van het wagenpark	Michèle Hostekint	Ann Ducessoye	Alexander Slosse	2020-2025																
ACT-11534	Realiseren van zonnepanelen op overheidsgebouwen	Michèle Hostekint, José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	213.000		323.000		193.000		193.000		193.000					1.115.000		
ACT-11538	Ondersteunen van de realisatie van een smart grid	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2020-2025																
ACT-11539	Moderniseren van openbare verlichting	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2019-2025	1.102.534		500.000		500.000		500.000		500.000		500.000			3.602.534		
ACT-11541	Moderniseren van de verlichting in overheidsgebouwen	Tom Vandenkendelaere, José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	39.000		159.000		99.000		99.000		99.000		99.000				495.000	
ACT-11542	Opstellen en toepassen van een hitteplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2021				13.000											13.000	
ACT-11543	Inzetten op de transitie van fossiele brandstoffen naar alternatieven	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2021-2025																
ACT-11550	Vlietputbeek (Gabriëlstraat) - Inrichten van waterbufferbekken	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2020-2025	200.000		100.000												300.000	
ACT-11552	Duivelsbeek (Hellestraat) - Inrichten van waterbufferbekken	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2020-2025			150.000		90.900										240.900	
ACT-11553	Mandel (Diksmuidsesteenweg) - Inrichten van waterbufferbekken	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Stef De Corte	2020-2025																
ACT-11560	Open maken van ingebuisde waterlopen, realiseren van rioolaansluitingen en overwelingen	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2020-2025	175.000	-75.000	175.000	-75.000	175.000	-75.000	175.000	-75.000	175.000	-75.000	175.000	-75.000			1.050.000	-450.000
ACT-11565	Beversesteenweg (tussen Roelensbeekstraat en grens Ardooi) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2020-2024			100.000		900.000		1.650.000									2.650.000
ACT-11567	Izegemseardeweg (tussen Ardooisesteentweg en Kleine Ardooisestraat) - Uitvoeren van wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2021-2022					400.000											400.000
ACT-11572	Intensifiëren van de afkoppeling van regenwater	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stef De Corte	2019-2025	90.617		52.500		52.500		52.500		52.500		52.500					353.117
ACT-11576	Inzetten op duurzaam watergebruik en gebruik van regenwater binnen de stadsgebouwen	Marc Vanwalleghem	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	35.000		155.000		95.000		95.000		95.000		95.000					475.000
ACT-11578	Verder uitrollen van het charter 'drink kraantjeswater'	Marc Vanwalleghem, Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Delphine Lerouge	2020-2025																
ACT-11938	Saneren van lozingspunt De Ziltten	Marc Vanwalleghem, Michèle Hostekint	Kris De Craene	Michiel Geldof	2019-2020	895.226															895.226
ACT-11940	Beversesteenweg (kruispunt R32) - Uitvoeren rioleringswerken en structureel onderhoud AWW	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Hans Vercammen	2020	60.000															60.000
ACT-11947	Realisatie van een stedelijke warmtezoneringkaart	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Bert Vanhuyse	2020-2022			80.000													80.000
ACT-11948	Opstarten van een energiewijk	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Timo Wyffels	2022-2025						10.000		10.000		10.000		10.000				40.000
ACT-11958	Uitvoeren van rioleringswerken in de Cipressenstraat	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Hans Vercammen	2020-2022	30.000															30.000
ACT-11961	Opmaken van een assetmanagement plan voor de riolering	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2019-2021	15.000		15.000													30.000
ACT-11975	Opstellen van luchtkwaliteitsplan	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Bert Vanhuyse	2021				20.000												20.000
ACT-11990	Aankopen van gronden voor bufferbekkens	Marc Vanwalleghem, Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2019-2025	443.350		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000					543.350
ACT-12018	Realiseren van het project Circulair water Kerelsplein - educatief innovatieve infiltrerende buffer	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Hans Vercammen	2019-2021	50.000		57.000													107.000
ACT-12019	Realiseren van het project RSL kringt - OCMW-woningen circulair inrichten	Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Niels Kinds	2019-2021		-29.095		16.976												-12.119
ACT-12022	Realiseren van het project Smartwaterland (Slim in de Stad)	Griet Coppé, Kris Declercq, Marc Vanwalleghem, Tom Vandenkendelaere	Nils Vanantwerpen	Gino Dehullu	2020-2022		-142.000		120.000		22.000										
ACT-12023	Realiseren van het EU-project Stronghouse (Interreg NSR)	Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Timo Wyffels	2020-2023	51.500		59.250		40.750		-76.500									75.000
ACT-12024	Realiseren van het EU-project Sharepair (Interreg NWE)	Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Niels Kinds	2020-2023	62.250		52.892		-3.708		-56.281									55.153
<b>3.3 - Dierenwelzijn</b>						<b>400.000</b>	<b>149.407</b>	<b>200.000</b>	<b>112.791</b>	<b>200.000</b>	<b>64.196</b>	<b>64.870</b>	<b>65.557</b>	<b>66.259</b>	<b>800.000</b>	<b>523.080</b>					
ACT-11029	Organiseren van een goed dierenbeleid in de stad	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		20.500		20.500		20.500		20.500		20.500		20.500				123.000
ACT-11580	Opzetten van een intergemeentelijk dierenasiel	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stephanie Van Hoeck	2019-2025	400.000	128.907	200.000	92.291	200.000	43.696	44.370	45.057	45.759	800.000	400.080					
ACT-11581	Opsporen en verbaliseren van dierenmishandeling	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025																
ACT-11582	Stimuleren om in woonzorgcentra huisdieren te kunnen ontmoeten	Bart Wenes	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025																
ACT-11585	Uitwerken van beschermingsmaatregelen voor wettelijk beschermde diersoorten	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025																

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-12013	Inzetten op de aanwezigheid van stickers aan het raam bij burgers zodat het voor de veiligheidsdiensten (brandweer) duidelijk is welke huiskamers aanwezig zijn	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020														
<b>4 - Geborgen Vooruit</b>						<b>2.451.775</b>	<b>549.166</b>	<b>-498.000</b>	<b>437.666</b>	<b>2.000</b>	<b>470.304</b>	<b>2.000</b>	<b>487.025</b>	<b>2.000</b>	<b>482.025</b>	<b>2.000</b>	<b>482.025</b>	<b>1.961.775</b>	<b>2.908.211</b>
<b>4.1 - Elk Telt</b>							<b>94.250</b>		<b>56.250</b>		<b>75.000</b>		<b>80.000</b>		<b>80.000</b>		<b>80.000</b>		<b>465.500</b>
04-01-02-04	Uitvoeren van een armoedetoeets	Michèle Hostekint	Soetkin Neiryck	Marte Huyghelier	2014-2021		6.250		6.250										<b>12.500</b>
ACT-10488	Verhogen van de kwaliteit van het beheer van de woningen in eigendom van het OCMW	Bart Wenes	Kurt Blondeel	Addy Vanbesien	2016-2020														
ACT-11010	Onderzoeken nauwere samenwerking OCMW team Activering en VDAB team Intensieve dienstverlening	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Balder Clarys	2018-2022														
ACT-11068	Actualiseren actieplan kinderarmoede	Michèle Hostekint	Soetkin Neiryck	Marte Huyghelier	2018-2025														
ACT-11338	Bijsturen van de 'Afsprakennota lokaal netwerk voor personen in armoede' i.h.k.v. vrijetijdsparticipatie	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2025														
ACT-11352	Ondersteunen van kwetsbare gezinnen met jonge kinderen en kwetsbare buurten	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11357	Aangaan van de dialoog met mensen in armoede	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2025														
ACT-11366	Leveren van aanvullende financiële steun aan gezinnen in financiële nood	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Hilde Vangeloven	2020-2025														
ACT-11370	Evalueren en bijsturen van het subsidiereglement 'Elk Telt'	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2020														
ACT-11373	Omvormen van de website 'Elk Telt'	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11376	Activeren van leefloners en mensen in armoede via werkbegeleidingstrajecten	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Balder Clarys	2019-2021														
ACT-11379	Faciliteren van repaircafés en deelinitiatieven	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Ellen Derluyn	2020-2025														
ACT-11383	Uitwerken van betaalbare maatregelen voor alleenstaanden en éenoudergezinnen	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11386	Tegengaan van overmatige schuldenopstapeling	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Magali Kimpe	2020-2025														
ACT-11389	Voorzien van een betaalbare gezonde warme maaltijd op school voor elk kind	Michèle Hostekint	Soetkin Neiryck	Marte Huyghelier	2020-2025				25.000	50.000		50.000		50.000		50.000		50.000	<b>225.000</b>
ACT-11396	Verder stimuleren van deelsystemen voor schoolmaterialen, waaronder het project 'Computer in je rugzak'	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025	88.000		25.000		25.000		30.000		30.000		30.000		30.000	<b>228.000</b>
ACT-11402	Verderzetten van het flankerend vrijetijdsaanbod	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11405	Registreren van de tweede verblijfsplaats van kinderen	Marc Vanwalleghem	Andries Sioen	Séverine Van Eeghen	2019-2025														
<b>4.2 - Diversiteit en gelijke kansen</b>																			
ACT-11412	Ondersteunen van mensen met een fysieke beperking	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Bea Lievens	2020-2025														
ACT-11414	Uitvoeren van de engagementen in het Regenboogcharter i.s.m. de verenigingen en het middenveld	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
<b>4.3 - Zorgen voor elkaar</b>						<b>2.451.775</b>	<b>453.416</b>	<b>-498.000</b>	<b>379.916</b>	<b>2.000</b>	<b>393.804</b>	<b>2.000</b>	<b>405.525</b>	<b>2.000</b>	<b>400.525</b>	<b>2.000</b>	<b>400.525</b>	<b>1.961.775</b>	<b>2.433.711</b>
ACT-307	Begeleiden van de bewoners van de woningen van de voormalige Huurservice in het vinden van een nieuwe woonst	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2014-2022														
ACT-390	Aankopen, renovatie en exploitatie site Bpost	Bart Wenes	Wim Roef	Ellen Coghe	2015-2020	1.844.900													<b>1.844.900</b>
01-01-03-01	Opvolgen van de samenwerkingsovereenkomst programma SVK	Bart Wenes, Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2014-2025		244.391		244.391		248.279		250.000		250.000		250.000		<b>1.487.061</b>
01-01-03-02	Toekennen van aanbodgerichte huursubsidies	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2014-2022		15.000		15.000		15.000								<b>45.000</b>
ACT-10067	Ontwikkelen en implementeren van een nieuw sociaal dienstverleningsaanbod in het voormalig Bpost-gebouw	Bart Wenes	Wim Roef	Ellen Coghe	2016-2021		6.500		6.500		6.500		6.500		6.500		6.500		<b>39.000</b>
ACT-10072	Gestructureerde en gecoördineerde opvolging van de beheersovereenkomst met Motena	Bart Wenes	Geert Sintobin	Sarah Malfait	2016-2020														
ACT-10081	Ontwikkelen van digitale tools en informatie voor werkende mantelzorgers	Kris Declercq, Michèle Hostekint	Bart Vandenbroucke	Gino Dehullu	2014-2020														
ACT-10471	Implementeren van gebiedsgericht werken binnen de werking van het Welzijnshuis	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Steve Vanryckeghem	2017-2020														
ACT-10492	Screenen van meergezinswoningen i.f.v. renovaties	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2016-2020		35.000												<b>35.000</b>
ACT-10495	Inzetten op gebiedsgerichte renovatiebegeleiding en renovatiesubsidies	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2016-2025		65.000		45.000		45.000		75.000		75.000		75.000		<b>380.000</b>
ACT-10897	Implementeren van een vernieuwde werking ten aanzien van dak- en thuislozen	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2018-2022														
ACT-10900	Verlenen van subsidies voor het verhuizen aan een kwetsbare doelgroep	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2018-2023		10.000		10.000		10.000		5.000						<b>35.000</b>
ACT-10907	Verkopen van site Noord	Bart Wenes	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2018-2020		-960.000												<b>-960.000</b>
ACT-11065	Uitwerken van het actieplan mantelzorgbeleid	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2018-2025		2.700		1.700		1.700		1.700		1.700		1.700		<b>11.200</b>
ACT-11197	Realiseren van het buddyproject 't Roeselmoetje	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2020		12.500		-10.000										<b>2.500</b>
ACT-11419	Opsporen en toeleiden van personen in sociaal kwetsbare situaties	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Ellen Derluyn	2020-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11422	Verlenen van info en advies en doorverwijzen waar nodig naar specifiek aanbod binnen het welzijnslandschap	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025														
ACT-11425	Voorzien van trajectbegeleiding	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025														
ACT-11431	Opnemen van de trekkersrol van het Welzijnshuis binnen Midwest voor specifieke thema's	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025														
ACT-11440	Voorzien van de nodige begeleidingscapaciteit	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Anne-Mieke De Wilde	2020-2025														
ACT-11456	Realiseren van een humaan en ethisch invorderingsbeleid	Henk Kindt	Katrien Verbrugge	Michèle Marichal	2020-2025														
ACT-11460	Coördineren van de inrichting en exploitatie van de woonzorgcentra, kinder- en seniorenopvang en dienstcentra	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11462	In kaart brengen van een geschikt aanbod aan zorgwonen	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11466	Verder investeren in de zorginfrastructuur met de uitbouw van WZC Sint-Henricus in synergie met het Oud Gemeentehuis Rumbeke en WZC De Waterdam	Bart Wenes, Henk Kindt	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11471	Samenwerken met het Zorgbedrijf en ARhus voor de invulling van het nieuwe wijkhuis in Beveren	Tom Vandenkendelaere, Henk Kindt	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11474	Uitbreiden van de dienstcentra in Rumbeke en nabij WZC De Waterdam	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11477	Investeren in meer buurtgerichte zorg op wijkniveau	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11482	Versterken van de palliatieve zorg in de regio (o.a. via oprichting palliatief dagcentrum)	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11484	Verderezetten van de zorg voor oncologische patiënten (o.a. via het inloophuis)	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11489	Investeren in aangepast en levenslang wonen	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11490	Openstellen van de woonzorgcentra voor de buurt	Bart Wenes	Geert Sintobin	Steven Verdoolaege	2020-2025														
ACT-11491	In kaart brengen van het gezondheidsnetwerk van de stad	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11492	Realiseren van een vernieuwde en kwaliteitsvolle nachtopvang in RSL op Post	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2018-2022	1.564.875		-500.000											1.064.875
ACT-11493	Opstellen van een gezondheidsbeleidsplan	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2025														
ACT-11494	Inzetten van een regionale beleidsmedewerker welzijn onder meer in het kader de uitwerking van een geïntegreerd breed onthaal	Michèle Hostekint, Bart Wenes	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025														
ACT-11495	Opnemen van een actieve rol in de eerstelijnszone	Bart Wenes, Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2025														
ACT-11496	Creëren van een grotere toegankelijkheid tot de gezondheidszorg- en welzijnsvoorzieningen	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025				5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000			25.000
ACT-11497	Nemen van maatregelen om de veerkracht en weerbaarheid van mensen te bevorderen	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025		1.500		1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500			9.000
ACT-11498	Meewerken aan campagnes rond gezondheidspreventie	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025		2.500		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500			15.000
ACT-11499	Promoten van orgaandonatie	Michèle Hostekint	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11501	Bestendigen van het MSOC-antennepunt	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2019-2025		58.325		58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325			349.950
ACT-11502	Verder uitbouwen van het lokaal sociaal woonbeleid	Michèle Hostekint, Bart Wenes	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11503	Verdiepen van de samenwerking tussen het Welzijnshuis en de lokale woonactoren	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2020-2025														
ACT-11505	Realiseren van 8% sociale woningen ten opzichte van het aantal huishoudens	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11507	Vernuimen van de toegang tot de private huurmarkt voor kwetsbare huurders	Michèle Hostekint	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2020-2025														
ACT-11509	Inzetten op het voorkomen van uithuiszettingen en vermijden van afsluiting van gas, elektriciteit of water	Bart Wenes	Tine Seynaeve	Hilde Vangeloven	2020-2025														
ACT-11510	Intensief promoten van conformiteitsattesten	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2021-2025														
ACT-11511	Aanmoedigen van alternatieve woonvormen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2021														
ACT-11513	Stimuleren van woningopsplitsingen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11515	Aangaan van het overleg met de private huurmarkt om de kwaliteit te waarborgen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2019-2025														
ACT-11516	Sensibiliseren van verhuurders om discriminatie bij verhuur te vermijden	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2020-2022														
ACT-11517	Vormgeven van een handhavingkader en gecoördineerde netwerkaanpak m.b.t. vervuilde en onhygiënische woonsituaties	Michèle Hostekint	Didier Pillaert	Lieven Goddyn	2020-2025														
ACT-11518	Promoten van het hamsterwonen	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2021-2025														
ACT-11519	Opvolgen en sanctioneren van huissjesmelkerij	Michèle Hostekint	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11520	Verhogen van de controle op domiciliefraude	Marc Vanwalleghem	Wim Roef	Andries Sioen	2020-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11521	Tegengaan van verloedering en leegstand	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11527	Evaluëren van de parkeerplaatsen voor minder mobiele mensen	Griet Coppé	Kris De Craene	Janique Vandekendel	2020-2021														
ACT-11959	Verder ontwikkelen van een stadsbreed AED-netwerk	Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neiryck	2020-2025	2.000		2.000		2.000		2.000		2.000		2.000		12.000	
<b>4.4 - Toegankelijkheid</b>							1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		9.000
ACT-11523	Oprichten van een klankbordgroep 'Toegankelijkheid'	Griet Coppé	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2019-2025		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		1.500		9.000
ACT-11525	Versterken van de toegankelijkheid voor minder mobiele mensen bij bestaande stadsgebouwen	Griet Coppé, José Debels	Wim Roef	Kurt Blondeel	2019-2025														
ACT-11526	Versterken van de toegankelijkheid op het publiek domein	Griet Coppé	Wim Roef	Kris De Craene	2020-2025														
ACT-11528	Afstemmen van evenementen op toegankelijkheid	Griet Coppé	Andries Sioen	Koen Verledens	2020-2025														
ACT-11529	Inrichten van sensibiliserende acties om de toegankelijkheid van horeca en handelszaken te vergroten	Griet Coppé	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11530	Expliciet communiceren over de toegankelijkheidsmodi	Griet Coppé	Veronique Degryse	Evelien Cneut	2020-2025														
ACT-11934	Streng aanpakken van misbruik van parkeerplaatsen en -kaarten van minder mobiele mensen	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
<b>5 - Veilig en Proper Vooruit</b>						810.937	103.785	357.500	86.285	335.000	86.285	335.000	86.285	190.000	96.583	190.000	75.987	2.218.437	535.210
<b>5.1 - Veilig RSL</b>						365.244	49.985	90.000	49.985	90.000	49.985	90.000	49.985	90.000	60.283	90.000	39.687	815.244	299.910
ACT-10991	Optimaliseren van de verkeersveiligheid in schoolomgevingen	Griet Coppé	Kris De Craene	Davy Willaert	2017-2025	148.252												148.252	
ACT-11020	Opmaken en uitvoeren van een nood- en interventieplan: algemeen en bijzonder (sneeuw en water)	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2017-2020														
ACT-11664	Verhogen van de veiligheid tijdens het uitgaan	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11775	Realiseren van een krachtadig en geïntegreerd veiligheidsbeleid door de vertaling van prioriteiten in een integraal lokaal veiligheidsplan	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2019-2021														
ACT-11779	Uitbouwen van de Kerngroep Integrale Veiligheid	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2019-2020														
ACT-11781	Uitbouwen van meer gecoördineerde inzet van preventiemedewerkers	Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11782	Detecteren en tussenkomen bij signalen van radicalisering en proactief ondersteunen d.m.v. vormingsaanbod voor eerstelijns werkers meldpunt radicalisering	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2019-2020		5.447		5.447		5.447		5.447		5.447		5.447		32.682
ACT-11785	Inrichten van de huidige vestiging van de politie- en brandweerzone als 'veiligheidshuis' met een centrale noodinterventiekamer	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2019-2020														
ACT-11786	Inzetten van mobiel commandovoertuig en nieuw politievoertuig met opklapbaar LED-scherm	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2019-2020														
ACT-11787	Versterken van de aanwezigheid van de politie in het stadscentrum door de nieuwe inplanting van de politiepost Roeselare	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11788	Inzetten op gerichte territoriale inzet van de wijkagent, de gemeenschapswachten en gebiedswerkers als wijkgerichte hulpverlening en buurtzorg met het Welzijnshuis	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11789	Uitbreiden van het cameraschild in de binnenstad	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025	216.991		90.000		90.000		90.000		90.000		90.000		666.991	
ACT-11887	Faciliteren van buurtinformatienetwerken	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11889	Investeren in een chip-systeem voor fietsen	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11890	Grotere inzet van flexteams, hondengeleiders en de wijkagent, met bijzondere aandacht voor zogenaamde 'mijlplaatsen'	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11891	Hanteren van bodycams en dashcams	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11892	Vormgeven van actie 'Wie is je wijkagent'	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11893	Verduidelijken van het takenpakket van de wijkagent in relatie tot de gemeenschapswachten	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11894	Verhogen van het aantal gemeenschapswachten	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11895	Voorzien in een grotere naamsbekendheid en imago-versterking van de gemeenschapswachten	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11896	Inzetten van de casemanager-buurtbemiddeling voor complexere dossiers van overlast en structurele overlast	Kris Declercq	Andries Sioen	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11897	Oprichten van een 'Family Justice Center'	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11898	Inzetten op multidisciplinair dossierbeheer	Kris Declercq, Bart Wenes	Tine Seynaeve	Nathalie Maertens	2020-2025														
ACT-11899	Promoten van 'police-on-web'	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11900	Verdiepen van de mogelijkheden inzake bestuurlijke handhaving in samenwerking met de inspectiediensten en het arbeidsauditoraat	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11901	Centraliseren van een handhavingsequipe	Kris Declercq	Wim Roef	Tineke Verduyn	2019-2021														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11902	Realiseren van nultolerantie voor zwerfvuil, vandalisme en drugs	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11903	Heroriënteren van de dienst Samenleven met een sterkere focus op de aanpak van openbare overlast	Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025														
ACT-11904	Actualiseren van het politiereglement	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Tineke Verduyn	2020-2025														
ACT-11905	Uitwerken van een screening van vergunningsplichtige activiteiten inzake milieuvergunningen	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2019-2025														
ACT-11906	Verderzetten en versterken van het drugbeleidplan in samenwerking met het lokaal drugoverleg	Michèle Hostekint, Kris Declercq	Ann Bouckaert	Soetkin Neyrinck	2020-2025		16.920		16.920		16.920		16.920		16.920		16.920		101.520
ACT-11907	Inzetten op repressief vlak op drugsbestrijding als prioriteit in het zonaal veiligheidsplan	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11909	Vormgeven van het lokaal drugoverleg (intergemeentelijk en i.s.m. externen)	Kris Declercq, Michèle Hostekint	Ann Bouckaert	Soetkin Neyrinck	2020-2025														
ACT-11911	Opzetten van 'Respect voor RSL'- sensibiliseringscampagnes in overleg met de horeca	Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2019-2025														
ACT-11912	Maken van nieuwe afspraken met de horeca-uitbaters om geluidsoverlast in te perken en netheid te verzekeren	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11913	Verderzetten van de lopende stadstrajecten met de scholen inzake preventie tegen cyberpesten, deradicalisering, drugspreventie, sexting, verkeersveiligheid,...	Tom Vandenkendelaere, Kris Declercq	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025		27.618		27.618		27.618		27.618		37.916		17.320		165.708
ACT-11915	Bekendmaken van de diefstalpreventieadviseur en uitreiken van 'Certificaten Inbraak Veilig'	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
ACT-11916	Opstellen campagne rond '112' en het 'Be Alert'-netwerk	Kris Declercq	Veronique Degryse	Dries De Bree	2020-2025														
ACT-11918	Optimaliseren van onze brandweer binnen de brandweerzone Midwest	Kris Declercq	Christian Gryspeerd	Christian Gryspeerd	2020-2025														
ACT-11919	Realiseren van een meerjarenbeleidsplan voor de Brandweerzone Midwest	Kris Declercq	Christian Gryspeerd	Christian Gryspeerd	2020-2025														
ACT-11920	Promoten van rookmelders	Kris Declercq	Christian Gryspeerd	Christian Gryspeerd	2020-2025														
ACT-11935	Verderzetten van het systeem van onmiddellijke minnelijke schikking op evenementen of festivals	Kris Declercq	Curd Neyrinck (politie)	Curd Neyrinck (politie)	2020-2025														
<b>5.2 - Net RSL</b>						<b>445.694</b>	<b>53.800</b>	<b>267.500</b>	<b>36.300</b>	<b>245.000</b>	<b>36.300</b>	<b>245.000</b>	<b>36.300</b>	<b>100.000</b>	<b>36.300</b>	<b>100.000</b>	<b>36.300</b>	<b>1.403.194</b>	<b>235.300</b>
ACT-11751	Opstellen van een netheidsplan en opvolgen via de netheidsindex	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		13.000		23.500		23.500		23.500		23.500		23.500		13.000
ACT-11752	Opstellen van sensibiliserings- en communicatiecampagnes omtrent netheid	Marc Vanwalleghem	Martine Lakiere	Merel Windels	2020-2025														
ACT-11754	Handhaven van de openbare netheid	Kris Declercq, Marc Vanwalleghem	Wim Roef	Eveline Vanacker	2020-2025		10.000												10.000
ACT-11756	Optimaliseren van de afvalinzamelinfrastructuur	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		432.694		267.500		245.000		245.000		100.000		100.000		1.390.194
ACT-11758	Versterken van de aandacht omtrent netheid bij infrastructuurontwikkeling	Marc Vanwalleghem	Martine Lakiere	Kris De Craene	2020-2025														
ACT-11759	Inzetten op participatie rond netheid	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025														
ACT-11764	Actualiseren van het openbaar toiletplan (i.f.v. mensen met een beperking)	Griet Coppé	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025														
ACT-11767	Opzetten van acties omtrent tuin- en wijkcomposteren	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		30.000
ACT-11768	Uitvoeren van de samenwerkingsovereenkomst met OVAM	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Bart De Witte	2020-2022														
ACT-11770	Voeren van sensibilisatie omtrent afvalinzameling en slim afvalbeheer (i.s.m. MIROM)	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Martine Lakiere	2020-2025														
ACT-11772	Ondersteunen van het gebruik van herbruikbare bakers op evenementen	José Debels	Wim Roef	Koen Verledens	2019-2025		15.300		7.800		7.800		7.800		7.800		7.800		54.300
<b>6 - Vooruit met een Stad op Mensenmaat</b>						<b>641.997</b>	<b>94.800</b>	<b>6.458.500</b>	<b>95.200</b>	<b>6.484.102</b>	<b>95.600</b>	<b>4.423.500</b>	<b>91.000</b>	<b>3.347.000</b>	<b>86.400</b>	<b>-265.000</b>	<b>86.800</b>	<b>21.090.099</b>	<b>549.800</b>
<b>6.1 - Stadsontwikkeling en publieke ruimte</b>						<b>-1.572.538</b>	<b>26.000</b>	<b>4.538.500</b>	<b>10.000</b>	<b>4.517.250</b>	<b>10.000</b>	<b>2.433.500</b>	<b>5.000</b>	<b>2.447.000</b>		<b>-965.000</b>		<b>11.398.712</b>	<b>51.000</b>
ACT-10002	Implementeren van de ambiennota duurzaam woonproject naar verkavelingsaanvragen	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2016-2020		21.000												21.000
ACT-10532	Inventariseren van het openbaar domein	Griet Coppé	Bart De Witte	Thomas Berghman	2017-2021														
ACT-10558	Ontwikkelen van een concept voor de invulling van de gemeenschapsruimte Site Gitsestraat/Honzebroeckstraat	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Wouter De Spiegelael	2017-2023		5.000		10.000		10.000		5.000						30.000
ACT-10575	Heraanleggen van het Sint-Elooisplein: stadsaandeel	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2017-2020		10.353												10.353
ACT-10593	Gitsestraat, Spoelstraat, Bobijnstraat, Honzebroeckstraat en Lakenstraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2016-2025		94.495		1.695.000		1.870.000		1.105.000		2.211.000		-1.125.000		5.850.495
ACT-10659	Aanleggen Kinderbegraafplaats - Begraafplaats Groenestraat	Marc Vanwalleghem	Andries Sioen	Wim Vercruyse	2017-2020														
ACT-10709	Herinrichten van de stationsomgeving - laatste fase	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2014-2020		426.126												426.126
ACT-10963	Ardoisesteenvweg (tussen Beversteenvweg en Mandellaan) - Uitvoeren wegeniswerken	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2017-2021		50.000		350.000		600.000								1.000.000

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-10993	Verkopen site O.-L.-Vrouwmarkt	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2017-2020	-1.350.000													-1.350.000
ACT-11142	Uitwerken van het GRUP Groenestraat	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2014-2020														
ACT-11143	Uitwerken van het GRUP Heilig Hart	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Hélène Sambaer	2014-2020														
ACT-11144	Uitwerken van het GRUP Hof Ter Weze	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2015-2020														
ACT-11149	Verkopen site Koning Leopold III-laan	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2017-2021	-2.200.000													-2.200.000
ACT-11158	Uitwerken van het GRUP De Spil	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2018-2021														
ACT-11631	Uitwerken van een globaal 'Beleidsplan RSL Centrum'	Tom Vandenkendelaere, Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Hélène Sambaer	2018-2020														
ACT-11640	Spanjestraat - Heraanleggen i.s.m. Krachtgebied Krottegem	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2020-2022	50.000		500.000		1.200.000									1.750.000
ACT-11645	Aanleggen van verkaveling Roobaertpark - stadsaandeel	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2019-2025	222.000				100.000		145.000							467.000
ACT-11647	Gitsestraat (ten noorden van Bobijnstraat) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Griet Coppé, Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stefan Leys	2019-2022	670.204		-200.000		-450.000									20.204
ACT-11651	Aanleggen van warmtenet naar Roobaertpark	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025														
ACT-11652	Sint-Amandsbeek - Saneren van Sint-Amandsbeek en gelinkte wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem, Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2019-2025	85.701		957.500		711.250		197.500							1.951.951
ACT-11657	Opvolgen van mobiliteitswerken t.h.v. Honzebrouckstraat (o.a. fietstunnel door AWV in Hooglede)	Griet Coppé	Kris De Craene	Els Depuydt	2020-2023														
ACT-11662	Ontwikkelen van groene en blauwe assen	Marc Vanwalleghem, Michèle Hostekint	Nils Vanantwerpen	Hélène Sambaer	2020-2025														
ACT-11663	Noordstraat - heraanleggen wegenis	Griet Coppé, Kris Declercq	Kris De Craene	Stefan Leys	2021-2023					250.000		750.000							1.000.000
ACT-11665	Ooststraat (van Jan Mahieustraat tot Stationsplein) - Heraanleggen wegenis	Griet Coppé, Kris Declercq	Kris De Craene	Stefan Leys	2020-2021	35.000		1.000.000											1.035.000
ACT-11666	Kernwinkergebied - Uitvoeren van structureel onderhoud (incl. nutsvoorzieningen)	Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2020-2025	151.000		76.000		76.000		76.000		76.000					455.000
ACT-11668	Onderzoeken van fiscale stimuli voor de ontwikkeling van onroerend goed in verwaarloosde buurten	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Thomas Berghman	2020-2025														
ACT-11669	Uitwerken van multidisciplinaire aanpak om publieke ruimte vorm te geven	Tom Vandenkendelaere	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025														
ACT-11671	Aanleggen van groen in de publieke ruimte	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	182.582		160.000		160.000		160.000		160.000		160.000			982.582
ACT-11674	Evaluëren van de stedelijke verordeningen en reglementen betreffende de publieke ruimte	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2020-2025														
ACT-11676	Actualiseren van de woonbehoeftestudie	Michèle Hostekint	Bart De Witte	Lieven Goddyn	2022-2024														
ACT-11680	Inzetten van de Roeselaarse planningsbank om betaalbare bouwgrond en evenwichtige spreiding ervan mogelijk te maken	Tom Vandenkendelaere	Bart De Witte	Bart De Witte	2021														
ACT-11949	Opmaken programma Godelievewijk	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2019-2025														
ACT-11971	Ontwikkelen van strategische visie Ronde Kom en omgeving	Marc Vanwalleghem, Michèle Hostekint, Griet Coppé	Bart De Witte	Korneel Morlion	2020-2024														
<b>6.2 - Stedenbouwkundige ambitie</b>						<b>150.000</b>	<b>68.800</b>	<b>85.200</b>	<b>85.600</b>	<b>140.000</b>	<b>86.000</b>	<b>86.400</b>	<b>86.800</b>	<b>290.000</b>	<b>498.800</b>				
ACT-10902	Renoveren van de buitenste schil van het historisch deel van het stadhuis	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Giovanni Nowé	2017-2023	150.000					140.000								290.000
ACT-11683	Opzetten van een Roeselaars bouwmeestersprogramma	Tom Vandenkendelaere	Nils Vanantwerpen	Korneel Morlion	2020-2025	40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000			240.000
ACT-11685	Vereenvoudigen van de vergunningsprocedures en bekomen van attesten	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2020-2025														
ACT-11690	Inzetten van een 3D-toets bij het realiseren van nieuwe innames van ruimte	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2019-2020														
ACT-11691	Uitwerken van bindende instrumenten met het oog op kwalitatieve woonontwikkelingen	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2020-2025														
ACT-11693	Optimaliseren van het geïntegreerd proces omgevingsvergunningen en verkavelingen	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2019-2020														
ACT-11695	Inzetten van een adviserende multidisciplinaire kwaliteitskamer bij grote en strategische projecten	Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Yves Denturck	2019-2021	16.000		32.000		32.000		32.000		32.000		32.000			176.000
ACT-11696	Oplijsten en kwaliteitsbepaling van onroerend erfgoed in Roeselare (i.f.v. erkenning erfgoedgemeente)	Dirk Lievens	Didier Pillaert	Paul Dedeyne	2020-2025	12.800		13.200		13.600		14.000		14.400		14.800			82.800
ACT-11698	Optimaliseren van de werking van de Gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening (GECORO)	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Bart De Witte	2020-2021														
ACT-12014	Verkrijgen van toegang tot het portaal van Onroerend Erfgoed Vlaanderen (i.f.v. taken als Onroerend Erfgoedgemeente)	Dirk Lievens, Tom Vandenkendelaere	Didier Pillaert	Paul Dedeyne	2020-2025														



## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025		
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	
ACT-12015	Bijhouden van toelatingen, melden en behandelen van archeologienota's en nota's (i.f.v. taken als Onroerend Erfgoedgemeente)	Tom Vandenkendelaere,Dirk Lievens	Didier Pillaert	Paul Dedeayne	2020-2025															
<b>6.3 - Ruimtelijk planningsproces</b>																				
ACT-10049	Uitwerken van het GRUP Nieuwe Abele	Kris Declercq,Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Hélène Sambaer	2016-2023															
ACT-11699	Vereenvoudigen van de geldende planologie	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Korneel Morlion	2023															
ACT-11702	Optimalisatie van het proces voor de opmaak van ruimtelijke plannen	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Korneel Morlion	2020-2021															
ACT-11703	Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van ringstructuur van de grote ring	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Korneel Morlion	2020-2025															
ACT-11705	Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van bebouwde ruimte tussen de twee ringen	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Korneel Morlion	2020-2023															
ACT-11707	Ontwikkelen van een ruimtelijke visie van de potenties van het buitengebied	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Korneel Morlion	2020-2023															
ACT-11709	Opvolgen van de toewijzing van bedrijventerreinen door Vlaanderen	Kris Declercq	Bart De Witte	Hélène Sambaer	2019-2023															
ACT-11713	Opmaken van 'een Beleidsplan Ruimte RSL'	Marc Vanwalleghem, Tom Vandenkendelaere	Nils Vanantwerpen	Korneel Morlion	2022-2023															
ACT-11715	Respecteren van het landelijk gebied bij het toepassen van het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2020-2025															
<b>6.4 - Infrastructurele versterking</b>						<b>2.064.536</b>	<b>1.920.000</b>	<b>1.966.852</b>	<b>1.850.000</b>	<b>900.000</b>	<b>700.000</b>	<b>9.401.387</b>								
ACT-10614	Plaatselijk herstellen van de kaaimuren van het kanaal	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Hans Verammen	2017-2021	360.000													360.000	
ACT-10617	Moorseelsesteenweg, St.-Elooiwinkelstraat en Rennevoordestraat - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem,Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2015-2023	-6.321		116.852											110.531	
ACT-10619	Moorseelsesteenweg (N36 tot Koestraat) - Uitvoeren wegenis- en rioleringswerken	Marc Vanwalleghem,Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2014-2020	434.570													434.570	
ACT-11147	Brugsesteenweg (Noordlaan - Kon. Leopold III-laan) - Uitvoeren van wegenis- en rioleringswerken	Griet Coppé,Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stefan Leys	2018-2021	128.862		300.000											428.862	
ACT-11152	Hoveniersstraat - Dweersstraat - Heraanleggen wegenis	Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2018-2021			550.000											550.000	
ACT-11289	Optimaliseren van een goede coördinatie van diverse infrastructuurwerken (intern en extern)	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025	379.126		200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000					1.379.126	
ACT-11290	Realiseren van prioritaire infrastructuurprojecten (verkeersingrepen en herasfalteren)	Griet Coppé	Kris De Craene	Stefan Leys	2020-2025	638.299		500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000					3.138.299	
ACT-11717	Opstellen van een investeringsprogramma inzake infrastructuurwerken	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025															
ACT-11719	Verhogen van de private betrokkenheid in projectwerking van infrastructuur	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025															
ACT-11722	Verhogen van de private betrokkenheid in onderhoud van infrastructuur	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Ann Ducessoye	2023-2025															
ACT-11729	Sint-Elooiwinkelsestraat (Kortrijkstraat - Jakenshof) - Realiseren van prioritaire infrastructuurprojecten	Griet Coppé,Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Kris De Craene	2022-2024					700.000		200.000							900.000	
ACT-11736	Kazandstraat - Realiseren van prioritaire wegeniswerken	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2020-2023	50.000		50.000	750.000	450.000									1.300.000	
ACT-11741	Maken van en consequent handhaven van afspraken met ontwikkelaars	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025															
ACT-11744	Opzetten van een overlegstructuur met de verschillende nutsmaatschappijen	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025															
ACT-11745	Ontwikkelen van een wegenbeheersysteem	Griet Coppé	Bart De Witte	Thomas Berghman	2020-2025															
ACT-11747	Ontwikkelen en toepassen van een 'minder hinder'-kader bij wegeniswerken	Griet Coppé	Kris De Craene	Pieter Degryse	2019-2021															
ACT-11749	Toepassen van een langetermijnvisie bij de aanleg van wegen en nutsvoorzieningen	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025															
ACT-12002	Wegenis- en rioleringswerken Arme Klarenstraat	Griet Coppé	Kris De Craene	Joost Salembier	2020-2022	80.000		320.000	400.000										800.000	
<b>7 - Ondernemend en Slim Vooruit</b>						<b>1.653.248</b>	<b>1.400.873</b>	<b>2.945.006</b>	<b>1.528.971</b>	<b>600.000</b>	<b>1.440.440</b>	<b>-500.000</b>	<b>1.450.179</b>	<b>375.000</b>	<b>1.397.188</b>	<b>1.010.000</b>	<b>1.367.485</b>	<b>6.083.255</b>	<b>8.585.136</b>	
<b>7.1 - Koningin van de shoppingsteden</b>							<b>241.000</b>	<b>246.000</b>	<b>150.000</b>	<b>236.000</b>	<b>150.000</b>	<b>226.000</b>	<b>221.000</b>	<b>171.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.341.000</b>				
ACT-11734	Ontwikkelen van een Kernplan 2	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Vanessa Dehullu	2019-2020															
ACT-11737	Realiseren van de economische acties uit het Kernplan 2	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Vanessa Dehullu	2020-2025			20.000		10.000									30.000	
ACT-11740	Toepassen van de bepalingen van het nieuwe Ruimtelijk Uitvoeringsplan Bruggesteenweg	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025															
ACT-11748	Verzorgen van een thematische inkleeding per seizoen	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025		15.000	15.000		15.000		15.000		15.000		15.000			90.000	
ACT-11750	Inzetten op de esthetiek van de etalages	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025															
ACT-11753	Verderzetten en versterken van de maatregelen van Roeselare B(1)oeit	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025															
ACT-11755	Uitbreiden van de maatregelen van Roeselare B(1)oeit naar de deelgemeenten en specifieke krachtgebieden	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025		100.000	85.000		85.000		85.000		85.000		85.000		85.000	525.000	

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11757	Verder aflijnen van het kernwinkelgebied i.s.m. handelaarsorganisaties	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11760	Afbakenen van gebieden waarin 'wonen boven winkels' en 'hervormen van leegstaande winkels naar woongelegenheden' vrijstelling van onroerende voorheffing genieten	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11761	Intensifiëren van de huidige inspanningen om nieuwe winkels aan te trekken o.a. via overleg	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025		20.000		20.000		20.000		20.000				20.000		120.000
ACT-11762	Ondersteunen van de invulling van leegstaande panden via gerichte alternatieven	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11763	Ondersteunen van de centrummanager via een transparante beheersovereenkomst	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11765	Vormgeven van de werking van het horecamanagement en de marktraad via beheersovereenkomsten	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11766	Inzetten van slimme digitale borden voor de aanduiding van events en vrije parkings	Griet Coppé	Bart De Witte	Eis Depuydt	2023-2025														
ACT-11769	Verder ontwikkelen van het systeem van handsfree shoppen	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025		5.000		5.000		5.000		5.000						20.000
ACT-11771	Investeren in nieuwe kwaliteitsvolle en gediversifieerde evenementen (o.a. koopacties, boeken- en rommelmarkten)	José Debels	Wim Roef	Koen Verledens	2020-2025														
ACT-11773	Verderzetten en optimaliseren van het terrasvriendelijk beleid (incl. deelgemeenten)	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2019-2020														
ACT-11774	Afschaffen van de belasting op de herbergen en andere gelegenheden voor vermaak of consumptie die na sluitingsuur openblijven	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2019-2020														
ACT-11776	Organiseren van fijne festivals i.s.m. de jeugd	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Ann Bouckaert	2020-2025														
ACT-11778	Stimuleren van horecazaken om tijdens de week concerten te organiseren (o.a. in de deelgemeenten)	Dirk Lievens	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11793	Uitwerken van een winkelwandel- en toeristische route	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Nick Demets	2020-2025					75.000		75.000							150.000
ACT-11794	Updaten (esthetisch en functioneel) van het groot aantal verkeersborden	Griet Coppé	Kris De Craene	Janique Vandekende	2020-2025					75.000		75.000							150.000
ACT-11795	Verder professionaliseren van de citymarketing van de stad	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Veronique Degryse	2020-2025		100.000		100.000		100.000		100.000		100.000		50.000		550.000
ACT-11796	Stimuleren van het aankoopbeleid van de Stad bij lokale handelaars	Henk Kindt	Nico Amez	Liesbeth Claerhout	2020-2025		1.000		1.000		1.000		1.000		1.000		1.000		6.000
<b>7.2 - De ondernemendste regio van Vlaanderen</b>						<b>306.248</b>	<b>766.323</b>	<b>250.000</b>	<b>770.421</b>	<b>250.000</b>	<b>777.890</b>	<b>250.000</b>	<b>799.629</b>	<b>250.000</b>	<b>807.638</b>	<b>250.000</b>	<b>827.935</b>	<b>1.556.248</b>	<b>4.749.836</b>
03-01-03-03	Ondersteunen van projecten voor werkgelegenheid voor kansengroepen (bv. Buurt & Co, Fietspunt)(Stedenfonds)	José Debels	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2014-2020		9.551												9.551
05-04-03-04	Introduceren van stadslanbouw	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Martine Lakiere	2014-2025		1.066												1.066
ACT-10873	Inzetten op RSL4WORK	José Debels	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2018-2020		7.000												7.000
ACT-11243	Landbouwwegen - Onderhouden van de landelijke wegen	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Stefan Leys	2020-2025	275.653		250.000		250.000		250.000		250.000		250.000		1.525.653	
ACT-11798	Verder uitvoeren van het PRO-plan	Kris Declercq	Nils Vanantwerpen	Vanessa Dehullu	2020-2025		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		90.000
ACT-11799	Stimuleren van innovatie via de drie speerpunten (Vallei van de Voeding, gezondheidseconomie en maakindustrie)	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11800	Realiseren van een vernieuwende gezondheidskorridor met congressruimtes in AZ Delta: 'RADar'	Henk Kindt	Geert Sintobin	Sarah Malfait	2020-2025														
ACT-11801	Versterken van de maakindustrie	Kris Declercq	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2020-2025														
ACT-11803	Aanpakken van de arbeidskrachte in de streek via concrete opleidingsinitiatieven i.s.m. diverse actoren op regionaal niveau	José Debels	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2020-2025		56.600		65.000		65.000		65.000		65.000		65.000		381.600
ACT-11805	Verder ondersteunen van tewerkstelling op maat voor mensen uit specifieke doelgroepen	José Debels	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2020-2025		641.172		673.421		686.890		700.629		714.638		728.935		4.145.685
ACT-11806	Faciliteren van de realisatie van de mastercampus VDAB	José Debels	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2020-2025														
ACT-11807	Toeziën op de samenwerking tussen STEM-opleidingen, dual leren en ondernemers, gericht op screening en tewerkstelling van technische talenten	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Elien Coghe	2020-2025														
ACT-11808	Lanceren van begeleidingstrajecten voor de opstart van zelfstandige activiteiten door jongeren	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2021-2025														
ACT-11809	Verderzetten van de website talentvoorwerk.roeselare.be	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025														
ACT-11810	Aantrekken van werknemers uit Wallonië en Frankrijk via de Eurometropool	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2022-2025														
ACT-11811	Stimuleren van de huidige en bijkomende invulling van bedrijventerreinen	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025														
ACT-11813	Centraliseren van en duidelijk communiceren over beschikbare nieuwe ruimte voor ondernemingen	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2021-2025														
ACT-11814	Proactief begeleiden van ondernemers inzake vergunningen	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025														
ACT-11815	Verdiepen van het Kanaal aan de Bruanebrug en uitslibben van de kop van het Kanaal	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Kris De Craene	2020-2025														
ACT-11817	Verder investeren in vlotte mobiliteit naar de bedrijventerreinen	Griet Coppé	Kris De Craene	Janique Vandekende	2020-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025		
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	
ACT-11818	Ondersteunen van een vernieuwd bedrijventerreinmanagement per bedrijventerrein	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11819	Realiseren van een duidelijke visie en clustering over de stad op basis van de recent geactualiseerde kantoreninventaris voor ondernemers uit de dienstensector en de vrije beroepen	Kris Declercq	Didier Pillaert	Hannelore Vanhaverb	2020-2025		20.000												20.000	
ACT-11820	Promoten van de bedrijvencentra	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11821	Creëren van een peter- en metersysteem voor starters	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11822	Moduleren van de starterssubsidie met andere erkende opleidingen	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025		6.000	10.000		10.000		12.000		12.000			12.000		62.000	
ACT-11823	Verderzetten van de acquisitiebrochure	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11824	Ondersteunen van de bedrijvencontactdagen	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025				6.000			6.000					6.000		18.000	
ACT-11825	Verderzetten van de startersinfoavonden	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025		1.000	1.000		1.000		1.000		1.000		1.000		1.000	6.000	
ACT-11826	Onderzoeken van de opstart van een globaal samenwerkplaats-centrum (vanuit privaat initiatief)	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11827	Behouden van het ondernemersloket, met de KMO-manager als rechtstreeks aanspreekpunt	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11828	Organiseren van een lokaal economisch forum om ondernemers en ondernemersorganisaties thematisch te betrekken	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Hannelore Vanhaverb	2020-2025															
ACT-11829	Behouden van de fiscaalvriendelijke maatregelen voor de ondernemingen	Henk Kindt	Nico Amez	Michèle Marichal	2020-2025															
ACT-11830	Afschaffen van de belasting op olie- en motorbrandstofpompen	Henk Kindt	Nico Amez	Michèle Marichal	2019-2020															
ACT-11831	Ondersteunen van het Agrotopia-initiatief van de REO-Veiling, de opening van de 'glazen rand' en het Inagro-onderzoekscentrum	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025		10.000												10.000	
ACT-11832	Onderzoeken van de mogelijkheid voor een innovatief onderzoekscentrum rond voeding en nieuwe duurzame teelttechnieken	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11833	Verder heroriënteren van het Huis van de Voeding-Ondernemerscentrum	Kris Declercq	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11834	Stimuleren van 'smarter farming' i.s.m. diverse actoren	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11836	Openen van vitrines met streekproducten in het kernwinkelgebied	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11837	Realiseren van het educatief centrum voeding, landbouw en natuur	Marc Vanwalleghem	Didier Pillaert	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11838	Onderzoeken van de mogelijkheid voor een kinderboerderij	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11840	Ondersteunen van de landbouwers in hun waterbeleid	Marc Vanwalleghem	Stephanie Van Hoeck	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11841	Ondersteunen van de schattingscommissie	Marc Vanwalleghem	Vanessa Dehullu	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-11842	Verder vormgeven van Expo Roeselare als een echte beursite voor toegankelijke en betaalbare vakbeurzen en sport- en evenementensite	Kris Declercq	Didier Pillaert	Sebastiaan Naeyaert	2020-2023															
ACT-11843	Onderzoeken van de uitbesteding van de exploitatie van de Expo en van de synergieën tussen de horeca-activiteiten en sportbeleving	Kris Declercq	Didier Pillaert	Sebastiaan Naeyaert	2020-2025															
ACT-12034	Ontwikkelen van de site Top Motors	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2021		29.529												29.529	
<b>7.3 - Roeselare ontdekken</b>							<b>397.000</b>	<b>216.100</b>	<b>130.006</b>	<b>336.000</b>		<b>236.000</b>		<b>236.000</b>		<b>180.000</b>		<b>180.000</b>	<b>527.006</b>	<b>1.384.100</b>
ACT-10038	Promoten en exploiteren van de 'wielerpiste: WieMu-outdoor'	José Debels	Ann Bouckaert	Nick Demets	2016-2020		15.000												15.000	
ACT-11205	Digitaliseren van de collectie van KOERS	José Debels	Wim Roef	Andries Sioen	2019-2023															
ACT-11206	Realiseren van het online KOERSplatform	José Debels	Wim Roef	Andries Sioen	2019-2023															
ACT-11207	Uitbouwen van Wieler-Wikipedia	José Debels	Wim Roef	Andries Sioen	2019-2023															
ACT-11208	Realiseren van verschillende participatieprojecten binnen KOERS	José Debels	Wim Roef	Andries Sioen	2020-2023															
ACT-11209	Uitwerken van 'Museum in de Living Etappe 2'	José Debels	Wim Roef	Andries Sioen	2019-2023															
ACT-11844	Inzetten op KOERS als speerpunt in de toeristische marketing	José Debels	Andries Sioen	Thomas Ameye	2019-2025		95.000		20.000	5.000		5.000		5.000				115.000	15.000	
ACT-11845	Ondersteunen van verschillende fietsevenementen	José Debels	Andries Sioen	Koen Verledens	2019-2025		163.500		180.000		180.000		180.000		180.000		180.000		1.063.500	
ACT-11846	Verder vormgeven van het Klokketorenmuseum	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Caroline Vansteelandt	2020-2025															
ACT-11847	Bouwen van een uitkijktoren in het Bergmolenbos	Dirk Lievens	Wim Roef	Nick Demets	2019-2023		150.000		110.006										260.006	
ACT-11848	Organiseren van een stadsevenement rond Albrecht Rodenbach	Dirk Lievens	Wim Roef	Caroline Vansteelandt	2020-2021				100.000										100.000	
ACT-11849	Ontwikkelen van het concept 'Ontdek Roeselare, Toerist #VANRSL'	Dirk Lievens	Andries Sioen	Thomas Ameye	2019-2025															

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11850	Versterken van de toeristische structuur i.s.m. de klankbordgroep Toerisme en het netwerk van professionelen	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Nick Demets	2019-2020														
ACT-11851	Voeren van promotie via een viertalige website en deze stroomlijnen met Westtoer en Toerisme Vlaanderen	Dirk Lievens	Andries Sioen	Thomas Ameye	2019-2020														
ACT-11852	Ondersteunen van het toerismebeleid met een grotere focus op registratie en digitalisering	Dirk Lievens	Andries Sioen	Thomas Ameye	2019-2025	137.000	52.600		51.000		51.000		51.000					137.000	205.600
<b>7.4 - Slimme stad</b>						<b>950.000</b>	<b>177.450</b>	<b>2.565.000</b>	<b>176.550</b>	<b>200.000</b>	<b>190.550</b>	<b>-900.000</b>	<b>188.550</b>	<b>125.000</b>	<b>188.550</b>	<b>760.000</b>	<b>188.550</b>	<b>3.700.000</b>	<b>1.110.200</b>
ACT-10034	Gestructureerde en geëcördineerde opvolging van de beheersovereenkomsten met ARhus	Kris Declercq	Geert Sintobin	Sarah Malfait	2016-2020														
ACT-10046	Coachen van schoolteams in het omgaan met armoede	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2016-2025		57.500		57.500		57.500		57.500		57.500		57.500		345.000
ACT-10498	Opstarten van proeftuinen voor Smart City	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2016-2025		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		240.000
ACT-10561	Organiseren van taalstimulerende en -versterkende activiteiten	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2014-2025		11.950		12.050		12.050		12.050		12.050		12.050		72.200
ACT-10567	Faciliteren van bemiddeling en herstel bij schorsing en schooluitval	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2014-2025		51.000		51.000		51.000		51.000		51.000		51.000		306.000
ACT-10904	Opstellen en uitvoeren van het Masterplan van SBS 1 De Brug	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Leen Verdonck	2017-2021														
ACT-11135	Verkennen van de mogelijkheden inzake digitale gezondheid en zorg	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2018-2021														
ACT-11172	Superviseren aanleg FTH en Ftb van Proximus	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2018-2021														
ACT-11853	Verder werken aan de collectievorming	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11854	Opzetten van pilootprojecten rond de antennewerking en STEM-antennes	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11855	Voorzien van een voldoende brede programmatie in ARhus	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11856	Trekken van het regionaal samenwerkingsverband Broere	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11857	Vormgeven van de Europese projecten (SIREE, UTURN en REVIVAK)	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11858	Opzetten van projecten i.h.k.v. de economische ontwikkeling van de stad (ARhus)	Henk Kindt	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11859	Opnemen van een rol bij de definiëring van Muziekcentrum TRAX	Henk Kindt, Dirk Lievens	Yves Rosseel	Yves Rosseel	2020-2025														
ACT-11861	Verder opnemen van de inrichtende rol bij het stedelijk onderwijs	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandembroucke	Bert De Smet	2020-2025														
ACT-11862	Verder opnemen van de regierol voor het flankerend onderwijsbeleid	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025		17.000		16.000		30.000		28.000		28.000		28.000		147.000
ACT-11863	Behouden en verder uitrollen van het nieuwe organisatie-model van het stedelijk onderwijs	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandembroucke	Bert De Smet	2020-2025														
ACT-11864	Ondersteunen van sterke stadsprojecten vanuit De Spil, ARhus, Zorgbedrijf, BIE, Welzijnshuis,... die kansen bieden aan scholen	Tom Vandenkendelaere, Henk Kindt, Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025														
ACT-11866	Ontwikkelen van een professionele project- en procesondersteuning in het flankerend onderwijsbeleid	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2021														
ACT-11867	(Verder) verbinden van ouders, onderwijs, welzijns- en vrijetijdsactoren via brugfiguren voor het basis- en bijzonder onderwijs	Tom Vandenkendelaere	Tine Seynaeve	Ellen Derluyn	2020-2025														
ACT-11869	Inzetten op netoverschrijdende sensibilisering rond armoede, schoolfactoren en kostenbeheersend schoolbeleid via het charter 'wonderwel' in het basis- en secundair onderwijs	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2021-2024														
ACT-11870	Organiseren en stroomlijnen van netoverschrijdende overlegplatformen	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2021														
ACT-11871	Organiseren van een netoverschrijdend overlegplatform en samenwerking met het hoger onderwijs	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2023														
ACT-11872	Organiseren van een netoverschrijdend overlegplatform voor volwassenenonderwijs en naschoolse vorming	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2021														
ACT-11873	Stimuleren van interactie tussen scholen met de buurt en organisaties	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2020-2025														
ACT-11875	Uitvoeren van de plannen voor de nieuwe sportzaal en de herlokalisatie van de kinderopvang op site SBS De Brug	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Bert De Smet	2020-2022	750.000		2.365.000											2.500.000
ACT-11876	Ontwikkelen van een concreet beleidsplan voor de realisatie van een kunstensite in samenhang met het Masterplan De Spil	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandembroucke	Bert De Smet	2020-2025							-1.800.000	125.000		1.375.000				-300.000
ACT-11879	Optimaliseren van het vrijetijds- en belevingsaanbod voor studenten	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ellen Coghe	2021-2023														
ACT-11880	Verder samenbrengen van de Smart City Community-expertenwerkgroep (6-tal focus-ambities)	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2020-2025														
ACT-11881	Pionieren in het 5G-netwerk	Griet Coppé	Bart Vandembroucke	Geert Sinnaeve	2020-2025														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11882	Aanpakken van het eigen stadspatrimonium inzake slim facilitair beheer	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025														
ACT-11885	Inzetten op LED-borden en schermen	Griet Coppé	Geert Sinnaeve	James Van Zandweg	2020-2025	200.000		200.000		200.000		900.000							1.500.000
ACT-11886	Organiseren van een Smart City Event	Kris Declercq	Geert Sintobin	Gino Dehullu	2020-2025														
ACT-11972	Inspeken op een evenwichtige capaciteitsuitbreiding stedelijk basisonderwijs i.f.v. verkaveling Roobaertpark	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Bert De Smet	2020-2025														
<b>8 - Vooruit met onze Deelgemeenten</b>						<b>2.423.409</b>	<b>20.000</b>	<b>940.000</b>		<b>-95.000</b>		<b>750.000</b>		<b>-100.000</b>		<b>-1.300.000</b>		<b>2.618.409</b>	<b>20.000</b>
<b>8.1 - Beitem</b>						<b>420.500</b>	<b>20.000</b>	<b>940.000</b>		<b>205.000</b>						<b>-400.000</b>		<b>1.165.500</b>	<b>20.000</b>
ACT-11921	Combineren van kwaliteitsvol onderwijs, met een nieuwe gemeenschapszaal en vergroening in Beitem	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Iza Wittevrongel	2019-2022	420.500	20.000	940.000		205.000						-400.000		1.165.500	20.000
ACT-11923	Vrijwaren van de leefomgeving van Beitem tegen hinderlijke inrichtingen	Griet Coppé	Didier Pillaert	Simon Bostoën	2020-2025														
<b>8.2 - Beveren</b>																			
ACT-11925	Faciliteren van een nieuwe woonzorgzone in het ruimtelijk planningsproces in Beveren	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2020-2025														
<b>8.3 - Oekene</b>						<b>1.103.439</b>												<b>1.103.439</b>	
ACT-11006	Realiseren van een voetbalterrein en omgevingsaanleg basisschool 'De Ark'	José Debels	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2017-2020	1.103.439													1.103.439
ACT-11929	Beperken van de woonuitbreiding in Oekene	Marc Vanwalleghem	Bart De Witte	Klaas Monkerhey	2020-2025														
ACT-11993	Optimaliseren van de bestaande wijkinfrastructuur als ontmoetingsplaatsen	Tom Vandenkendelaere	Ann Bouckaert	Ine Lobelle	2020-2025														
<b>8.4 - Rumbeke</b>						<b>899.470</b>				<b>-300.000</b>		<b>750.000</b>		<b>-100.000</b>		<b>-900.000</b>		<b>349.470</b>	
ACT-11930	Heroriënteren van het oud gemeentehuis in Rumbeke tot een wijkcentrum	Henk Kindt, Bart Wenes, Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Melanie Ketels	2020-2024	554.470				-300.000		750.000		-100.000		-900.000		4.470	
ACT-11931	Opstellen van een doordacht parkeer- en circulatieplan in Rumbeke	Griet Coppé	Bart De Witte	Els Depuydt	2019-2021	345.000													345.000
ACT-11933	Uitstippelen van een fiets- en wandelrouten netwerk in Rumbeke	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Nick Demets	2020-2025														
<b>9 - Vooruit met een open Stadhuis</b>						<b>2.220.966</b>	<b>419.235</b>	<b>4.068.415</b>	<b>674.467</b>	<b>1.075.000</b>	<b>464.000</b>		<b>651.000</b>		<b>1.231.000</b>	<b>245.000</b>	<b>1.231.000</b>	<b>7.609.381</b>	<b>4.670.702</b>
<b>9.1 - Dienstverlening</b>						<b>3.571.281</b>	<b>138.235</b>	<b>4.068.415</b>	<b>403.467</b>	<b>1.075.000</b>	<b>193.000</b>		<b>315.000</b>		<b>840.000</b>	<b>245.000</b>	<b>840.000</b>	<b>8.959.696</b>	<b>2.729.702</b>
ACT-10078	Vereenvoudigen en digitaliseren van de procedure inname openbaar domein	Griet Coppé	Nils Vanantwerpen	Pieter Degryse	2016-2025	19.772	10.000		10.000		10.000		10.000		10.000		10.000	19.772	60.000
ACT-10090	Verwerven en realiseren van een nieuw stadHUIS	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Koen Lemahieu	2016-2024	1.317.855		3.000.000		1.000.000				825.000		825.000		5.317.855	1.650.000
ACT-10108	Realiseren van het EU-project Like! Bouwen aan een lokale digitale innovatiecultuur	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Gino Dehullu	2016-2020		-25.030												-25.030
ACT-10548	Renoveren van de Stedelijke Ateliers Roeselare	José Debels, Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Ann Ducessoye	2016-2022	1.898.654		493.415		75.000									2.467.070
ACT-11002	Implementeren van een chatbot	Kris Declercq	Koen Lemahieu	Kimberley Van Luchel	2017-2020														
ACT-11185	Realiseren van een actief online hulpaanbod	Bart Wenes, Michèle Hostekint	Tine Seynaeve	Steve Vanryckeghem	2018-2020	80.000													80.000
ACT-11201	Realiseren van het EU-project BLING: Blockchain in Government	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Gino Dehullu	2019-2022		48.265		-11.533		-72.000								-35.268
ACT-11424	Opleiden van de stadsmedewerkers tot klantenadviseurs	Henk Kindt	Geert Sintobin	Matthias Vandamme	2020-2025														
ACT-11429	Verder uitbouwen van het digitaal stadskantoor	Henk Kindt	Koen Lemahieu	Geert Sinnaeve	2020-2025	155.000		75.000											230.000
ACT-11436	Verderzetten van de administratieve vereenvoudiging met heldere en toegankelijke formulieren	Henk Kindt	Geert Sinnaeve	Patrick De Grande	2019-2021	100.000													100.000
ACT-11442	Verder uitbouwen van 1788 als centrale toegangspoort	Henk Kindt	Geert Sintobin	Matthias Vandamme	2019-2025														
ACT-11445	Faciliteren van nieuwe technologieën om de dienstverlening te versterken	Henk Kindt	Geert Sintobin	Geert Sinnaeve	2020-2025		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		5.000		30.000
ACT-11446	Reorganiseren van de mogelijkheden om op afspraak te komen	Henk Kindt	Geert Sintobin	Matthias Vandamme	2019-2020														
ACT-11937	Uitvoeren van een klantentevredenheidsonderzoek	Henk Kindt	Geert Sintobin	Matthias Vandamme	2019-2020														
ACT-11939	Uitbouwen van een KMO- en handelaarsportaal	Henk Kindt	Didier Pillaert	Vanessa Dehullu	2021-2022														
ACT-11942	Aansluiten bij mijn Burgerprofiel	Henk Kindt	Koen Lemahieu	Geert Sinnaeve	2019-2022														
ACT-11943	Optimaliseren van de dienstverlening	Henk Kindt	Geert Sintobin	Koen Lemahieu	2021-2025										245.000				245.000
ACT-11945	Realiseren van de ingebruikname van een tijdelijke locatie voor de stadsdiensten	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2020-2023		100.000	500.000	400.000		250.000		300.000						500.000
<b>9.2 - Communicatie</b>							<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>		<b>240.000</b>
ACT-11455	Verder professionaliseren van het persbeleid	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Veronique Degryse	2020														
ACT-11457	Aanvullen van het stadsmagazine met een tweemaandelijkse vrijetijdskalender	Kris Declercq	Veronique Degryse	Dries De Bree	2020		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		240.000
ACT-11461	Verderzetten van de communicatie via bewonersbrieven	Kris Declercq	Veronique Degryse	Dries De Bree	2020														

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11464	Investeren in doelgroepgerichte communicatie per deelgemeente en wijk	Kris Declercq	Veronique Degryse	Dries De Bree	2020-2025														
ACT-11465	Behouden van het merk #VANRSL	Kris Declercq	Bart Vandenbroucke	Veronique Degryse	2019-2020														
ACT-11936	Inzetten van beeldtaal	Kris Declercq	Veronique Degryse	Kimberley Van Lucher	2019-2020														
<b>9.3 - Financieel meerjarenplan</b>						<b>-1.350.315</b>	<b>231.000</b>	<b>231.000</b>	<b>231.000</b>	<b>231.000</b>	<b>296.000</b>	<b>351.000</b>	<b>351.000</b>	<b>351.000</b>	<b>-1.350.315</b>	<b>1.691.000</b>			
ACT-10879	Verkopen van vijf OCMW-woningen	Bart Wenes	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2018-2021	-580.000												<b>-580.000</b>	
ACT-11193	Verkopen grond West-Vleteren, Eykehoek	Bart Wenes	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2018-2020	-99.200												<b>-99.200</b>	
ACT-11468	Verder inzetten op een goed en realistisch beheer van de uitgaven en inkomsten	Henk Kindt	Katrien Verbrugge	Nico Amez	2020-2025														
ACT-11470	De belastingen worden niet verhoogd	Henk Kindt	Katrien Verbrugge	Nico Amez	2020-2025														
ACT-11473	Opstellen van een doordacht meerjarenplan (investerings, exploitatie en personeelsuitgaven)	Henk Kindt	Katrien Verbrugge	Nico Amez	2020-2025														
ACT-11476	Verderzetten van de gratis afgifte van identiteitskaarten en rijbewijzen	Marc Vanwalleghem	Andries Sioen	Séverine Van Eeghen	2020-2025		231.000	231.000		231.000		296.000		351.000		351.000		<b>1.691.000</b>	
ACT-11980	Verkopen bovenbouw site De Vlieger	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascale Denys	2019-2020	-671.115												<b>-671.115</b>	
<b>9.4 - Hedendaags personeelsbeleid</b>						<b>10.000</b>	<b>10.000</b>											<b>10.000</b>	
ACT-10097	Realiseren van de organisatiecultuur o.a. a.d.h.v. een waardentrajec	Henk Kindt	Karen Verplancke	Lies Delrue	2014-2023													<b>10.000</b>	
ACT-10114	Heronwerpen van de evaluatiemethodiek	Henk Kindt	Karen Verplancke	Ann-Sofie Vancollie	2015-2020														
ACT-10130	Afstemmen van de personeelsprocessen n.a.v. de synergie van Stad-OCMW	Henk Kindt	Karen Verplancke	Steven Deseure	2016-2020														
ACT-11162	Opmaken van een instrument voor capaciteitsplanning	Henk Kindt	Geert Sintobin	Karen Verplancke	2018-2020														
ACT-11191	Implementeren en opvolgen van een actieplan n.a.v. de psychosociale risicoanalyse	Henk Kindt	Geert Sintobin	Karen Verplancke	2019-2020														
ACT-11192	Versterken van teams door teamontwikkeling	Henk Kindt	Karen Verplancke	Lies Delrue	2018-2022														
ACT-11480	Opstellen van een realistisch Human Resources-plan	Henk Kindt	Bart Vandenbroucke	Karen Verplancke	2019-2021														
ACT-11487	Versterken van de attractiviteit van Stad Roeselare als werkgever	Henk Kindt	Bart Vandenbroucke	Karen Verplancke	2020-2025														
ACT-11951	Werk maken van kennismangement	Henk Kindt	Bart Vandenbroucke	Karen Verplancke	2020-2021														
<b>10 - Performante organisatie</b>						<b>15.733.313</b>	<b>-10.000</b>	<b>9.145.730</b>	<b>16.859</b>	<b>9.695.844</b>	<b>16.859</b>	<b>7.803.416</b>	<b>16.859</b>	<b>4.490.409</b>	<b>16.859</b>	<b>5.468.963</b>	<b>52.337.672</b>	<b>57.436</b>	
<b>10.1 - Vervangings- en onderhoudsinvesteringen</b>						<b>15.733.313</b>	<b>-10.000</b>	<b>9.145.730</b>	<b>16.859</b>	<b>9.695.844</b>	<b>16.859</b>	<b>7.803.416</b>	<b>16.859</b>	<b>4.490.409</b>	<b>16.859</b>	<b>5.468.963</b>	<b>52.337.672</b>	<b>57.436</b>	
ACT-698	Realiseren vernieuwbouw Campus Gasthuisstraat - Projectfase 2 (vanaf 2016)	Bart Wenes	Katrien Verbrugge	Nico Amez	2016-2023	1.000.000		2.500.000	3.500.000		1.040.588							<b>8.040.588</b>	
ACT-10476	Uitvoeren vervangingsinvesteringen	Bart Wenes	Kurt Blondeel	Addy Vanbesien	2017-2020	3.000												<b>3.000</b>	
ACT-11213	Nog in te vullen nieuw beleid gebouwen	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Kurt Blondeel	2020-2025														
ACT-11215	Aankoop materiaal voor wegen en water	Marc Vanwalleghem	Kris De Craene	Kris De Craene	2020-2025	24.000		15.000	15.000		15.000		15.000		15.000			<b>99.000</b>	
ACT-11216	Verzinkbare paaltjes	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Alexander Slossse	2020-2025	90.000		60.000	60.000		60.000		60.000		60.000			<b>390.000</b>	
ACT-11217	Erelonen, studies en opmetingen ikv wegen & mobiliteit	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2020-2025	67.335		55.000	55.000		55.000		55.000		55.000			<b>342.335</b>	
ACT-11219	Onderhoud brandweerkazerne	Kris Declercq	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2023	322.000		140.000	115.000									<b>577.000</b>	
ACT-11220	Onderhoud sportpark Rumbekke	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	15.000					68.000							<b>83.000</b>	
ACT-11224	Onderhoud sporthal Schiervelde	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	95.418												<b>95.418</b>	
ACT-11225	Onderhoud kerk Sint-Ammand	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	40.000												<b>40.000</b>	
ACT-11226	Onderhoud SBS De Octopus	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	33.236					7.500							<b>40.736</b>	
ACT-11227	Onderhoud STAP	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	300.000					400.000							<b>700.000</b>	
ACT-11230	Onderhoud Expo	Kris Declercq, José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	46.142												<b>46.142</b>	
ACT-11232	Onderhoud gebouwen begraafplaatsen	Marc Vanwalleghem	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	180.000		55.000			33.000							<b>268.000</b>	
ACT-11234	(Her)aanleg trottoirs	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2020-2025	524.669		400.000	400.000		400.000		400.000		400.000			<b>2.524.669</b>	
ACT-11235	Onderhoud trottoirs en opritten	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	580.000		580.000	580.000		580.000		580.000		580.000			<b>3.480.000</b>	
ACT-11237	Herstellingen wegen buiten centra	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	205.000		205.000	205.000		205.000		205.000		205.000			<b>1.230.000</b>	
ACT-11239	Herstellingen wegen binnen centra	Griet Coppé	Kris De Craene	Michiel Geldof	2020-2025	448.549		190.000	190.000		190.000		190.000		190.000			<b>1.398.549</b>	
ACT-11240	Herstellingen riolen	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	300.000		300.000	300.000		300.000		300.000		300.000			<b>1.800.000</b>	
ACT-11241	Herstellingen betonwegen en fietspaden	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	100.000		100.000	100.000		100.000		100.000		100.000			<b>600.000</b>	
ACT-11242	Straat- en fietsmeubilair	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2020-2025	105.395		40.000	40.000		40.000		40.000		40.000			<b>305.395</b>	
ACT-11244	Roerende investeringen STAT en aankoop bouw materiaal	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Ann Ducessoye	2020-2025	743.628		661.875	603.875		761.875		605.875		755.875			<b>4.133.003</b>	

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11245	Herstellingen met slem	Griet Coppé	Kris De Craene	Kris De Craene	2020-2025	120.000		120.000		120.000		120.000		120.000		120.000		720.000	
ACT-11246	Voegvullingen en plaatselijk herstel	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	80.000		80.000		80.000		80.000		80.000		80.000		480.000	
ACT-11247	Hydranten	Marc Vanwalleghem	Ann Ducessoye	Dieter Devoldere	2020-2025	45.000		45.000		45.000		45.000		45.000		45.000		270.000	
ACT-11248	Onderhoud groen sportterreinen	José Debels	Ann Ducessoye	Marnick Verhaeghe	2020-2025	15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		90.000	
ACT-11250	Huisontwerper groen	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	65.262		35.000		35.000		35.000		35.000		35.000		170.262	
ACT-11252	Tegeltuinen	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Celine Coppens	2020-2025	8.800		8.800		8.800		8.800		8.800		8.800		52.800	
ACT-11253	Roerende investeringen ICT	Griet Coppé	Bart Vandenbroucke	Geert Sinnaeve	2020-2025	651.288		130.000		280.000		280.000		280.000		280.000		1.901.288	
ACT-11254	Roerende investeringen Sport	José Debels	Ann Bouckaert	Ann-Sophie Van Hoer	2020-2025	37.000		15.000		15.000		15.000		15.000		15.000		112.000	
ACT-11255	Roerende investeringen Basisonderwijs	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Bert De Smet	2020-2025	125.538		60.000		60.000		60.000		60.000		60.000		425.538	
ACT-11256	Roerende investeringen Facilitair Beheer	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	128.821		75.000		85.000		75.000		75.000		70.000		508.821	
ACT-11257	Roerende investeringen SASK	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Carl Segaert	2020-2025	102.237		84.000		87.000		90.000		93.000		96.000		552.237	
ACT-11258	Roerende investeringen STAP	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Dirk Lievens	2020-2025	60.155		55.500		55.500		66.500		81.000		81.000		399.655	
ACT-11259	Roerende investeringen KOERS	José Debels	Ann Bouckaert	Nick Demets	2020-2025	79.282		35.000		35.000		35.000		20.000		20.000		224.282	
ACT-11260	Roerende investeringen Jeugd	Dirk Lievens	Ann Bouckaert	Greet Claeys	2020-2025			2.500				2.500				2.500		7.500	
ACT-11262	Aankoop en verkoop van gronden en gebouwen	Tom Vandenkendelaere	Bart Vandenbroucke	Pascal Denys	2020-2025	3.824.169		-210.000		200.000		75.000		-900.000		200.000		3.189.169	
ACT-11263	Ruimtelijke uitvoeringsplannen	Marc Vanwalleghem	Nils Vanantwerpen	Bart De Witte	2020-2025	100.000		100.000		80.000		80.000		80.000		80.000		520.000	
ACT-11264	Investeringssubsidie hulpverleningszone Midwest	Kris Declercq	Nico Amez	Griet Hoste	2020-2025	549.713		549.713		549.713		549.713		549.713		549.713		3.298.275	
ACT-11265	Investeringssubsidie politiezone RIHO	Kris Declercq	Nico Amez	Griet Hoste	2020-2025	163.575		399.123		163.575		523.440		307.521		163.575		1.720.809	
ACT-11266	Investeringssubsidie Het Portaal (ARhus)	Henk Kindt	Katrien Verbrugge	Griet Hoste	2020-2025														
ACT-11944	Investerings in roerend materieel vrijetijdlocaties	Dirk Lievens, José Debels	Ann Bouckaert	Iza Wittevrongel	2020-2025	75.000		42.500		15.000		15.000		15.000		15.000		177.500	
ACT-11946	Onderhoud Site Vangheluwe Dipootje	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2020	44.074												44.074	
ACT-11950	Onderhoud SASK	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2023	5.000		22.500		2.500								30.000	
ACT-11954	Onderhoud SBS De Brug	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2023	13.234		13.883		140.181		25.000						192.298	
ACT-11955	Onderhoud Vedastus	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2020	54.360												54.360	
ACT-11960	Onderhoud en renovatie gemeentehuis Oekene	Tom Vandenkendelaere	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	74.317		150.000										224.317	
ACT-11962	Preventie	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	280.644		410.000		300.000		300.000		195.000		95.000		1.580.644	
ACT-11967	De Spil: Masterplan onthaal en vernieuwen geluidsinstallatie	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Bram Verheyde	2020-2021	500.000		200.000										700.000	
ACT-11968	Automatiseren trekken De Spil	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Bram Verheyde	2020-2021	325.467												325.467	
ACT-11969	Uitvoeren van onderhoud aan spiraalbrug Koning Albert I-laan	Griet Coppé	Kris De Craene	Tonny D'Haene	2020	220.000	-10.000											220.000	-10.000
ACT-11970	Investeren in veilige, groene en bereikbare stedelijke scholen	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Miquel Joseph	2020-2025	297.880		225.000		75.000		75.000		75.000		75.000		822.880	
ACT-11973	Verminderen energieverbruik in scholen	Tom Vandenkendelaere	Bert De Smet	Miquel Joseph	2020-2025	7.500		192.836		118.000								318.336	
ACT-11974	Algemeen beheer patrimonium	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	429.500		450.000		450.000		450.000		450.000		450.000		2.679.500	
ACT-11978	Onderhoud Dosko Beveren	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2021	85.000												85.000	
ACT-11979	Onderhoud Trax	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	255.259						280.000						535.259	
ACT-11981	Onderhoud sportstadion Schiervelde (KSV Roeselare)	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025					145.200				15.000				160.200	
ACT-11982	Onderhoud KSV De Ruiter	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2022	60.000		60.000										120.000	
ACT-11983	Onderhoud Dierenasiel	Marc Vanwalleghem	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	35.000												35.000	
ACT-11984	Onderhoud OCAR	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2023			17.000		53.000								70.000	
ACT-11985	Onderhoud Ter Posterie	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2021	10.000												10.000	
ACT-11986	Onderhoud meisjesschool Oekene	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2021	7.000												7.000	
ACT-11987	Onderhoud Kerelsplein	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2022	61.912												61.912	
ACT-11988	Onderhoud patrimonium Kerkfabrieken (eigendom Stad)	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	215.105		35.000						13.000				263.105	
ACT-11989	Onderhoud OCMW Patrimonium	Bart Wenes	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2019-2025	535.185		219.000		219.000		219.000		219.000		219.000		1.630.185	
ACT-11994	Kerk Sint Martinus: renovatie toren	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Bram Verheyde	2020-2021	143.500												143.500	
ACT-11996	Aanstellen van landmeters inzake projecten natuur, groen en bosontwikkeling	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	7.500		7.500		7.500		7.500		7.500		7.500		45.000	

## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

code	titel	beleidsverantw.	sponsor	verantw.	periode	2020		2021		2022		2023		2024		2025		MJP 2020 - 2025	
						inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.	inv.	expl.
ACT-11997	Leveren en plaatsen van nieuwe afsluttingen en toegangspoorten op het openbaar groendomein	Michèle Hostekint	Kris De Craene	Giovanni Vandewaete	2020-2025	20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		20.000		120.000	
ACT-11998	Investeringsubsidies Kerkfabrieken	Dirk Lievens	Katrien Verbrugge	Nico Amez	2020-2025	218.908		54.000		72.000								344.908	
ACT-12028	Onderhoudsinvesteringen De Spil	Dirk Lievens	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020	65.947												65.947	
ACT-12030	Onderhoud recyclageparken	Marc Vanwallegem	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	13.931												13.931	
ACT-12031	Realiseren van energiebesparende maatregelen in overheidsgebouwen	José Debels	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2025	230.146												230.146	
ACT-12040	Roerende investeringen communicatie	Kris Declercq	Veronique Degryse	Veronique Degryse	2020-2025	32.564		16.859		16.859		16.859		16.859				32.564	67.436
ACT-12041	Overige investeringen restauratiepremies	Henk Kindt	Nico Amez	Nico Amez	2020-2025	20.000												20.000	
ACT-12199	Renoveren van het dodenhuisje	Marc Vanwallegem	Kurt Blondeel	Miquel Joseph	2020-2021	10.169		125.000										135.169	
<b>TOTAAL</b>						<b>41.257.376</b>	<b>4.225.417</b>	<b>33.091.950</b>	<b>4.823.899</b>	<b>28.908.895</b>	<b>4.324.714</b>	<b>20.042.166</b>	<b>4.372.125</b>	<b>12.348.859</b>	<b>4.993.615</b>	<b>8.550.613</b>	<b>4.876.017</b>	<b>144.199.857</b>	<b>27.615.786</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M1 : Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	5.234.015	5.418.042	4.999.938	4.820.861	5.307.539	5.177.940
Ontvangsten	975.848	532.934	614.015	387.528	255.715	256.714
Saldo	-4.258.167	-4.885.108	-4.385.923	-4.433.334	-5.051.824	-4.921.226
Investerings						
Uitgaven	50.775.267	36.082.824	31.378.761	28.601.914	15.505.769	11.677.523
Ontvangsten	13.583.173	3.209.614	2.178.956	8.308.838	2.916.000	3.056.000
Saldo	-37.192.094	-32.873.210	-29.199.805	-20.293.076	-12.589.769	-8.621.523
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	122.352.766	123.181.051	124.867.488	127.625.484	130.112.463	132.010.760
Ontvangsten	132.509.988	136.575.548	140.057.692	143.767.730	147.449.654	151.210.083
Saldo	10.157.222	13.394.496	15.190.203	16.142.246	17.337.191	19.199.323
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	11.396.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
Ontvangsten	37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
Saldo	26.548.963	24.354.307	18.300.234	8.580.661	333.233	-5.611.175

<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	127.586.781	128.599.093	129.867.426	132.446.345	135.420.002	137.188.700
Ontvangsten	133.485.835	137.108.482	140.671.707	144.155.257	147.705.369	151.466.797
Saldo	5.899.054	8.509.389	10.804.280	11.708.912	12.285.367	14.278.097
Investerings						
Uitgaven	50.775.267	36.082.824	31.378.761	28.601.914	15.505.769	11.677.523
Ontvangsten	13.583.173	3.209.614	2.178.956	8.308.838	2.916.000	3.056.000
Saldo	-37.192.094	-32.873.210	-29.199.805	-20.293.076	-12.589.769	-8.621.523
Financiering						
Uitgaven	11.396.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
Ontvangsten	37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
Saldo	26.548.963	24.354.307	18.300.234	8.580.661	333.233	-5.611.175

## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M2 : Staat van het financieel evenwicht

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>5.899.054</b>	<b>8.509.389</b>	<b>10.804.280</b>	<b>11.708.912</b>	<b>12.285.367</b>	<b>14.278.097</b>
a. Ontvangsten		133.485.835	137.108.482	140.671.707	144.155.257	147.705.369	151.466.797
b. Uitgaven		127.586.781	128.599.093	129.867.426	132.446.345	135.420.002	137.188.700
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-37.192.094</b>	<b>-32.873.210</b>	<b>-29.199.805</b>	<b>-20.293.076</b>	<b>-12.589.769</b>	<b>-8.621.523</b>
a. Ontvangsten		13.583.173	3.209.614	2.178.956	8.308.838	2.916.000	3.056.000
b. Uitgaven		50.775.267	36.082.824	31.378.761	28.601.914	15.505.769	11.677.523
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-31.293.039</b>	<b>-24.363.821</b>	<b>-18.395.525</b>	<b>-8.584.163</b>	<b>-304.402</b>	<b>5.656.575</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>26.548.963</b>	<b>24.354.307</b>	<b>18.300.234</b>	<b>8.580.661</b>	<b>333.233</b>	<b>-5.611.175</b>
a. Ontvangsten		37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
b. Uitgaven		11.396.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-4.744.077</b>	<b>-9.514</b>	<b>-95.291</b>	<b>-3.502</b>	<b>28.832</b>	<b>45.400</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		5.807.374	1.063.297	1.053.783	958.492	954.990	983.822
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>1.063.297</b>	<b>1.053.783</b>	<b>958.492</b>	<b>954.990</b>	<b>983.822</b>	<b>1.029.222</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>1.063.297</b>	<b>1.053.783</b>	<b>958.492</b>	<b>954.990</b>	<b>983.822</b>	<b>1.029.222</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.899.054</b>	<b>8.509.389</b>	<b>10.804.280</b>	<b>11.708.912</b>	<b>12.285.367</b>	<b>14.278.097</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>9.951.037</b>	<b>11.045.693</b>	<b>11.999.766</b>	<b>12.019.339</b>	<b>12.166.767</b>	<b>12.611.175</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.246.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
b. Periodieke terugvordering leningen	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>-4.051.983</b>	<b>-2.536.305</b>	<b>-1.195.486</b>	<b>-310.426</b>	<b>118.600</b>	<b>1.666.922</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-4.051.983</b>	<b>-2.536.305</b>	<b>-1.195.486</b>	<b>-310.426</b>	<b>118.600</b>	<b>1.666.922</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>1.107.353</b>	<b>808.404</b>	<b>-175.716</b>	<b>-1.598.254</b>	<b>-2.110.809</b>	<b>-1.676.606</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.246.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	9.139.498	10.531.749	12.456.537	13.898.072	14.562.086	14.565.984
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>-2.944.630</b>	<b>-1.727.901</b>	<b>-1.371.202</b>	<b>-1.908.680</b>	<b>-1.992.209</b>	<b>-9.684</b>

<b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b> - Gemeente en OCMW	1.063.297	1.053.783	958.492	954.990	983.822	1.029.222
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>1.063.297</b>	<b>1.053.783</b>	<b>958.492</b>	<b>954.990</b>	<b>983.822</b>	<b>1.029.222</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b> - Gemeente en OCMW	-4.051.983	-2.536.305	-1.195.486	-310.426	118.600	1.666.922
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>-4.051.983</b>	<b>-2.536.305</b>	<b>-1.195.486</b>	<b>-310.426</b>	<b>118.600</b>	<b>1.666.922</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> - Gemeente en OCMW	-2.944.630	-1.727.901	-1.371.202	-1.908.680	-1.992.209	-9.684
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-2.944.630</b>	<b>-1.727.901</b>	<b>-1.371.202</b>	<b>-1.908.680</b>	<b>-1.992.209</b>	<b>-9.684</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### M3 : Overzicht van de kredieten

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten STAD ROESELARE</b>		
Exploitatie	103.219.679	116.895.718
Investerings	44.529.824	11.343.973
Financiering	10.519.176	37.945.814
<i>Leningen en leasings</i>	9.369.176	37.650.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	1.150.000	295.814
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
<b>Kredieten Welzijnshuis Roeselare</b>		
Exploitatie	24.367.102	16.590.117
Investerings	6.245.443	2.239.200
Financiering	877.675	0
<i>Leningen en leasings</i>	877.675	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ALGEMEEN BELEID</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	124.363.264	125.227.302	126.234.397	128.583.055	131.412.284	133.144.872
Ontvangsten	42.175.599	42.809.439	43.681.422	44.268.594	44.897.633	45.687.468
Saldo	-82.187.665	-82.417.863	-82.552.976	-84.314.460	-86.514.651	-87.457.404
Investerings						
Uitgaven	46.722.267	35.732.824	30.978.761	28.201.914	15.105.769	11.277.523
Ontvangsten	9.054.377	2.789.614	2.168.956	6.248.838	1.806.000	2.646.000
Saldo	-37.667.889	-32.943.210	-28.809.805	-21.953.076	-13.299.769	-8.631.523
Financiering						
Uitgaven	1.150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
Saldo	-854.186	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.223.517	3.371.792	3.633.029	3.863.290	4.007.718	4.043.828
Ontvangsten	91.310.236	94.299.043	96.990.285	99.886.663	102.807.736	105.779.329
Saldo	88.086.720	90.927.251	93.357.256	96.023.373	98.800.017	101.735.501
Investerings						
Uitgaven	4.053.000	350.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Ontvangsten	4.528.796	420.000	10.000	2.060.000	1.110.000	410.000
Saldo	475.796	70.000	-390.000	1.660.000	710.000	10.000
Financiering						
Uitgaven	10.246.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
Ontvangsten	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
Saldo	27.403.149	24.059.847	18.019.179	8.300.182	48.723	-5.889.378





## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>125.556.331</b>	<b>126.470.373</b>	<b>127.513.070</b>	<b>129.897.925</b>	<b>132.760.722</b>	<b>134.527.785</b>
1. Goederen en diensten	25.433.981	24.609.008	24.620.173	24.924.173	24.975.280	24.926.815
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	54.271.335	55.676.877	57.135.431	58.588.959	60.045.810	61.582.354
a. Politiek personeel	1.058.754	1.093.078	1.121.776	1.153.093	1.185.730	1.218.522
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.269.018	10.604.364	10.880.956	11.188.320	11.504.231	11.825.908
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	24.895.428	25.421.414	26.092.195	26.720.014	27.485.777	28.225.781
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	11.808.422	12.099.807	12.404.327	12.710.904	12.965.122	13.224.425
f. Andere personeelskosten	6.239.713	6.458.213	6.636.176	6.816.628	6.904.950	7.087.718
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	9.308.592	9.494.763	9.684.659	9.878.352	10.075.919	10.277.437
4. Toegestane werkingssubsidies	35.978.076	36.118.392	35.495.790	35.934.181	37.087.992	37.161.927
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	7.624.772	7.474.772	7.324.772	7.174.772	7.024.772	6.874.772
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	9.651.463	9.842.347	9.978.822	10.177.417	10.279.753	10.444.950
- aan de hulpverleningszone	2.904.845	2.992.454	3.081.815	3.172.964	3.265.936	3.238.627
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.170.194	1.004.313	1.022.502	1.031.012	1.049.866	1.059.059
- aan besturen van de eredienst	490.000	540.000	552.000	560.000	563.000	572.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	14.136.803	14.264.507	13.535.880	13.818.016	14.904.666	14.972.520
5. Andere operationele uitgaven	564.348	571.333	577.017	572.260	575.721	579.251

<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>2.030.450</b>	<b>2.128.721</b>	<b>2.354.357</b>	<b>2.548.420</b>	<b>2.659.280</b>	<b>2.660.915</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	2.014.920	2.112.892	2.338.224	2.531.976	2.642.518	2.643.829
- aan financiële instellingen	2.014.920	2.112.892	2.338.224	2.531.976	2.642.518	2.643.829
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	15.530	15.828	16.132	16.444	16.761	17.086
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>129.405.023</b>	<b>133.048.950</b>	<b>136.616.016</b>	<b>140.103.230</b>	<b>143.656.913</b>	<b>147.422.099</b>
1. Ontvangsten uit de werking	9.519.085	9.913.723	10.106.070	10.294.177	10.536.295	10.730.889
2. Fiscale ontvangsten en boetes	53.062.840	54.779.022	56.135.039	57.529.413	58.953.505	60.415.715
a. Aanvullende belastingen	51.359.047	52.450.447	53.807.139	55.202.188	56.626.955	58.089.840
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	29.350.777	30.231.300	31.138.239	32.072.386	33.034.558	34.025.595
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	20.895.835	21.084.463	21.511.523	21.949.277	22.388.262	22.836.028
- Andere aanvullende belastingen	1.112.435	1.134.684	1.157.377	1.180.525	1.204.135	1.228.218
b. Andere belastingen en boetes	1.703.793	2.328.575	2.327.900	2.327.225	2.326.550	2.325.875
3. Werkingssubsidies	64.742.134	66.232.508	68.227.148	70.106.976	71.969.161	74.051.620
a. Algemene werkingssubsidies	38.135.249	39.388.405	40.721.392	42.220.995	43.717.595	45.226.556
- Gemeentefonds	35.522.325	36.710.829	37.940.362	39.212.385	40.528.447	41.891.022
- Andere algemene werkingssubsidies	2.612.924	2.677.576	2.781.030	3.008.610	3.189.149	3.335.535
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.612.924	2.677.576	2.781.030	3.008.610	3.189.149	3.335.535
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	26.606.886	26.844.104	27.505.756	27.885.981	28.251.566	28.825.064
- van de federale overheid	12.225.586	12.490.533	12.763.317	13.024.462	13.309.828	13.582.514
- van de Vlaamse overheid	14.332.565	14.147.712	14.520.981	14.728.738	14.941.738	15.242.549
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.735	205.858	221.458	132.781	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	986.992	1.006.732	1.026.867	1.047.404	1.068.352	1.089.719
5. Andere operationele ontvangsten	1.093.971	1.116.966	1.120.892	1.125.260	1.129.598	1.134.155

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair jaartal 10077692

<b>B. Financiële ontvangsten</b>		<b>4.080.813</b>	<b>4.059.532</b>	<b>4.055.691</b>	<b>4.052.028</b>	<b>4.048.456</b>	<b>4.044.698</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>		<b>5.899.054</b>	<b>8.509.389</b>	<b>10.804.280</b>	<b>11.708.912</b>	<b>12.285.367</b>	<b>14.278.097</b>

<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	3.000	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>44.939.898</b>	<b>31.317.695</b>	<b>26.392.723</b>	<b>24.983.085</b>	<b>13.805.285</b>	<b>9.266.985</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	44.939.898	31.317.695	26.392.723	24.983.085	13.805.285	9.266.985
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	26.149.750	14.022.494	7.815.191	7.303.910	3.632.410	2.907.410
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	14.689.312	14.872.796	16.737.857	14.997.800	8.565.300	4.554.300
<i>c. Roerende goederen</i>	3.977.555	2.397.405	1.794.675	2.656.375	1.597.575	1.795.275
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	123.282	25.000	45.000	25.000	10.000	10.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>1.905.218</b>	<b>558.700</b>	<b>240.000</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>	<b>1.270.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>3.927.151</b>	<b>4.206.428</b>	<b>4.746.038</b>	<b>3.448.829</b>	<b>1.530.484</b>	<b>1.140.538</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	1.000.000	2.500.000	3.500.000	1.688.426	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	380.566	489.123	253.575	613.440	397.521	253.575
- aan de hulpverleningszone	549.713	549.713	549.713	549.713	549.713	549.713
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	218.908	54.000	72.000	0	0	0
- aan andere begunstigen	1.777.964	613.593	370.750	597.250	583.250	337.250

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettaire jaarkaars 10077692

<b>I. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>6.668.796</b>	<b>920.000</b>	<b>10.000</b>	<b>2.060.000</b>	<b>1.110.000</b>	<b>410.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.140.000	500.000	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>2.140.000</i>	<i>500.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	4.528.796	420.000	10.000	2.060.000	1.110.000	410.000
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>4.528.796</i>	<i>420.000</i>	<i>10.000</i>	<i>2.060.000</i>	<i>1.110.000</i>	<i>410.000</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>6.914.377</b>	<b>2.289.614</b>	<b>2.168.956</b>	<b>6.248.838</b>	<b>1.806.000</b>	<b>2.646.000</b>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>6.879.795</i>	<i>2.289.614</i>	<i>2.168.956</i>	<i>6.248.838</i>	<i>1.806.000</i>	<i>2.646.000</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>34.582</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-37.192.094</b>	<b>-32.873.210</b>	<b>-29.199.805</b>	<b>-20.293.076</b>	<b>-12.589.769</b>	<b>-8.621.523</b>

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-31.293.039</b>	<b>-24.363.821</b>	<b>-18.395.525</b>	<b>-8.584.163</b>	<b>-304.402</b>	<b>5.656.575</b>
---	--------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-----------------	------------------

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>10.246.851</b>	<b>11.340.153</b>	<b>12.280.821</b>	<b>12.299.818</b>	<b>12.451.277</b>	<b>12.889.378</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	10.246.851	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
 Volgnummer budgettair jaartal 10077692

<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	1.150.000	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere bgunstigden	1.150.000	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>37.650.000</b>	<b>35.400.000</b>	<b>30.300.000</b>	<b>20.600.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>7.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>295.814</b>	<b>294.460</b>	<b>281.055</b>	<b>280.479</b>	<b>284.510</b>	<b>278.202</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
a. Periodieke terugvorderingen	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>26.548.963</b>	<b>24.354.307</b>	<b>18.300.234</b>	<b>8.580.661</b>	<b>333.233</b>	<b>-5.611.175</b>

<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-4.744.077</b>	<b>-9.514</b>	<b>-95.291</b>	<b>-3.502</b>	<b>28.832</b>	<b>45.400</b>
--	-------------------	---------------	----------------	---------------	---------------	---------------

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair journaal 10077692



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### T3 : Investeringsproject

	in MJP
<b>I. UITGAVEN</b>	
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>3.000</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	3.000
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>150.705.672</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	150.705.672
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	61.831.165
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	74.417.365
<i>c. Roerende goederen</i>	14.218.860
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	238.282
2. Andere materiële vaste activa	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>4.313.918</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>18.999.466</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>11.178.796</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.640.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	2.640.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	0
2. Andere materiële vaste activa	8.538.796
<i>a. Onroerende goederen</i>	8.538.796
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>22.073.785</b>





## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>120.502.744</b>	<b>143.621.923</b>	<b>161.622.105</b>	<b>169.770.828</b>	<b>169.381.451</b>	<b>176.381.451</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	94.192.897	120.502.744	143.621.923	161.622.105	169.770.828	169.381.451
2. Nieuwe leningen	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-11.340.153	-12.280.821	-12.299.818	-12.451.277	-12.889.378	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>11.144.124</b>	<b>12.084.793</b>	<b>12.103.789</b>	<b>12.255.248</b>	<b>12.693.349</b>	<b>-196.028</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	10.050.823	11.144.124	12.084.793	12.103.789	12.255.248	12.693.349
2. Aflossingen	-10.246.851	-11.340.153	-12.280.821	-12.299.818	-12.451.277	-12.889.378
3. Overboekingen	11.340.153	12.280.821	12.299.818	12.451.277	12.889.378	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>131.646.868</b>	<b>155.706.715</b>	<b>173.725.894</b>	<b>182.026.076</b>	<b>182.074.800</b>	<b>176.185.422</b>





## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025 Financiële risico's

In de AMJP1 wordt, aanvullend op de onderstaande en de reeds in het oorspronkelijk MJP opgenomen financiële risico een extra financieel risico opgenomen, namelijk de coronacrisis.

### **Coronacrisis**

De coronacrisis zal ongetwijfeld een serieuze impact hebben op de financiën van de stad/OCMW. Zo is er de onmiddellijke impact op 2020 nav de maatregelen van de Veiligheidsraad. De 'lockdown' heeft een onmiddellijk effect op inkomende en uitgaande gelden (mininkomsten en meeruitgaven). Daarnaast moeten we ook wijzen op de financiële impact van de relancemaatregelen, die elk lokaal bestuur genoodzaakt is te nemen ter herneming van de economie en het maatschappelijk leven. Een aantal gevolgen van deze crisis is op heden echter nog quasi niet meetbaar en manifesteert zich ook niet onmiddellijk. Dit situeert zich op diverse vlakken.

Zo zal de crisis wellicht een serieuze impact hebben op de inkomsten uit APB (aanvullende personenbelasting). De grootste impact zal te voelen zijn in 2022. De grootte hiervan is op heden nog niet in te schatten. Ook de duurtijd van deze negatieve impact zal afhankelijk zijn van de heropleving van de economie. Ook verwachten we een, weliswaar in grootteorde minder negatieve impact op de opcentiemen uit onroerende voorheffing.

Daarnaast worden ook heel wat bijkomende steunvragen bij het OCMW verwacht. Er wordt op heden reeds een instroom vastgesteld van burgers die normaliter geen beroep moeten doen op het OCMW. Hoe dit verder zal evolueren, valt nog af te wachten.

Eveneens moeten we rekening houden met mogelijke vragen voor (extra) compensaties omwille van inkomstenverlies of vragen voor schadevergoedingen naar aanleiding van het stilliggen van werken omwille van de crisis. Dit zal geval per geval moeten worden bekeken. Ook hier is de grootteorde van de bijkomende kosten momenteel nog niet in te schatten.

Het zal dus van belang zijn om op basis van diverse scenario's en simulaties proberen in te schatten wat de mogelijke impact op het MJP kan zijn. Een 'voorzichtige' benadering is aangewezen.

### **Opbrengst uit de aanvullende personenbelasting**

De opbrengst uit de aanvullende personenbelasting is voor de stad één van de voornaamste inkomstenbronnen in exploitatie.

De opbrengst van deze aanvullende belasting is sterk afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat het lokale gemiddeld inkomen erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting (en omgekeerd). Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe (in de mate dat deze

nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen). Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact hebben.

De opbrengst van de aanvullende belasting is afhankelijk van het inningsritme van de FOD financiën. Pas na inkohiering van de individuele aanslagen, het versturen van de aanslagbiljetten (met een betaaltermijn van 2 maanden) en de daadwerkelijke inning van de verschuldigde belastingen zal de FOD financiën het gemeentelijk aandeel doorstorten. Sinds 2017 wordt er gewerkt met voorschotten (periode september->april). Deze voorschotten hebben echter enkel impact op de thesaurie: de gemeente is zeker een vooraf bepaald bedrag te ontvangen, los van het inkohieringsritme van het bewuste aanslagjaar. Het heeft echter géén budgettaire impact, omdat deze voorschotten budgettair niet mogen worden voorzien. Hierdoor kunnen er nog steeds budgettaire schommelingen ontstaan wat deze belangrijke opbrengstenrubriek betreft.

De opbrengst van de aanvullende belasting wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen van de federale overheid. Zo heeft de invoering van de taxshift tot een stagnatie en zelfs daling van de opbrengst van de aanvullende personenbelasting voor de stad gezorgd voor de aanslagjaren 2016 en 2017. Voor het aanslagjaar 2016 was er nog een geringe stijging van 0,48%, terwijl er voor het aanslagjaar 2017 een daling 0,76% was. De impact van de taxshift zal ook de komende jaren gemonitord moeten worden.

Met de bovenvermelde risico's wordt in het meerjarenplan rekening gehouden door in 2020 het geraamde bedrag van de FOD financiën in te schrijven en vanaf 2021 te werken met de door de FOD financiën zelf toegepaste stijgingspercentages (zie ook hoofdstuk grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan).

### **Opbrengst uit opcentiemen op de onroerende voorheffing**

Ook de opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiële toestand van de stad. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na de inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

De opbrengst wordt negatief beïnvloed door het invoeren van vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid. Zo heeft de afschaffing van en het niet compenseren van de vrijstelling op materieel en outillage de afgelopen jaren voor een verminderde groei van de opbrengst voor de stad gezorgd.

De opbrengst wordt positief beïnvloed door een stijging van het aantal woningen/appartementen in de stad. Bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (dat dient als belastbare grondslag) (bvb verkaveling Roobaertpark). Hetzelfde geldt voor de omzetting van woningen naar appartementen. Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten (bvb. industriezone Beveren) hebben hetzelfde positief effect.

De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit; verkrotting en verwaarlozing leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf en mogelijk een lagere aantrekkingskracht van de

panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een ganse zone/regio binnen de stad.

Omdat de volgende jaren oa het Roobaertpark grotendeels ontwikkeld zal worden, alsook enkele nieuwe industrieterreinen wordt er in het meerjarenplan rekening gehouden met een jaarlijkse groei van de opbrengst uit opcentiemen op de onroerende voorheffing van 3,00%.

### **Basisbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage**

De basisbijdrage voor pensioenen van de statutaire ambtenaren is de laatste jaren aanzienlijk gestegen. Er wordt verwacht dat deze bijdrage ook de volgende jaren zal stijgen.

Naast de basisbijdrage betaalt de stad reeds enkele jaren een responsabiliseringsbijdrage. Dit is het geval omdat de pensioenlast van haar gewezen statutaire personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt. Het OCMW betaalt voorlopig nog geen responsabiliseringsbijdrage mbt tot OCMW zelf of mbt Motena. De responsabiliseringsbijdrage die op heden aan het OCMW wordt aangerekend, betreft op heden enkel AZ Delta voor de statutairen van het ex-stedelijk ziekenhuis. AZ Delta betaalt deze bijdragen terug aan het OCMW.

Een mogelijk risico betreft wel de garantstelling die de stad hieromtrent ten voordele van AZ Delta stelde. De evolutie van de cijfers en de maatregelen hieromtrent door de hogere overheid worden jaarlijks gemonitord door een overlegcomité.

De responsabiliseringsbijdrage dient op dit moment nog niet volledig betaald te worden.

Zowel de Federale als de Vlaamse overheid kennen namelijk een korting toe.

Op Federaal vlak is dit via de responsabiliseringscoëfficiënt. Het huidig verschil tussen de pensioenlast en de betaalde wettelijke pensioenbijdragen wordt namelijk vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt (momenteel 50%) en het resultaat vormt de werkelijk te betalen responsabiliseringsbijdrage. Deze responsabiliseringscoëfficiënt zal in de toekomst zeker stijgen. Ook de Vlaamse Overheid heeft recent beslist om deels tussen te komen in de responsabiliseringsbijdrage. De helft van de te betalen responsabiliseringsbijdrage zal door hen bijgepast worden in de vorm van een subsidie aan de stad en het OCMW.

Dit risico wordt in het huidig meerjarenplan afgedekt door de in het verleden aangegane pensioenverzekering, die eveneens jaarlijks wordt gemonitord en bijgestuurd waar nodig.

### **Kosten gepaard met de vergroening en de vergrijzing van de bevolking**

Uit recente cijfers blijkt dat de meeste Vlaamse gemeenten geconfronteerd zullen worden met zowel een vergroening als tegelijk een vergrijzing van de bevolking. Dit betekent dat het aandeel van jongeren en ouderen zal toenemen, in vergelijking met het aantal inwoners die tot de middengroep behoren (actieve bevolking).

De vergroening en vergrijzing van de bevolking kan een impact hebben op tal van vlakken:

- Uitbreiding van de vraag naar voorzieningen voor baby-/peuter opvang;
- Uitbreiding van de vraag naar voor- en naschoolse opvang;
- Druk op de lokale lagere en middelbare scholen qua leerlingenaantallen (eveneens nood aan infrastructurele uitbreidingen).
- Uitbreiding van voorzieningen voor jongeren en senioren (speelruimte, omkadering en activering, thuiszorg, projecten tegen vereenzaming en armoede, ...).

In het meerjarenplan zijn diverse initiatieven opgenomen waarbij de stad, het OCMW of Motena bijkomende dienstverlening opzetten of een regisseursrol opnemen van gelijk(w)aardige privé initiatieven.

### **Renterisico**

De financiële markten bieden momenteel nog altijd heel gunstige intresttarieven bij het opnemen van leningen. Omdat ook de vaste rentevoeten historisch laag staan, heeft de stad in 2019 heel wat van haar leningen met een variabele rentevoet omgezet naar leningen met vaste rentevoeten. Al deze leningen genieten nu van rentevoeten die minder dan 0,80% bedragen.

Er wordt verondersteld dat de lage rentevoeten nog even zullen aanhouden, maar dit zal continu gemonitord dienen te worden zodat de impact van eventuele rentestijgingen tijdig kan worden ingeschat en in de wijziging van het meerjarenplan opgenomen kan worden.

### **Betwistingen en rechtszaken**

De decreetgever vermeldt in de recente omzendbrief betreffende de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, ...

Er dient voldoende juridische omkadering te zijn, alsook moeten voldoende financiële middelen voorhanden zijn om indien nodig een raadsman aan te stellen, wat in het meerjarenplan het geval is .

### **Fraude in betalingsverkeer**

Het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen heeft te kampen met een aantal risico's.

Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie van de factuur overmaken aan het lokaal bestuur, maar met een gewijzigd rekeningnummer. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Daarnaast is CFO-fraude een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke handtekenbevoegdheid heeft. Via mooipraterij wordt geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen.

Om dit risico af te dekken heeft het departement Financiën interne procedures uitgewerkt en extra controles ingevoerd mbt de behandeling van facturen met gewijzigde bedrijfsgegevens van externe contractanten. Ook wordt sterk ingezet op aanpak en alertheid zodat fraude in betalingsverkeer vermeden kan worden. Ook vanuit het departement IT wordt hier op ingezet om onze computersystemen en mailboxen optimaal te beschermen.

Naast fraude van buitenaf, is het departement Financiën ook alert voor mogelijke interne fraude bij betalingen.

Ze doet dit door verschillende vormen van interne controle in te bouwen in de procedures en door waar mogelijk het vierogen-principe door te voeren.





De Assumpties werden in het oorspronkelijk meerjarenplan 2020-2025 uitvoering beschreven. Deze assumpties blijven gelden in de AMJP1.

Hieronder wordt enkel ingegaan op de beschrijving van de grondslagen en de assumpties van de opmaak van de AMJP1 zelf.

De aanpassing meerjarenplan 1 van 2020-2025 (AMJP1) van de stad en het OCMW is samen te vatten in 4 delen, namelijk:

- De inbreng van het resultaat 2019;
- De opname van de onbenutte investeringskredieten van 2019;
- De minopbrengsten en relancemaatregelen corona;
- De overige aanpassingen van het meerjarenplan 2020-2025.

### I. Inbreng resultaat 2019

Op basis van de BBC-regelgeving werd er voor 2019 nog een aparte jaarrekening voor de stad en voor het OCMW opgemaakt.

Het gecumuleerd budgettaire resultaat van de jaarrekening van beide entiteiten wordt in deze AMJP1 opgenomen.

Het resultaat van de stad bedraagt 1.503.284 euro (1.021.368 hoger dan het eindbudget).

Het resultaat van het OCMW bedraagt 4.304.090 euro (2.485.722 euro hoger dan het eindbudget).

### II. Opname van de onbenutte investeringskredieten 2019

Elk jaar worden tijdens de 1<sup>ste</sup> budgetwijziging (door de invoering van BBC2020 de 1<sup>ste</sup> aanpassing van het meerjarenplan) de onbenutte kredieten van het voorgaande jaar opgenomen. Er werd een grondige analyse gemaakt van de onbenutte kredieten in ontvangsten en uitgaven en enkel de nog noodzakelijke kredieten werden opnieuw opgenomen in de AMJP1.

Deze kredieten hebben betrekking op:

- Projecten met budget in 2019 die in 2019 reeds opgestart waren of bezig waren en ook nog in 2020 verder lopen;
- Projecten met budget in 2019 die nog niet opgestart werden en die in 2020 opgestart zullen worden.

Onderstaande tabel geeft de onbenutte kredieten van 2019 en de overgedragen kredieten van 2019 naar 2020 die in de AMJP1 opgenomen worden.

	Ontvangsten	Uitgaven
Onbenutte kredieten stad	5.523.622	14.908.185
Onbenutte kredieten OCMW	269.667	2.528.976
Totaal onbenutte kredieten 2019	5.793.289	17.437.161
Overdrachten 2019 naar 2020 in AMJP1	5.667.680	14.356.409
Niet overgedragen kredieten	125.609	3.080.752

Uit de bedragen in deze tabel kan geconcludeerd worden dat er voor 2.955.143 (saldo uitgaven en ontvangsten van de niet overgedragen kredieten) kredieten niet meer hernomen werden van 2019 naar 2020. Dit betreft projecten uit het vorige meerjarenplan (2014-2019) die afgerond zijn en/of waarvoor de voorziene budgetten niet meer nodig zijn.

### **III. Minopbrengsten en relancemaatregelen corona**

De budgettaire impact van de relancemaatregelen en de minontvangsten corona zijn opgenomen in de AMJP1. Dit resulteert voor 2020 in een totaalbedrag van 2.000.000 uitgaven en 1.093.583 minontvangsten.

### **IV. Overige aanpassingen**

De overige aanpassingen die in de AMJP1 opgenomen zijn, zijn ofwel technische aanpassingen die budgetneutraal zijn (bvb. verschuiving van de ene budgetsleutel naar een andere budgetsleutel) ofwel, weliswaar beperkt in omvang, de opname van nieuwe acties en wijzigingen op bestaande acties.

In exploitatie (exclusief de intrestlasten van leningen) resulteert dit in een positief exploitatiesaldo van ongeveer 750.000 over het ganse meerjarenplan.

In de strategische nota werden heel wat acties opgenomen waarvoor de stad ondertussen een goedkeuring van subsidieaanvraag ontvangen heeft. Enkele voorbeelden hiervan zijn Smartwaterland, Stronghouse, Sharepair.

Bij de opmaak van het oorspronkelijke MJP was er nog geen correcte inschatting voorhanden van het aandeel van het OCMW in de totale responsabiliseringsbijdrage van OCMW, Motena en AZ Delta samen. Er werd toen voor het OCMW nog geen bedrag in ontvangsten ingeschreven voor de tussenkomst van Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage. Op heden werden de bedragen van het pensioenproduct geactualiseerd en is er wel duidelijkheid hieromtrent. In totaliteit wordt voor het ganse MJP een bedrag van 965.210 euro in ontvangsten van Vlaanderen gebudgetteerd hiervoor.

In investeringen resulteert dit in een netto stijging van ongeveer 4 mio euro van het totale investeringsbudget tijdens de ganse periode van het meerjarenplan. Onder andere de opname van de wegenis- en rioleringswerken aan de Beversesteenweg (tussen de Roelensbeekstraat en de grens met Ardoorie) (2,65 mio euro) en de realisatie van de tijdelijke huisvesting van de stadsdiensten (0,5 mio euro) verklaren deze toename.

#### **V. Impact op het budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge (AFM)**

Naast bovenstaande wijzigingen worden ook de financieringen en de lasten (aflossingen en intresten) met betrekking tot deze financieringen aangepast en dit in functie van het bereiken van een jaarlijks positief beschikbaar budgettair resultaat. De bedragen van de financieringen zijn terug te vinden in het schema T4 (evolutie van de financiële schulden).

Het beschikbare budgettaire resultaat in de AMJP1 bedraagt elk jaar ongeveer 1 mio euro.

Omdat de stad ook de uitgifte van 10 mio commercial paper permanent blijft aanhouden, dient hiervoor volgens de budgetrichtlijnen van de Vlaamse Overheid jaarlijks een equivalent aan aflossingen in het meerjarenplan opgenomen te worden. Er wordt rekening gehouden met een aflossingstermijn op 30 jaar, wat resulteert in een jaarlijkse aflossing van 333.333,33 euro vanaf 2021.

Na de inbreng van al deze wijzigingen blijft de AFM in 2025 in de AMJP1 positief, namelijk 1.666.922 euro ten opzichte van 1.814.926 euro in het oorspronkelijk MJP.

De gecorrigeerde AFM verbetert van -338.552 euro naar -9.684 euro.





**Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 - 2025**  
**Officiële schema's OCMW**



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M1 : Financieel doelstellingenplan

OCMW

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	0	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Uitgaven	6.245.443	2.719.000	3.719.000	1.907.426	219.000	219.000
Ontvangsten	2.239.200	500.000	0	647.838	0	0
Saldo	-4.006.243	-2.219.000	-3.719.000	-1.259.588	-219.000	-219.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	24.367.102	24.866.489	25.588.264	26.228.887	26.974.695	27.639.840
Ontvangsten	16.590.117	16.976.979	17.408.396	17.901.953	18.422.482	18.965.556
Saldo	-7.776.985	-7.889.510	-8.179.868	-8.326.934	-8.552.213	-8.674.284
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-877.675	-339.536	-320.471	-317.797	-325.644	-326.124
<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	24.367.102	24.901.489	25.623.264	26.263.887	27.009.695	27.674.840
Ontvangsten	16.590.117	16.976.979	17.408.396	17.901.953	18.422.482	18.965.556
Saldo	-7.776.985	-7.924.510	-8.214.868	-8.361.934	-8.587.213	-8.709.284
Investerings						
Uitgaven	6.245.443	2.719.000	3.719.000	1.907.426	219.000	219.000
Ontvangsten	2.239.200	500.000	0	647.838	0	0
Saldo	-4.006.243	-2.219.000	-3.719.000	-1.259.588	-219.000	-219.000
Financiering						
Uitgaven	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-877.675	-339.536	-320.471	-317.797	-325.644	-326.124



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M2 : Staat van het financieel evenwicht

OCMW

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>-7.776.985</b>	<b>-7.924.510</b>	<b>-8.214.868</b>	<b>-8.361.934</b>	<b>-8.587.213</b>	<b>-8.709.284</b>
a. Ontvangsten		16.590.117	16.976.979	17.408.396	17.901.953	18.422.482	18.965.556
b. Uitgaven		24.367.102	24.901.489	25.623.264	26.263.887	27.009.695	27.674.840
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-4.006.243</b>	<b>-2.219.000</b>	<b>-3.719.000</b>	<b>-1.259.588</b>	<b>-219.000</b>	<b>-219.000</b>
a. Ontvangsten		2.239.200	500.000	0	647.838	0	0
b. Uitgaven		6.245.443	2.719.000	3.719.000	1.907.426	219.000	219.000
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-11.783.228</b>	<b>-10.143.510</b>	<b>-11.933.868</b>	<b>-9.621.522</b>	<b>-8.806.213</b>	<b>-8.928.284</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-877.675</b>	<b>-339.536</b>	<b>-320.471</b>	<b>-317.797</b>	<b>-325.644</b>	<b>-326.124</b>
a. Ontvangsten		0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven		877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-12.660.903</b>	<b>-10.483.046</b>	<b>-12.254.339</b>	<b>-9.939.319</b>	<b>-9.131.858</b>	<b>-9.254.408</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		4.304.090	-8.356.812	-18.839.859	-31.094.197	-41.033.516	-50.165.374
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>-8.356.812</b>	<b>-18.839.859</b>	<b>-31.094.197</b>	<b>-41.033.516</b>	<b>-50.165.374</b>	<b>-59.419.782</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>-8.356.812</b>	<b>-18.839.859</b>	<b>-31.094.197</b>	<b>-41.033.516</b>	<b>-50.165.374</b>	<b>-59.419.782</b>

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>-7.776.985</b>	<b>-7.924.510</b>	<b>-8.214.868</b>	<b>-8.361.934</b>	<b>-8.587.213</b>	<b>-8.709.284</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>877.675</b>	<b>339.536</b>	<b>320.471</b>	<b>317.797</b>	<b>325.644</b>	<b>326.124</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0	0	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>-8.654.659</b>	<b>-8.264.046</b>	<b>-8.535.339</b>	<b>-8.679.731</b>	<b>-8.912.858</b>	<b>-9.035.408</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-8.654.659</b>	<b>-8.264.046</b>	<b>-8.535.339</b>	<b>-8.679.731</b>	<b>-8.912.858</b>	<b>-9.035.408</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>169.031</b>	<b>-298.894</b>	<b>-290.796</b>	<b>-267.833</b>	<b>-234.562</b>	<b>-208.030</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	708.644	638.430	611.267	585.630	560.206	534.154
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>-8.485.629</b>	<b>-8.562.940</b>	<b>-8.826.135</b>	<b>-8.947.564</b>	<b>-9.147.419</b>	<b>-9.243.438</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### M3 : Overzicht van de kredieten

OCMW

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Welzijnshuis Roeselare</b>		
Exploitatie	24.367.102	16.590.117
Investeringen	6.245.443	2.239.200
Financiering	877.675	0
<i>Leningen en leasings</i>	877.675	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0





## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### T1 : ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

OCMW

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ALGEMEEN BELEID</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	23.191.435	23.713.922	24.421.012	25.046.548	25.776.923	26.426.273
Ontvangsten	14.077.217	14.363.157	14.675.016	14.969.714	15.294.349	15.602.094
Saldo	-9.114.217	-9.350.766	-9.745.996	-10.076.834	-10.482.574	-10.824.179
Investerings						
Uitgaven	6.242.443	2.719.000	3.719.000	1.907.426	219.000	219.000
Ontvangsten	2.140.000	500.000	0	647.838	0	0
Saldo	-4.102.443	-2.219.000	-3.719.000	-1.259.588	-219.000	-219.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.175.667	1.187.566	1.202.252	1.217.339	1.232.772	1.248.567
Ontvangsten	2.512.900	2.613.822	2.733.381	2.932.240	3.128.133	3.363.462
Saldo	1.337.233	1.426.256	1.531.128	1.714.900	1.895.361	2.114.895
Investerings						
Uitgaven	3.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	99.200	0	0	0	0	0
Saldo	96.200	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-877.675	-339.536	-320.471	-317.797	-325.644	-326.124



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

OCMW

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>24.102.678</b>	<b>24.647.997</b>	<b>25.378.490</b>	<b>26.028.015</b>	<b>26.782.980</b>	<b>27.457.536</b>
1. Goederen en diensten	4.217.594	4.235.977	4.326.277	4.418.523	4.512.798	4.609.103
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.424.300	10.762.021	11.209.213	11.569.633	12.029.526	12.402.963
<i>a. Politiek personeel</i>	181.759	186.709	192.312	196.286	202.128	206.347
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	1.373.529	1.410.933	1.453.277	1.483.302	1.527.455	1.559.335
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	7.457.696	7.584.404	7.812.528	7.973.972	8.211.845	8.383.281
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.411.316	1.579.975	1.751.097	1.916.074	2.088.098	2.254.001
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	9.308.592	9.494.763	9.684.659	9.878.352	10.075.919	10.277.437
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	152.192	155.236	158.341	161.507	164.738	168.032

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettaire jaarkaart 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>264.424</b>	<b>253.492</b>	<b>244.774</b>	<b>235.872</b>	<b>226.715</b>	<b>217.304</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	250.670	239.444	230.427	221.218	211.748	202.017
- aan financiële instellingen	250.670	239.444	230.427	221.218	211.748	202.017
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	13.754	14.048	14.347	14.654	14.967	15.287
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>16.590.068</b>	<b>16.976.929</b>	<b>17.408.346</b>	<b>17.901.901</b>	<b>18.422.429</b>	<b>18.965.502</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.188.680	1.215.790	1.244.832	1.270.094	1.300.345	1.326.841
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	14.386.640	14.726.651	15.108.890	15.556.647	16.025.976	16.521.186
a. Algemene werkingssubsidies	2.512.900	2.613.822	2.733.381	2.932.240	3.128.133	3.363.462
- Gemeentefonds	2.458.718	2.544.884	2.634.066	2.726.367	2.821.897	2.920.840
- Andere algemene werkingssubsidies	54.182	68.938	99.315	205.873	306.236	442.622
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	54.182	68.938	99.315	205.873	306.236	442.622
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	11.873.740	12.112.829	12.375.510	12.624.408	12.897.843	13.157.724
- van de federale overheid	11.775.586	12.025.461	12.286.395	12.533.510	12.805.128	13.063.154
- van de Vlaamse overheid	98.155	87.368	89.115	90.897	92.715	94.570
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettaire jaartal 10077692



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4. Recuperatie individuele hulpverlening	986.992	1.006.732	1.026.867	1.047.404	1.068.352	1.089.719
5. Andere operationele ontvangsten	27.756	27.756	27.756	27.756	27.756	27.756
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>52</b>	<b>53</b>	<b>54</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>-7.776.985</b>	<b>-7.924.510</b>	<b>-8.214.868</b>	<b>-8.361.934</b>	<b>-8.587.213</b>	<b>-8.709.284</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	3.000	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>5.242.443</b>	<b>219.000</b>	<b>219.000</b>	<b>219.000</b>	<b>219.000</b>	<b>219.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.242.443	219.000	219.000	219.000	219.000	219.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	5.174.961	219.000	219.000	219.000	219.000	219.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	67.482	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>1.688.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	1.000.000	2.500.000	3.500.000	1.688.426	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
 Volgnummer budgettaire jaarkaars 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0

<b>I. Investeringsontvangsten</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>2.239.200</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.140.000	500.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	2.140.000	500.000	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	99.200	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	99.200	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investigingen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>647.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	647.838	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-4.006.243</b>	<b>-2.219.000</b>	<b>-3.719.000</b>	<b>-1.259.588</b>	<b>-219.000</b>	<b>-219.000</b>

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.783.228</b>	<b>-10.143.510</b>	<b>-11.933.868</b>	<b>-9.621.522</b>	<b>-8.806.213</b>	<b>-8.928.284</b>
---	--------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettaire jaartal 10077692

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>877.675</b>	<b>339.536</b>	<b>320.471</b>	<b>317.797</b>	<b>325.644</b>	<b>326.124</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere bgunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair jaartal 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-877.675</b>	<b>-339.536</b>	<b>-320.471</b>	<b>-317.797</b>	<b>-325.644</b>	<b>-326.124</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-12.660.903</b>	<b>-10.483.046</b>	<b>-12.254.339</b>	<b>-9.939.319</b>	<b>-9.131.858</b>	<b>-9.254.408</b>

OCMW

	in MJP
<b>I. UITGAVEN</b>	
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>3.000</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	3.000
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>6.337.443</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.337.443
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	6.269.961
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0
<i>c. Roerende goederen</i>	67.482
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	0
2. Andere materiële vaste activa	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>8.688.426</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>2.739.200</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.640.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	2.640.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	0
2. Andere materiële vaste activa	99.200
<i>a. Onroerende goederen</i>	99.200
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>647.838</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T4 : Evolutie van de financiële schulden

OCMW

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lang termijn</b>	<b>7.640.842</b>	<b>7.320.371</b>	<b>7.002.574</b>	<b>6.676.929</b>	<b>6.350.805</b>	<b>6.350.805</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.980.378	7.640.842	7.320.371	7.002.574	6.676.929	6.350.805
2. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-339.536	-320.471	-317.797	-325.644	-326.124	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lang termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>339.536</b>	<b>320.471</b>	<b>317.797</b>	<b>325.644</b>	<b>326.124</b>	<b>0</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	877.675	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124
2. Aflossingen	-877.675	-339.536	-320.471	-317.797	-325.644	-326.124
3. Overboekingen	339.536	320.471	317.797	325.644	326.124	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>7.980.378</b>	<b>7.640.842</b>	<b>7.320.371</b>	<b>7.002.574</b>	<b>6.676.929</b>	<b>6.350.805</b>







**Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 - 2025**  
**Officiële schema's Stad**



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M1 : Financieel doelstellingenplan

STAD

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	5.234.015	5.383.042	4.964.938	4.785.861	5.272.539	5.142.940
Ontvangsten	975.848	532.934	614.015	387.528	255.715	256.714
Saldo	-4.258.167	-4.850.108	-4.350.923	-4.398.334	-5.016.824	-4.886.226
Investerings						
Uitgaven	44.529.824	33.363.824	27.659.761	26.694.488	15.286.769	11.458.523
Ontvangsten	11.343.973	2.709.614	2.178.956	7.661.000	2.916.000	3.056.000
Saldo	-33.185.851	-30.654.210	-25.480.805	-19.033.488	-12.370.769	-8.402.523
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	97.985.664	98.314.563	99.279.224	101.396.596	103.137.768	104.370.920
Ontvangsten	115.919.870	119.598.569	122.649.295	125.865.776	129.027.172	132.244.527
Saldo	17.934.206	21.284.006	23.370.071	24.469.180	25.889.404	27.873.607
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financiering						
Uitgaven	10.519.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
Ontvangsten	37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
Saldo	27.426.638	24.693.843	18.620.705	8.898.458	658.878	-5.285.051
<b>Totalen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	103.219.679	103.697.605	104.244.162	106.182.458	108.410.307	109.513.860
Ontvangsten	116.895.718	120.131.503	123.263.310	126.253.304	129.282.886	132.501.241
Saldo	13.676.039	16.433.898	19.019.148	20.070.846	20.872.580	22.987.381
Investerings						
Uitgaven	44.529.824	33.363.824	27.659.761	26.694.488	15.286.769	11.458.523
Ontvangsten	11.343.973	2.709.614	2.178.956	7.661.000	2.916.000	3.056.000
Saldo	-33.185.851	-30.654.210	-25.480.805	-19.033.488	-12.370.769	-8.402.523
Financiering						
Uitgaven	10.519.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
Ontvangsten	37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
Saldo	27.426.638	24.693.843	18.620.705	8.898.458	658.878	-5.285.051



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### M2 : Staat van het financieel evenwicht

STAD

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>13.676.039</b>	<b>16.433.898</b>	<b>19.019.148</b>	<b>20.070.846</b>	<b>20.872.580</b>	<b>22.987.381</b>
a. Ontvangsten		116.895.718	120.131.503	123.263.310	126.253.304	129.282.886	132.501.241
b. Uitgaven		103.219.679	103.697.605	104.244.162	106.182.458	108.410.307	109.513.860
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-33.185.851</b>	<b>-30.654.210</b>	<b>-25.480.805</b>	<b>-19.033.488</b>	<b>-12.370.769</b>	<b>-8.402.523</b>
a. Ontvangsten		11.343.973	2.709.614	2.178.956	7.661.000	2.916.000	3.056.000
b. Uitgaven		44.529.824	33.363.824	27.659.761	26.694.488	15.286.769	11.458.523
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-19.509.812</b>	<b>-14.220.311</b>	<b>-6.461.657</b>	<b>1.037.359</b>	<b>8.501.811</b>	<b>14.584.859</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>27.426.638</b>	<b>24.693.843</b>	<b>18.620.705</b>	<b>8.898.458</b>	<b>658.878</b>	<b>-5.285.051</b>
a. Ontvangsten		37.945.814	35.694.460	30.581.055	20.880.479	12.784.510	7.278.202
b. Uitgaven		10.519.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>7.916.826</b>	<b>10.473.532</b>	<b>12.159.048</b>	<b>9.935.817</b>	<b>9.160.689</b>	<b>9.299.808</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		1.503.284	9.420.109	19.893.641	32.052.689	41.988.506	51.149.196
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>9.420.109</b>	<b>19.893.641</b>	<b>32.052.689</b>	<b>41.988.506</b>	<b>51.149.196</b>	<b>60.449.004</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>9.420.109</b>	<b>19.893.641</b>	<b>32.052.689</b>	<b>41.988.506</b>	<b>51.149.196</b>	<b>60.449.004</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>13.676.039</b>	<b>16.433.898</b>	<b>19.019.148</b>	<b>20.070.846</b>	<b>20.872.580</b>	<b>22.987.381</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>9.073.362</b>	<b>10.706.157</b>	<b>11.679.295</b>	<b>11.701.542</b>	<b>11.841.122</b>	<b>12.285.051</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		9.369.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
b. Periodieke terugvordering leningen		295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>4.602.677</b>	<b>5.727.742</b>	<b>7.339.853</b>	<b>8.369.304</b>	<b>9.031.458</b>	<b>10.702.331</b>

M2 : Staat van het financieel evenwicht  
Volgnummer budgettair jaarnaal 10077692

40544  
542  
1/2

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.602.677</b>	<b>5.727.742</b>	<b>7.339.853</b>	<b>8.369.304</b>	<b>9.031.458</b>	<b>10.702.331</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>938.323</b>	<b>1.107.297</b>	<b>115.080</b>	<b>-1.330.421</b>	<b>-1.876.248</b>	<b>-1.468.577</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	9.369.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	8.430.853	9.893.319	11.845.270	13.312.442	14.001.880	14.031.830
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>5.541.000</b>	<b>6.835.039</b>	<b>7.454.933</b>	<b>7.038.884</b>	<b>7.155.210</b>	<b>9.233.754</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025 M3 : Overzicht van de kredieten

STAD

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten STAD ROESELARE</b>		
Exploitatie	103.219.679	116.895.718
Investeringen	44.529.824	11.343.973
Financiering	10.519.176	37.945.814
<i>Leningen en leasings</i>	9.369.176	37.650.000
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	1.150.000	295.814
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0







## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025

### T1 : ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

STAD

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ALGEMEEN BELEID</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	101.171.830	101.513.379	101.813.385	103.536.507	105.635.361	106.718.599
Ontvangsten	28.098.382	28.446.282	29.006.406	29.298.881	29.603.284	30.085.374
Saldo	-73.073.448	-73.067.097	-72.806.980	-74.237.626	-76.032.077	-76.633.225
Investerings						
Uitgaven	40.479.824	33.013.824	27.259.761	26.294.488	14.886.769	11.058.523
Ontvangsten	6.914.377	2.289.614	2.168.956	5.601.000	1.806.000	2.646.000
Saldo	-33.565.446	-30.724.210	-25.090.805	-20.693.488	-13.080.769	-8.412.523
Financiering						
Uitgaven	1.150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
Saldo	-854.186	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.047.849	2.184.226	2.430.777	2.645.951	2.774.946	2.795.261
Ontvangsten	88.797.336	91.685.221	94.256.905	96.954.423	99.679.603	102.415.867
Saldo	86.749.487	89.500.995	91.826.128	94.308.472	96.904.656	99.620.606
Investerings						
Uitgaven	4.050.000	350.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Ontvangsten	4.429.596	420.000	10.000	2.060.000	1.110.000	410.000
Saldo	379.596	70.000	-390.000	1.660.000	710.000	10.000
Financiering						
Uitgaven	9.369.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
Ontvangsten	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
Saldo	28.280.824	24.399.384	18.339.650	8.617.979	374.368	-5.563.253



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

STAD

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>101.453.653</b>	<b>101.822.376</b>	<b>102.134.580</b>	<b>103.869.910</b>	<b>105.977.742</b>	<b>107.070.249</b>
1. Goederen en diensten	21.216.387	20.373.031	20.293.896	20.505.650	20.462.483	20.317.712
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	43.847.034	44.914.856	45.926.217	47.019.327	48.016.284	49.179.391
a. Politiek personeel	876.994	906.369	929.463	956.807	983.601	1.012.175
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	8.895.489	9.193.431	9.427.679	9.705.018	9.976.777	10.266.574
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	17.437.732	17.837.011	18.279.668	18.746.042	19.273.933	19.842.500
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	11.808.422	12.099.807	12.404.327	12.710.904	12.965.122	13.224.425
f. Andere personeelskosten	4.828.397	4.878.238	4.885.080	4.900.554	4.816.851	4.833.717
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingsubsidies	35.978.076	36.118.392	35.495.790	35.934.181	37.087.992	37.161.927
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	7.624.772	7.474.772	7.324.772	7.174.772	7.024.772	6.874.772
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	9.651.463	9.842.347	9.978.822	10.177.417	10.279.753	10.444.950
- aan de hulpverleningszone	2.904.845	2.992.454	3.081.815	3.172.964	3.265.936	3.238.627
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	1.170.194	1.004.313	1.022.502	1.031.012	1.049.866	1.059.059
- aan besturen van de eredienst	490.000	540.000	552.000	560.000	563.000	572.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	14.136.803	14.264.507	13.535.880	13.818.016	14.904.666	14.972.520
5. Andere operationele uitgaven	412.156	416.097	418.676	410.752	410.983	411.218

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair jaarnaal 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.766.026</b>	<b>1.875.229</b>	<b>2.109.582</b>	<b>2.312.548</b>	<b>2.432.565</b>	<b>2.443.611</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.764.249	1.873.448	2.107.797	2.310.758	2.430.770	2.441.812
- aan financiële instellingen	1.764.249	1.873.448	2.107.797	2.310.758	2.430.770	2.441.812
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	1.776	1.781	1.785	1.790	1.794	1.799
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>112.814.954</b>	<b>116.072.021</b>	<b>119.207.670</b>	<b>122.201.328</b>	<b>125.234.483</b>	<b>128.456.597</b>
1. Ontvangsten uit de werking	8.330.405	8.697.933	8.861.238	9.024.083	9.235.951	9.404.048
2. Fiscale ontvangsten en boetes	53.062.840	54.779.022	56.135.039	57.529.413	58.953.505	60.415.715
a. Aanvullende belastingen	51.359.047	52.450.447	53.807.139	55.202.188	56.626.955	58.089.840
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	29.350.777	30.231.300	31.138.239	32.072.386	33.034.558	34.025.595
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	20.895.835	21.084.463	21.511.523	21.949.277	22.388.262	22.836.028
- Andere aanvullende belastingen	1.112.435	1.134.684	1.157.377	1.180.525	1.204.135	1.228.218
b. Andere belastingen en boetes	1.703.793	2.328.575	2.327.900	2.327.225	2.326.550	2.325.875
3. Werkingssubsidies	50.355.494	51.505.857	53.118.258	54.550.328	55.943.185	57.530.434
a. Algemene werkingssubsidies	35.622.349	36.774.583	37.988.011	39.288.755	40.589.462	41.863.094
- Gemeentefonds	33.063.607	34.165.945	35.306.297	36.486.018	37.706.550	38.970.182
- Andere algemene werkingssubsidies	2.558.742	2.608.638	2.681.715	2.802.737	2.882.913	2.892.913
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.558.742	2.608.638	2.681.715	2.802.737	2.882.913	2.892.913
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	14.733.145	14.731.275	15.130.246	15.261.574	15.353.723	15.667.340
- van de federale overheid	450.000	465.072	476.922	490.952	504.700	519.360
- van de Vlaamse overheid	14.234.410	14.060.345	14.431.866	14.637.840	14.849.023	15.147.980
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	48.735	205.858	221.458	132.781	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair jaartal 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	1.066.215	1.089.209	1.093.135	1.097.504	1.101.842	1.106.399
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>4.080.764</b>	<b>4.059.482</b>	<b>4.055.640</b>	<b>4.051.976</b>	<b>4.048.403</b>	<b>4.044.644</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>13.676.039</b>	<b>16.433.898</b>	<b>19.019.148</b>	<b>20.070.846</b>	<b>20.872.580</b>	<b>22.987.381</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>39.697.455</b>	<b>31.098.695</b>	<b>26.173.723</b>	<b>24.764.085</b>	<b>13.586.285</b>	<b>9.047.985</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	39.697.455	31.098.695	26.173.723	24.764.085	13.586.285	9.047.985
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	20.974.789	13.803.494	7.596.191	7.084.910	3.413.410	2.688.410
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	14.689.312	14.872.796	16.737.857	14.997.800	8.565.300	4.554.300
<i>c. Roerende goederen</i>	3.910.072	2.397.405	1.794.675	2.656.375	1.597.575	1.795.275
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	123.282	25.000	45.000	25.000	10.000	10.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>1.905.218</b>	<b>558.700</b>	<b>240.000</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>	<b>1.270.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>2.929.171</b>	<b>1.708.449</b>	<b>1.248.060</b>	<b>1.762.426</b>	<b>1.532.508</b>	<b>1.142.563</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	380.566	489.123	253.575	613.440	397.521	253.575

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
 Volgnummer budgettair jaarnaal 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan de hulpverleningszone	549.713	549.713	549.713	549.713	549.713	549.713
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	218.908	54.000	72.000	0	0	0
- aan andere begunstigden	1.777.964	613.593	370.750	597.250	583.250	337.250
<b>I. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden/soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>4.429.596</b>	<b>420.000</b>	<b>10.000</b>	<b>2.060.000</b>	<b>1.110.000</b>	<b>410.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	4.429.596	420.000	10.000	2.060.000	1.110.000	410.000
a. Onroerende goederen	4.429.596	420.000	10.000	2.060.000	1.110.000	410.000
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>6.914.377</b>	<b>2.289.614</b>	<b>2.168.956</b>	<b>5.601.000</b>	<b>1.806.000</b>	<b>2.646.000</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	6.879.795	2.289.614	2.168.956	5.601.000	1.806.000	2.646.000
- van de provincie	34.582	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-33.187.871</b>	<b>-30.656.231</b>	<b>-25.482.827</b>	<b>-19.035.511</b>	<b>-12.372.793</b>	<b>-8.404.548</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-19.511.832</b>	<b>-14.222.332</b>	<b>-6.463.679</b>	<b>1.035.336</b>	<b>8.499.787</b>	<b>14.582.834</b>

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair journaal 10077692

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>9.369.176</b>	<b>11.000.616</b>	<b>11.960.350</b>	<b>11.982.021</b>	<b>12.125.632</b>	<b>12.563.253</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	9.369.176	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>1.150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	1.150.000	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere bgunstigden	1.150.000	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>37.650.000</b>	<b>35.400.000</b>	<b>30.300.000</b>	<b>20.600.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>7.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>295.814</b>	<b>294.460</b>	<b>281.055</b>	<b>280.479</b>	<b>284.510</b>	<b>278.202</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
a. Periodieke terugvorderingen	295.814	294.460	281.055	280.479	284.510	278.202
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard  
Volgnummer budgettair jaartal 10077692

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>27.426.638</b>	<b>24.693.843</b>	<b>18.620.705</b>	<b>8.898.458</b>	<b>658.878</b>	<b>-5.285.051</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>7.914.806</b>	<b>10.471.511</b>	<b>12.157.026</b>	<b>9.933.794</b>	<b>9.158.665</b>	<b>9.297.783</b>



STAD

	in MJP
<b>I. UITGAVEN</b>	
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>144.368.228</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	144.368.228
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	55.561.205
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	74.417.365
<i>c. Roerende goederen</i>	14.151.378
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	238.282
2. Andere materiële vaste activa	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>4.313.918</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>10.311.040</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
3. OCMW-verenigingen	0
4. Andere financiële vaste activa	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>8.439.596</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0
<i>e. Erfgoed</i>	0
2. Andere materiële vaste activa	8.439.596
<i>a. Onroerende goederen</i>	8.439.596
<i>b. Roerende goederen</i>	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>21.425.947</b>



## Aanpassing Meerjarenplan 1 2020 -2025

### T4 : Evolutie van de financiële schulden

Stad

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lang termijn</b>	<b>112.861.902</b>	<b>136.301.552</b>	<b>154.619.531</b>	<b>163.093.899</b>	<b>163.030.646</b>	<b>170.030.646</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	86.212.519	112.861.902	136.301.552	154.619.531	163.093.899	163.030.646
2. Nieuwe leningen	37.650.000	35.400.000	30.300.000	20.600.000	12.500.000	7.000.000
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-11.000.616	-11.960.350	-11.982.021	-12.125.632	-12.563.253	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lang termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>10.804.588</b>	<b>11.764.322</b>	<b>11.785.993</b>	<b>11.929.604</b>	<b>12.367.225</b>	<b>-196.028</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	9.173.148	10.804.588	11.764.322	11.785.993	11.929.604	12.367.225
2. Aflossingen	-9.369.176	-11.000.616	-11.960.350	-11.982.021	-12.125.632	-12.563.253
3. Overboekingen	11.000.616	11.960.350	11.982.021	12.125.632	12.563.253	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>123.666.490</b>	<b>148.065.874</b>	<b>166.405.524</b>	<b>175.023.503</b>	<b>175.397.870</b>	<b>169.834.617</b>





## **Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025**

### **Verplichte vermeldingen en identificatiegegevens**

Verplichte vermeldingen en identificatiegegevens :

STAD ROESELARE  
Botermarkt 2  
KBO: 0207432520

OCMW ROESELARE  
Gasthuisstraat 10  
KBO: 0212174137

NIS-code 36015

Algemeen directeur : Geert Sintobin  
Financieel directeur : Katrien Verbrugge





## **Aanpassing Meerjarenplan 1 2020-2025 Verwijzing naar de plaats waar bijkomende documentatie beschikbaar is**

De documentatie bij het meerjarenplan is beschikbaar op de portaal-site van de mandatarissen ([zie link](#)) en bevat :

- De omgevingsanalyse;
- De toegestane werkings- en investeringssubsidies per jaar;
- De samenstelling van de beleidsdomeinen;
- Het overzicht van de verbonden entiteiten;
- De personeelsinzet;
- Het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingssoort.

De documenten “omgevingsanalyse”, “samenstelling van de beleidsdomeinen”, “overzicht van de verbonden entiteiten” en “personeelsinzet” zijn ongewijzigd ten opzichte van het oorspronkelijk meerjarenplan 2020-2025.

29 juni 2020 22:50 - De voorzitter sluit de zitting

Aldus gedaan in zitting van 29 juni 2020

Geert Sintobin  
Algemeen directeur

Piet Delrue  
Voorzitter raad voor maatschappelijk  
welzijn